



**MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**  
Secretaria-Executiva  
Subsecretaria de Unidades de Pesquisa e Organizações Sociais  
Coordenação de Avaliação

**ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE PESQUISA E INOVAÇÃO INDUSTRIAL – EMBRAPII**  
**RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO SEMESTRAL DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO**  
**JANEIRO A JULHO DE 2023**

## **1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS**

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação – CAA do Contrato de Gestão celebrado entre o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação - MCTI e a Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial - EMBRAPII, com a interveniência do Ministério da Educação - MEC, do Ministério da Saúde - MS, e da Secretaria Especial de Produtividade e Competitividade do Ministério da Economia - SEPEC/ME (atual Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços - MDIC), foi instituída pela Portaria nº 1.917, de 29 de abril de 2020, com última atualização pela Portaria MCTI nº 934, de 16 de setembro de 2022 (10435627). Em cumprimento ao que dispõe os § 2º e 3º da Lei nº 9.637 de 15 de maio de 1998, reuniu-se presencialmente nos dias 27, 28 e 29 de novembro de 2023, na Unidade EMBRAPII - Instituto Federal do Ceará - IFCE, localizada na Rua Nogueira Acioli, 621 Aldeota - CE, com vistas a **avaliar o cumprimento das metas e os resultados alcançados no período de janeiro a julho de 2023**, apresentados no Relatório Semestral 2023 - EMBRAPII (11435566).

Essa avaliação ocorreu no âmbito do Contrato de Gestão 2021/2030 (8912523). As metas para o ano de 2023 foram consolidadas no 10º Termo Aditivo (11149407) e em seu Anexo I - Quadro de Indicadores e Metas (11149452).

A Comissão é composta pelos membros listados abaixo e atua em conformidade com o disposto na Cláusula Décima quarta – Da Fiscalização, do Acompanhamento e da Avaliação de Resultados, do Contrato de Gestão:

**I - REGINA PEKELMANN MARKUS**, especialista, Presidente;

**II - ANDRE GALEMBECK**, especialista;

**III - AFONSO CARLOS CORRÊA FLEURY**, especialista;

**IV - ALDO JOSÉ GORGATTI ZARBIN**, especialista;

**V - EDUARDO DA MOTTA ALBUQUERQUE**, especialista;

**VI - GUILHERME COUTINHO CALHEIROS**, representante do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação - MCTI, titular;

**VII - SHEILA MARIA REIS RIBEIRO**, representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos - MGI, titular;

**VIII - MARCELO BREGAGNOLI**, representante do Ministério da Educação - MEC, titular;

**IX - MARCELO DE MATOS RAMOS**, representante do Ministério da Saúde - MS, titular;

**X - OSÓRIO COELHO GUIMARÃES NETO**, representante do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações - MCTI, suplente;

**XI - RAQUEL MARTINS REGO**, representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos - MGI, suplente;

**XII - FÁBIO DE MEDEIROS SOUZA**, representante do Ministério da Educação - MEC, suplente;

**XIII - DIOGO PENHA SOARES**, representante do Ministério da Saúde - MS, suplente; e

Acompanharam a reunião, como representante da Subsecretaria de Unidades de Pesquisa e Organizações Sociais - SPEO, Vívian Beatriz Lopes Pires - Coordenadora de Avaliação, Marcela Galo Teodoro - Coordenação de Organizações Sociais - CGOS (convidada).- As atividades da CAA foram iniciadas às 9h00 do dia 27 de novembro de 2023.

## **2. OBJETIVOS E METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO**

Para a elaboração deste Relatório, a Comissão fundamentou-se no Relatório de Atividades Semestral 2023 - EMBRAPII (11435566) e na sugestão de pauta enviada aos membros por meio do Ofício-Circular nº 371/2023/SEI-MCTI (11468295), de 27/10/2023 e na Programação para a Reunião da Comissão de Acompanhamento e Avaliação (11552427) - 1) Apresentação Institucional do IF-CE, 2) Visita às instalações do IF-CE, 3) Visita técnica às instalações do Instituto Atlântico, 4) Apresentação do Relatório Semestral 2023 pela Diretoria da EMBRAPII, 5) Elaboração do relatório semestral 2023 da Comissão de Acompanhamento e Avaliação - CAA.

Para fins de instrução processual e possível complemento desta análise, cumpre registrar que as apresentações foram disponibilizadas por meio eletrônico e apensadas ao processo SEI 01245.020697/2021-68, sendo elas: Anexo Apresentação EMBRAPII (11551525), Anexo Unidade EMBRAPII Visita - Instituto Atlântico (11551530), Anexo RH em números EMBRAPII (11551546), Anexo Apresentação EMBRAPII CCA 2023 (11553577), Anexo Apresentação Polo de Inovação IFCE (11553581).

A partir das exposições e das discussões sobre as informações apresentadas, os membros da Comissão detiveram-se na análise do material disponibilizado pela Direção da EMBRAPII, com vistas à verificação da tendência do alcance das metas pactuadas no Contrato de Gestão para 2023.

## **3. ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO**

### **3.1. AVALIAÇÃO DO GRAU DE REALIZAÇÃO DAS METAS PACTUADAS**

O Quadro a seguir resume a tendência de cumprimento das metas para o ano de 2023.

**Tabela I - Avaliação da tendência de cumprimento das metas – Semestral 2022**

MACROPROCESSO	Nº	INDICADORES			METAS 2023	REALIZADO 1º semestre de 2023	T C r i n	
		TÍTULO	Unidade	Peso				Qualificação
Criação e Mobilização de Capacidade de Inovação	1	Credenciamento de Unidades Embrapii	Número absoluto	2	Efetividade	4	3	a
	2	Eventos com empresas no quadriênio	Número absoluto	1	Eficiência	200	854	si
	3	Empresas prospectadas	Número absoluto	3	Eficácia	2.000	1230	a
	4	Propostas técnicas	Número absoluto	4	Eficiência	1.500	430	b
	5	Capacitação das Unidades Embrapii	Número absoluto	1	Efetividade	20	16	a
	6	Avaliação de desempenho das Unidades Embrapii	Número absoluto	2	efetividade	30	11	n
	7	Participação de alunos em projetos de P,D&I	Número absoluto	1	Eficácia	1.100	1361	si
Implementação de Projetos de Desenvolvimento Tecnológico	8	Despesas administrativas <sup>2</sup>	Percentual	-	Economicidade	6%	7,77%	n
	9	Participação financeira das empresas nos projetos contratados	Percentual	4	Efetividade	33,3%	49,34%	si
	10	Participação financeira das empresas nos projetos contratados no quadriênio	Percentual	5	Efetividade	33,3%	49,4%	si
	11	Inserção de recursos humanos em projetos de P,D&I	Número absoluto	1	Efetividade	3.000	8.848	si
	12	Startups, micro e pequenas empresas contratantes	Número absoluto	2	Efetividade	250	113	n
	13	Projetos contratados	Número absoluto	5	Efetividade	500	191	b
	14	Empresas contratantes	Número absoluto	4	Efetividade	400	196	a
	15	Pedidos de Propriedade Intelectual (PI)	Percentual	2	Efetividade	50%	53,04%	si
	16	Satisfação das empresas	Número absoluto	4	Efetividade	7,5	8,38	si
	17	Agilidade no repasse de recursos	Número absoluto	4	Eficiência	≥ 8	5,28	a

\*Para preencher a coluna "Tendências", a CAA levou em consideração os dados apresentados no relatório semestral, assim como os dados apresentados e discutidos pelos representantes da EMBRAPII na reunião presencial em Fortaleza, e a informação da tendência histórica da EMBRAPII, que nos 10 anos de sua existência os contratos foram realizados 40% no primeiro semestre e 60% no segundo semestre.

### **3.2 COMENTÁRIOS DA CAA**

Após a leitura do relatório e apresentação da equipe EMBRAPII, a CAA analisou o desempenho da OS.

Os indicadores serão comentados por macroprocesso a seguir:

#### **MACROPROCESSO CRIAÇÃO E MOBILIZAÇÃO DE CAPACIDADE DE INOVAÇÃO**

Considerando os dados referentes ao primeiro semestre de 2023, verifica-se que os indicadores 2 e 7 foram superados, e as metas dos indicadores 3, 5 e 6 têm alta tendência de serem cumpridas. Com relação ao indicador 2, o grande aumento de empresas presentes nas atividades de divulgação está relacionado com o aumento significativo de busca de startups e spin-offs como empresas parceiras. O indicador 6 poderá ser cumprido caso a tendência histórica de maior contratação de projetos no segundo semestre seja mantida. Com relação ao indicador 4, a meta não deverá ser atingida. No entanto, não causarão impacto na efetivação de projetos. Entendemos que os indicadores de esforços não indicam a finalização dos projetos, esta missão é avaliada nos indicadores de realização..

#### **MACROPROCESSO IMPLEMENTAÇÃO DE PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO**

Considerando os dados referentes ao primeiro semestre de 2023, verifica-se que os indicadores 9, 10, 11, 15 e 16 foram superados, e as metas dos indicadores 14 e 17 têm alta tendência de serem cumpridas. A meta do indicador 8 (Despesas Administrativas) deverá ser feita no final do ano. Na reunião presencial, os representantes da EMBRAPII atribuíram o aumento das despesas administrativas à implantação dos Centros de Competência, que requerem mudança na modalidade de operação da gestão. Com relação ao indicador 13, foi apresentada pela Diretoria da EMBRAPII uma expectativa de que a meta poderá ser atingida.

### **3.3 VISITAS TÉCNICAS**

A reunião foi realizada em Fortaleza - CE, de modo a permitir a verificação in loco do funcionamento de uma Unidade EMBRAPII madura, com visitas às instalações do IF-CE, oportunidade em que houve a visita a seus projetos e a interação com seus pesquisadores e dirigentes. As visitas técnicas foram realizadas no dia 27/11/2023, conforme planejamento do roteiro de visitas Ofício-Circular nº 371/2023/SEI-MCTI (11468295), de 25/10/2023 e Programação para a Reunião da Comissão de Acompanhamento e Avaliação (11552427), a saber:

- Apresentação Institucional do IF-CE (responsável: Reitor/ Dr. Tarique Cavalcante) – Local: IF-CE (polo de inovação - Rua Nogueira Acioli, 621- Centro)
- a) Apresentação dos projetos;
- b) Verificação dos dados dos projetos no SRINFO.
- Visita às instalações do IF-CE (campus principal - Avenida Treze de Maio, 2081 – Benfica)
- a) Reunião com os pesquisadores e gestores responsáveis pelos projetos
- Apresentação Institucional do Instituto Atlântico (Responsável: Dr. Luiz Alves)
  - Visita técnica às instalações do Instituto Atlântico Reunião com os pesquisadores e gestores que serão responsáveis pelos projetos EMBRAPII;

Registre-se que no período da manhã do dia 28/11 foi realizada apresentação do Relatório Semestral 2023 pela Diretoria da EMBRAPII, Sr. Marcelo Prim (Diretor de Operações) e Igor Nazareth (Diretor de Planejamento e Relações Institucionais), no IF-CE, localizado no (polo de inovação - Rua Nogueira Acioli, 621- Centro).

No período da tarde do dia 27/11/23, foi iniciada a elaboração do Relatório de Avaliação Semestral 2023 da CAA – trabalhos internos da Comissão.

Na manhã do dia 29/11/24 os trabalhos foram voltados para a finalização da elaboração do Relatório Semestral 2023 da CAA, na sequência, a apresentação do Relatório Semestral 2023 da CAA à Diretoria da EMBRAPII e a assinatura do Relatório pelos membros da Comissão.

### **3.4. ATENDIMENTO ÀS RECOMENDAÇÕES ANTERIORES DA COMISSÃO**

#### **RECOMENDAÇÕES EMITIDAS NA AVALIAÇÃO ANUAL 2022**

A CAA recomenda que a EMBRAPII inclua em seus próximos relatórios série história contendo as metas pactuadas e as alcançadas ao longo de, no mínimo, os últimos 5 (cinco) anos.

#### **Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Semestral 2023: recomendação mantida**

A EMBRAPII tem tido sucesso na divulgação das suas atividades e resultados para seu público alvo. A CAA recomenda que também sejam feitos esforços para aumentar sua visibilidade junto ao grande público e a outros potenciais financiadores.

#### **Comentário da CAA na Reunião de Avaliação Semestral 2023: recomendação atendida**

## **4. NOVAS RECOMENDAÇÕES**

### **À EMBRAPII**

1. A CAA recomenda que o padrão e o detalhamento das informações apresentadas na reunião presencial sejam incorporados na elaboração do relatório anual, a exemplo dos fatores favoráveis e desfavoráveis ao alcance das metas no período.
2. A CAA recomenda que os dados relacionados aos tickets médios, apresentados na reunião presencial, sejam complementados e discutidos em maior profundidade e abrangência.
3. A CAA recomenda que as perspectivas para a finalização do ano sejam adicionadas ao relatório semestral.
4. A CAA recomenda que seja retificada a forma de apresentação dos membros da associação na contra-capa do relatório de gestão, de modo a separar a entidade privada sem fins lucrativos qualificada como OS dos representantes da Administração Pública/ órgão supervisor.

## **5. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

A apresentação, pelos membros da Diretoria da EMBRAPII, da nova política dos Centros de Competência (os quais “combinam ações de ampliação e fortalecimento de competência científica e tecnológica em PD&I, formação e capacitação de RH em PD&I, associação tecnológica e de atração e criação de startups”), revelou um novo modelo, complementar ao que vem sendo adotado, e com grande potencial de sucesso. Este modelo permitirá que novas áreas de conhecimento sejam incorporadas em novos Centros de Competência.

Em vista da apresentação do Plano de Metas da gestão atual sugerimos que sejam apresentados no relatório anual os modelos/instrumentos de apoio que subsidiarão as metas 2024 descritos a seguir: Projetos Tradicionais, Centros de Competência, Basic Funding Alliance, Missões EMBRAPII, Projeto Amazônia COP-30 e Rota 2030.

## **6. ENCAMINHAMENTOS PARA A REUNIÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO SEMESTRAL 2023**

A Reunião de Acompanhamento e Avaliação Anual 2023 da CAA deverá ocorrer, de forma presencial, preferencialmente entre os dias 12, 13 e 14 de março de 2024. A Comissão sugere que a próxima reunião seja realizada na sede da EMBRAPII, em Brasília - DF.

Brasília, 29 de novembro de 2023

Assinam eletronicamente este documento, por acesso interno e externo ao SEI:

- REGINA PEKELMANN MARKUS, especialista, Presidente;
- ANDRE GALEMBECK, especialista;
- AFONSO CARLOS CORRÊA FLEURY, especialista;
- ALDO JOSÉ GORGATTI ZARBIN, especialista;
- EDUARDO DA MOTTA ALBUQUERQUE, especialista;
- SHEILA MARIA REIS RIBEIRO, representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos - MGI, titular;
- MARCELO BREGAGNOLI, representante do Ministério da Educação - MEC, titular;
- MARCELO DE MATOS RAMOS, representante do Ministério da Saúde - MS, titular;





Documento assinado eletronicamente por **AFONSO CARLOS CORREA FLEURY (E)**, Usuário Externo, em 29/11/2023, às 10:19 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Eduardo da Motta e Albuquerque (E)**, Usuário Externo, em 29/11/2023, às 10:47 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **MARCELO BREGAGNOLI (E)**, Usuário Externo, em 29/11/2023, às 18:39 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Regina Pekelmann Markus (E)**, Usuário Externo, em 30/11/2023, às 01:58 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **sheila maria reis ribeiro (E)**, Usuário Externo, em 30/11/2023, às 12:49 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **André galembeck (E)**, Usuário Externo, em 04/12/2023, às 17:32 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Aldo José Gorgatti Zarbin (E)**, Usuário Externo, em 05/12/2023, às 08:31 (horário oficial de Brasília), com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.mcti.gov.br/verifica.html>, informando o código verificador **11435603** e o código CRC **8DA41D47**.