



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR  
DEPARTAMENTO DE COOPERATIVISMO, APOIO À INCLUSÃO SANITÁRIA, AGROINDÚSTRIA E CERTIFICAÇÃO DA PRODUÇÃO FAMILIAR

**PLANO DE TRABALHO DE TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA (TED)**

**Plano de Trabalho 2 (PT2)**

**1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA**

**1. Unidade Descentralizadora e Responsável**

Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar

Nome da autoridade competente: Luiz Paulo Teixeira Ferreira

Número do CPF: \*\*\*.413.\*\*\*-06

Nome da Secretaria/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar – SEAB/MDA

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 1º de janeiro de 2023

**2. UG SIAFI**

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: 00001 - Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar

Número e Nome da Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: UG 490002 - Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar / Gestão 0001

**2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA**

**1. Unidade Descentralizada e Responsável**

Nome do órgão ou entidade descentralizada: Fundação Universidade federal de São Carlos - UFScar

Nome da autoridade competente: Ana Beatriz de Oliveira

Número do CPF: \*\*\*.458.\*\*\*-38

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED: DCamp-LS

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 14/01/2021, publicado no DOU em 15/01/2021, Edição: 10, Seção: 2, Página: 1

**2. UG SIAFI**

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: 154049 - Fundação Universidade federal de São Carlos - UFScar

Número e Nome da Unidade Gestora - UG responsável pela execução do objeto do TED: 154049 - Fundação Universidade federal de São Carlos - UFScar

**3. OBJETO**

Realizar ações de Assistência Técnica em Extensão Rural no âmbito do Programa Mais Gestão

**4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:**

Estruturação do Projeto, Mobilização e diagnósticos, Elaboração participativa dos Planos de Gestão, Assistência técnica em gestão organizacional, Elaboração de projetos, Monitoramento e avaliação de resultados.

**5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:**

O Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) tem como missão fortalecer e apoiar a comercialização e acesso a mercados para os agricultores familiares, de agricultores assentados da reforma agrária, de povos e comunidades tradicionais, de povos indígenas, de agricultores urbanos e periurbanos, assim como seus empreendimentos e organizações econômicas. Considerando que o Governo Federal está concentrando esforços para reconstrução das políticas públicas para aquisição e comercialização de alimentos, a atuação da Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar (SEAB/MDA) busca o fortalecimento das parcerias entre as Universidades e o MDA na orientação e formulação democrática das políticas públicas de desenvolvimento rural sustentável.

O presente projeto é um dos instrumentos de implementação do Programa Mais Gestão, como previsto no art. 6o. da Portaria MDA no. 26 de 10 de agosto de 2023. O objetivo central do Programa é “promover o fortalecimento de empreendimentos produtivos conduzidos por cooperativas, associações e agroindústrias da agricultura familiar por meio da qualificação dos sistemas de gestão e de acesso aos mercados”. Neste sentido, promover uma maior profissionalização destas cooperativas por meio de uma metodologia unificada torna-se fundamental para a difusão desta iniciativa entre os diferentes entes da Federação para superar os gargalos e a heterogeneidade estrutural do Brasil no que se refere à agricultura familiar.

Dados do Anuário Estatístico da Agricultura Familiar de 2023, divulgado pela Confederação Nacional dos Trabalhadores Rurais Agricultores e Agricultoras Familiares (Contag), em parceria com o Departamento Intersindical de Estatística e Estudos Socioeconômicos (Dieese), apontam que as propriedades de agricultura familiar somam 3,9 milhões no país, representando 77% de todos os estabelecimentos agrícolas. Já em área ocupada, são 23% do total, o equivalente a 80,8 milhões de hectares. Essas propriedades são responsáveis por 23% do valor bruto da produção agropecuária do país e por 67% das ocupações no campo. São 10,1 milhões de trabalhadores na atividade. Desses, 46,6% estão no Nordeste. Em seguida aparecem o Sudeste (16,5%), Sul (16%), Norte (15,4%) e Centro-Oeste (5,5%). Na agricultura familiar, tanto a produção de alimentos quanto a gestão da propriedade ficam, predominantemente, a cargo da família. Deste total nacional, quando questionados sobre a porcentagem dos estabelecimentos agropecuários da Agricultura Familiar com acesso a orientação técnica – Brasil e UF (2017) - observa-se que 18% são atendidos no Brasil, o maior atendimento é no DF (77%), seguido de Estados como Santa Catarina (54%), Rio Grande do Sul (50%) e Paraná (44%). Entretanto, esta não é a realidade da maior parte dos demais Estados, já que Pará, Maranhão, Piauí, Pernambuco, Alagoas, Sergipe e Bahia não possuem sequer 10% de atendimento com orientação técnica.

O campus Lagoa do Sino da Universidade Federal de São Carlos (UFSCar), localizada no município de Buri, São Paulo, desempenha um papel fundamental na promoção do desenvolvimento educacional, acadêmico e socioeconômico de sua região. Com sua abordagem centrada na qualidade acadêmica e no compromisso com a sociedade, a UFSCar Lagoa do Sino está preparada para desempenhar um papel relevante em projetos de extensão que abordam as necessidades das comunidades em sua região.

A Universidade Federal de São Carlos (UFSCar) é reconhecida como uma instituição de excelência em ensino, pesquisa e extensão. Atualmente a UFSCar conta com quatro campi universitários espalhados pelo interior do estado de São Paulo (São Carlos, Araras, Sorocaba e Lagoa do Sino), oferecendo 57 cursos de graduação (entre eles o Bacharelado em Agroecologia) e 47 programas de Pós-Graduação reconhecidos pela CAPES, nos quais é possível encontrar uma grande diversidade grupos e atividades relacionadas à Agricultura Familiar.

No ano de 2014 a UFSCar iniciou as atividades em mais um campus, o campus Lagoa do Sino, que está sediado no município de Buri, no Sudoeste Paulista. Esse campus nasceu pautado por um projeto inovador que determina que a Agricultura Familiar, a Soberania e Segurança Alimentar, a Sustentabilidade e o Desenvolvimento Territorial são eixos norteadores de todas suas atividades. Assim, este campus nasce com a importante missão de apoiar o desenvolvimento territorial de forma sustentável.

No campus sede de São Carlos também é possível encontrar diferentes grupos de docentes e estudantes atuando na promoção da agroecologia, como por exemplo, o Núcleo Multidisciplinar e Integrado de Estudos, Formação e Intervenção em Economia Solidária (NuMI-EcoSol) que apoia diferentes iniciativas junto aos assentamentos Santa Helena, Mario Lago, Nova São Carlos, além de outros coletivos de agricultores familiares e consumidores interessados em uma alimentação mais saudável.

Em todos os campi da universidade encontram-se em atividade grupos de pesquisa e extensão voltados à agricultura familiar, que usufruem de salas (com mesas, cadeiras e armários), equipamentos próprios (computadores, projetores multimídia, máquinas fotográficas, etc.) e bolsistas. Destaca-se que estes grupos já executaram ou estão executando projetos de pesquisa e extensão relacionados à Agricultura Familiar com recursos captados em diferentes fontes.

A equipe executora coordenou diferentes projetos junto à agricultura familiar, agregando pesquisadores brasileiros e estrangeiros. Somam mais de 500 publicações entre artigos científicos, capítulos de livros e organização de publicações, além de terem orientado mais de 120 estudantes entre doutorandos, mestrandos e graduandos. A equipe é especialista nas áreas de Desenvolvimento Rural e Extensão Rural, suas pesquisas se desenvolvem principalmente sobre os seguintes temas: Políticas Públicas, Agroecologia, Agricultura Familiar, Extensão Rural, Movimentos Sociais do Campo.

Relevância social: Os projetos de extensão da UFSCar Lagoa do Sino têm como base as demandas reais das comunidades em que a Universidade está inserida. Ao abordar questões tangíveis como meio ambiente e desenvolvimento sustentável, a UFSCar Lagoa do Sino demonstra sua dedicação em melhorar a qualidade de vida das pessoas.

Aplicação prática do conhecimento: Os projetos de extensão possibilitam aos docentes e estudantes a oportunidade de aplicar os conhecimentos teóricos adquiridos em sala de aula de maneira prática e significativa. Essa experiência proporciona uma compreensão mais profunda das complexidades envolvidas nas questões sociais e permite o desenvolvimento e habilidades essenciais para a resolução de problemas das comunidades.

Troca de experiências: A interação direta entre a comunidade acadêmica da UFSCar Lagoa do Sino e a sociedade cria um ambiente propício para a troca de conhecimentos e experiências. Essa colaboração enriquecedora entre diferentes partes resulta em soluções mais abrangentes e inovadoras.

Empoderamento das comunidades: Os projetos de extensão com organizações da agricultura familiar têm o poder de capacitar as comunidades locais, fornecendo-lhes as ferramentas e os conhecimentos necessários para enfrentar os problemas de forma autônoma e sustentável. Essa abordagem promove não apenas a resolução de questões imediatas, mas também o fortalecimento das comunidades envolvidas.

Geração de impacto social: Os resultados positivos dos projetos de extensão têm o potencial de gerar impactos a longo prazo nas comunidades. A implementação de soluções concretas e sustentáveis pode levar a melhorias em áreas como saúde, meio ambiente e desenvolvimento econômico.

Os projetos de extensão da UFSCar Lagoa do Sino, voltados para as demandas das comunidades em que a universidade atua, têm a capacidade de proporcionar uma educação enriquecedora aos estudantes, além de gerar soluções concretas e sustentáveis para as comunidades locais. A UFSCar, com sua tradição acadêmica e compromisso social, está bem posicionada para contribuir de maneira significativa para a construção de uma sociedade mais justa, inclusiva e desenvolvida. Além disso, a universidade conta com a colaboração de diversas instituições, como o INCRA (Instituto Nacional de Colonização Reforma Agrária), o Movimento dos Trabalhadores Rurais (MST), a Federação da Agricultura Familiar do Estado de São Paulo (FAF-SP) e o Fundação Instituto de Terras do Estado de São Paulo – “José Gomes da Silva” – (ITESP). A soma dessas experiências converge no fornecimento de suporte e condução de pesquisas de excelência no âmbito da gestão tanto de estabelecimentos familiares, considerados unidades de gestão, quanto de associações e cooperativas de agricultores, inseridas no contexto da agricultura familiar e agroecológica.

## 6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

( ) Sim  
(X) Não

## 7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

- ( ) Direta, por meio da utilização da capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.  
( ) Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.  
(X) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

## 8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

(X) Sim  
( ) Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado:

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, limitados ao valor total máximo de R\$ 170.000,00, que corresponde a 10% do valor global pactuado.

## 9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

Metas	Descrição	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)	Início	Fim
<b>Meta 1</b>							
Estruturação do projeto	Constituição da equipe de coordenação e apoio (docentes, discentes e técnicos administrativos vinculados à UFSCar)	Docentes, discentes e técnicos administrativos selecionados para atuar no projeto.	08	34.870,00	278.960,00	jan/2024	jan/2024
	seleção e contratação de extensionistas	Contratação de técnicos	03	94.000,00	282.000,00	jan/2024	fev/2024
	Selecionar as organizações formais da agricultura familiar, e/ou assentados da reforma agrária e/ou povos e comunidades tradicionais	Realização de edital com critério para seleção de organizações formais da agricultura familiar, e/ou assentados da reforma agrária e/ou povos e comunidades tradicionais beneficiárias do projeto	01	10.000,00	10.000,00	jan/2024	fev/2024
	Elaboração do Plano de Ação e Aprovação pelo MDA	Relatório técnico contendo o plano de trabalho detalhado	01	10.000,00	10.000,00	jan/2024	fev/2024
<b>Meta 2</b>							
Mobilização e diagnósticos	Curso de formação de gestores	Curso de gestão, cooperativismo, e associativismo. Capacitação dos gestores das organizações (55h), 40 participantes.	01	60.000,00	60.000,00	fev/2024	mar/2024

	Capacitação da equipe executora do projeto	curso (20h)	01	10.000,00	10.000,00	fev/2024	mar/2024
	Diagnóstico de demandas de assistência gerencial	Reuniões para elaboração do diagnóstico de demanda de assessoria	01	5.000,00	5.000,00	fev/2024	mar/2024
<b>Meta 3</b>							
Elaboração participativa dos planos de gestão	Elaboração e validação dos planos de gestão e metas das organizações	Reuniões locais, nas organizações selecionadas, para coletivamente construir e validar os planos de gestão e metas das organizações	20	1.045,20	20.904,00	Mar/2024	jun/2024
<b>Meta 4</b>							
Assistência técnica em gestão organizacional	Regularização gerencial; e da parte legal, das cooperativas e associações	Documentação será encaminhada para os órgãos fiscalizadores	20	750,00	15.000,00	mar/2024	jun/2024
	Realizar visitas, reuniões e eventos in loco, para execução do termo de assistência gerencial firmado, de acordo com os objetivos dos planos de gestão das organizações.	Realização de ações mensais in loco em cada uma das organizações durante 8 meses, totalizando 160 visitas.	160	1.050,85	168.136,00	mar/2024	dez/2024
	Elaboração de projetos estruturantes	Diagnóstico das demandas e elaboração de projetos	1	500.000,00	500.000,00	mar/2024	dez/2024
<b>Meta 5</b>							
Monitoramento e avaliação de resultados	Relatórios de execução da assistência gerencial prestada junto a cada uma das organizações serão elencados em um relatório quadrimestral a ser consolidado e validado pelas cooperativas/associações atendidas	Relatórios mensais e quadrimestrais	20	1.000,00	20.000,00	mar/2024	dez/2024
	Encontros locais de trocas de experiências, monitoramento e avaliação	Encontros locais que mobilizarão no total 40 participantes	3	20.000,00	60.000,00	jun/2024	ag/2024
	Evento de encerramento e avaliação	Evento a ser realizado no último mês de execução, com a participação de dois gestores de cada uma das organizações, totalizando 40	01	80.000,00	80.000,00	dez/2024	dez/2024
	Relatório final	relatório de execução da assistência gerencial prestada junto às 20 organizações atendidas	01	10.000,00	10.000,00	dez/2024	dez/2024
<b>Meta 6</b>							
Contratação de Fundação de Apoio	Contratação de Fundação de Apoio.	Contratação de Fundação de Apoio.	01	170.000,00	170.000,00	jan/2024	fev/2024

**10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO**

MÊS/ANO	VALOR (R\$)
Dez/2023	1.700.000,00

**11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO – PAD**

CÓDIGO	CUSTO INDIRETO	VALOR
339039 - Outros Serviços de terceiros – pessoa jurídica	Não	R\$ 16.830.000,00
339039 - Outros Serviços de terceiros – pessoa jurídica	Sim	R\$ 170.000,00

São Carlos - SP, 28 de dezembro de 2023.

**ANA BEATRIZ DE OLIVEIRA**  
Reitora da UFScar

**12. APROVAÇÃO**

Brasília - DF, 28 de dezembro de 2023.

**LUIZ PAULO TEIXEIRA FERREIRA**  
Ministro do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar



Documento assinado eletronicamente por **Ana Beatriz de Oliveira**, Usuário Externo, em 28/12/2023, às 15:57, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Luiz Paulo Teixeira Ferreira**, Ministro de Estado do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar, em 28/12/2023, às 16:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site: [https://sei.agro.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **32972390** e o código CRC **36CC13B9**.