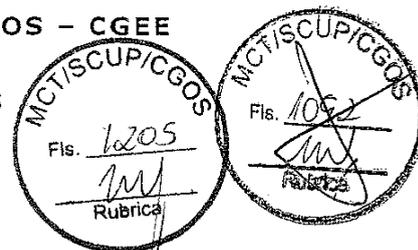


RELATÓRIO DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO  
CONTRATO DE GESTÃO DO  
CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS - CGEE

PERÍODO DE JANEIRO A JUNHO DE 2005



## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O propósito deste documento é analisar o Relatório referente ao período de janeiro a junho de 2005 do Contrato de Gestão celebrado entre o Ministério da Ciência e Tecnologia - MCT e o Centro de Gestão e Estudos Estratégicos - CGEE, em atendimento ao disposto na Cláusula Sétima daquele Contrato e, ainda, considerando o estabelecido no 6º Termo Aditivo e outras ações definidas e/ou repactuadas em conjunto pelo MCT e o CGEE e integradas ao 7º Termo Aditivo, assinado em 18/08/2005, conforme relatado nas páginas de 3 a 6 do **Relatório de Andamento do Contrato de Gestão MCT-CGEE 2005**.

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação - CAA reuniu-se na sede do CGEE, em Brasília, nos dias 22 e 23 de setembro de 2005, tendo participado dos seus trabalhos os seguintes membros:

- Lindolpho de Carvalho Dias, representando o MCT, que presidiu os trabalhos da CAA;

- Maria Cristina de Lima Perez Marçal, Analista em C&T, Coordenadora-Geral de Supervisão e Acompanhamento das Organizações Sociais da Subsecretaria de Coordenação das Unidades de Pesquisa - CGOS/SCUP, representando o MCT;

- Flávio Coutinho de Carvalho, Analista em C&T, suplente, representando o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico - CNPq; e

- Fernando de Nielander Ribeiro, Diretor Administrativo e Financeiro, representando a Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP.

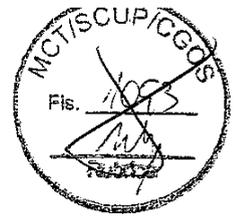
Também compareceram à reunião, além de membros da Diretoria do CGEE:

- Marcondes Moreira de Araújo, Analista em C&T, da CGOS/SCUP/MCT; e

- Francisco Shozho Sato, Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental, representando o Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (o titular e o suplente designados pela Secretaria de Gestão não puderam participar).

A Comissão, tendo em conta as peculiaridades e desafios do Centro como Organização Social, elaborou o conjunto de observações registradas ao longo deste documento. Foi enfatizado que a assinatura do 6º Termo Aditivo só ocorreu em novembro de 2004, verificando-se um pequeno atraso na implementação do Cronograma de Desembolso pactuado.

Registramos, ainda, que o CGEE apresentou informações relativas ao uso dos recursos, durante o exercício de 2005, do superávit apurado em 31/12/2004, bem como seu demonstrativo contábil.



## 2. METODOLOGIA DE ANÁLISE

Para a elaboração do presente Relatório de Avaliação, a Comissão baseou-se no seguinte:

- exposição do Presidente do CGEE, Dr. Evando Mirra, e do Diretor Executivo, Dr. Márcio de Miranda Santos, detalhando o Relatório de Gestão apresentado, referente ao período em questão, e comentando a evolução dos trabalhos;
- análise do Relatório Semestral de 2005 elaborado pelo CGEE e discussão do mesmo com a Direção do Centro, em particular com Dr. Márcio de Miranda Santos, Diretor Executivo, e Dr. Aldino Graef, Gestor Administrativo;
- análise das recomendações feitas ao Centro e ao MCT no Relatório Anual de 2004, destacando-se o atendimento das mesmas;
- conclusão sobre o **desempenho** do CGEE, **no que diz respeito ao alcance das metas** estabelecidas no Contrato de Gestão, conforme previsto nos parágrafos 1º, 2º e 3º do art. 8º da Lei nº 9.637/98, e subcláusula terceira da cláusula sétima do Contrato de Gestão.

## 3. ANÁLISE DAS RECOMENDAÇÕES FEITAS AO CENTRO DE GESTÃO NO RELATÓRIO ANUAL DE 2004

Com relação ao acompanhamento das recomendações feitas pela Comissão na análise de seu relatório anual de 2004, apresentamos os comentários para cada uma delas.

### AO MCT E CGEE:

- A) Considerando a mudança de escopo, abrangência e prazos da Ação 14.1 – *Realizar estudo de avaliação do fomento público da infraestrutura de pesquisa e sua vinculação com o financiamento no âmbito do CT-Infra*, por parte do Órgão Supervisor, a CAA recomenda que esta ação seja repactuada.

A recomendação foi atendida. A Comissão de Acompanhamento e Avaliação, criada em fevereiro de 2005 pelo MCT, reformatou esta demanda dentro de um escopo mais amplo, solicitando a avaliação das ações fomentadas, não só do CT-Infra, mas do conjunto dos Fundos Setoriais. Já com este novo escopo, a ação encontra-se em andamento, com prazo de finalização em 31/12/2005, conforme registrado no sétimo Termo Aditivo, assinado em 18/08/2005.

- B) Com relação às propostas de prorrogação dos prazos de algumas ações, constantes do Relatório da OS, e considerando o escopo e a abrangência pactuados para tais ações, a CAA concorda com a dilatação dos prazos, recomendando ao Órgão Supervisor e ao CGEE que adotem as providências necessárias para sua formalização.

Recomendação atendida. Consta no sétimo Termo Aditivo, assinado em 18/08/2005, o novo prazo para a conclusão das ações remanescentes do Sexto Termo Aditivo foi definido para 31/12/2005.

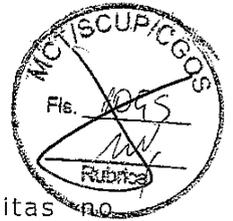


#### 4. AVALIAÇÃO DO GRAU DE ALCANCE DAS METAS

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação, baseando-se na metodologia de análise definida no item 2 deste Relatório e nas informações prestadas pelo CGEE, considera que serão satisfatoriamente cumpridas as metas pactuadas com prazo de execução até 31/12/2005, tendo verificado a realização das respectivas ações por meio dos documentos disponibilizados pelo CGEE. O Quadro a seguir mostra o nível de alcance das metas dos componentes dos sexto e sétimo Termos Aditivos.



Meta	Grau de alcance	Observação
1	Parcialmente concluída. Em andamento.	Meta expandida, com prazo de conclusão em 31/12/2005, conforme 7º Termo Aditivo.
2	Parcialmente concluída. Em andamento.	Meta expandida, com prazo de conclusão em 31/12/2005, conforme 7º Termo Aditivo.
3	Parcialmente concluída. Em andamento.	Prazo de conclusão em 31/12/2005, conforme 7º Termo Aditivo.
4	Parcialmente concluída. Em andamento.	Prazo de conclusão em 31/12/2005, conforme 7º Termo Aditivo.
5	Parcialmente concluída. Em andamento.	Prazo de conclusão em 31/12/2005, conforme 7º Termo Aditivo.
6	Parcialmente concluída. Em andamento.	Prazo de conclusão em 31/12/2005, conforme 7º Termo Aditivo.
7	Parcialmente concluída. Em andamento.	Prazo de conclusão em 31/12/2005, conforme 7º Termo Aditivo.
8	Parcialmente concluída. Em andamento.	Prazo de conclusão em 31/12/2005, conforme 7º Termo Aditivo.
9	Parcialmente concluída. Em andamento.	Prazo de conclusão em 31/12/2005, conforme 7º Termo Aditivo.
10	Parcialmente concluída. Em andamento.	Prazo de conclusão em 31/12/2005, conforme 7º Termo Aditivo.
11	Parcialmente concluída. Em andamento.	Prazo de conclusão em 31/12/2005, conforme 7º Termo Aditivo.
12	Parcialmente concluída. Em andamento.	Prazo de conclusão em 31/12/2005, conforme 7º Termo Aditivo.
13	Parcialmente concluída. Em andamento.	Prazo de conclusão em 31/12/2005, conforme 7º Termo Aditivo.
14	Parcialmente concluída. Em andamento.	Prazo de conclusão em 31/12/2005, conforme 7º Termo Aditivo.
15	Parcialmente concluída. Em andamento.	Prazo de conclusão em 31/12/2005, conforme 7º Termo Aditivo.



A seguir, apresentam-se comentários sobre as metas descritas no quadro acima.

Meta 1 - Atendendo à solicitação do Órgão Supervisor, a meta foi expandida para sete ações, das quais duas estão concluídas e as demais apresentando resultados parciais.



Meta 2 - Atendendo à solicitação do Órgão Supervisor, a meta foi expandida de três para cinco ações, das quais duas estão concluídas e as demais com finalização prevista para 31/12/2005. Observa-se que a ação 2.5 encontra-se suspensa, aguardando decisão do órgão supervisor.

Meta 3 - Das duas ações pactuadas, uma se encontra concluída e outra em andamento, com ampliação do seu escopo, dependendo, para sua conclusão, de definições por parte do Órgão Supervisor.

Meta 4 - As duas ações pactuadas encontram-se em andamento, dependendo, para sua conclusão, de definições do Órgão Supervisor sobre o modelo institucional a ser adotado.

Meta 5 - As duas ações pactuadas encontram-se em andamento, conforme previsto.

Metas 6 - Conforme previsto, foram concluídos os Seminários Temáticos e as reuniões preparatórias para a Conferência, que será realizada em novembro de 2005. Esta Comissão recebeu, como subprodutos desta meta, um conjunto composto por um CD, dois DVDs e cinco volumes impressos com os artigos e apresentações dos Seminários Temáticos realizados no primeiro semestre para preparação da Conferência. Este material foi utilizado nas Conferências Regionais e compõe o Número 20 (edição 01/2005) da Revista Parcerias Estratégicas. No que se refere às Conferências Regionais, as mesmas foram realizadas no período de junho a agosto, com forte envolvimento das Fundações Estaduais de Apoio à Pesquisa e Secretarias Estaduais de C&T.

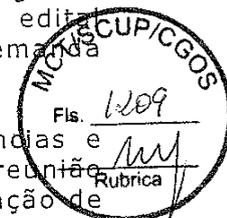
Meta 7 - Das sete ações pactuadas, seis estão concluídas, restando apenas a implantação do processo de planejamento estratégico nas diversas Unidades de Pesquisa do MCT. Observa-se que, em algumas Unidades, a implantação deste processo demandará prazo superior ao previsto no sétimo Termo Aditivo.

Meta 8 - Três ações foram concluídas com as edições dos volumes 01/2004-Nanotecnologia, 02/2004-Mudanças Climáticas Globais e 01/2005-Conferência Nacional de C&T (já comentado). A última ação, relativa ao desenvolvimento e manutenção de bancos de dados em C&T, iniciada por solicitação do Órgão Supervisor com vista a sua inclusão no sétimo Termo Aditivo, encontra-se com sua execução de acordo com o previsto.

Meta 9 - Conforme apresentação da Direção do CGEE, encontra-se em elaboração seis notas técnicas, prevendo-se a preparação, atendendo à solicitação do Órgão Supervisor e do NAE, de mais quatro notas técnicas até o final do ano.

Meta 10 - A meta encontra-se com andamento satisfatório. O CGEE está elaborando um conjunto de indicadores a serem implementados no exercício de 2006 para a avaliação da sua ação institucional.

Meta 11 - Nesta meta, já foram realizadas, no início do segundo semestre, reuniões de avaliação de projetos relativos ao novo edital Institutos do Milênio. Outras reuniões poderão ocorrer a partir de demanda do Órgão Supervisor.



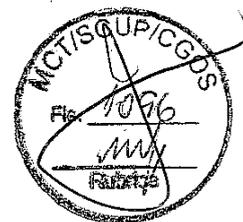
Meta 12 - Esta meta inclui ações de intercâmbio de experiências e cooperação com o MDIC dois seminários. Também foi realizado uma reunião preparatória de caráter binacional com a Argentina, visando a preparação de um seminário binacional.

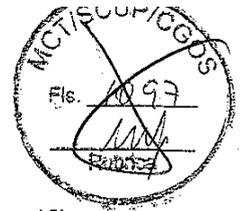
Meta 13 - Das quatro ações previstas no sexto Termo Aditivo, uma já está concluída. As demais encontram-se em andamento dentro do prazo previsto. No que se refere ao projeto do Laboratório Nacional de Micro e Nanotecnologia, sua conclusão depende de decisão do Órgão Supervisor em relação ao modelo institucional a ser adotado, o que poderá levar à necessidade de repactuação de prazo.

Meta 14 - No que se refere ao apoio ao MCT à sua atividade de coordenação dos Fundos Setoriais, constata-se que esta atividade foi plenamente atendida. A Comissão teve oportunidade de verificar, *in loco*, o suporte do CGEE ao MCT com a realização das reuniões dos Comitês gestores do CT-Saúde e CT- Biotecnologia. No que se refere a ação de avaliação, com a reformatação e ampliação do seu escopo pelo Órgão Supervisor, que passou da avaliação do CT-Infra para a montagem de uma base de dados abrangendo todo o fomento realizado com os recursos dos fundos setoriais, bem como a elaboração de uma metodologia de avaliação deste fomento, a Comissão observa que essa ação adquiriu um caráter de acompanhamento contínuo, do que resulta, eventualmente, a repactuação de ações e prazos.

Meta 15 - Trata-se de uma ação que vem sendo desenvolvida com regularidade, tendo uma característica de continuidade, do que resulta, eventualmente, a repactuação de ações e prazos.

sen. X  
re  
R





## 5. CONCLUSÕES

Após o registro das observações ao longo deste Relatório, verifica-se que todas as ações definidas dentro do período abrangido por este documento foram realizadas, enquanto as demais se encontram em andamento com prazos de execução diversos até 31/12/2005. Com base na sistemática de avaliação, constante do Anexo II do Segundo Termo Aditivo ao Contrato de Gestão, a Comissão considera que as atividades vem sendo desenvolvidas de forma satisfatória, indicando que as metas pactuadas deverão ser cumpridas no prazo contratados.

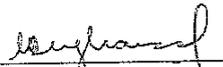
A Comissão observa ainda que o fluxo de caixa relativo aos anos 2004 e 2005 teve um desempenho substancialmente superior ao de 2003, o que permitiu ao Centro desenvolver suas ações com maior eficiência, podendo mesmo atender a demandas apesar de atrasos ocorridos na assinatura do novo Termo Aditivo.

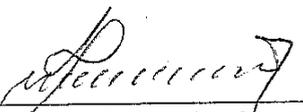
A Comissão reitera a importância estratégica das atividades prestadas pelo Centro de Gestão e Estudos Estratégicos para a Ciência e Tecnologia do País.

Brasília-DF, 23 de setembro de 2005.



  
Lindolpho de Carvalho Dias  
MCT - Presidente

  
Maria Cristina Perez Marçal  
MCT

  
Flavio Coutinho de Carvalho  
CNPq

  
Fernando de Nielander Ribeiro  
FINEP