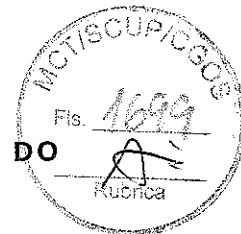


**RELATÓRIO DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO
CONTRATO DE GESTÃO DO
CENTRO DE GESTÃO E ESTUDOS ESTRATÉGICOS – CGEE
AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS DO EXERCÍCIO DE 2006
(PERÍODO DE JANEIRO A DEZEMBRO DE 2006)**



1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O propósito deste documento é analisar o cumprimento das metas pactuadas no âmbito do Contrato de Gestão celebrado entre o Ministério da Ciência e Tecnologia – MCT e o Centro de Gestão e Estudos Estratégicos - CGEE, com a interveniência da Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP, referentes ao período de janeiro a dezembro de 2006, em atendimento ao disposto na Cláusula Sétima do referido Contrato e considerando o conjunto das ações contidas nos Termos Aditivos de números 8,9 e 10.

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação - CAA reuniu-se na sede do CGEE, em Brasília, nos dias 28 e 29 de março de 2007, tendo participado dos seus trabalhos os seguintes membros:

- Lindolpho de Carvalho Dias, representando o MCT, que presidiu os trabalhos da CAA;

- Maria Cristina de Lima Perez Marçal, Analista em C&T, Coordenadora-Geral de Supervisão e Acompanhamento das Organizações Sociais da Subsecretaria de Coordenação das Unidades de Pesquisa – CGOS/SCUP, representando o MCT;

- Fernando de Nielander Ribeiro, Diretor Administrativo e Financeiro, representando a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP;

- Flávio Coutinho de Carvalho, Analista em C&T, suplente, representando o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – CNPq;

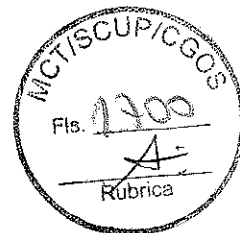
- Nilma Maria de Andrade, Gestora Governamental, representando a Secretaria de Gestão do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão - MP.

Além de membros da Diretoria do CGEE, também compareceu à reunião o Sr. Marcondes Moreira de Araújo, Analista em C&T, atuando na CGOS/SCUP/MCT.

O CGEE apresentou relatório de atividades e demonstrativo contábil e financeiro relativos ao período de janeiro a dezembro de 2006, com as notas técnicas, relatório e parecer de auditoria independente.

A Comissão constatou que o 9º e 10º Termos Aditivos, só foram assinados em setembro e dezembro de 2006, respectivamente, fato esse que pode comprometer o planejamento e implementação das ações contratadas.

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.



2. METODOLOGIA DE ANÁLISE

Para a elaboração do presente Relatório de Avaliação, a Comissão baseou-se no seguinte:

- exposição da Presidenta, Lucia de Carvalho Pinto de Melo, do Diretor Executivo, Márcio de Miranda Santos, e do Gestor Administrativo do CGEE, Aldino Graef, detalhando o Relatório Anual do Contrato de Gestão referente ao exercício de 2006;
- exposição do consultor Dr. Humberto Falcão Martins sobre proposta de sistemática de avaliação do quadro de indicadores de desempenho da relação contratual envolvendo o MCT, a FINEP e o CGEE;
- análise do Relatório Anual de 2006, elaborado pelo CGEE, e sua discussão com os diretores do Centro, bem como com o Sr. Aldino Graef;
- análise da recomendação da Comissão feita ao MCT, contida no Relatório Semestral de 2006.

3. ANÁLISE DA RECOMENDAÇÃO DA COMISSÃO AO MCT NO RELATÓRIO SEMESTRAL DE 2006

A CAA recomendou ao MCT:

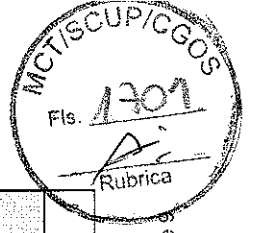
"A CAA considera fundamental que haja compatibilidade entre as diretrizes estratégicas do Contrato de Gestão e os recursos previstos para sua execução nos próximos quatro anos. Além disso, recomenda o cumprimento dos cronogramas de desembolso pactuados anualmente. Para tanto, é necessário que seja estabelecido um planejamento para negociação dos aditivos anuais que permita o atendimento das diretrizes de missão que forem atribuídas ao CGEE-OS". A representante do MCT informou que a **RECOMENDAÇÃO ESTÁ EM ANÁLISE PELO MCT E DEVERÁ SER ATENDIDA EM 2007.**

4. AVALIAÇÃO DO GRAU DE ALCANCE DAS METAS

Tomando como referência os relatórios semestral e anual de 2006, o quadro a seguir contém informações sobre o grau de alcance das metas/ações ora analisadas.

A Comissão de Acompanhamento e Avaliação, baseando-se na metodologia de análise definida no item 2 deste Relatório e nas informações prestadas pelo CGEE, considera cumpridas as metas pactuadas com prazo de execução até 31/12/2006, tendo verificado a realização das respectivas ações por meio dos documentos disponibilizados pelo CGEE, das apresentações realizadas e esclarecimentos prestados por seus representantes, conforme consta no quadro a seguir:

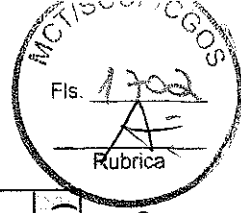
Ações e atividades/Prazo Término	Situação	8TA	9TA	10TA	Prorrogação de prazo	Observações / Justificativas
META 1 (Peso 4) - Prospecção em CT&I - Concluir 04 (quatro) atividades de prospecção e iniciar a realização de 05 (cinco) novas Nota 10						
Amazônia (Rede de Conhecimento) (1.1) (31/12/2006)	Concluída					
Energias Renováveis: Etanol de Cana - 2ª fase (1.2) (31/03/2007)	Andamento					
Recursos Humanos para Inovação (1.3) (30/06/2007)	Andamento					
Tecnologias da Informação e Comunicação - Aplicações Estratégicas (1.4) (30/06/2007)	Andamento					
Tecnologias da Informação e Comunicação (TICs) (1.5) (31/12/2006)	Concluída					
Materiais Avançados (1.6) (30/06/2007)	Andamento					
Tecnologia espacial (1.7) (31/12/2006)	Concluída					
Monitoramento de Sistemas Internacionais e Sistemas de vigilância Tecnológica (1.8) (31/12/2006)	Concluída					Nova etapa do radar dos sistemas internacionais prevista para término em 31/12/2007.
Mar e Ambientes Costeiros (1.9) (31/03/2007)	Andamento					
Energias Renováveis: Etanol de Cana - 3ª fase (1.10) (31/12/2007)	Andamento					
COMENTÁRIOS: A meta é composta de 10 (dez) ações, das quais 4 (quatro) foram concluídas em 2006, enquanto as demais apresentam previsão de conclusão em 2007. A ação 1.8, concluída, teve nova etapa aprovada no 10º TA.						
META 2 (Peso 3) - Avaliação em CT&I - Concluir 03 (três) ações de avaliação e iniciar o desenvolvimento da metodologia de avaliação de impactos dos fundos setoriais Nota 9						
Proantar (2.1) (31/12/2006)	Concluída					



[Handwritten signatures and initials]

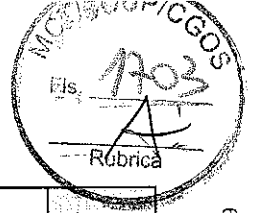
[Handwritten signature]

Projetos de P&D incentivados pela Lei de Informática (2.2) (31/12/2006)	Concluída				Fase de testes não realizada. Órgão Supervisor (SEPIN) informado (Ct 373/07)
Avaliação dos Fundos Setoriais (2.3) (30/06/2007)	Andamento				
Avaliação Institucional: OEPAS (2.4) (31/12/2006)	Concluída				
<p>COMENTÁRIOS: A meta é composta de 4 (quatro) ações, das quais 2 (duas) foram concluídas integralmente. A ação 2.2 foi concluída parcialmente, devido à impossibilidade de acesso à base de dados junto à SEPIN/MCT, das empresas beneficiadas pelos incentivos da Lei de Informática, inicialmente previsto na metodologia.</p>					
<p>META 3 (Peso 1) - Sistema nacional de CT&I - Concluir a transição do Portal Inovação para novo modelo de gestão e especificar (TR) de novos desenvolvimentos para o mesmo Nota 10</p>					
Transição do Portal para nova fase de gestão e desenvolvimento (3.1) (30/07/2006)	Concluída				
Nova Fase do Portal Inovação (3.2) (31/12/2007)	Andamento			Sim 30/4/2008	Adiamento do início da atividade devido ao tempo necessário para discussão dos termos de referência.
<p>COMENTÁRIOS: A meta é composta de 2 (duas) ações, sendo uma concluída em 2006. A outra, com prazo previsto para 31/12/2007, demanda prorrogação do prazo de conclusão, conforme justificativas da Direção do CGEE, aceitas por esta Comissão, a qual sugere repactuação do prazo com o MCT no próximo Termo Aditivo.</p>					
<p>META 4 (Peso 1) - CEITEC e PPDM - Concluir as negociações e propostas para a institucionalização do CEITEC Nota 10</p>					
Apoio ao MCT no processo de institucionalização do CEITEC (4.1) (31/12/2006)	Concluída				
<p>COMENTÁRIOS:</p>					
<p>META 5 (Peso 3) - Estudos em CT&I - Concluir 03 (três) Estudos Técnicos em CT&I, iniciar mais 07 (sete) e elaborar o TR de 01 (um)</p>					



re
J SEPIN
Pág 4 de 9

re



Nota 10	
Apio à inovação (5.1) (31/12/2006)	Concluída
Tecnologias para segurança pública (5.2) (30/06/2007)	Andamento
Estudos sobre dinâmicas populacionais e movimentos demográficas (5.3) (31/12/2006)	Concluída
Segurança de comunicação para o comércio eletrônico (5.4) (30/06/2007)	Andamento
Biocomplexidade (5.5) (31/12/2006)	Concluída
Semi-Condutores Orgânicos (5.6) (30/06/2007)	Andamento
Convergência Tecnológica e Setores Produtivos (5.7) (30/06/2007)	Andamento
Comparação de Estratégias Internacionais em C, T&I (5.8) (30/06/2007)	Andamento
Institucionalidade do Sistema Nacional de C, T&I (5.9) (31/03/2007)	Andamento
Mapeamento de laboratórios de análise da qualidade da água (5.10) (31/10/2007)	Andamento
COMENTÁRIOS: A meta é composta de 10 (dez) ações, das quais 3 (três) estão cumpridas e as demais apresentam previsão de conclusão nos prazos pactuados.	
META 6 (Peso 1) - Conferência Nacional de CT&I - Concluir a organização e divulgação dos resultados da III Conferência Nacional de CT&I Nota 10	
Organizar e Divulgar os resultados da Conferência Nacional (6.1) (30/07/2006)	Concluída
COMENTÁRIOS:	
Meta 7 (Peso 1) - Planejamento Estratégico em CT&I - Concluir o processo de planejamento estratégico das unidades de pesquisa do MCT para o período de 2005 a 2008 e elaborar o TR do planejamento do INSA Nota 10	
Ação já analisada pela CAA	

Acc.

Internalização do planejamento estratégico e treinamento de gestores (7.1) (31/05/2006)	Concluída				Ação já analisada pela CAA
Planejamento Estratégico do Instituto Nacional do Semi-Árido (INSA) (7.2) (31/12/2006)	Andamento			Sim 31/12/2007	Erro na data pactuada 10TA

COMENTÁRIOS: A Comissão reconhece erro na data definida inicialmente para conclusão da ação 7.2, em 31/12/2006.

Meta 8 (Peso 2) - Informação em CT&I - Editar, publicar e distribuir duas edições da Revista Parcerias Estratégicas; desenvolver e aprovar a política editorial do CGEE
Nota 10

Banco de Dados em C, T&I (30/06/2006)	Concluída				Ação já analisada pela CAA
Parcerias Estratégicas (8.1) (31/12/2006)	Concluída				
Política Editorial (8.2) (31/12/2006)	Concluída				

COMENTÁRIOS: A meta é composta de 2 (duas) ações, ambas concluídas no prazo.

Meta 9 (Peso 2) - Notas técnicas - Elaborar 6 (seis) Notas Técnicas, em temas prioritários de interesse para o Governo Federal
Nota 10

Notas Técnicas (9.1) (31/12/2006)	Concluída				
-----------------------------------	-----------	--	--	--	--

COMENTÁRIOS: Meta atendida com a elaboração de 46 (quarenta e seis) Notas Técnicas e realização de 1 (um) seminário.

META 10 (Peso 3) - Desenvolvimento institucional - Concluir a proposta de indicadores de desempenho do CGEE; constituir 02 (dois) Núcleos de Competência Temática; iniciar a implementação de um observatório de CT&I; preparar o processo de reestruturação das bases de dados e a área de informações e informática; e implementar mecanismos de comunicação corporativa
Nota 10

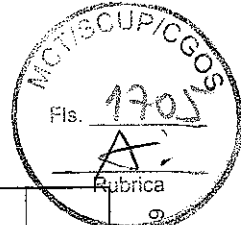
Indicadores de desempenho (10.1) (31/12/2006)	Concluída				
Núcleos de Competência Temática (10.2) (31/12/2006)	Concluída				
Observatório de CT&I (10.3) (31/12/2006)	Concluída				
Mecanismos de Comunicação Corporativa (10.4) (31/12/2006)	Concluída				



Handwritten signature and initials.

Handwritten signature.

Mapeamento e análise de Instituições Congêneres (10.5) (30/06/2007)	Andamento				
Área de Informação e Informática e Base de Dados do CGEE (10.6) (31/12/2006)	Concluída				
COMENTÁRIOS: A meta é composta de 6 (seis) ações, 5 (cinco) das quais concluídas e uma em andamento, todas no prazo. Com relação ao item 10.1 foi efetuada discussão desta Comissão com a direção do CGEE e o consultor sobre os indicadores para avaliação do Contrato de Gestão, decorrendo a decisão de prosseguir no detalhamento da ação com apresentação do Termo de Referência final, bem como dos temas inicialmente considerados para avaliação. Para tal fim, será realizada reunião desta CAA prevista para a segunda quinzena de abril de 2007.					
META 11 (Peso 2) - Reunião de especialistas em CT&I - Realizar 05 (cinco) reuniões de especialistas					
Nota 10					
Reunião de especialistas (11.1) (30/12/2006)	Concluída				
COMENTÁRIOS: Foram realizadas 7 (sete) reuniões de especialistas sobre diversos temas de interesse, tendo resultado 16 (dezesesseis) documentos correlatos.					
META 12 (Peso 2) - Reunião de Intercâmbio em CT&I - Realizar duas reuniões internacionais para intercâmbio de experiências em prospeção em CT&I					
Nota 10					
Binacional Brasil Argentina (12.1) (30/06/2006)	Concluída				Ação já analisada pela CAA
Brasil - Reino Unido (12.2) (30/06/2006)	Concluída				Ação já analisada pela CAA
COMENTÁRIOS: As duas ações foram realizadas nos prazos acordados.					
META 13 (Peso 3) - Programas e Projetos Estratégicos - Apoiar tecnicamente o Conselho Nacional de C&T; especificação técnica do navio oceanográfico e contratação dos serviços do projeto de engenharia; e realizar o programa de capacitação sobre projetos de MDL					
Nota 10					
Projetos de mecanismos de desenvolvimento limpo (13.1) (31/12/2006)	Concluída				
Infra-Estrutura de Pesquisa Oceanográfica (Navio) (13.2) (30/06/2008)	Andamento				
Apoio ao Conselho Nacional de Ciência e Tecnologia - CCT (13.3) (31/12/2006)	Concluída				



no
 Pág 7 de 9
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

COMENTÁRIOS: A meta é composta de 3 (três) ações, das quais 2 (duas) foram concluídas nos prazos previstos.

META 14 (Peso 2) - Apoio à Presidência da República em CT&I - Concluir 02 (dois) estudos técnicos e iniciar a realização de outros 03 (três) Nota 10

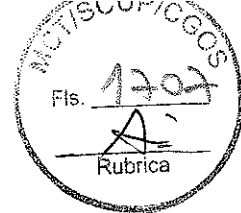
Estudos Técnicos para o NAE - PR (14.1) (31/12/2006 e 30/06/2007)	Andamento					Em 31/12/06 três estudos foram concluídos e outros três iniciados com conclusão prevista para 30/06/2007
--	-----------	--	--	--	--	--

COMENTÁRIOS: Ação cumprida com produção de 13 (treze) documentos técnicos e realização de 35 (trinta e cinco) reuniões.

re
J
J



AC



5. RECOMENDAÇÃO:


AO CGEE: Tendo em vista as discussões com a direção do Centro e o consultor contratado, a Comissão recomenda a conclusão do detalhamento da proposta de avaliação de efetividade e qualidade dos produtos, visando sua implementação ainda neste exercício.

6. CONCLUSÕES

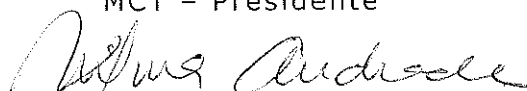
Após observar as informações constantes do relatório do Contrato de Gestão MCT-CGEE 2006 e respectivos documentos comprobatórios, bem como aquelas prestadas pela Direção do CGEE durante suas apresentações, a Comissão conclui:

1. das 47 (quarenta e sete) ações previstas para execução em 2006, 28 (vinte e oito) estão concluídas nos prazos estipulados;
2. as ações em andamento vêm sendo desenvolvidas nos prazos previstos; e
3. o CGEE atingiu plenamente as metas pactuadas para o exercício de 2006, obtendo a nota geral ponderada 9,90 (nove vírgula noventa) conforme metodologia e sistemática de avaliação definidas na cláusula 4ª e anexo I do 9º Termo Aditivo, bem como na cláusula 7ª e anexo V do 10º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão.

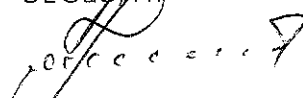
Brasília-DF, 29 de março de 2007


Lindolpho de Carvalho Dias
MCT - Presidente


Maria Cristina Pérez Marçal
MCT


Nilma Maria de Andrade
SEGES/MP


Fernando de Nielander Ribeiro
FINEP


Flávio Coutinho de Carvalho
CNPq

