

**RELATÓRIO DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO
CONTRATO DE GESTÃO DO
CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS – CGEE**

**ACOMPANHAMENTO DOS RESULTADOS DO PRIMEIRO SEMESTRE DE 2006 E
RENOVAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO PARA O PERÍODO DE 2006-2010**

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O propósito deste documento é: **(i)** relatar o cumprimento/andamento das metas pactuadas no âmbito do Contrato de Gestão celebrado entre o Ministério da Ciência e Tecnologia – MCT e o Centro de Gestão e Estudos Estratégicos - CGEE, com a interveniência da Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP, referente ao período de janeiro a junho de 2006, em atendimento ao disposto na Cláusula Sétima daquele Contrato; **(ii)** avaliar o Relatório Especial de Gestão (5 anos do CGEE), com enfoque no período de aplicabilidade do Contrato (abril de 2002 a junho de 2006), com vistas a subsidiar a tomada de decisão no sentido de se proceder à renovação do Contrato de Gestão; e **(iii)** tomar conhecimento da proposta de Décimo Termo Aditivo, a qual inclui nova sistemática de avaliação do Contrato de Gestão, inclusive, repactuação de metas e prazos.

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação - CAA reuniu-se na sede do CGEE, em Brasília, nos dias 24 a 26 de outubro de 2006, tendo participado dos seus trabalhos os seguintes membros:

- Lindolpho de Carvalho Dias, representando o MCT, que presidiu os trabalhos da CAA;

- Maria Cristina de Lima Perez Marçal, Analista em C&T, Coordenadora-Geral de Supervisão e Acompanhamento das Organizações Sociais da Subsecretaria de Coordenação das Unidades de Pesquisa – CGOS/SCUP, representando o MCT;

- Fernando de Nielander Ribeiro, Diretor Administrativo e Financeiro, representando a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP;

- Nilma Maria de Andrade, Gestora Governamental, representando a Secretaria de Gestão do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão - MPOG.

Além de membros da Diretoria do CGEE, também compareceu à reunião o Sr. Marcondes Moreira de Araújo, Analista em C&T, atuando na CGOS/SCUP/MCT.

O representante do CNPq justificou a ausência.



O CGEE apresentou relatório de atividades e demonstrativo financeiro ^{rubrica} relativos ao 1º semestre de 2006, balanço contábil de 2005 com as notas técnicas e relatórios de auditoria pertinentes e, ainda, a programação orçamentária para 2006. A Comissão registra, também, o atraso na assinatura dos 8º e 9º Termos Aditivos, de dezembro de 2005 e de setembro de 2006, respectivamente, com consequências negativas para implementação do Cronograma de Desembolso pactuado.

2. METODOLOGIA DE ANÁLISE

Para a elaboração do presente Relatório de Avaliação, a Comissão baseou-se no seguinte:

- exposição do Diretor Executivo do CGEE, Dr. Márcio de Miranda Santos, detalhando o Relatório de Parcial do Contrato de Gestão referentes ao 1º semestre de 2006;
- exposição da Presidenta do CGEE, Dra. Lúcia Carvalho Pinto de Melo, detalhando o Relatório Especial de Gestão relativo ao período de 2001 ao primeiro semestre de 2006, trazendo subsídios para a renovação do Contrato de Gestão;
- exposição do consultor Dr. Humberto Falcão Martins sobre proposta de sistemática de avaliação do quadro de indicadores de desempenho da relação contratual envolvendo o MCT, a FINEP e o CGEE;
- análise dos Relatórios acima, elaborados pelo CGEE, e sua discussão com os diretores do Centro bem como com o Dr. Aldino Graef, Gestor Administrativo do Centro;
- análise das recomendações da Comissão ao Centro e ao MCT contidas no Relatório Anual de 2005, destacando-se o atendimento às mesmas;

3. ANÁLISE DAS RECOMENDAÇÕES DA COMISSÃO NO RELATÓRIO ANUAL DE 2005

Com relação ao acompanhamento das recomendações da Comissão no seu relatório anual de 2005, apresentamos os comentários para cada uma delas.

3.1 AO CGEE

*je
pen
B
J*

1. "elaborar, a partir do 8º Termo Aditivo, Termos de Referência para ações novas ou repactuadas, de forma a subsidiar a avaliação qualitativa das mesmas";

Recomendação atendida. O Centro vem trabalhando na elaboração dos Termos de Referência de todas as ações em andamento e destes, todos aprovados constam da base de dados do Sistema de Acompanhamento do CGEE.

2. "apresentar os demonstrativos contábil-financeiros de forma objetiva e melhor detalhada, de modo a simplificar seu entendimento".

Recomendação atendida. O Centro utiliza sistema capaz de apresentar os demonstrativos de variadas formas (e.x., balanços contábeis anuais, demonstrativos de receitas e despesas consolidados por grupos de dispêndios e centros de custos - projeto, atividade -, etc.). A comissão considera adequada tal formatação.

3.2 AO MCT E CGEE

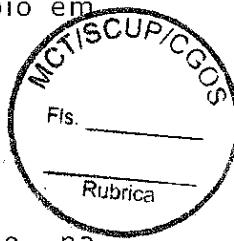
1. "iniciar, de imediato, processo de negociação para implementação do novo plano de trabalho, com vistas à formalização de novo instrumento legal, considerando ainda que o 8º Termo Aditivo, firmado em dezembro de 2005, não previu recursos financeiros para dispêndios com salários e operação do Centro";

Recomendação atendida. Segunda informou a Sra. Presidente do CGEE durante a apresentação do Relatório Especial de Gestão a esta CAA, o processo foi concluído com a assinatura do 9º Termo Aditivo em setembro último. Não obstante atraso nos repasses financeiros associados aos Termos Aditivos acima, a Comissão constata que o plano de trabalho vem sendo implementado em sua normalidade.

2. "desenvolver mecanismos que possibilitem melhor difusão e apropriação dos resultados/produtos gerados pelo Contrato de Gestão".

Recomendação atendida. A Comissão constata o emprego de esforços, liderados pelo Centro, no sentido de organizar processo que viabilize a apropriação do resultado do seu trabalho pelo governo e sociedade em geral. Há exemplos que evidenciam tal constatação. A título de ilustração, citamos a publicação periódica da revista Parcerias Estratégicas na qual constaram os dados da organização e resultados da 3ª Conferência Nacional de C,T&I, o programa de capacitação para elaboração de projetos de Mecanismos de Desenvolvimento Límpo, bem

como os trabalhos realizados no âmbito das ações de Intercâmbio em C,T&I.



4. AVALIAÇÃO DO GRAU DE ALCANCE DAS METAS

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação, baseando-se na metodologia de análise definida no item 2 deste Relatório e nas informações prestadas pelo CGEE, considera cumpridas as metas pactuadas com prazo de execução até 31/06/2006, tendo verificado a realização das respectivas ações por meio dos documentos disponibilizados pelo CGEE e das apresentações realizadas e esclarecimentos prestados por seus representantes.

Tomando como ponto de partida o relatório anual de 2005, o quadro a seguir contém observações, bem como demonstra o alcance das metas/ações componentes do oitavo Termo Aditivo.

Destaca-se que esta Comissão, segundo o adotado nas reuniões anteriores, aplicará a sistemática de avaliação pactuada no Contrato de Gestão, por meio de notas conferidas às diversas metas, somente em seus relatórios anuais.

ne

fern

afp

4.1 QUADRO DEMONSTRATIVO DE SITUAÇÃO DAS METAS/AÇÕES

METAS	Situação/Término Aditivo (TA)	8ºTA	Necessidade de prorrogação – prazo	Observações e Justificativas para Solicitação de Prorrogação de Prazo ao Órgão Supervisor
META 1: Prospecção em CT&I				
Ação 1.1 – Amazônia Prazo Pactuado (31/12/2005)	Andamento / 8º TA	SIM - 31/12/2006		Esta atividade, articulada com o NAE, deve ter seu prazo prorrogado no 9º TA. No intuito de dar continuidade aos estudos sobre a Amazônia o CGE está mapeando informações sobre redes temáticas tanto vinculadas ao setor produtivo como a base técnico-científica com visitas à formatação de uma rede voltada para usos atuais e potenciais da biodiversidade.
Ação 1.4 – Tecnologias da Informação e Comunicação (TICs) Prazo Pactuado (30/06/2006)	Andamento / 8º TA	SIM – 31/12/2006		Pretende-se que esta atividade continue durante o 2º semestre de 2006, permitindo o espectro de envolvimento de especialistas e instituições participantes nesse exercício, de fato a balizar o conjunto de recomendações finais a serem feitas aos principais demandantes (CCT/NAE/MCT).
Ação 1.5 – Tecnologia Espacial Prazo Pactuado (31/12/2005)	Andamento / 8º TA	SIM - 31/12/2006		Retomar a atividade de <i>roadmap</i> após conclusão da elaboração dos dois termos de referência sobre Plataformas Iniciais.
Ação 1.6 – Biocomplexidade Prazo Pactuado (30/06/2006)	Andamento / 8º TA	SIM - 31/12/2006		Pretende-se que esta ação seja continuada no 9º TA na linha de ação estudos técnicos em CTI, de forma a finalizar o conjunto de subsídios técnicos para efetiva implementação da estratégia desenvolvida.
Ação 1.7 – Monitoramento de Sistemas Internacionais e Sistemas de Vigilância Tecnológica Prazo Pactuado (31/12/2006)	Andamento / 8º TA	NÃO		Ampliar o escopo das atividades inicialmente planejadas, de forma a incluir análise aprofundada do uso das "áreas" e oportunidades de uso comercial dos recursos do mar.
Ação 1.8 – Mar e Ambientes Costeiros Prazo Pactuado (31/12/2006)	Andamento / 8º TA	SIM - 31/03/2007		
COMENTÁRIOS: Contratada segunda fase do estudo "Possibilidades e impactos da produção de grandes quantidades de Etanol, visando à substituição parcial de gasolina no mundo". Esta nova ação será incluída no 9º Término Aditivo.				
META 2: Avaliação em CT&I				
Ação 2.1 – Proantar	Andamento / 8º TA	SIM - 31/12/2006		Tempo dispensado na organização da base de dados maior do que o previsto em função da necessidade de organização dos dados no programa no CNE e CEC/CTI/SCUP/CQ/SO.
<i>sen.</i>				
<i>ec</i>				
<i>fr</i>				
<i>rubrica</i>				

Ação 2.3 – Projetos de P&D Incentivados pela Lei de Informática
 Prazo Pactuado (31/12/2006)

NÃO
 Andamento / 8º TA

COMENTÁRIOS: A primeira fase do estudo de aderência dos fundos setoriais foi realizada em 2005. A segunda fase deverá estender-se aos demais fundos (oitoc) não contemplados na primeira fase e deverá ser concluída em 30/06/2007. Também foi iniciada a atividade de avaliação das OEPAs – Organizações Estaduais de Pesquisas Agropecuária, que deverá ser concluída até dezembro de 2006.

META 3: Sistema Nacional de CT&I

Ação 3.2 – Transição do Portal para Nova Fase de Gestão e Desenvolvimento
 Prazo Pactuado (31/03/2006)

Andamento / 8º TA
 SIM – 30/07/2006

Permitir conclusão dos acertos legais relativos à passagem da gestão do portal do CGEE para a ADI.

COMENTÁRIOS:

META 4: CEITEC e PPDM

Ação 4.2 – Apoio ao MCT no Processo de Institucionalização do CEITEC
 Prazo Pactuado (31/12/2005)

Andamento / 8º TA
 SIM - 31/12/2006

Solicitação do Órgão Supervisor em 20/03/2006.

COMENTÁRIOS:

META 5: Estudos em CT&I

Ação 5.1 – Financiamento à Inovação
 Prazo Pactuado (30/06/2006)

Andamento / 8º TA
 SIM – 31/12/2006

Fortalecimento da atividade com adição de novos recursos financeiros de forma a atender demandas formuladas pelo MCT. Sugere-se alteração do nome da atividade para "Apoiar o desenvolvimento e implementação dos novos instrumentos de apoio à inovação", denominação mais adequada à natureza das atividades em condução.

Ação cancelada em função de alteração de prioridades por parte do Órgão Supervisor, podendo ser retomada à critério do mesmo.

NÃO
 CANCELADA

Ação 5.3 – Realizar Estudo na Área de Mudança de Clima
 Prazo Pactuado (31/12/2006)



[Handwritten signatures]

Ação 5.4 – Rede de Conhecimento sobre a Amazônia Prazo Pactuado (31/12/2006)	CANCELADA			Ação cancelada em função das interfaces e coincidências de objetivos entre esta e a ação da Amazônia (ação 1.1).
Ação 5.5 – Estudos sobre Dinâmicas Populacionais e Movimentos Demográficos Prazo Pactuado (31/12/2006)	Andamento / 8º TA	NÃO		
Ação 5.6 – Tecnologias para Segurança Pública (Prazo Pactuado (31/12/2006))	Andamento / 8º TA	SIM – 30/06/2007		Necessidade de ampliar a compreensão do alcance desta atividade junto à PR/NAE.
Ação 5.7 – Segurança de Comunicação para o Comércio Eletrônico Prazo Pactuado (31/12/2006)	Andamento / 8º TA	SIM – 30/06/2007		Necessidade de ampliar a compreensão do alcance desta atividade junto à PR/NAE.
Ação 5.8 – Apoio à Elaboração de Plano de Negócio de Centros Tecnológicos Prazo Pactuado (31/12/2006)	CANCELADA	NÃO		Em função de alteração de prioridades por parte do Órgão Supervisor, podendo ser retomada à critério do mesmo.
COMENTÁRIOS:				
META 6: Conferência Nacional de CT&I				
Ação 6.4 – Conferência Nacional Prazo Pactuado (31/03/2006)	Andamento / 8º TA	SIM - 30/07/2006		Envio do documento final da Conferência ao MCT para revisão.
COMENTÁRIOS: A Comissão tomou conhecimento de que a atividade foi integralmente concluída, com a publicação intitulada "Síntese das Conclusões e Recomendações da 3º CNCTI".				
META 7: Planejamento Estratégico em CT&I				
Ação 7.1 – Internalização do Plano Estratégico 2004/2007 e da Metodologia de Planejamento Estratégico em cada Unidade do MCT e Treinamento de Gestores Prazo Pactuado (31/03/2006)	CONCLUÍDA	NÃO		Concedida prorrogação até 30/05/2006, prazo em que a ação foi concluída.
COMENTÁRIOS:				



META 8: Divulgação e Disseminação de Informações em C.T&I

Ação 8.2—Bancos de Dados em C.T&I
Prazo Pactuado (30/06/2006)

CONCLUÍDA

NÃO

COMENTÁRIOS: Foi incluída como atividade adicional desta ação a publicação e distribuição de mais duas edições da revista "Parcerias Estratégicas". Foi lançado o nº. 22 da revista, em junho de 2006, contendo diversos artigos analíticos sobre a PNAD. O nº. 23 da revista deverá ser publicado até o final do ano.

META 9: Notas Técnicas

Ação 9.1 – 30 Notas Técnicas (10 negociadas no 7º TA e 20 negociadas no 8º TA)

CONCLUÍDA

NÃO

Havia previsão de 30 (trinta) Notas Técnicas, as quais foram integralmente concluídas. Verificou-se uma expansão para 46 (quarenta e seis) as quais também foram concluídas.

COMENTÁRIOS: Ação concluída em 30/06/2006.

META 10: Desenvolvimento Institucional

Ação 10.1 – Indicadores de Desempenho
Prazo Pactuado (31/12/2005)

ANDAMENTO / 9º TA

SIM - 31/12/2006

Verificado atraso na implementação. Foi apresentada proposta de sistemática de avaliação do quadro de indicadores e metas para o CGEE.

COMENTÁRIOS: A despeito da complexidade desta ação, a Comissão reconhece que houve avanços no desenvolvimento da sistemática para definição e seleção de indicadores apropriados, visando a sua efetiva implementação em 2007.

META 11: Reuniões de Especialistas

Ação 11.1 – Reuniões com Especialistas sobre Temas para o Governo Federal
Prazo Pactuado (31/12/2005)

CONCLUÍDA

NÃO

COMENTÁRIOS: Foram realizadas duas reuniões com especialistas sobre os temas Expansão da Produção de Etanol e Formação de Recursos Humanos para Inovação, no período de janeiro a junho de 2006, atividades estas que não chegaram a ser formalizadas no plano de trabalho em vigor



META 12: Reunião Internacional em CT&I			
Ação 12.1 – Reunião Internacional de Especialistas Prazo Pactuado (30/06/2006)	CONCLUÍDA	NÃO	
COMENTÁRIOS: A meta é composta de 1 ação já concluída no prazo estabelecido. Foram iniciadas e concluídas no período duas reuniões internacionais para intercâmbio de experiências em prospecção com especialistas em C, T & I da Argentina e do Reino Unido (Brazil Day). Neste último caso, foram definidos cinco grandes áreas prioritárias para a cooperação, a saber, biotecnologia, modelagem climática, nanotecnologia, prospecção e sanidade animal.			
META 13: Programas e Projetos Estratégicos			
Ação 13.2 – Projetos de Mecanismos de Desenvolvimento Límpio Prazo Pactuado (30/06/2006)	Andamento / 9º TA	SIM – 31/12/2006	Necessária para permitir a reformulação dos módulos de capacitação de empresas para agregar aspectos de interesse da CNI.
Ação 13.3 – Projeto de Semicondutores Orgânicos Prazo Pactuado (31/12/2006)	Andamento / 9º TA	SIM – 30/06/2007	Por solicitação do MCT o planejamento desta ação foi alterado de forma a incorporar negociações em curso com potenciais parceiros ingleses, o que efetivamente aconteceu durante o evento "Brazil Day" em Londres, em Maio de 2006.
Ação 13.5 – Projeto Navio de Pesquisa Biológica Prazo Pactuado (31/12/2007)	Andamento / 9º TA	SIM – 30/06/2008	Limitações de caráter estatutário da Fundação de Estudos do Mar (FEMAR), em vias de contratação, tornaram necessário prolongar os entendimentos para definição de alguns termos contratuais.
COMENTÁRIOS: A meta é composta de 3 ações em andamento dentro do prazo estabelecido. Foi realizada, também, atividade adicional de apoio ao MCT no planejamento e suporte técnico para realização da reunião semestral do Conselho Nacional de Ciência e Tecnologia – CCT, que teve como objetivo central discutir o Projeto Brasil 3 Tempos, os resultados da 3ª Conferência Nacional de C, T & I, entre outros.			
META 14: Fundos Setoriais			
Ação 14.1 – Apoio Administrativo à Coordenação dos Fundos Setoriais Prazo Pactuado (31/03/2005)	CONCLUÍDA	NÃO	
Ação 14.2 – Avaliação Prazo Pactuado (31/12/2005)	CONCLUÍDA	NÃO	

COMENTÁRIOS:

META 15: Apoio à Presidência da República em CT&I

Ação 15.1 – Estudos para a Presidência da República Prazo Pactuado (31/12/2006)	Andamento / 9º TA	SIM – 30/06/2007	Necessidade de ampliar a compreensão do alcance desta atividade junto à PR/NAE.
---	-------------------	------------------	--

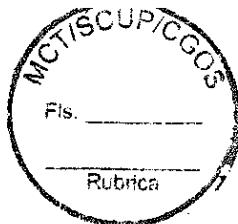
COMENTÁRIOS:

OBS:

- Corresponde à continuidade no desenvolvimento da ação durante o 9º Termo Aditivo.

*se
e
2
A
R*





5. RECOMENDAÇÃO:

AO CGEE: Tendo em vista a imensa importância para o Sistema Brasileiro de Ciência, Tecnologia e Inovação que representam os Fundos Setoriais, a CAA recomenda ao Centro que dê prioridade ao estabelecimento de normas de avaliação de desempenho desses Fundos e a sua respectiva execução.

6. CONCLUSÕES RELATIVAS AO RELATÓRIO PARCIAL 2006 DO CGEE:

Após o registro das observações ao longo deste Relatório, verifica-se que todas as ações definidas dentro do período abrangido por este documento foram realizadas, enquanto as demais se encontram em andamento com prazos de execução diversos. Com base na sistemática de avaliação, constante do Anexo II do Segundo Termo Aditivo ao Contrato de Gestão, a Comissão considera que as atividades vêm sendo desenvolvidas de forma satisfatória, indicando que as metas pactuadas deverão ser cumpridas nos prazos contratados.

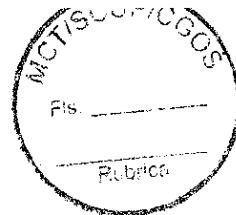
A Comissão observa ainda que o fluxo de caixa relativo aos anos 2004 e 2005 teve um desempenho substancialmente superior ao de 2003, o que permitiu ao Centro desenvolver suas ações com maior eficiência, podendo mesmo atender a demandas, apesar de atrasos ocorridos na assinatura do novo Termo Aditivo.

A Comissão reitera a importância estratégica das atividades prestadas pelo Centro de Gestão e Estudos Estratégicos para a Ciência e Tecnologia do País.

7. AVALIAÇÃO DO RELATÓRIO ESPECIAL RELATIVO AO PERÍODO DE ABRIL DE 2002 A JUNHO DE 2006

A avaliação foi realizada com base nas informações contidas nos relatórios anuais emitidos pelo CGEE a partir de 2002, nas avaliações realizadas pela CAA nesse período, nos pareceres do Sr. Ministro de Estado da Ciência e Tecnologia declarando cumprido o Contrato de Gestão ano a ano, e nos Pareceres dos Auditores Independentes, além da apresentação, pela Sra. Presidenta do CGEE, do Relatório Especial de Gestão (Relatório de 5 anos do CGEE).

A CAA, tendo em vista as cuidadosas avaliações realizadas nos anos de 2002 a 2005 da qual resultaram notas/médias do grau de alcance das metas pactuadas, decidiu adotar como indicação, a média global dessas notas, conforme quadro abaixo:



GRAU DE ALCANCE DAS METAS PACTUADAS

Ano	Nota – Média Final
• 2002	9,50
• 2003	10,0
• 2004	10,0
• 2005	9,84
• 2006 (parcial)	-
• Média Final	9,83

Segundo a sistemática de avaliação, a nota média global apurada para cada ano deve ser superior a 8 (oito) para caracterizar o atingimento pleno das metas compromissadas. Como se observa, o Centro obteve nota média global superior ao referido índice no período de abril de 2002 a junho de 2006.

8. PROPOSTA DE DÉCIMO TERMO ADITIVO AO CONTRATO DE GESTÃO

A Sra. Presidenta do CGEE apresentou proposta de Décimo Termo Aditivo ao Contrato de Gestão e de nova sistemática de avaliação das ações nele contidas e demandadas por esta Comissão. A referida proposta contempla a inclusão e repactuação de metas e prazos, bem como renovação do Contrato por novo período até 2010.

A CAA tomou conhecimento, por meio de informações apresentadas pelo Consultor Humberto Falcão Martins, sobre a nova proposta de sistemática de avaliação das ações. Na oportunidade, a CAA aprovou a idéia conceitual, incluiu sugestões de revisão e solicitou a apresentação de uma proposta final.

9. RECOMENDAÇÕES AO MCT

A CAA considera fundamental que haja compatibilidade entre as diretrizes estratégicas do Contrato de Gestão e os recursos previstos para sua execução nos próximos quatro anos. Além disso, recomenda-se o cumprimento dos cronogramas de desembolso pactuados anualmente. Para tanto, é necessário que seja estabelecido um planejamento para negociação dos aditivos anuais que permita o atendimento das diretrizes de missão que forem atribuídas ao CGEE-OS.

10. CONCLUSÃO

As análises dos relatórios relativos aos anos de 2002 a 2004 e primeiro semestre 2006 e as visitas realizadas ao CGEE demonstram que os objetivos e metas pactuados foram plenamente atingidos, de acordo com a sistemática de avaliação estabelecida por meio do Anexo V do Contrato de Gestão.

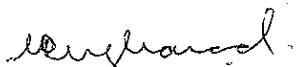
A CAA considera de grande importância que seja negociado o valor estimado dos recursos relativos à nova fase, de modo a proceder às adequações necessárias, em função do desempenho observado e do montante do aporte de recursos para o período mencionado.

Fundamentada nesses resultados e considerando o papel desempenhado pelo Centro no desenvolvimento da Ciência, Tecnologia e Inovação do País, a Comissão recomenda a renovação do Contrato de Gestão, no âmbito do 10º Termo Aditivo.

Brasília-DF, 26 de outubro de 2006



Lindolfo de Carvalho Dias
MCT – Presidente



Maria Cristina Perez Marçal
MCT



Nilma Maria de Andrade
(SEGES/MP)



Fernando de Nielander Ribeiro
FINEP