



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR
DEPARTAMENTO DE COOPERATIVISMO, APOIO À INCLUSÃO SANITÁRIA, AGROINDÚSTRIA E CERTIFICAÇÃO DA PRODUÇÃO FAMILIAR

PLANO DE TRABALHO DE TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA (TED) nº 30879420230043/002472

1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA

1. Unidade Descentralizadora e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar (SEAB/MDA)

Nome da autoridade competente: Ana Terra Reis

Número do CPF: **394**

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 07 de junho de 2024

2. UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: 490070 – Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar / Gestão 001

Número e Nome da Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: 490070 – Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar / Gestão 001

2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA

1. Unidade Descentralizada e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizada: Fundação Universidade Federal de São Carlos - UFSCAR

Nome da autoridade competente: Ana Beatriz de Oliveira

Número do CPF: ***.458.***-38

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED: DCamp-LS

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 14/01/2021, publicado no DOU em 15/01/2021, Edição: 10, Seção: 2, Página: 1

2. UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: 154049 - Fundação Universidade Federal de São Carlos - UFScar

Número e Nome da Unidade Gestora - UG responsável pela execução do objeto do TED: 15266 - Fundação Universidade federal de São Carlos - UFScar

3. OBJETO

"Realizar ações de Assistência Técnica em Extensão Rural no âmbito do Programa Mais Gestão".

4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:

4.1. Metas e Ações

1. Estruturação do projeto;
2. Mobilização e diagnósticos;
3. Elaboração participativa dos planos de gestão;
4. Assistência técnica em gestão organizacional;
5. Monitoramento e avaliação de resultados; e,
6. Contratação de Fundação de Apoio.

4.2. Resultados Esperados:

- Setenta (70) organizações (cooperativas e associações) capacitadas na gestão e governança organizacional (ou do empreendimento);
- Setenta (70) organizações (cooperativas e associações) preparadas para acessar PAA, PNAE, compras institucionais e mercados privados;
- Diagnóstico e mapeamento de pontos fortes e pontos fracos relacionados às experiências de gestão dos empreendimentos;
- Relatório dos potenciais mercados e produtos a serem comercializados pelas organizações (cooperativas e associações) da agricultura familiar selecionadas;
- Plano de gestão para as organizações selecionadas (ferramentas de gestão adaptadas para realidade de cada organização) – elaboração e validação;
- Regularização jurídica e normativa das Setenta (70) organizações da agricultura familiar;
- 640 visitas dos técnicos (físicos e/ou jurídicos) contratados para atuar dentro das organizações para dar suporte e capacitação técnico-gerencial das Setenta (70) organizações (cooperativas e associações) da agricultura familiar;
- 250 visitas da equipe de gestão/executiva para as Setenta (70) organizações da agricultura familiar para realização de capacitação e suporte técnico-gerencial *in loco*.
- Setenta (70) organizações regularizadas;
- Curso de 60h para gestores e/ou dirigentes das organizações selecionadas;

- 16 encontros locais de trocas de experiências, intercooperação territorial e cooperativismos – intercâmbios;
- 300 Guias/Cartilhas de gestão entregue às organizações selecionadas;
- 3 apresentações (nacional e/ou internacional) dos resultados do TED;
- Realização de cinco eventos coletivos: o curso de gestão em cooperativismo e associativismos na meta 1; os três encontros regionais para troca de experiências entre as organizações durante o desenvolvimento do projeto, na meta 2; e o evento de encerramento e avaliação na meta 3.
- Evento de oficial de encerramento; e,
- Relatório Final.

5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:

Considerando que o Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) tem como missão fortalecer e apoiar a comercialização e acesso a mercados para os agricultores familiares, de agricultores assentados da reforma agrária, de povos e comunidades tradicionais, de povos indígenas, de agricultores urbanos e periurbanos, assim como seus empreendimentos e organizações econômicas, e que o Governo Federal está concentrando esforços para reconstrução das políticas públicas para aquisição e comercialização de alimentos por meio da atuação da Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar (SEAB/MDA), o presente TED se justifica a fim de fornecer atendimento as Setenta (70) organizações na região sudeste.

Identificamos um aumento na demanda por parte das organizações da agricultura familiar na região sudeste interessadas em participar do Projeto, recebendo atendimento gerencial, com um total de 127 (cento e vinte e sete) empreendimentos coletivos, dentre associações e cooperativas da Agricultura Familiar inscritos em Edital (https://www.saci.ufscar.br/data/solicitacao/53667_ata_homologacao_do_resultado_parcial_do_processo_de_selecao_mais_gestao_edital_no_01_2024.pdf) nos quatro estados da região Sudeste. Esta demanda evidencia a importância e a necessidade do apoio oferecido pelo Projeto para o desenvolvimento e fortalecimento dessas organizações, em especial no que tange aspectos de gestão.

Já se encontra em curso desenvolvimento de atividades do projeto Mais Gestão Sudeste, com escopo de acompanhamento a Setenta (70) organizações localizados nos quatro estados da Região Sudeste, permitirá não apenas o fortalecimento das organizações da agricultura familiar, mas também ampliará o impacto nas comunidades locais em termos de geração de renda, segurança alimentar e desenvolvimento sustentável. Cabe ressaltar que o Mais Gestão Sudeste tem como objetivo central “promover o fortalecimento de empreendimentos produtivos conduzidos por cooperativas, associações e agroindústrias da agricultura familiar por meio da qualificação dos sistemas de gestão e de acesso aos mercados”. Neste sentido, promover uma maior profissionalização destas cooperativas por meio de uma metodologia unificada torna-se fundamental para a difusão desta iniciativa entre os diferentes entes da Federação para superar os gargalos e a heterogeneidade estrutural do Brasil no que se refere à agricultura familiar.

Dados do Anuário Estatístico da Agricultura Familiar de 2023, divulgado pela Confederação Nacional dos Trabalhadores Rurais Agricultores e Agricultoras Familiares (Contag), em parceria com o Departamento Intersindical de Estatística e Estudos Socioeconômicos (Dieese), apontam que as propriedades de agricultura familiar somam 3,9 milhões no país, representando 77% de todos os estabelecimentos agrícolas. Já em área ocupada, são 23% do total, o equivalente a 80,8 milhões de hectares. Essas propriedades são responsáveis por 23% do valor bruto da produção agropecuária do país e por 67% das ocupações no campo. São 10,1 milhões de trabalhadores na atividade. Desses, 46,6% estão no Nordeste. Em seguida aparecem o Sudeste (16,5%), Sul (16%), Norte (15,4%) e Centro-Oeste (5,5%). Na agricultura familiar, tanto a produção de alimentos quanto a gestão da propriedade ficam, predominantemente, a cargo da família. Deste total nacional, quando questionados sobre a porcentagem dos estabelecimentos agropecuários da Agricultura Familiar com acesso a orientação técnica – Brasil e UF (2017) - observa-se que 18% são atendidos no Brasil, o maior atendimento é no DF (77%), seguido de Estados como Santa Catarina (54%), Rio Grande do Sul (50%) e Paraná (44%). Entretanto, esta não é a realidade da maior parte dos demais Estados, já que Pará, Maranhão, Piauí, Pernambuco, Alagoas, Sergipe e Bahia não possuem sequer 10% de atendimento com orientação técnica.

O campus Lagoa do Sino da Universidade Federal de São Carlos (UFSCar), localizada no município de Buri, São Paulo, desempenha um papel fundamental na promoção do desenvolvimento educacional, acadêmico e socioeconômico de sua região. Com sua abordagem centrada na qualidade acadêmica e no compromisso com a sociedade, a UFSCar Lagoa do Sino está preparada para desempenhar um papel relevante em projetos de extensão que abordam as necessidades das comunidades em sua região.

A Universidade Federal de São Carlos (UFSCar) é reconhecida como uma instituição de excelência em ensino, pesquisa e extensão. Atualmente a UFSCar conta com quatro *campi* universitários espalhados pelo interior do estado de São Paulo (São Carlos, Araras, Sorocaba e Lagoa do Sino), oferecendo 57 cursos de graduação (entre eles o Bacharelado em Agroecologia) e 47 programas de Pós-Graduação reconhecidos pela CAPES, nos quais é possível encontrar uma grande diversidade grupos e atividades relacionadas à Agricultura Familiar.

No ano de 2014 a UFSCar iniciou as atividades em mais um *campus*, o *campus* Lagoa do Sino, que está sediado no município de Buri, no Sudoeste Paulista. Esse campus nasceu pautado por um projeto inovador que determina que a Agricultura Familiar, a Soberania e Segurança Alimentar, a Sustentabilidade e o Desenvolvimento Territorial são eixos norteadores de todas suas atividades. Assim, este campus nasce com a importante missão de apoiar o desenvolvimento territorial de forma sustentável.

No campus sede de São Carlos também é possível encontrar diferentes grupos de docentes e estudantes atuando na promoção da agroecologia, como por exemplo, o Núcleo Multidisciplinar e Integrado de Estudos, Formação e Intervenção em Economia Solidária (NuMI-EcoSol) que apoia diferentes iniciativas junto aos assentamentos Santa Helena, Mario Lago, Nova São Carlos, além de outros coletivos de agricultores familiares e consumidores interessados em uma alimentação mais saudável.

Em todos os *campi* da universidade encontram-se em atividade grupos de pesquisa e extensão voltados à agricultura familiar, que usufruem de salas (com mesas, cadeiras e armários), equipamentos próprios (computadores, projetores multimídia, máquinas fotográficas, etc.) e bolsistas. Destaca-se que estes grupos já executaram ou estão executando projetos de pesquisa e extensão relacionados à Agricultura Familiar com recursos captados em diferentes fontes.

A equipe executora coordenou diferentes projetos junto à agricultura familiar, agregando pesquisadores brasileiros e estrangeiros. Somam mais de 500 publicações entre artigos científicos, capítulos de livros e organização de publicações, além de terem orientado mais de 120 estudantes entre doutorandos, mestrandos e graduandos. A equipe é especialista nas áreas de Desenvolvimento Rural e Extensão Rural, suas pesquisas se desenvolvem principalmente sobre os seguintes temas: Políticas Públicas, Agroecologia, Agricultura Familiar, Extensão Rural, Movimentos Sociais do Campo.

Relevância social: Os projetos de extensão da UFSCar Lagoa do Sino têm como base as demandas reais das comunidades em que a Universidade está inserida. Ao abordar questões tangíveis como meio ambiente e desenvolvimento sustentável, a UFSCar Lagoa do Sino demonstra sua dedicação em melhorar a qualidade de vida das pessoas.

Aplicação prática do conhecimento: Os projetos de extensão possibilitam aos docentes e estudantes a oportunidade de aplicar os conhecimentos teóricos adquiridos em sala de aula de maneira prática e significativa. Essa experiência proporciona uma compreensão mais profunda das complexidades envolvidas nas questões sociais e permite o desenvolvimento e habilidades essenciais para a resolução de problemas das comunidades.

Troca de experiências: A interação direta entre a comunidade acadêmica da UFSCar Lagoa do Sino e a sociedade cria um ambiente propício para a troca de conhecimentos e experiências. Essa colaboração enriquecedora entre diferentes partes resulta em soluções mais abrangentes e inovadoras.

Empoderamento das comunidades: Os projetos de extensão com organizações da agricultura familiar têm o poder de capacitar as comunidades locais, fornecendo-lhes as ferramentas e os conhecimentos necessários para enfrentar os problemas de forma autônoma e sustentável. Essa abordagem promove não apenas

a resolução de questões imediatas, mas também o fortalecimento das comunidades envolvidas.

Geração de impacto social: Os resultados positivos dos projetos de extensão têm o potencial de gerar impactos a longo prazo nas comunidades. A implementação de soluções concretas e sustentáveis pode levar a melhorias em áreas como saúde, meio ambiente e desenvolvimento econômico.

Os projetos de extensão da UFSCar Lagoa do Sino, voltados para as demandas das comunidades em que a universidade atua, têm a capacidade de proporcionar uma educação enriquecedora aos estudantes, além de gerar soluções concretas e sustentáveis para as comunidades locais. A UFSCar, com sua tradição acadêmica e compromisso social, está bem posicionada para contribuir de maneira significativa para a construção de uma sociedade mais justa, inclusiva e desenvolvida. Além disso, a universidade conta com a colaboração de diversas instituições, como o INCRA (Instituto Nacional de Colonização Reforma Agrária), o Movimento dos Trabalhadores Rurais (MST), a Federação da Agricultura Familiar do Estado de São Paulo (FAF-SP) e o Fundação Instituto de Terras do Estado de São Paulo – “José Gomes da Silva” – (ITESP). A soma dessas experiências converge no fornecimento de suporte e condução de pesquisas de excelência no âmbito da gestão tanto de estabelecimentos familiares, considerados unidades de gestão, quanto de associações e cooperativas de agricultores, inseridas no contexto da agricultura familiar e agroecológica.

6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

() Sim

(X) Não

7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

() Direta, por meio da utilização da capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.

() Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.

(X) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

(X) Sim

() Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado:

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, limitados ao valor total máximo de R\$ 370.000,00, que corresponde a 10% do valor global pactuado.

9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

Metas	Descrição	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)	Início	Fim
Meta 1 Estruturação do projeto	Constituir, estruturar (e manter) equipe de gestão: 14 pessoas	Pessoas selecionadas (para 11 meses) (aplicação interna da bolsa)	14	35.343,00	494.802,00	01/03/2024	01/08/2025
	Selecionar 70 organizações da agricultura familiar (cooperativas e associações)	Organização selecionada (processo de chamada pública e/ou edital)	1	10.000,00	10.000,00	25/04/2024	15/08/2024
	Seleção, contratação (e manutenção) de analistas/Profissionais/extensionistas (pessoas físicas e/ou jurídicas) para realizar visitas técnicas e atuar dentro das organizações da agricultura familiar, estruturação de projetos.	Contrato dos analistas/Profissionais/extensionistas (pessoas físicas e/ou jurídicas) (chamada pública; processo de interno de contratação da UFSCar e/ou edital)	1	1.711.947,21	1.711.947,21	20/03/2024	30/09/2025
	Elaborar o Plano de Ação e Aprovação pelo COGEC/SEAB/MDA	Documento elaborado (Plano)	1	0,01	0,01	20/03/2024	15/08/2024
Meta 2 Mobilização e diagnósticos	Levantamentos, diagnóstico e mapeamento das demandas das Setenta (70) organizações selecionadas – Visitas da equipe de gestão/executiva	Levantamentos, Mapeamentos e Diagnósticos (relatório; documento comprovativo e assinado da visita; visitas <i>in loco</i> nas organizações; foto e/ou imagem/filmagem)	70	1.097,15	76.800,00	30/04/2024	30/09/2024
	Identificar potenciais mercados e produtos a serem comercializados pelas organizações selecionadas	Diagnóstico (relatório)	70	257,5	18.025,00	30/08/2024	30/04/2025
	Elaboração de uma Guia/Cartilha de gestão das organizações	Guia/Cartilha (documento)	300	100,00	30.000,00	30/10/2024	30/06/2025

Meta 3 Elaboração participativa dos planos de gestão	Realização de atividade formativa de capacitação e nivelamento da equipe executora ampliada (com a inclusão dos especialistas, analistas/Profissionais/extensionistas)	Curso Imersivo de Formação da equipe executiva e dos Agentes selecionados (relatório; documento assinado por todos os participantes; foto e/ou imagem/filmagem)	1	70.494,72	70.494,72	20/04/2024	20/08/2024
	Capacitação 1: Apresentação, priorização das demandas e validação participativa e coletiva dos diagnósticos – Com a presença das lideranças das organizações selecionadas	Evento de trabalho/capacitação/formação/validação (relatório; documento assinado por todos os participantes; foto e/ou imagem/filmagem)	1	120.904,00	120.904,00	20/05/2024	25/08/2024
	Elaborar plano e/ou sistema de gestão para as 70 organizações selecionadas (ferramentas adaptadas para realidade de cada organização)	Plano/ferramenta/sistema (documento)	70	857,5	60.025,00	26/09/2024	26/04/2025
Meta 4 Assistência técnica em gestão organizacional	Visitas da equipe de gestão/executiva	Reuniões/Formação/Capacitação/visita técnica (relatório de cada visita; documento assinado que comprova a presença na organização; foto e/ou imagem/filmagem)	250	400,00	100.000,00	15/04/2024	30/11/2024
	Realizar visitas técnica de capacitação nas organizações, para execução do termo de assistência gerencial firmado, de acordo com os objetivos dos planos de gestão das organizações.	Realização de ações mensais <i>in loco</i> em cada uma das organizações (incluído na meta 1 entrega 1.3.) - (relatório técnico de cada visita; lista/comprovativo da presença; relatório das lideranças das organizações visitadas; foto e/ou imagem/filmagem)	1	0,01	0,01	01/09/2024	30/10/2025
	Regularização gerencial; e da parte legal, das 70 organizações selecionadas	Relatório (documento)	70	428,60	30.002,00	20/08/2024	30/10/2025
	Curso de formação de gestores e/ou dirigentes das cooperativas (curso organizado pela equipe gestora do ted).	Curso de gestão, cooperativismo, e associativismo. Capacitação dos gestores das organizações (60h). (relatório; lista de presença assinado; foto)	3	40.000,00	120.000,00	20/03/2024	30/08/2025
	Encontros locais de trocas de experiências, intercooperação territorial e cooperativismos.	Intercâmbios (relatório; lista de presença assinado; foto e/ou imagem/filmagem)	16	12.000,00	192.000,00	25/08/2024	30/09/2025
Meta 5 Monitoramento e avaliação de resultados	Acompanhamento das ações pelo MDA	Passagens (documento comprovativo)	1	40.000,00	40.000,00	10/08/2024	30/11/2025
	Relatório parcial da Meta 1 (atividades e entregas)	Relatório (documento)	1	0,01	0,01	10/07/2024	30/10/2024
	Relatório parcial da Meta 2 (atividades e entregas)	Relatório (documento)	1	0,01	0,01	01/11/2024	28/02/2025
	Relatório parcial da Meta 3 (atividades e entregas)	Relatório (documento)	1	0,01	0,01	01/03/2025	15/05/2025
	Relatório parcial de cada visita da equipe de gestão e de cada visita técnica de capacitação da Meta 4 (atividades e entregas)	Relatório Bimestral (documento)	1	0,01	0,01	01/09/2024	30/10/2025
	Elaborar plano e estratégia de comunicação e divulgação do TED	Plano de comunicação (documento)	1	30.000,00	30.000,00	01/04/2024	30/10/2025
	Apresentação dos Resultados do projeto em eventos nacionais e/ou internacionais – 3 apresentações	Apresentação (relatório de apresentação; documento de viagem; foto e/ou imagem/filmagem)	1	25.000,00	25.000,00	01/01/2025	30/10/2025
	Evento de apresentação do Resultado para a Sociedade, encerramento do Projeto - com pelo menos um (1) gestor das 70 Organizações; entre outras	Evento/apresentação / Encerramento Oficial do TED (relatório; foto e/ou imagem/filmagem)	1	200.000,00	200.000,00	20/10/2025	20/11/2025
	Relatório final	Relatório (documento)	1	0,01	0,01	01/11/2025	30/11/2025
Meta 6 Contratação de Fundação de Apoio	Contratação da Fundação	Fundação	1	370.000,00	370.000,00	01/03/2024	30/11/2025

Valores Unitários de R\$ 0,01 aparecem nas metas do item 9 deste plano de trabalho. Esses valores são necessários porque o transfelegov, ao cadastrar o plano de trabalho, o sistema não aceita valores unitários e totais de R\$ 0,00. Nesse sentido, ao colocar um valor unitário de R\$ 0,01 lê-se R\$ 0,00, ou seja, subitens das metas que contém esse tipo de valor unitária e, a consequente valor total, significam que não foram aportados recursos para aquelas atividades (ou entregas).

CUSTOS DIRETOS =	R\$ 3.330.000,00
CUSTOS INDIRETOS =	R\$ 370.000,00
CUSTO TOTAL GERAL =	R\$ 3.700.000,00

10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

MÊS/ANO	VALOR (Em Reais)
02/2024	1.000.000,00
07/2024	700.000,00
07/2024	2.000.000,00
TOTAL	3.700.000,00

11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO – PAD

CÓDIGO	CUSTO INDIRETO	VALOR (Em Reais)
339039 - Execução de projeto "Realizar ações de Assistência Técnica em Extensão Rural no âmbito do Programa Mais Gestão"	Não	3.330.000,00
339039 – Serviço de Terceiros de Pessoa Jurídica – Contratação da Fundação de Apoio para Desenvolvimento em Conjunto com a Universidade Federal de São Carlos, as Ações do Projeto	Sim	370.000,00

12. PROPOSIÇÃO

Data da assinatura eletrônica.

ANA BEATRIZ DE OLIVEIRA
Reitora da Universidade Federal de São Carlos

12. APROVAÇÃO

Data da assinatura eletrônica.

ANA TERRA REIS
Secretária de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar (SEAB)
Ministro do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar



Documento assinado eletronicamente por **Ana Beatriz de Oliveira, Usuário Externo**, em 03/07/2024, às 17:40, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ana Terra Reis, Secretário(a) de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar.**, em 03/07/2024, às 18:21, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site: https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **35982033** e o código CRC **858E1C0B**.