



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES
Secretaria-Executiva
Departamento de Tecnologia da Informação

Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação - PDTIC

2021 - 2023



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI

Ministro

Marcos César Pontes

Secretaria-Executiva

Leonidas de Araújo Medeiros Junior

Secretaria-Executiva Adjunta

Carlos Alberto Flora Baptistucci

Departamento de Tecnologia da Informação

Fernando Antonio Rodrigues Dias

Coordenação-Geral de Governança de Tecnologia da Informação

Gilson Fernando Botta

Coordenação-Geral de Infraestrutura e Segurança de Tecnologia da Informação

Claudio Marcelo Albuquerque Nascimento Silva

Coordenação-Geral de Sistemas

George Hideyuki Kuroki Júnior



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Responsáveis pela Aprovação (Portaria MCTI nº 235, de 12 de março de 2021)

Comitê de Governança Digital

Leonidas de Araújo Medeiros Junior | Fernando Antonio Rodrigues Dias

Secretaria-Executiva

Carlos Rogério Antunes da Silva | Daniel Fonseca Lavouras

Secretaria de Articulação e Promoção da Ciência

Carlos Tadeu Assumpção de Pinho | Carlos André Marques

Secretaria de Estruturas Financeiras e de Projetos

Savio Tulio Oselieri Raeder | Fábio Donato Soares Larotonda

Secretaria de Pesquisa e Formação Científica

Paulo Cesar Rezende de Carvalho Alvim | José Gustavo Sampaio Gontijo

Secretaria de Empreendedorismo e Inovação

Encarregado do Tratamento de Dados Pessoais

Fernando Antonio Rodrigues Dias | Gilson Fernando Botta

Departamento de Tecnologia da Informação



Histórico de Versões

Data	Versão	Descrição	Responsável
25/03/2021	1.0	Elaboração do PDTIC 2021-2023	SEXEC/DTI/CGGO/COETI
27/04/2021	1.0	Aprovação do PDTIC 2021-2023	CGD
22/09/2021	1.1	Incorporação de sugestões da CONJUR	SEXEC/DTI/CGGO/COETI



Sumário

Histórico de Versões	4
Sumário	5
Acrônimos e Abreviaturas	6
1. Apresentação	8
2. Introdução	11
3. Metodologia de Elaboração.....	13
4. Estrutura organizacional da unidade de TI	16
5. Resultados do PDTIC anterior	20
6. Referencial e Alinhamento Estratégico de TI.....	24
7. Inventário de Necessidades.....	26
8. Plano de Metas e Ações	27
9. Recursos Humanos de TI	46
10. Plano Orçamentário do PDTIC	48
11. Plano de Gestão de Riscos	52
12. Processo de Revisão do PDTIC	55
13. Fatores Críticos de Sucesso.....	56
14. Considerações Finais	57
15. Referências e Normativos.....	58
ANEXO I – Projetos do PDTIC 2019-2020 (ano de 2019) e do PDTIC 2020-2022 (ano de 2020)	61
ANEXO II – Plano de Trabalho 2020.....	65
ANEXO III – Quadro de Pessoal.....	74
ANEXO VI – Portfólio de Projetos PDTIC 2021-2023.....	75



Acrônimos e Abreviaturas

APF	Administração Pública Federal
ASCOC	Assessoria de Conselhos e Comissões
CGD	Comitê de Governança Digital
CGGO	Coordenação-Geral de Governança de Tecnologia da Informação
CGSI	Coordenação-Geral de Sistemas
CGTI	Coordenação-Geral de Infraestrutura e Segurança de Tecnologia da Informação
COATI	Coordenação de Administração de Tecnologia da Informação
COAUS	Coordenação de Atendimento ao Usuário
COETI	Coordenação de Alinhamento Estratégico de Tecnologia da Informação
CONJUR	Consultoria Jurídica
COPRO	Coordenação de Projetos de Sistemas
COSER	Coordenação de Segurança de Redes
COSOF	Coordenação de Qualidade de Software
CSI	Comitê de Segurança da Informação
DIADD	Divisão de Administração de Dados
DIATI	Divisão de Aquisições de Tecnologia da Informação
DIDEM	Divisão de Desenvolvimento e Manutenção
DIGED	Divisão de Redes de Comunicação
DIPTI	Divisão de Planejamento e Monitoramento de Tecnologia da Informação
DIREC	Divisão de Redes de Comunicação



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

DISAP	Divisão de Serviços e Aplicações
DOU	Diário Oficial da União
DTI	Departamento de Tecnologia da Informação
EGD	Estratégia de Governança Digital da Administração Pública Federal
ETIR	Equipe de Tratamento e Resposta a Incidentes em Redes Computacionais
MCTI	Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações
ME	Ministério da Economia
PDTIC	Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação
OE's	Objetivos Estratégicos
PE	Planejamento Estratégico
PETIC	Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação
PGTI	Política de Governança de Tecnologia da Informação
POSIN	Política de Segurança da Informação
SEAPC	Secretaria de Articulação e Promoção da Ciência
SEFIP	Secretaria de Estruturas Financeiras e de Projetos
SEPEF	Secretaria de Pesquisa e Formação Científica
SEMPI	Secretaria de Empreendedorismo e Inovação
SEXEC	Secretaria-Executiva
SGD	Secretaria de Governo Digital
SISP	Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação
TI	Tecnologia da Informação



1. Apresentação

Nesta seção são apresentados o objetivo, o conteúdo, a abrangência, o período de vigência e as informações a respeito da revisão, aprovação e publicação do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI).

1.1. Objetivo

O objetivo deste documento é apresentar o PDTIC do MCTI para o período 2021-2023, alinhado ao Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (PETIC) 2019-2022 do Ministério.

Enquanto o PETIC fornece o referencial estratégico para a área de Tecnologia da Informação (TI) do Ministério, o PDTIC representa um instrumento de gestão que permite nortear e acompanhar a atuação da área de TI, definindo estratégias e o plano de ação para implementá-las.

O PETIC apresenta a missão, os valores, a análise do ambiente organizacional, os objetivos estratégicos de TI, o mapa estratégico, as iniciativas estratégicas, os indicadores e as metas.

Já o PDTIC apresenta a estrutura organizacional da unidade de TIC, o monitoramento do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) 2019-2020 e do PDTIC 2020-2022, para os anos 2019 e 2020, respectivamente, o alinhamento com o referencial estratégico de TI, o inventário de necessidades e projetos de TI, o plano de metas, de pessoal, de orçamento e de riscos.

1.2. Abrangência

Este PDTIC engloba os órgãos de assistência direta e imediata ao Ministro de Estado, os órgãos específicos singulares e as unidades descentralizadas. Este PDTIC não é aplicável às unidades de pesquisa, aos órgãos colegiados e às entidades vinculadas integrantes da estrutura organizacional do MCTI.

A Figura 1 ilustra a estrutura organizacional do MCTI, conforme o Decreto nº 10.463, de 14 de agosto de 2020, com destaque para os órgãos que são abrangidos por este PDTIC.

1.3. Aprovação e Publicação

Segundo o Regimento Interno dos órgãos do MCTI, instituído por meio da Portaria nº 3.410, de 10 de setembro de 2020, compete ao Departamento de Tecnologia da Informação (DTI) elaborar, acompanhar e revisar o PDTIC, em conjunto com as demais unidades do Ministério.

Dessa forma, o PDTIC deve ser avaliado e deliberado pelo Comitê de Governança Digital (CGD) do MCTI, em conformidade com o Decreto nº 10.332, de 28 de abril de 2020, que institui a Estratégia de Governo Digital para o período de 2020 a 2022, no âmbito dos órgãos e das entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional e dá outras providências, e com a Portaria nº 4.075, de 20 de novembro de 2020, a qual



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES
Secretaria-Executiva
Departamento de Tecnologia da Informação

instituiu o CGD no âmbito do MCTI. Sua publicação deve ser oficializada por meio de Resolução do Comitê de Governança Digital e publicada no Diário Oficial da União (DOU).

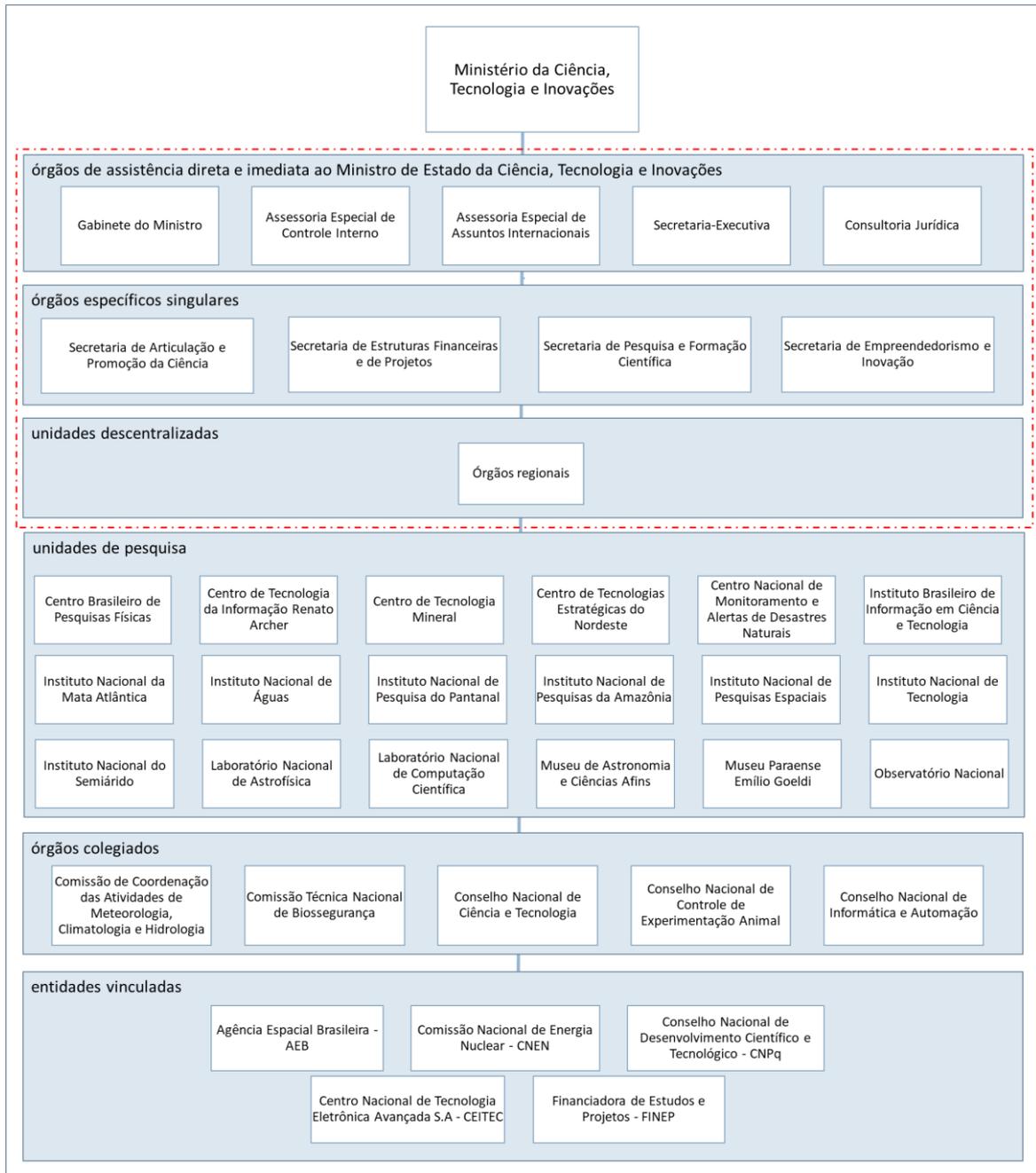


Figura 1 – Estrutura organizacional do MCTI com destaque para a abrangência do PDTIC 2021-2023

1.4. Período de Vigência e Revisão

Conforme definido pelo Departamento de Tecnologia da Informação e apresentado ao Comitê de Governança Digital em outubro de 2019, o PDTIC terá vigência de três anos. Assim, este PDTIC compreende o triênio 2021-2023 com revisões podendo ser realizadas a cada ano ou a qualquer momento, desde que necessárias e determinadas pelo CGD, conforme estabelecido na seção 12 deste documento.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Esse processo de revisão visa manter o PDTIC atualizado de maneira que possa acompanhar as mudanças do ambiente interno e externo, mantendo o alinhamento com os objetivos estratégicos e as diretrizes do MCTI.



2. Introdução

Em 2020, por meio da Medida Provisória nº 980, de 10 de junho de 2020, convertida na Lei nº 14.074, de 14 de outubro de 2020, houve a cisão do Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações (MCTIC) e foram recriados o Ministério das Comunicações (MCOM) e o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI).

A Estrutura Regimental e o Quadro Demonstrativo dos Cargos em Comissão e das Funções de Confiança do MCTI foi publicada por meio do Decreto nº 10.463, de 14 de agosto de 2020. De acordo com o Decreto nº 10.463, de 2020, o MCTI tem como área de competência os seguintes temas:

- políticas nacionais de pesquisa científica e tecnológica e de incentivo à inovação;
- planejamento, coordenação, supervisão e controle das atividades de ciência, tecnologia e inovação;
- política de desenvolvimento de informática e automação;
- política nacional de biossegurança;
- política espacial;
- política nuclear;
- controle da exportação de bens e serviços sensíveis; e
- articulação com os governos dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, com a sociedade e com órgãos do Governo federal com vistas ao estabelecimento de diretrizes para as políticas nacionais de ciência, tecnologia e inovação.

A Secretaria-Executiva (SEXEC), conforme Regimento Interno, exerce o papel de órgão setorial do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP) do Poder Executivo Federal. Segundo a Portaria SGD/ME nº 778, de 4 de abril de 2019, todo órgão integrante do SISP deve elaborar o Planejamento de TI para que haja um alinhamento entre as estratégias organizacionais e as estratégias e planos de TI.

O Planejamento de TI pode ser realizado em três níveis: estratégico, tático e operacional. No Planejamento Estratégico é estabelecida a direção a ser seguida, por meio da definição dos objetivos e planos da instituição. O Planejamento Tático traduz os objetivos gerais e as estratégias da instituição em objetivos e atividades mais específicas. E por fim, o Planejamento Operacional descreve os recursos necessários para a implementação dos objetivos e atividades definidos no planejamento tático.

Nesse sentido, o MCTI adotou: o Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e comunicação (PETIC) para o nível estratégico, alinhado ao então PE 2018-2022 do MCTIC e à EGD 2016-2019; o PDTIC para o nível tático; e faculta às suas áreas internas a produção dos Planos Operacionais.

Na Figura 2 é apresentada a relação entre os instrumentos e níveis de planejamento adotados pelo MCTI.

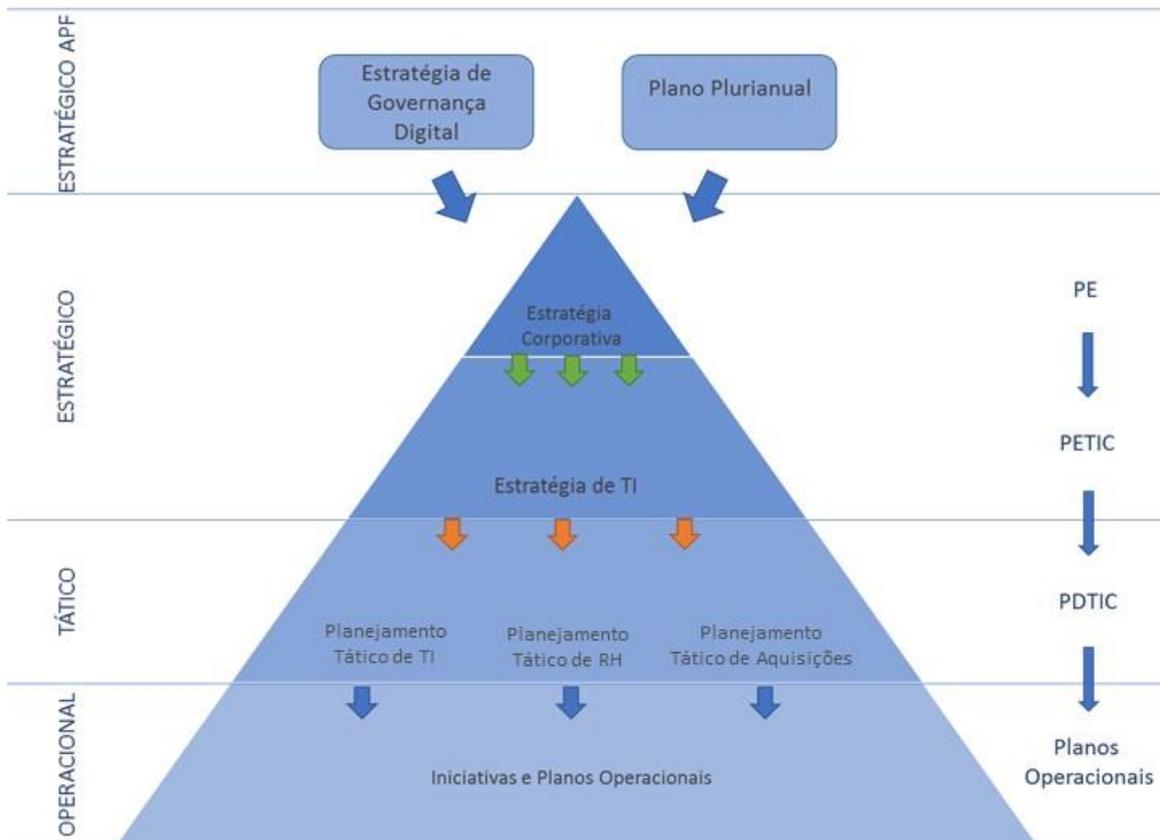


Figura 2 - Relação entre os Níveis de Planejamento e os Instrumentos adotados no MCTI (Fonte: Adaptado do Guia de PDTIC do SISP, versão 2.0, p.23.)

O PDTIC fornece elementos táticos, os caminhos a serem trilhados para a realização da missão e o alcance da visão futura da TI do MCTI. Dessa forma, é um instrumento balizador das contratações de TI, de modo que a necessidade de contratação deve considerar os objetivos estratégicos e as necessidades corporativas do Ministério alinhadas ao PDTIC.

Tendo em vista a nova definição do Departamento de Tecnologia da Informação, em outubro de 2019, conforme apresentado ao Comitê de Governança Digital, este PDTIC foi elaborado para o triênio 2021-2023, com maior destaque para as ações que irão ocorrer em 2021 e com previsões, em nível macro, para os anos de 2022 e 2023. A próxima versão, conforme definição do Departamento, apresentará com maiores detalhes o ano de 2022 e, de forma macro, os anos de 2023 e 2024, e assim se dará sucessivamente.

É importante destacar que este PDTIC foi elaborado observando, no que coube, o Guia de elaboração do PDTIC, versão 2.0, do SISP.

Isso demonstra que o MCTI tem buscado o aperfeiçoamento do instrumento de planejamento dos recursos de TI, observando as recomendações de Governança de TI da APF.



3. Metodologia de Elaboração

A metodologia utilizada para elaboração deste PDTIC baseou-se no Guia de Elaboração do PDTIC do SISP, versão 2.0, com as devidas adaptações para o contexto organizacional do MCTI.

Dessa forma, este documento foi gerado a partir da execução das fases apresentadas na Figura 3.

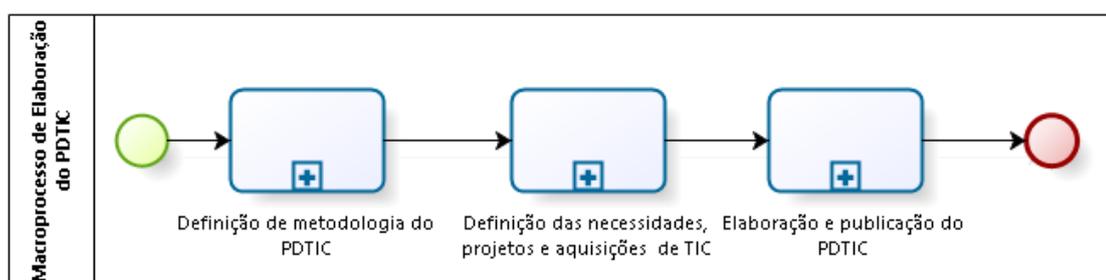


Figura 3 - Macroprocesso de elaboração do PDTIC 2021-2023 do MCTI

Registra-se que a elaboração do PDTIC 2021-2023, conduzida pelo Departamento de Tecnologia da Informação, considerou as necessidades contempladas no PDTIC anterior e as necessidades apresentadas durante o processo de planejamento do Plano Anual de Contratações para 2021 (PAC-2021).

A seguir, a descrição dos objetivos de cada fase que compõe a metodologia de elaboração.

3.1. Fase 1: Definição de metodologia do PDTIC

Essa primeira fase teve como objetivos:

- A reunião dos documentos de referência;
- A definição do período e abrangência; e
- A definição da metodologia de elaboração do PDTIC.

3.2. Fase 2: Definição das necessidades, projetos e aquisições de TI

A segunda fase teve como objetivos:

- A compreensão da situação atual da área TI da organização;
- A avaliação dos resultados do PDTIC anterior;
- A análise do referencial estratégico de TI;
- A consolidação do inventário de necessidades, projetos e aquisições de TI; e
- A priorização dos projetos inventariados.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Em consonância com a Iniciativa Estratégica “IE.01.01 - Priorizar os projetos de TIC em conformidade com as necessidades do Ministério”, a priorização dos projetos apresentados neste PDTIC foi realizada por meio da aplicação dos critérios apresentados na Figura 4.

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	Determina se o projeto contribui diretamente para o alcance de algum objetivo estratégico do Planejamento Estratégico Institucional do Ministério. Os valores possíveis são: 0. Não 5. Sim
GRAVIDADE	Determina o impacto causado à continuidade operacional das áreas de negócio envolvidas, caso o projeto não seja executado. Os valores possíveis são: 0. Não contribui para a continuidade operacional da(s) área(s) de negócio, pois não há previsão de paralisação do(s) processo(s) de negócio 2. Eliminar uma possível paralisação do(s) processo(s) de negócio, também usado no caso de melhorias substanciais ao(s) processo(s) de negócio 4. Eliminar uma paralisação do(s) processo(s) de negócio recorrente e de alto impacto.
URGÊNCIA	Determina se há requisitos de prazo exigido para atendimento da demanda. Os valores possíveis são: 0. Não há imposição de prazo. 1. Prazo exigido para cumprir compromissos com unidades internas do Ministério. 2. Prazo exigido para cumprir compromissos com entidades externas; 3. Prazo exigido por lei ou regulamento;
BENEFÍCIO	Determina quanto o Ministério irá se beneficiar com a realização do projeto. Os valores possíveis são: 0. Irrelevante para a eficiência da gestão ou melhoria na produtividade, economicidade ou qualidade do serviço; 1. Baixa contribuição para a eficiência da gestão ou melhoria na produtividade, economicidade ou qualidade do serviço 2. Média contribuição para a eficiência da gestão ou melhoria na produtividade, economicidade ou qualidade do serviço 3. Alta contribuição para a eficiência da gestão ou melhoria na produtividade, economicidade ou qualidade do serviço
ABRANGÊNCIA	Determina o tamanho da comunidade de usuários que será impactada com a realização do projeto. Os valores possíveis são: 1. Departamento 2. Secretaria 3. Ministério 4. Sociedade
COMPLEXIDADE	Determina o grau de dificuldade técnica (tecnologias necessárias) e dos riscos envolvidos (de negócio e de TI) para a realização do projeto. 1. Alta complexidade 2. Média complexidade 3. Baixa complexidade
INVESTIMENTO	Determina o nível de investimento, em relação ao custo, necessário para a realização o projeto. Os valores possíveis são: 1. Alto investimento 2. Médio investimento 3. Baixo investimento

Figura 4 – Descrição dos critérios de priorização utilizados neste PDTIC



A fórmula utilizada para realizar a priorização dos projetos é composta pelo somatório dos valores atribuídos a cada critério de priorização, conforme apresentado a seguir.

$$\text{Prioridade} = \text{Alinhamento estratégico} + \text{Gravidade} + \text{Urgência} + \text{Benefício} + \text{Abrangência} + \text{Complexidade} + \text{Investimento}$$

Ao final dessa fase, foi considerado o inventário de necessidades que havia sido apresentado ao CGD na elaboração do PDTIC anterior, bem como a relação de projetos de TI relacionados pelas Coordenações-Gerais do DTI.

Na Figura 5 é apresentada a relação estabelecida entre as necessidades, projetos e aquisições, alinhamento estratégico, indicadores e metas.

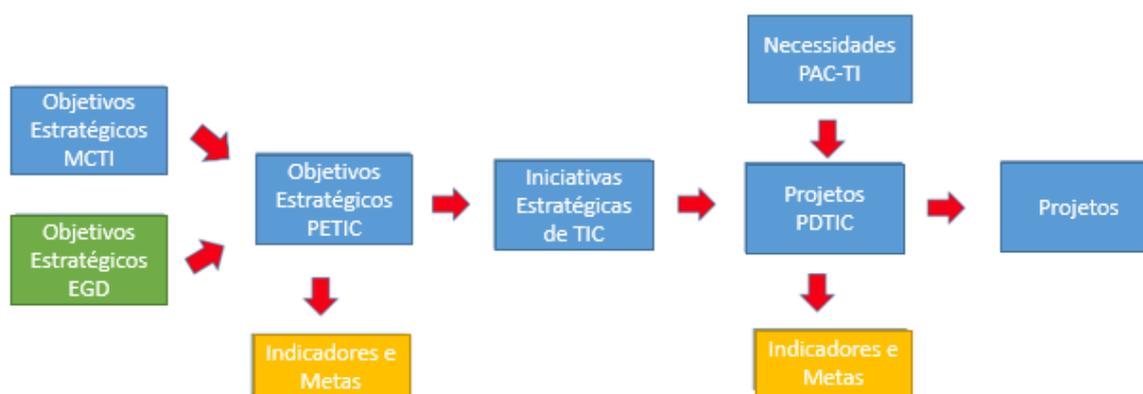


Figura 5 - Relação estabelecida entre necessidades, projetos, alinhamento estratégico, indicadores e metas

3.3. Fase 3: Elaboração e publicação do PDTIC

A última fase teve como objetivos:

- A identificação dos indicadores e metas do PDTIC;
- A elaboração, com base no inventário de necessidades consolidado na fase anterior, do planejamento de pessoal, de orçamento e de riscos;
- A identificação dos fatores críticos de sucesso;
- A consolidação da minuta do PDTIC; e
- Submissão da minuta à deliberação do CGD e ao processo de publicação.



4. Estrutura organizacional da unidade de TI

O Decreto nº 10.463, de 14 de agosto de 2020, que aprova a estrutura Regimental e o Quadro Demonstrativo dos Cargos em Comissão e das Funções de Confiança do MCTI, estabeleceu o Departamento de Tecnologia da Informação (DTI) da Secretaria-Executiva (SEXEC) do Ministério.

O Departamento é o órgão representante da área de TI do MCTI, o qual é composto por três Coordenações-Gerais de temáticas distintas: Governança, Sistemas e Infraestrutura. Essas Coordenações-Gerais são subdivididas em Coordenações e Divisões. Na Figura 6 é apresentado o organograma do Departamento:

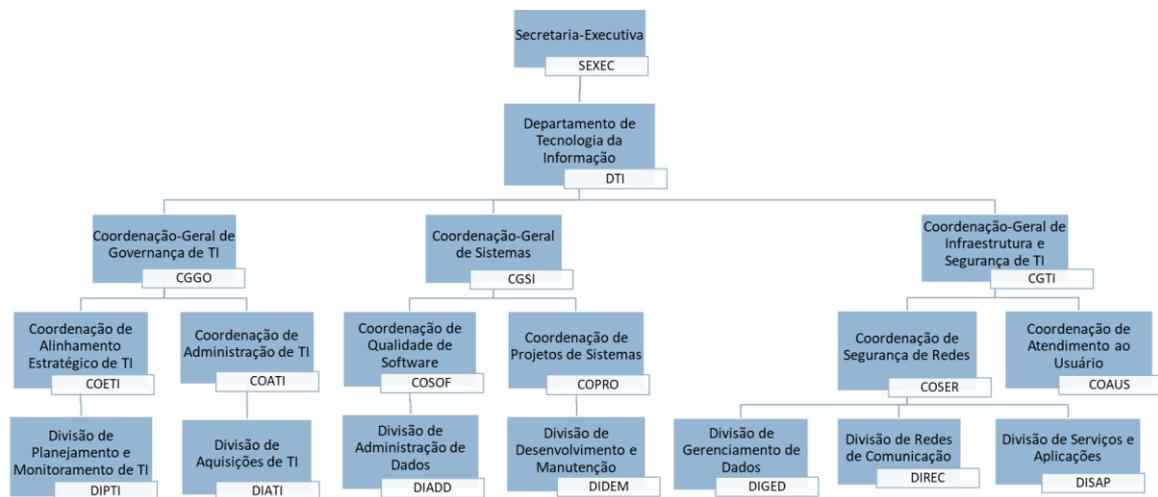


Figura 6: Organograma do Departamento de Tecnologia da Informação (conforme Regimento)

Os artigos 102, 107 e 112 do Anexo IV da Portaria nº 3.410, de 10 de setembro de 2020¹, que estabelece o Regimento Interno dos órgãos do MCTI, definem as competências das Coordenações-Gerais do DTI.

4.1. Governança

A Coordenação-Geral de Governança de Tecnologia da Informação (CGGO) tem atuação em três pilares principais: Aquisições e Contratos; Projetos e Processos; e Planos e Normas de TI.

A Coordenação de Alinhamento Estratégico de TI (COETI) tem a missão de propor e elaborar políticas, normas e padrões relativos à governança de TI. A COETI também apoia a elaboração, revisão e o acompanhamento do PETIC e do PDTIC, os quais são aprovados pelo CGD do MCTI.

¹ Portaria nº 3.410, de 10 de setembro de 2020, disponível para acesso em:

<https://www.in.gov.br/web/dou/-/portaria-n-3.410-de-10-de-setembro-de-2020-276904493>



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

A Divisão de Planejamento e Monitoramento (DIPTI) tem foco no monitoramento do PDTIC, desenvolvimento de painéis e manutenção das metodologias de gerenciamento de projetos, além de gerenciar diretamente os projetos sob a responsabilidade da CGGO.

A Coordenação de Administração de TI (COATI) tem a missão de elaborar e acompanhar os planos de capacitação interno e de aquisições, coordenar o mapeamento dos processos do DTI, bem como monitorar os processos de aquisições, conduzidos pela DIATI.

A Divisão de Aquisições de TI (DIATI) tem entre suas principais atribuições a manutenção da metodologia de gestão de aquisições e contratos de TI e a execução e monitoramento dos respectivos processos de aquisições, alinhados aos normativos vigentes, especialmente a Instrução Normativa nº 1, de 4 de abril de 2019.

Além disso, a DIATI também orienta os envolvidos no planejamento das aquisições e gestão de contratos de tecnologia da informação e comunicação, fornecendo suporte técnico e metodológico às outras Coordenações-Gerais do DTI.

4.2. Sistemas

A atuação da Coordenação-Geral de Sistemas (CGSI) é principalmente voltada para a entrega de soluções baseadas em sistemas de informação otimizados para atender necessidades de TI e de negócio, envolvendo diretamente as áreas finalísticas, bem como para a sustentação desses sistemas. Para isso, conta com duas Coordenações, a de Projetos de Sistemas e de Qualidade de Software.

Entre as atribuições da Coordenação de Projetos de Sistemas (COPRO), destacam-se as competências de colaborar no planejamento, orientar, executar e controlar as atividades de desenvolvimento de sistemas informatizados e de sítios no âmbito da Administração Central do Ministério e de gerir a execução dos contratos relativos aos sistemas informatizados no âmbito da Administração Central do Ministério.

Em relação à Coordenação de Qualidade de Software (COSOF), destacam-se as atribuições de definir normas, padrões, procedimentos e práticas de desenvolvimento de sistemas no âmbito da Administração Central do Ministério e de definir e implementar tecnologias para integração de sistemas corporativos de informação.

4.3. Infraestrutura

A finalidade precípua da Coordenação-Geral de Infraestrutura e Segurança de TI (CGTI) é atuar no planejamento, coordenação, execução e acompanhamento de ações relativas à gestão da infraestrutura e operações de tecnologia da informação. Faz parte de sua estrutura a Coordenação de Segurança de Redes (COSER), Divisão de Gerenciamento de Dados (DIGED), Divisão de Redes de Comunicação (DIREC), Divisão de Serviços e Aplicações (DISAP) e Coordenação de Atendimento ao Usuário (COAUS).



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

4.4. Outras atribuições do Departamento de Tecnologia da Informação - DTI

Além das atribuições definidas no Regimento Interno do MCTI, há aquelas exercidas no Comitê de Governança Digital (CGD), no Comitê de Segurança da Informação (CSI) e na Equipe de Tratamento de Incidentes em Redes Computacionais (ETIR).

O DTI exerce o papel de Secretaria Administrativa em ambos os Comitês.

4.4.1. Comitê de Governança Digital

O Comitê de Governança Digital (CGD) do MCTI, instituído por meio da Portaria nº 4.075, de 20 de novembro de 2020², de caráter estratégico e deliberativo, com a finalidade de deliberar sobre os assuntos relativos à implementação das ações de governo digital e ao uso de recursos de tecnologia da informação e comunicação.

O CGD é composto:

- pelo titular do Departamento de Tecnologia da Informação (DTI);
- pelo encarregado do tratamento de dados pessoais, nos termos do disposto da Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018;
- por um representante das seguintes unidades do MCTI:
 - Secretaria Executiva (SEXEC), que o preside;
 - Secretaria de Articulação e Promoção da Ciência (SEAPC);
 - Secretaria de Estruturas Financeiras e de Projetos (SEFIP);
 - Secretaria de Pesquisa e Formação Científica (SEPEF); e
 - Secretaria de Empreendedorismo e Inovação (SEMPI).

4.4.2. Comitê de Segurança da Informação

O Comitê de Segurança da Informação (CSI), instituído por meio da Portaria nº 4.112, de 25 de novembro de 2020³, é subordinado à Secretaria-Executiva deste Ministério, com a finalidade de assessorar a Secretaria-Executiva do MCTI nas atividades relacionadas à segurança da informação.

O CSI é composto:

- pelo gestor de segurança da informação do órgão, que o coordena;
- pelo titular do Departamento de Tecnologia da Informação (DTI); e
- por um representante das seguintes unidades do MCTI:

² Portaria nº 4.075, de 20 de novembro de 2020, disponível para acesso em:

<https://www.in.gov.br/web/dou/-/portaria-n-4.075-de-20-de-novembro-de-2020-289544436>

³ Portaria nº 4.112, de 25 de novembro de 2020, disponível para acesso em:

<https://www.in.gov.br/web/dou/-/portaria-n-4.112-de-25-de-novembro-de-2020-290313194>



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

- Secretaria-Executiva (SEXEC);
- Secretaria de Articulação e Promoção da Ciência (SEAPC);
- Secretaria de Estruturas Financeiras e de Projetos (SEFIP);
- Secretaria de Pesquisa e Formação Científica (SEPEF); e
- Secretaria de Empreendedorismo e Inovação (SEMPI).

4.4.3. Equipe de Tratamento de Incidentes em Redes Computacionais (ETIR)

A Equipe de Tratamento e Resposta a Incidentes em Redes Computacionais (ETIR), instituída por meio da Portaria CSIC nº 5.357, de 12 de setembro de 2017, é um grupo de trabalho permanente, multidisciplinar e de atuação primordialmente reativa, vinculada à SEXEC, com a missão de facilitar, coordenar e executar as atividades de tratamento e resposta a incidentes em redes computacionais no âmbito do Ministério.



5. Resultados do PDTIC anterior

O monitoramento do PDTIC para os anos de 2019 e 2020 foi realizado por meio do monitoramento do PDTIC 2019-2020 e do PDTIC 2020-2022, respectivamente.

Os referidos PDTICs apresentaram 7 (sete) objetivos estratégicos, os quais foram mensurados por meio de 7 (sete) indicadores, onde cada indicador possuía uma meta relacionada.

Tabela 1 – Resultado das metas do PDTIC 2019-2020 – ano de 2019 – e do PDTIC 2020-2022 – ano de 2020.

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta 2019	Valor apurado*	Meta 2020	Valor apurado**
OE.TIC.01 – Fortalecer institucionalmente a TIC	PETIC.01 – Percentual de execução de projetos estratégicos previstos no PDTIC	50%	61%	100%	-
OE.TIC.02 – Entregar produtos e serviços que agreguem valor aos clientes	PETIC.02 - Nível de satisfação dos usuários com os serviços prestados pela DTI	65%	-	70%	91%
OE.TIC.03 – Promover a implementação da Governança Digital	PETIC.03 - Percentual de execução do plano de trabalho do SISP	>=85%	100%	>=85%	100%
OE.TIC.04 – Obter níveis crescentes de maturidade de TIC	PETIC.04 - Grau de maturidade da TIC avaliado pelo iGovTI do TCU	Intermediário	-	Intermediário	Intermediário
OE.TIC.05 – Promover a integração de sistemas	PETIC.05 – Número de sistemas com processo automatizado	Pelo menos 1	4	Pelo menos 1	2
OE.TIC.06 – Garantir recursos humanos qualificados conforme as necessidades de TIC	PETIC.06 – Percentual de servidores de TIC capacitados/certificados por ano	>=70%	47%	>=70%	42%
OE.TIC.07 – Garantir serviços de infraestrutura adequados às necessidades de TIC	PETIC.07 - Percentual de execução do plano de metas de infraestrutura de TIC	>=80%	45%	>=85%	20%

* Valores coletados em julho de 2020

** Valores coletados em março de 2021.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Além dos indicadores acima, o PDTIC 2019-2020 apresentava os seguintes indicadores para o monitoramento da execução do PDTIC. O resultado do monitoramento desses indicadores é apresentado a seguir:

Tabela 2: Resultado das metas do PDTIC 2019-2020

Tópico de monitoramento	Indicador	Meta 2019	Valor apurado
Necessidades	PDTIC.01 – Percentual de atendimento das necessidades previstas no PDTIC	$\geq 11\%$	25%
Projetos	PDTIC.02 – Percentual de conclusão dos projetos do PDTIC	$\geq 25\%$	22%
Projetos	PDTIC.03 - Percentual de execução dos projetos/ações previstos no PDTIC	$\geq 35\%$	50%
Pessoas	PDTIC.04 – Número de servidores alocados na DTI	≥ 36	32
Pessoas	PDTIC.05 – Taxa de rotatividade dos servidores	$< 15\%$	11%

Em relação aos projetos, para o ano de 2019, dos 42 (quarenta e dois) projetos elencados no PDTIC 2019-2020, tem-se o seguinte resultado ao final daquele ano, conforme apresentado na Figura a seguir: 22% concluído, 31% em andamento, 14% não iniciado, 31% suspenso e 2% cancelado.

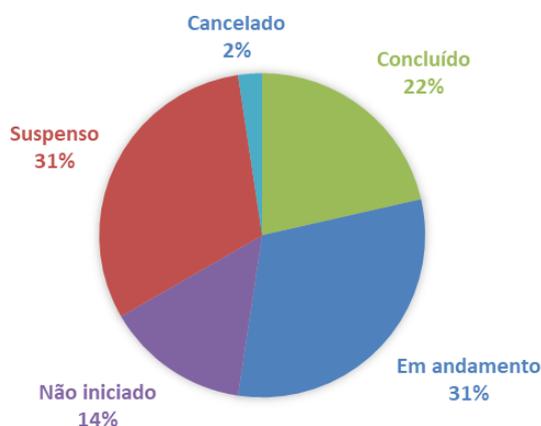


Figura 7 – Resultado da situação dos projetos do PDTIC 2019-2020 – ano 2019. *Dados extraídos em julho de 2020

No Anexo I são apresentados os projetos do PDTIC 2019-2020 e do PDTIC 2020-2022, com a indicação da situação para os anos de 2019 e 2020, respectivamente.

Para 2020 (PDTIC 2020-2022) foi estabelecido o Plano de Trabalho 2020 (PTA 2020), o qual apresentou 180 (cento e oitenta) entregas, sendo essas pertencentes a 23 projetos do Plano de Ações e Projetos. A situação das entregas do PTA 2020 corresponde a: 81 entregas



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

concluídas (45%), 23 entregas em andamento (13%), 56 entregas não iniciadas (31%), 9 entregas suspensas (5%) e 11 entregas canceladas (6%).



Figura 8 – Resultado da situação dos projetos do PDTIC 2020-2022 – ano 2020. *Dados extraídos em março de 2021.

No Anexo II são apresentadas as entregas do PTA 2020 com a indicação da respectiva situação em 2020.

Em relação à avaliação orçamentária para os anos de 2019 e 2020, o resultado obtido é apresentado na tabela a seguir.

Tabela 3 – Resultado da avaliação orçamentária do PDTIC 2019-2020 – ano de 2019 - e do PDTIC 2020-2022 – ano de 2020.

Descrição	Valor 2019*	Valor 2020*
Previsão Orçamentária no PDTIC	R\$ 70.799.044,98	R\$ 31.855.050,16
Orçamento inicial	R\$ 27.247.596,00	R\$ 27.184.879,00
Dotação atualizada	R\$ 27.221.096,00	R\$ 27.184.879,00
Despesas empenhadas	R\$ 24.825.651,65	R\$ 25.880.678,23
Despesas liquidadas	R\$ 22.334.721,74	R\$ 18.831.469,73
Despesas a liquidar	R\$ 2.490.929,91	R\$ 7.049.208,50

* Valores coletados em março de 2021



Em relação ao planejamento de pessoal, na Tabela a seguir é apresentado um quadro comparativo do quantitativo de pessoal do DTI nos últimos 4 anos (2017-2020).

Tabela 4 - Comparativo do quadro de pessoal do DTI 2017 e 2020.

	2017	2018	2019*	2020**
Servidores efetivos	41	30	30	31
Cedido/Requisitado	-	-	1	1
Cargo em comissão	1	1	1	1
Estagiários	6	1	0	0
TOTAL	48	32	32	33

* Valores coletados em julho de 2020

** Valores coletados em março de 2021.

No Anexo III é apresentado o detalhamento do quadro de pessoal do Departamento de Tecnologia da Informação nos anos de 2019 e 2020.

Durante o quadriênio 2017-2020, o DTI sofreu uma diminuição no quadro de pessoal da DTI. Observa-se, deste modo, a necessidade de recomposição da força de trabalho do Departamento por meio da entrada de novos servidores capacitados, em conformidade com o OE.TIC.06 – Garantir recursos humanos qualificados conforme as necessidades de TIC.



6. Referencial e Alinhamento Estratégico de TI

Esta seção, amparada pelo PETIC 2019-2022, visa apresentar o referencial estratégico e o alinhamento estratégico de TI, conforme o Guia do SISP.

O referencial estratégico é composto pela missão, visão, valores, objetivos estratégicos, análise do ambiente organizacional e princípios e diretrizes. O alinhamento estratégico corresponde ao alinhamento entre os instrumentos de planejamento de TI adotados pela Pasta, conforme citado na Figura 2.

O detalhamento do referencial e do alinhamento estratégico encontra-se no PETIC 2019-2022 do Ministério. A seguir, é apresentado um resumo desses itens.

Na Figura 9 é apresentado o Mapa Estratégico de TIC, por meio do qual representa-se o referencial estratégico de TI.

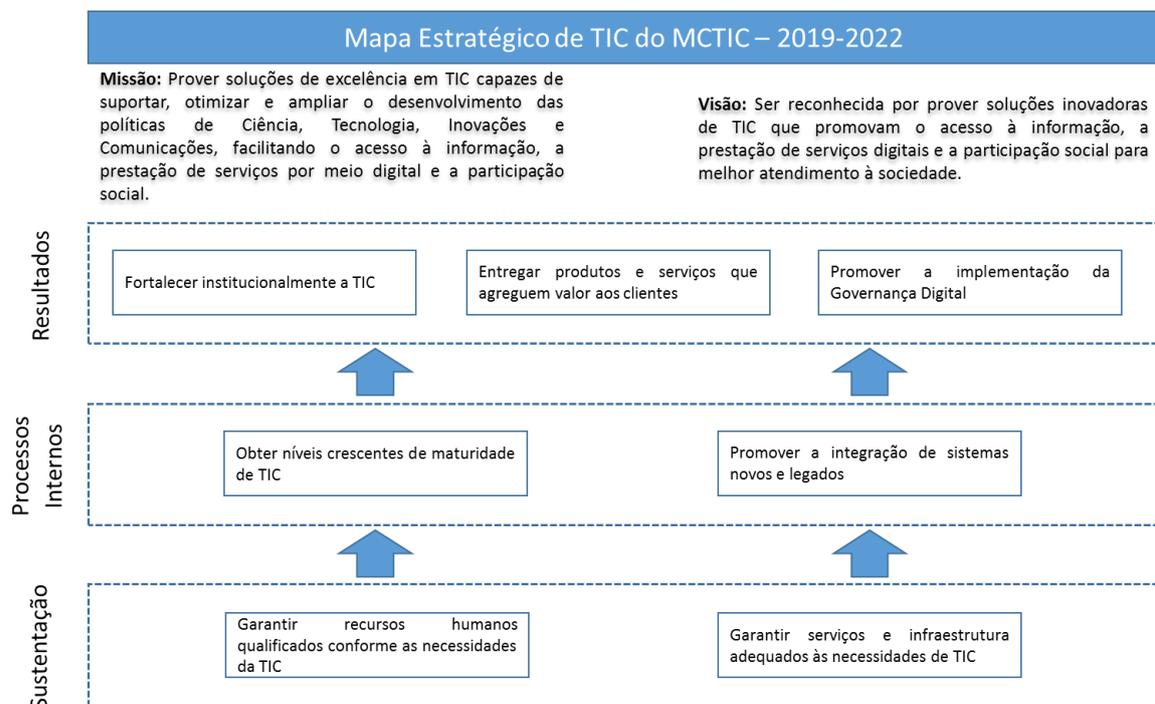


Figura 9 – Mapa Estratégico de TIC do Ministério. Fonte: PETIC 2019-2022 do Ministério

Na Figura 10 é apresentado o alinhamento estratégico entre os instrumentos de planejamento de TI adotados pelo Ministério. Ressalta-se que os indicadores da Figura 10 são indicadores do PETIC 2019-2022.

Os projetos e as contratações executados pelo Ministério devem estar alinhados às Iniciativas Estratégicas de TI, conforme estratégia apresentada na Figura 5.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES
Secretaria-Executiva
Departamento de Tecnologia da Informação

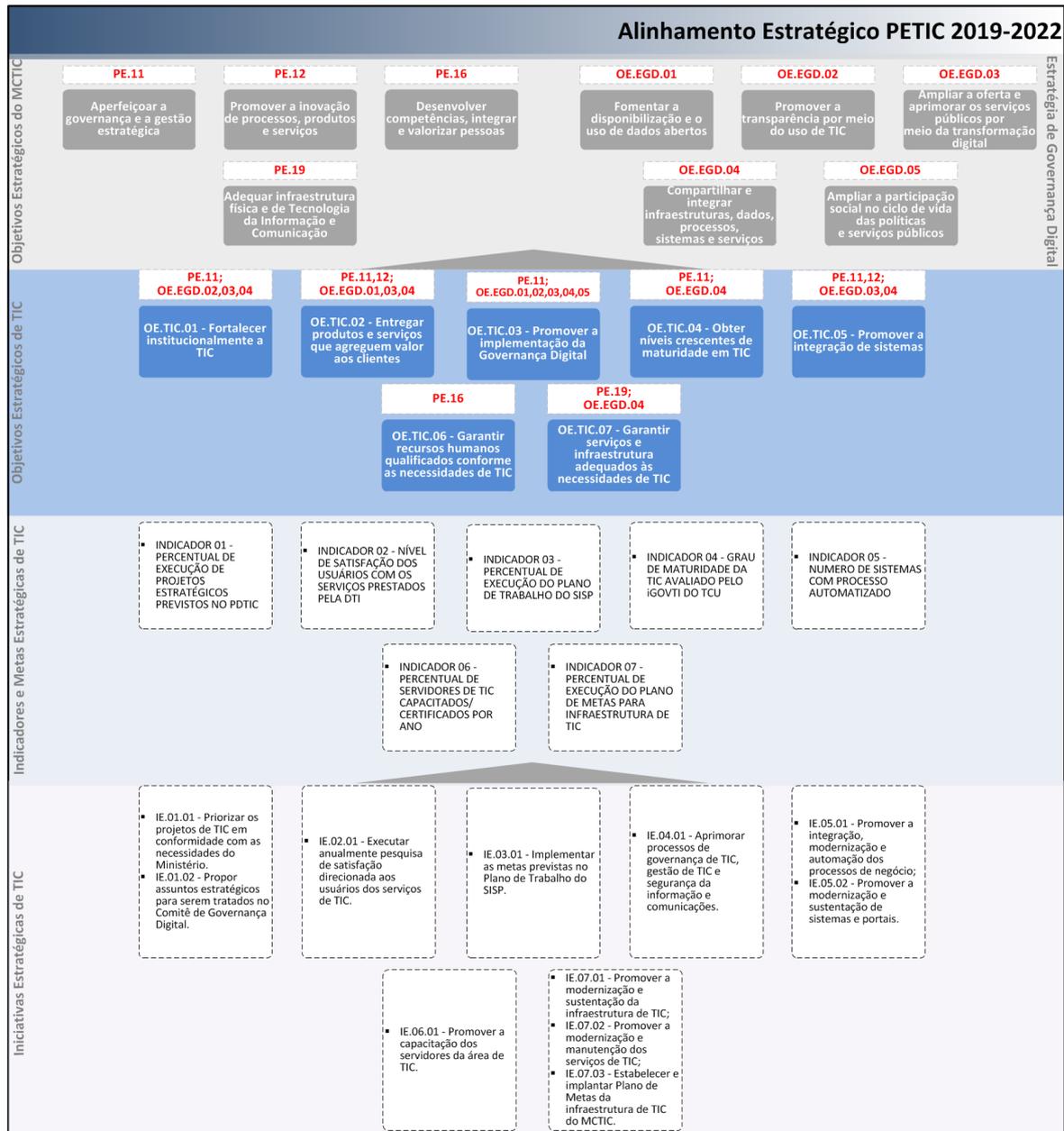


Figura 10 – Alinhamento Estratégico entre os Instrumentos de Planejamento de TI. Fonte: PETIC 2019-2022 do Ministério



7. Inventário de Necessidades

Nesta seção é apresentado o inventário de necessidades identificado durante o processo de elaboração deste PDTIC.

Foram identificadas 17 (dezesete) macro necessidades que serão atendidas por meio da execução de projetos e/ou aquisições. As necessidades identificadas são apresentadas na Tabela 5.

Tabela 5 – Necessidades identificadas

ID	Necessidade	Iniciativas Estratégicas (PETIC 2019-2022)
NS01	Apoio ferramental (painéis gerenciais) para realização de tomada de decisão	IE.05.01
NS02	Aprimoramento das redes dos prédios do MCTI	IE.07.01
NS03	Avaliação da satisfação dos usuários do MCTI com os serviços de TI	IE.02.01
NS04	Definição e implementação de instrumentos para gestão e governança de TI	IE.04.01
NS05	Disponibilização de serviços de armazenamento	IE.07.01
NS06	Disponibilização de serviços de impressão	IE.07.02
NS07	Divulgação das ações e resultados de TI	IE.04.01
NS08	Licenciamento de softwares utilizados no MCTI	IE.07.01 IE.07.02
NS09	Melhoria e manutenção de serviços e processos de TI	IE.04.01 IE.05.01 IE.07.02
NS10	Oferecimento dos serviços digitais do MCTI por meio de aplicações para dispositivos móveis	IE.05.01
NS11	Otimização dos processos de negócio do MCTI, por meio de serviços digitais, eliminação de redundância de informações e integração de dados	IE.05.01
NS12	Promoção de boas práticas de Governança Digital	IE.03.01
NS13	Aprimoramento dos processos de Segurança da Informação	IE.04.01
NS14	Provimento de aplicações em ambientes de alta disponibilidade	IE.07.02
NS15	Provimento de solução para balanceadores de carga	IE.07.01
NS16	Sustentação e evolução dos sistemas e portais em produção, promovendo segurança e integração	IE.05.02
NS17	Modernização do parque tecnológico do MCTI	IE.07.01



8. Plano de Metas e Ações

Nesta seção são apresentados os projetos a serem executados, com o objetivo de atender as necessidades elencadas neste PDTIC, e o Plano de Trabalho para 2021. O Plano de Metas está previsto no PETIC 2019-2022.

8.1. Plano de Ações e Projetos

O Plano de ações com os projetos a serem executados, com o objetivo de atender as necessidades elencadas na seção 7, está apresentado na Tabela 6. Este plano contém as seguintes informações: necessidade a ser atendida, projetos a serem executados, área requisitante, alinhamento com a iniciativa estratégica e a prioridade.

Tabela 6 - Plano de Ações e Projetos do PDTIC

Necessidade	ID	Projeto	Requisitante	Iniciativa Estratégica	Prioridade
NS11	01	Novo SIGPLANI	SEMPI	IE.05.01	20
NS11	02	FORMS - Módulos de Análise	SEMPI	IE.05.01	20
NS11	03	SIB - Sistema de Informação em Biossegurança	GM-ASCOC	IE.05.01	20
NS11	04	SIGAP - Sistema de Gestão de Assuntos Parlamentares	ASPAR	IE.05.01	20
NS11	05	SIGTED - Sistema de Gerenciamento de Termos de Execução Descentralizada	SEXEC	IE.05.01	20
NS11	06	SGBS - Sistema de Gestão de Bens Sensíveis	ASSIN	IE.05.01	20
NS11	07	CIUCA - Cadastro das Instituições de Uso Científico de Animais	GM-ASCOC	IE.05.01	20
NS11	08	SIRENE - Sistema de Registro Nacional de Emissões	SEPEF	IE.05.01	19
NS10 NS11	09	SNCT - Portal anual da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia	SEAPC-DEACO	IE.05.01	19
NS11	10	SISADI	SEXEC	IE.05.01	19
NS11	11	Portal Renama	GM-ASCOC	IE.05.01	19
NS11	12	Observtec	SEMPI	IE.05.01	19



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Necessidade	ID	Projeto	Requisitante	Iniciativa Estratégica	Prioridade
NS11	13	Portal CTNBio	GM-ASCOC	IE.05.01	19
NS08 NS09 NS17	14	Nuvem MCTI	SEXEC-DTI	IE.07.01 IE.07.02	13
NS08 NS13 NS17	15	Segurança da Informação	SEXEC-DTI	IE.07.01 IE.07.02	14
NS02 NS08 NS17	16	Infraestrutura de Redes e Comunicações	SEXEC-DTI	IE.07.01 IE.07.02	13
NS09	17	Migração de dados MCTI	SEXEC-DTI	IE.07.02	14
NS08 NS09 NS17	18	Experiência do usuário	SEXEC-DTI	IE.07.01 IE.07.02	12
NS07	19	PETIC e PDTIC: Monitoramento	MCTI-CGD	IE.04.01	18
NS07	20	Relatório de Gestão 2021 do DTI	SEXEC	IE.04.01	19
NS01	21	Painéis de Governança	SEXEC-DTI	IE.05.01	17
NS01	22	Painéis BI: Consultoria e Suporte	SEXEC-DTI	IE.05.01	17
NS07	23	PETIC e PDTIC: Elaboração	MCTI-CGD	IE.04.01	18
NS04	24	Políticas, planos e normas de TI	SEXEC-DTI	IE.04.01	15
NS04	25	Processos de TI	SEXEC-DTI	IE.04.01	15

8.2. Plano de Trabalho para 2021

O Plano de Trabalho para 2021 é composto pelas entregas previstas para o ano de 2021, englobando a execução de projetos, renovações contratuais e novas aquisições.

8.2.1. Entregas previstas para 2021

As tabelas abaixo apresentam as entregas previstas para os temas de Infraestrutura, Sistemas e Governança.



Infraestrutura

Tabela 7 - Plano de Trabalho de Infraestrutura para 2021

Id	Projeto	Entrega	Previsão	Descrição
1	Nuvem MCTI	ETP solução de plataforma de virtualização	Q1	Adequar e manter da plataforma de virtualização
2	Nuvem MCTI	TR solução de plataforma de virtualização	Q2	Adequar e manter da plataforma de virtualização
3	Nuvem MCTI	Contrato solução de plataforma de virtualização	Q2	Adequar e manter da plataforma de virtualização
4	Nuvem MCTI	Plano de instalação - solução de plataforma de virtualização	Q3	Adequar e manter da plataforma de virtualização
5	Nuvem MCTI	Relatório prorrogação contratual – Orion (Manutenção sala cofre)	Q1	Manter os ambientes salas-cofres do MCTI
6	Nuvem MCTI	Relatório prorrogação contratual – Central IT (sustentação de TI)	Q1	Manter a sustentação dos serviços de TI do MCTI
7	Nuvem MCTI	ETP Solução hiperconvergente	Q2	Prover equipamentos hiperconvergentes de alta densidade computacional
8	Nuvem MCTI	TR Solução hiperconvergente	Q2	Prover equipamentos hiperconvergentes de alta densidade computacional
9	Nuvem MCTI	Contrato Solução hiperconvergente	Q3	Prover equipamentos hiperconvergentes de alta densidade computacional
10	Nuvem MCTI	Plano de instalação - Solução hiperconvergente	Q3	Prover equipamentos hiperconvergentes de alta densidade computacional
11	Nuvem MCTI	ETP solução de backup	Q1	Adequar e manter a solução de backup
12	Nuvem MCTI	TR solução de backup	Q2	Adequar e manter a solução de backup
13	Nuvem MCTI	Contrato solução de backup	Q3	Adequar e manter a solução de backup
14	Nuvem MCTI	Plano de instalação - solução de backup	Q3	Adequar e manter a solução de backup



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

15	Nuvem MCTI	ETP solução de storages	Q1	Adequar e manter as soluções de armazenamento de dados
16	Nuvem MCTI	TR solução de storages	Q2	Adequar e manter as soluções de armazenamento de dados
17	Nuvem MCTI	Contrato solução de storages	Q3	Adequar e manter as soluções de armazenamento de dados
18	Nuvem MCTI	Plano de instalação - solução de storages	Q3	Adequar e manter a solução de backup
19	Segurança Informação da	Relatório prorrogação contratual – Blue Eye (solução de end-point e anti-spam)	Q1	Manter a solução de segurança end-point e anti-spam do MCTI
20	Segurança Informação da	ETP Solução de segurança da informação firewall	Q1	Adequar e manter Segurança da Informação - firewall
21	Segurança Informação da	TR Solução de segurança da informação firewall	Q1	Adequar e manter Segurança da Informação - firewall
22	Segurança Informação da	Contrato Solução de segurança da informação firewall	Q2	Adequar e manter Segurança da Informação - firewall
23	Segurança Informação da	Plano de instalação - Solução de segurança da informação firewall	Q3	Adequar e manter Segurança da Informação - firewall
24	Segurança Informação da	ETP Solução de segurança da informação waf/balancedador de carga/vpn	Q1	Adequar e manter solução de Segurança da Informação waf/balancedador de carga
25	Segurança Informação da	TR Solução de segurança da informação waf/balancedador de carga/vpn	Q1	Adequar e manter solução de Segurança da Informação waf/balancedador de carga
26	Segurança Informação da	Contrato Solução de segurança da informação waf/balancedador de carga/vpn	Q2	Adequar e manter solução de Segurança da Informação waf/balancedador de carga
27	Segurança Informação da	Plano de instalação - Solução de segurança da Informação waf/balancedador de carga/vpn	Q3	Adequar e manter solução de Segurança da Informação waf/balancedador de carga
28	Segurança Informação da	Termo de Constituição da ETIR MCTI	Q3	Operacionalizar Equipe de Tratamento de Incidentes de Rede do MCTI
29	Segurança Informação da	Processo de gerenciamento de incidentes de	Q3	Elaborar e implementar o processo de gerenciamento de incidentes de segurança da informação



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

		segurança da informação		
30	Infraestrutura de Redes e Comunicações	ETP solução de comunicações convergentes	Q2	Adequar e manter solução de telefonia IP e VideoConferência
31	Infraestrutura de Redes e Comunicações	TR solução de comunicações convergentes	Q2	Adequar e manter solução de telefonia IP e VideoConferência
32	Infraestrutura de Redes e Comunicações	Contrato solução de comunicações convergentes	Q3	Adequar e manter solução de telefonia IP e VideoConferência
33	Infraestrutura de Redes e Comunicações	Plano de instalação - solução de comunicações convergentes	Q3	Adequar e manter solução de telefonia IP e VideoConferência
34	Infraestrutura de Redes e Comunicações	ETP solução de conectividade rede LAN, WLAN e DataCenter	Q1	Substituir os equipamentos de conectividade rede LAN/WLAN/DataCenter (bloco E, bloco A, 507 N e SPO)
35	Infraestrutura de Redes e Comunicações	TR solução de conectividade rede LAN, WLAN e DataCenter	Q2	Substituir os equipamentos de conectividade rede LAN/WLAN/DataCenter (bloco E, bloco A, 507 N e SPO)
36	Infraestrutura de Redes e Comunicações	Contrato de solução de conectividade rede LAN, WLAN e DataCenter	Q3	Substituir os equipamentos de conectividade rede LAN/WLAN/DataCenter (bloco E, bloco A, 507 N e SPO)
37	Infraestrutura de Redes e Comunicações	Plano de instalação - solução de conectividade rede LAN, WLAN e DataCenter	Q3	Substituir os equipamentos de conectividade rede LAN/WLAN/DataCenter (bloco E, bloco A, 507 N e SPO)
38	Experiência do usuário	ETP periféricos (mouse sem fio, teclado sem fio, webcams, entre outros)	Q1	Melhorar a experiência dos usuários no uso dos recursos das salas de conferência
39	Experiência do usuário	TR periféricos (mouse sem fio, teclado sem fio, webcams, entre outros)	Q1	Melhorar a experiência dos usuários no uso dos recursos das salas de conferência
40	Experiência do usuário	Contrato periféricos (mouse sem fio, teclado sem fio, webcams, entre outros)	Q2	Melhorar a experiência dos usuários no uso dos recursos das salas de conferência
41	Experiência do usuário	ETP de licenças de software para edição e conversão de documentos em diversos formatos em um arquivo de formato PDF, bem	Q1	Manter e suportar os processos de negócio que necessitem de edição de arquivos pdf, imagens e vídeos



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

		como licenças de software gráfico focado na edição de imagens vetoriais		
42	Experiência do usuário	TR de licenças de software para edição e conversão de documentos em diversos formatos em um arquivo de formato PDF, bem como licenças de software gráfico focado na edição de imagens vetoriais	Q2	Manter e suportar os processos de negócio que necessitem de edição de arquivos pdf, imagens e vídeos
43	Experiência do usuário	Contrato de licenças de software para edição e conversão de documentos em diversos formatos em um arquivo de formato PDF, bem como licenças de software gráfico focado na edição de imagens vetoriais	Q3	Manter e suportar os processos de negócio que necessitem de edição de arquivos pdf, imagens e vídeos
44	Experiência do usuário	ETP solução de certificados digitais	Q1	Manter e suportar os processos de autenticação segura nos sistemas estruturantes via certificados digitais
45	Experiência do usuário	TR solução de certificados digitais	Q1	Manter e suportar os processos de autenticação segura nos sistemas estruturantes via certificados digitais
46	Experiência do usuário	Contrato solução de certificados digitais	Q1	Manter e suportar os processos de autenticação segura nos sistemas estruturantes via certificados digitais
47	Experiência do usuário	ETP de Licenças de Softwares Aplicativos (edição de texto, planilhas, apresentações, cliente de comunicação VoIP, cliente de correio eletrônico) assim como licenças de softwares de gestão de projetos, de sistemas gerenciadores de banco de dados, de	Q1	Manter e suportar o adequado funcionamento das estações de trabalho, bem como os processos de gestão de dados, gestão de projetos e gestão de infraestrutura de serviços de redes



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

		Business Intelligence, de servidor de correio-eletrônico, de servidores de Aplicação Web e de Datacenter.		
48	Experiência do usuário	TR de Licenças de Softwares Aplicativos (edição de texto, planilhas, apresentações, cliente de comunicação VoIP, cliente de correio eletrônico) assim como licenças de softwares de gestão de projetos, de sistemas gerenciadores de banco de dados, de Business Intelligence, de servidor de correio-eletrônico, de servidores de Aplicação Web e de Datacenter.	Q2	Manter e suportar o adequado funcionamento das estações de trabalho, bem como os processos de gestão de dados, gestão de projetos e gestão de infraestrutura de serviços de redes
49	Experiência do usuário	Contrato de Licenças de Softwares Aplicativos (edição de texto, planilhas, apresentações, cliente de comunicação VoIP, cliente de correio eletrônico) assim como licenças de softwares de gestão de projetos, de sistemas gerenciadores de banco de dados, de Business Intelligence, de servidor de correio-eletrônico, de servidores de Aplicação Web e de Datacenter.	Q3	Manter e suportar o adequado funcionamento das estações de trabalho, bem como os processos de gestão de dados, gestão de projetos e gestão de infraestrutura de serviços de redes
50	Migração de dados MCTI	Plano de migração de dados MCTI	Q1	Elaborar plano de migração de dados MCTI
51	Migração de dados MCTI	Dados migrados	Q2	Executar o plano de migração de dados do MCTI conforme escopo e cronograma



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Sistemas

Tabela 8 - Plano de Trabalho de Sistemas para 2021

Id	Projeto	Entrega	Previsão	Descrição
1	Novo Sigplani	Módulo RDA 2020/2021	Q3	Módulo do Relatório Demonstrativo Anual com regime híbrido (Legislação antiga e legislação nova).
2	Novo Sigplani	Módulo Fiscalização	Q3	Módulo de fiscalização quantitativa dos Relatórios Demonstrativos Anuais da Lei de Informática (legislação antiga e legislação nova).
3	Novo Sigplani	Módulo habilitação	Q3	Módulo de habilitação a nova Lei de Informática.
4	FormsMCTI - Análise	Consolidação do D.O	Q3	Módulo de consolidação do Diagnóstico Opinativo realizado pelos Comitês de Apoio Técnico de doutores e pós-doutores sobre os formulários de pesquisa e desenvolvimento de empresas beneficiárias da Lei do Bem.
5	FormsMCTI - Análise	Parecer Técnico	Q3	Módulo de emissão do Parecer Técnico para os formulários de pesquisa e desenvolvimento de empresas beneficiárias da Lei do Bem, baseados no Diagnóstico Opinativo consolidado.
6	FormsMCTI - Análise	Reconsideração	Q3	Módulo de pedido de reconsideração do Parecer Técnico para os formulários de pesquisa e desenvolvimento de empresas beneficiárias da Lei do Bem.
7	FormsMCTI - Análise	Recurso Administrativo	Q3	Módulo de pedido de recurso administrativo, após pedido de reconsideração do Parecer Técnico para os formulários de pesquisa e desenvolvimento de empresas beneficiárias da Lei do Bem.
8	SIB	Migração para autenticação GOV.BR	Q2	Migração do serviço de autenticação e validação de tokens para compatibilidade ao serviço de gestão de identidade Brasil Cidadão.
9	SIB	Sigilo de relatório anual	Q3	Implementação de gestão sigilosa de informações constantes no



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

				Relatório Anual de Atividades de Biossegurança.
10	SIGAP	Requerimento de informação (Congresso)	Q3	Módulo de gestão dos pedidos de informação emitidos pelo Congresso Nacional, direcionados ao MCTI.
11	SNCT - Portal anual da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia	Aplicativo para a SNCT 2021	Q2	Aplicativo mobile para acompanhamento das atividades cadastradas no sistema de gestão de atividades da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia 2021.
12	Portal Renama	Portal da Rede Nacional de Métodos Alternativos	Q2	Portal de consolidação de informações da Rede Nacional de Métodos Alternativos ao uso de animais em pesquisa científica.
13	SIRENE - Sistema de Registro Nacional de Emissões	Reformulação do portal para inserção do 4º Inventário de EE	Q2	Reformulação do Portal SIRENE para inserção das informações do 4º Inventário Nacional de Gases de Efeito Estufa.
14	Observtec	Observatório de Serviços Tecnológicos	Q3	Sistema de gestão da Infraestrutura Laboratorial Nacional de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação.
15	CIUCA	Módulo conselheiro	Q3	Módulo de gerenciamento de informações das atividades de Uso Científico de Animais.
16	CIUCA	Módulo pesquisador	Q3	Módulo de cadastro dos projetos de pesquisa com Uso Científico de Animais.
17	SGBS	Evolutivas na declaração de atividades	Q3	Evoluções no Relatório Anual de Atividades em Bens Sensíveis.
18	Portal CTNBio	Reformulação do portal CTNBio	Q3	Reformulação do Portal de Informações em Biossegurança.
19	SISADI	Validação de metas	Q3	Módulo de cadastro e validação de metas individuais e globais de avaliação de desempenho.
20	SISADI	Consolidação de avaliações	Q3	Módulo de consolidação das avaliações individuais de desempenho.
21	SISADI	Apuração de metas	Q3	Módulo de apuração das metas individuais e globais de avaliação de desempenho
22	SIGTED	Reformulação e implantação do sistema	Q3	Migração e implantação das funcionalidades desenvolvidas para o gerenciamento de Termos de Execução Descentralizada.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Governança

Tabela 9 - Plano de Trabalho de Governança para 2021

Id	Projeto	Entrega	Previsão	Descrição
1	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Relatório Quadrimestral de Monitoramento do PETIC e PDTIC - 2021	Q1	Relatório quadrimestral de monitoramento do PETIC e do PDTIC, a fim de verificar se o progresso das ações e dos resultados esperados estão ocorrendo conforme o planejado.
2	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Relatório Quadrimestral de Monitoramento do PETIC e PDTIC - 2021	Q2	Relatório quadrimestral de monitoramento do PETIC e do PDTIC, a fim de verificar se o progresso das ações e dos resultados esperados estão ocorrendo conforme o planejado.
3	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Relatório Quadrimestral de Monitoramento do PETIC e PDTIC - 2021	Q3	Relatório quadrimestral de monitoramento do PETIC e do PDTIC, a fim de verificar se o progresso das ações e dos resultados esperados estão ocorrendo conforme o planejado.
4	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Planilha Quadrimestral de coleta de indicadores do PETIC e PDTIC	Q1	Elaboração e atualização da planilha de coleta de indicadores do PETIC e PDTIC, para apoio ao monitoramento do PETIC e do PDTIC
5	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Planilha Quadrimestral de coleta de indicadores do PETIC e PDTIC	Q2	Atualização da planilha de coleta de indicadores do PETIC e PDTIC, para apoio ao monitoramento do PETIC e do PDTIC
6	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Planilha Quadrimestral de coleta de indicadores do PETIC e PDTIC	Q3	Atualização da planilha de coleta de indicadores do PETIC e PDTIC, para apoio ao monitoramento do PETIC e do PDTIC
7	Relatório de Gestão 2021 do DTI	Minuta do Relatório de Gestão DTI/2021	Q1	Elaboração da Minuta do Relatório de Gestão DTI/2021, que após a validação do DTI, é encaminhada para subsidiar a construção do Relatório de Gestão MCTI 2021.
8	Painéis de Governança	Relatório Quadrimestral: Painéis de Governança	Q1	Elaboração de relatório quadrimestral sobre a atualização e manutenção dos painéis de governança, usados no âmbito da CGGO



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

9	Painéis de Governança	Relatório Quadrimestral: Painéis de Governança	Q2	Elaboração de relatório quadrimestral sobre a atualização e manutenção dos painéis de governança, usados no âmbito da CGGO
10	Painéis de Governança	Relatório Quadrimestral: Painéis de Governança	Q3	Elaboração de relatório quadrimestral sobre a atualização e manutenção dos painéis de governança, usados no âmbito da CGGO
11	Painéis BI: Consultoria e Suporte	Relatório Quadrimestral: Consultoria e Suporte em Painéis de BI	Q1	Elaboração do relatório quadrimestral sobre as consultorias e suportes realizados em painéis de BI, considerando o âmbito das atribuições da Coordenação-Geral.
12	Painéis BI: Consultoria e Suporte	Relatório Quadrimestral: Consultoria e Suporte em Painéis de BI	Q2	Elaboração do relatório quadrimestral sobre as consultorias e suportes realizados em painéis de BI, considerando o âmbito das atribuições da Coordenação-Geral.
13	Painéis BI: Consultoria e Suporte	Relatório Quadrimestral: Consultoria e Suporte em Painéis de BI	Q3	Elaboração do relatório quadrimestral sobre as consultorias e suportes realizados em painéis de BI, considerando o âmbito das atribuições da Coordenação-Geral.
14	PETIC e PDTIC: Elaboração	Minuta do PETIC 2021	Q2	Elaboração do Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação do MCTI - versão 2021
15	PETIC e PDTIC: Elaboração	Minuta do PDTIC 2022	Q3	Elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação - versão 2022
16	Políticas, planos e normas de TI	Planilha de demandas do PAC 2022 atualizada	Q1	Acompanhamento das solicitações de cadastramento no PAC 2022
17	Políticas, planos e normas de TI	Planilha de demandas do PAC 2022 atualizada	Q2	Acompanhamento das solicitações de cadastramento no PAC 2022
18	Políticas, planos e normas de TI	Planilha de demandas do PAC 2022 atualizada	Q3	Acompanhamento das solicitações de cadastramento no PAC 2022
19	Políticas, planos e normas de TI	Minuta do Plano Anual de Contratações - 2022	Q3	Registro da minuta do Plano Anual de Contratações 2022 no Sistema PGC.
20	PETIC e PDTIC: Elaboração	Minuta de Plano de Aquisições (PDTIC 2022)	Q3	Elaboração da minuta do Plano de Aquisições para o PDTIC 2022
21	PETIC e PDTIC: Elaboração	Minuta de Renovações Contratuais (PDTIC 2022)	Q3	Elaboração da minuta de renovações contratuais para o PDTIC 2022



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

22	Políticas, planos e normas de TI	Plano de Capacitação da CGGO 2022	Q3	Elaboração do Plano de Capacitação dos servidores da CGGO para o ano de 2022.
23	Políticas, planos e normas de TI	Minuta de Regimento Interno do CSI	Q1	Elaboração da minuta do Regimento Interno do Comitê de Segurança da Informação do MCTI
24	Políticas, planos e normas de TI	Minuta de Política de Segurança da Informação	Q2	Elaboração da minuta de Política de Segurança da Informação (POSIN) do MCTI
25	Políticas, planos e normas de TI	Minuta de Norma Complementar à POSIN - Normatização	Q2	Elaboração da minuta de Norma Complementar à POSIN - Atividade de Normatização
26	Políticas, planos e normas de TI	Minuta de Norma Complementar à POSIN - Gestão de Riscos	Q3	Elaboração da minuta de Norma Complementar à POSIN - Ativos de Rede
27	Políticas, planos e normas de TI	Minuta de Norma Complementar à POSIN - Incidentes de Segurança	Q3	Elaboração da minuta de Norma Complementar à POSIN - Incidentes de Segurança
28	Políticas, planos e normas de TI	Minuta Norma Complementar à POSIN - Recursos Computacionais e Rede	Q3	Elaboração da minuta de Norma Complementar à POSIN - Recursos Computacionais e Rede
29	Processos de TI	Metodologia de Gestão de Aquisições de TI	Q1	Elaboração e implantação de nova versão da Metodologia de Gestão de Aquisições de TI
30	Painéis de Governança	Painel Tesouro Gerencial 2021	Q1	Preparação do Painel Tesouro Gerencial para o orçamento de 2021.
31	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Relatório Quadrimestral sobre as aquisições realizadas em 2021	Q1	Elaboração de relatório de aquisições realizadas em 2021 para monitoramento e atualização do PDTIC e do PAC
32	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Relatório Quadrimestral sobre as aquisições realizadas em 2021	Q2	Elaboração de relatório de aquisições realizadas em 2021 para monitoramento e atualização do PDTIC e do PAC
33	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Relatório Quadrimestral sobre as aquisições realizadas em 2021	Q3	Elaboração de relatório de aquisições realizadas em 2021 para monitoramento e atualização do PDTIC e do PAC
34	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Relatório Quadrimestral sobre as renovações contratuais realizadas em 2021	Q1	Elaboração de relatório de renovações contratuais realizadas em 2021 para monitoramento e atualização do PDTIC
35	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Relatório Quadrimestral sobre as renovações contratuais realizadas em 2021	Q2	Elaboração de relatório de renovações contratuais realizadas em 2021 para monitoramento e atualização do PDTIC
36	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Relatório Quadrimestral sobre as renovações contratuais realizadas em 2021	Q3	Elaboração de relatório de renovações contratuais realizadas em 2021 para monitoramento e atualização do PDTIC



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

37	Processos de TI	Relatório sobre a conformidade processual dos processos de pagamentos realizados no quadrimestre	Q1	Relatório de monitoramento dos processos de pagamento, no intuito de verificar os quantitativos realizados, bem como as principais não conformidades
38	Processos de TI	Relatório sobre a conformidade processual dos processos de pagamentos realizados no quadrimestre	Q2	Relatório de monitoramento dos processos de pagamento, no intuito de verificar os quantitativos realizados, bem como as principais não conformidades
39	Processos de TI	Relatório sobre a conformidade processual dos processos de pagamentos realizados no quadrimestre	Q3	Relatório de monitoramento dos processos de pagamento, no intuito de verificar os quantitativos realizados, bem como as principais não conformidades

8.2.2. Entregas previstas para 2022-2023

De modo macro, as tabelas abaixo apresentam as entregas que já foram previstas para os anos de 2022 e 2023. Ao final de 2021, conforme estratégia definida pelo Diretor do Departamento de Tecnologia da Informação, a revisão do PDTIC contemplará o plano de trabalho detalhado de 2022 e as entregas que já estiverem mapeadas para 2023 e 2024.

Tabela 10 – Entregas previstas para 2022-2023

Id	Projeto	Entrega	Previsão	Descrição
01	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Relatório Quadrimestral de Monitoramento do PETIC e PDTIC – 3º Quadrimestre de 2021	2022	Relatório quadrimestral de monitoramento do PETIC e do PDTIC, a fim de verificar se o progresso das ações e dos resultados esperados estão ocorrendo conforme o planejado.
10	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Relatório Quadrimestral de Monitoramento do PETIC e PDTIC - 1º Quadrimestre de 2022	2022	Relatório quadrimestral de monitoramento do PETIC e do PDTIC, a fim de verificar se o progresso das ações e dos resultados esperados estão ocorrendo conforme o planejado.
11	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Relatório Quadrimestral de Monitoramento do PETIC e PDTIC - 2º Quadrimestre de 2022	2022	Relatório quadrimestral de monitoramento do PETIC e do PDTIC, a fim de verificar se o progresso das ações e dos resultados esperados estão ocorrendo conforme o planejado.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

12	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Relatório Quadrimestral de Monitoramento do PETIC e PDTIC - 3º Quadrimestre de 2022	2023	Relatório quadrimestral de monitoramento do PETIC e do PDTIC, a fim de verificar se o progresso das ações e dos resultados esperados estão ocorrendo conforme o planejado.
13	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Relatório Quadrimestral de Monitoramento do PETIC e PDTIC - 1º Quadrimestre de 2023	2023	Relatório quadrimestral de monitoramento do PETIC e do PDTIC, a fim de verificar se o progresso das ações e dos resultados esperados estão ocorrendo conforme o planejado.
14	PETIC e PDTIC: Monitoramento	Relatório Quadrimestral de Monitoramento do PETIC e PDTIC - 2º Quadrimestre de 2023	2023	Relatório quadrimestral de monitoramento do PETIC e do PDTIC, a fim de verificar se o progresso das ações e dos resultados esperados estão ocorrendo conforme o planejado.
15	Verificação de conformidade em relação aos normativos estabelecidos	Plano de verificação de conformidade dos normativos	2022	Definição do Plano de Verificação de conformidade dos normativos vigentes e aplicáveis ao Departamento
16	Verificação de conformidade em relação aos normativos estabelecidos	Checklist de verificação de conformidade dos normativos	2023	Elaboração de uma lista de verificação de conformidade dos normativos vigentes e aplicáveis ao Departamento
17	Verificação de conformidade em relação aos normativos estabelecidos	Relatório de conformidade	2023	Elaboração de relatório de conformidade, após a aplicação da lista de verificação, apontando a situação de conformidade do Departamento aos normativos aplicáveis e vigentes.
18	Divulgação de boas práticas de SI (elaboração de cartilha de SI, entre outras iniciativas)	Guia de boas práticas de SI	2023	Elaboração de um guia de boas práticas de SI para o Ministério
19	Divulgação de boas práticas de SI (elaboração de cartilha de SI, entre outras iniciativas)	Divulgação do guia de boas práticas de SI	2023	Divulgação do guia de boas práticas de SI para o Ministério

8.2.3. Renovações Contratuais e Aquisições

Em virtude da Instrução Normativa nº 1, de 10 de janeiro de 2019, as renovações contratuais e as novas aquisições devem estar previstas no Plano Anual de Contratações (PAC). Deste modo, para as renovações de contrato e realizações de novas aquisições, é necessário que o objeto esteja alinhado à uma ou mais necessidades previstas neste Plano, bem como deve estar previsto no PAC do ano vigente.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Nas tabelas abaixo são apresentadas as aquisições e as renovações previstas para 2021. Conforme orientação do Departamento, o PAC 2021 prevê outras aquisições além dessas apresentadas nas tabelas abaixo, que poderão ou não ser realizadas, de acordo com a disponibilidade orçamentária e estratégias do Órgão.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Tabela 11 – Renovações contratuais previstas

Nº Contrato	Objeto	Fornecedor	Data Limite Renovação	Valor Global Previsto	Necessidade PDTIC
12/2018	Antivírus	BLUE EYE	17/04/2021	1.908.500,00	NS09 - Melhoria e manutenção de serviços e processos de TI
21/2020	CND Dívida Ativa	SERPRO	31/03/2021	332.000,00	NS11 - Otimização dos processos de negócio do MCTI, por meio de serviços digitais, eliminação de redundância de informações e integração de dados
31/2018	Contagem de PF	EFICÁCIA	17/12/2021	84.600,00	NS16 - Sustentação e evolução dos sistemas e portais em produção, promovendo segurança e integração
04/2020	Serviço de Consulta CPF/CNPJ (Infoconv)	SERPRO	30/03/2021	421.764,24	NS11 - Otimização dos processos de negócio do MCTI, por meio de serviços digitais, eliminação de redundância de informações e integração de dados
06/2018	Software de Biblioteca Sophia	Primasoft Informática Ltda.	10/04/2021	8.217,92	NS08 - Licenciamento de softwares utilizados no MCTI
21/2017	Software SimuleRH	Inova Consultoria, Cursos e Eventos Ltda.	10/10/2021	24.000,00	NS08 - Licenciamento de softwares utilizados no MCTI



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

22/2018	Suporte ao ambiente de TIC	Central IT	27/07/2021	9.062.694,48	NS09 - Melhoria e manutenção de serviços e processos de TI
05/2019	Suporte Sala-Cofre	ORION	05/04/2021	1.977.364,00	NS09 - Melhoria e manutenção de serviços e processos de TI
33/2017	Switch – Serviço de Manutenção	Layer	04/12/2021	100.243,00	NS02 - Aprimoramento das redes dos prédios do MCTI



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Tabela 12 – Aquisições previstas

Objeto	Valor previsto	Necessidades PDTIC
Ferramenta de gestão de requisitos negociais	1.200.000,00	NS08 - Licenciamento de softwares utilizados no MCTI
Apoio técnico ao Processo de Software	2.160.000,00	NS09 - Melhoria e manutenção de serviços e processos de TI
Solução de plataforma de virtualização	4.557.117,28	NS08 - Licenciamento de softwares utilizados no MCTI NS09 - Melhoria e manutenção de serviços e processos de TI
Solução hiperconvergente	1.500.000,00	NS09 - Melhoria e manutenção de serviços e processos de TI
Solução de backup	3.238.048,92	NS09 - Melhoria e manutenção de serviços e processos de TI
Solução de storage	1.347.664,00	NS05 - Disponibilização de serviços de armazenamento
Solução de comunicações convergentes	1.265.998,61	NS09 - Melhoria e manutenção de serviços e processos de TI
Solução de conectividade rede LAN, WLAN e DataCenter	3.779.505,00	NS02 - Aprimoramento das redes dos prédios do MCTI NS08 - Licenciamento de softwares utilizados no MCTI NS17 - Modernização do parque tecnológico do MCTI
Solução de segurança da informação firewall	3.490.371,70	NS08 - Licenciamento de softwares utilizados no MCTI NS13 - Aprimoramento dos processos de Segurança da Informação NS17 - Modernização do parque tecnológico do MCTI
Solução de segurança da informação waf/balancedor de carga/vpn	311.540,00	NS08 - Licenciamento de softwares utilizados no MCTI NS13 - Aprimoramento dos processos de Segurança da Informação NS17 - Modernização do parque tecnológico do MCTI
Solução de Certificados digitais	20.101,20	NS09 - Melhoria e manutenção de serviços e processos de TI



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Solução de edição e conversão de documentos (diversos formatos) em um arquivo de formato PDF, bem como licenças de software gráfico focado na edição de imagens vetoriais	371.455,60	NS08 - Licenciamento de softwares utilizados no MCTI
Solução de equipamentos, de periféricos e de suprimentos relacionados a tecnologia da informação e comunicação (TIC)	354.353,50	NS17 - Modernização do parque tecnológico do MCTI
Solução de licenças de softwares para estação de trabalhos e servidores de rede	9.891.507,00	NS08 - Licenciamento de softwares utilizados no MCTI
Autodesk Architecture, Engineering and Construction Collection” (AEC Collection)	698.236,00	NS08 - Licenciamento de softwares utilizados no MCTI



9. Recursos Humanos de TI

Na Tabela 13 é apresentado o quantitativo de colaboradores que compõe o Departamento de Tecnologia da Informação (DTI).

Tabela 13 – Quadro de pessoal do DTI

Unidade	Cargo (Portal da Transparência)	Quantidade
Departamento de Tecnologia da Informação - DTI	Cargo em Comissão	1
	Assistente em Ciência e Tecnologia	1
	Total	2
Coordenação-Geral de Governança de Tecnologia da Informação - CGGO	Analista em Tecnologia da Informação	8
	Analista em Ciência e Tecnologia	2
	Agente de Portaria	1
	Total	11
Coordenação-Geral de Sistemas - CGSI	Analista em Tecnologia da Informação	2
	Analista em Ciência e Tecnologia	1
	Tecnologista	2
	Assistente em Ciência e Tecnologia	1
	Total	6
Coordenação-Geral de Infraestrutura e Segurança de Tecnologia da Informação - CGTI	Analista em Tecnologia da Informação	3
	Analista em Ciência e Tecnologia	1
	Assistente em Ciência e Tecnologia	3
	Administrador	1
	Agente Administrativo	2
	Auxiliar Administrativo	1
	Técnico	1
	Digitador	1
	Cedido/Requisitado	1
	Total	14
Total Geral		33

Além do quantitativo apresentado acima, o DTI conta com o apoio de contratos que fornecem serviços, sob demanda, para o suporte das demandas técnicas e operacionais. Os principais contratos são de suporte administrativo, suporte ao usuário, sustentação da infraestrutura, fábrica de software e sustentação de sistemas.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Ressalta-se que, durante o quadriênio 2017-2020, o DTI sofreu uma diminuição no quadro de pessoal do DTI em exercício, conforme apresentado na seção 5 deste documento. Assim, no início de 2021, o Departamento conta com uma força de trabalho composta por 33 servidores em exercício, ao passo que em 2017 contava com uma força de trabalho composta por 41 servidores em exercício, representando uma diminuição do exercício de 8 postos de trabalho. Observa-se, deste modo, a necessidade de recomposição da força de trabalho do Departamento por meio da entrada de novos servidores capacitados.

Nesse sentido, no período de vigência deste documento, serão adotadas providências visando à recomposição da força de trabalho do Departamento.

Em consonância com a Iniciativa Estratégica IE.06.01 – Promover a capacitação dos servidores da área de TI, durante a vigência deste PDTIC, deverão ser fomentadas ações de capacitação para os servidores lotados no DTI nas seguintes temáticas:

- Governança e gestão de serviços de TI;
- Gestão de projetos e portfólio;
- Gestão orçamentária e financeira;
- Segurança da informação;
- Modelagem e controle de processos;
- Metodologias e práticas de desenvolvimento de software; e
- Arquitetura e modelagem de sistemas.



10. Plano Orçamentário do PDTIC

Nesta seção estão listados os gastos com custeio e investimentos necessários à execução deste PDTIC.

A proposta apresenta a previsão de aquisições e de contratos que gerarão gastos no exercício fiscal ao qual se refere, podendo ser revisada quando necessária.

Registra-se que se trata de uma proposta, a qual poderá ser realizada em parte ou integralmente, dependendo da disponibilidade orçamentária, financeira e técnica durante a vigência deste PDTIC.

**MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES**

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Tabela 14 – Plano Orçamentário para 2021

Aquisições	Valor previsto no PAC 2021	Valor estimado para 2021	Necessidades previstas no PDTIC para as quais contribuirá
Solução de Certificados digitais	101.439,05	20.101,20	NS09 - Melhoria e manutenção de serviços e processos de TI
Solução de edição e conversão de documentos (diversos formatos) em um arquivo de formato PDF, bem como licenças de software gráfico focado na edição de imagens vetoriais	450.000,00	400.000,00	NS08 - Licenciamento de softwares utilizados no MCTI
Solução de equipamentos, de periféricos e de suprimentos relacionados a tecnologia da informação e comunicação (TIC)	354.353,50	128.468,30	NS17 - Modernização do parque tecnológico do MCTI
Autodesk Architecture, Engineering and Construction Collection” (AEC Collection)	698.236,00	50.000,00	NS08 - Licenciamento de softwares utilizados no MCTI
SUBTOTAL	905.792,55	598.569,50	-

Contratos da Infraestrutura	Valor global do contrato	Valor estimado para execução em 2021	Necessidades previstas no PDTIC para as quais contribuirá
CENTRAL IT - Serviços de Infraestrutura de TIC	9.062.694,48	8.657.093,93	NS09 - Melhoria e manutenção de serviços e processos de TI
SERPRO - Certificados Digitais	105.500,95	36.993,08	NS13 - Melhoria nos processos de Segurança da Informação e Comunicação
SIMPRESS - Serviço de Impressão	2.075.824,00	425.000,00	NS06 - Disponibilização de serviços de impressão



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

LAYER - Switch - Serviço de Manutenção	100.243,00	100.243,00	NS02 - Aprimoramento das redes dos prédios do MCTI
BLUE EYE - Anti-vírus	1.908.500,00	1.908.500,00	NS09 - Melhoria e manutenção de serviços e processos de TI
ORION - Suporte Sala-Cofre	2.090.073,75	1.350.000,00	NS09 - Melhoria e manutenção de serviços e processos de TI
SUBTOTAL	15.342.836,18	12.477.830,01	-

Contratos de Sistemas	Valor global do contrato	Valor estimado para execução em 2021	Necessidades previstas no PDTIC para as quais contribuirá
Fábrica de Software (Desenvolvimento)	26.800.000,00	2.500.000,00	NS11 - Otimização dos processos de negócio do MCTI, por meio de serviços digitais, eliminação de redundância de informações e integração de dados
Fábrica de Software (Sustentação)		6.075.000,00	NS16 - Sustentação e evolução dos sistemas e portais em produção, promovendo segurança e integração
SERPRO - Serviço de Consulta CPF/CNPJ - INFOCONV	421.764,24	421.764,24	NS11 - Otimização dos processos de negócio do MCTI, por meio de serviços digitais, eliminação de redundância de informações e integração de dados
SERPRO - CND Dívida Ativa	332.000,00	332.000,00	NS11 - Otimização dos processos de negócio do MCTI, por meio de serviços digitais, eliminação de redundância de informações e integração de dados



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Eficácia - Contagem de Ponto de Função	90.840,00	84.600,00	NS16 - Sustentação e evolução dos sistemas e portais em produção, promovendo segurança e integração
--	-----------	-----------	---

SUBTOTAL	27.644.604,24	9.413.364,24	-
-----------------	----------------------	---------------------	---

Contratos de outras áreas	Valor global do contrato	Valor estimado para execução em 2021	Necessidades previstas no PDTIC para as quais contribuirá
INOVA 10 - Simule RH	24.000,00	24.000,00	NS08 - Licenciamento de softwares utilizados no MCTI
Primasoft - Software de Biblioteca Sophia	8.426,25	8.426,25	NS08 - Licenciamento de softwares utilizados no MCTI
RV Bifulco - Serviço Web de consulta a informações atualizadas a ser utilizada em análise de pleitos de incentivos fiscais	15.390,00	15.390,00	NS08 - Licenciamento de softwares utilizados no MCTI
SUBTOTAL	47.816,25	47.816,25	-

TOTAL	43.941.049,22	22.537.580,00	-
--------------	----------------------	----------------------	---



11. Plano de Gestão de Riscos

Esta seção apresenta o Plano de Gestão de Riscos do MCTI, o qual identifica os principais riscos que podem resultar na inexecução total ou parcial deste PDTIC, impactando o alcance dos resultados esperados.

Para cada risco identificado, analisou-se a **probabilidade** e o **impacto** de ocorrência, aplicando-se uma escala de 5 (cinco) níveis: Muito Alto, Alto, Moderado, Baixo e Muito Baixo. Em função da probabilidade e do impacto definidos, determina-se o **Grau de Criticidade**.

Probabilidade é a estimativa de frequência de um evento que possa incorrer em um risco para a execução do PDTIC. Os critérios utilizados para realizar a classificação da probabilidade são apresentados na Tabela 15.

Tabela 15 - Critérios de classificação da probabilidade

Valor	Escala	Descrição
5	Muito Alto	Certamente ocorrerá.
4	Alto	É provável e possível que ocorra.
3	Moderado	Não é provável que ocorra, mas é possível.
2	Baixo	É possível que ocorra, mas pouco provável.
1	Muito Baixo	Quase impossível de ocorrer.

Impacto é o resultado ou efeito de um evento. Os critérios utilizados para realizar a classificação do impacto são apresentados na Tabela 16.

Tabela 16 - Critérios de classificação do impacto

Valor	Escala	Descrição
5	Muito Alto	Um evento que, se ocorrer, pode comprometer totalmente a execução do PDTIC.
4	Alto	Um evento que, se ocorrer, pode causar grande impacto na execução do PDTIC.
3	Moderado	Um evento que, se ocorrer, pode causar impacto moderado na execução do PDTIC.
2	Baixo	Um evento que, se ocorrer, causa aumento de custos ou atraso operacional.
1	Muito Baixo	Um evento que, se ocorrer, não produz efeito na operação.

Já o grau de criticidade foi definido com base na matriz de riscos (probabilidade x impacto) apresentada na Tabela 17.



Tabela 17 – Grau de Criticidade dos Riscos

		Impacto					
		Muito Baixo	Baixo	Moderado	Alto	Muito Alto	
		1	2	3	4	5	
Probabilidade	Muito Alto	5	5	6	7	8	9
	Alto	4	4	5	6	7	8
	Moderado	3	3	4	5	6	7
	Baixo	2	2	3	4	5	6
	Muito Baixo	1	1	2	3	4	5

Após a classificação, realizou-se o planejamento das ações para mitigar a ocorrência dos riscos identificados. O resultado é apresentado na Tabela 18.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Tabela 18 – Riscos de não execução do PDTIC

ID do Risco	Risco	Probabilidade	Impacto	Grau de Criticidade	Ação de mitigação	Responsável
R01	Falta de patrocínio da Alta Administração para execução das ações e projetos do PDTIC	1 (muito baixo)	5 (muito alto)	5	R01.01 - Institucionalizar o PDTIC por meio de Portaria assinada por representante da Alta Administração	Comitê de Governança Digital Alta Administração
R02	Indisponibilidade orçamentária para execução das ações do PETIC e do PDTIC	2 (baixo)	5 (muito alto)	6	R02.01 Articular internamente para garantir orçamento	Departamento de Tecnologia da Informação
					R03.02 Repriorizar os projetos do PDTIC para execução dos mais prioritários	Departamento de Tecnologia da Informação Comitê de Governança Digital
R03	Falta de estrutura para efetiva execução, monitoramento e controle do PDTIC	2 (baixo)	4 (alto)	5	R03.01 Garantir estrutura mínima de Governança e Gestão com responsabilidade de execução, monitoramento e controle do PDTIC	Comitê de Governança Digital Departamento de Tecnologia da Informação
R04	Indisponibilidade das áreas de negócio	4 (alto)	3 (moderada)	6	R04.01 Articular e comunicar com as lideranças das áreas de negócio	Departamento de Tecnologia da Informação
R05	Descontinuidade de contratos	2 (baixo)	5 (muito alto)	6	R05.01 Iniciar a substituição de contratos com celeridade	Responsáveis pela Gestão do Contrato Área demandante do Contrato Equipe de Aquisições de TI
R06	Perda de servidores efetivos para condução dos projetos do PDTIC	2 (baixo)	4 (alto)	5	R06.01 Solicitar ao ME reposição de possíveis perdas de Analistas em Tecnologia da Informação	Departamento de Tecnologia da Informação
					R06.02 Solicitar ao MCTI novos servidores	Departamento de Tecnologia da Informação Alta Administração



12. Processo de Revisão do PDTIC

Este PDTIC poderá ser revisto a cada ano ou a qualquer tempo, de forma que possa acompanhar as mudanças do ambiente interno e externo e manter o alinhamento com os objetivos estratégicos e as diretrizes do MCTI.

Vários motivos podem provocar atualizações no documento do PDTIC, como por exemplo: alterações nas necessidades, objetivos, metas, ações ou projetos, proposta orçamentária etc. No entanto, sugere-se que haja um motivo relevante, devidamente justificado, para a atualização do documento, de forma que não haja alterações que prejudiquem a finalidade do instrumento.

É de responsabilidade do DTI monitorar a execução deste PDTIC e apresentar ao CGD a evolução da execução deste instrumento. A responsabilidade de revisão e deliberação do PDTIC é do DTI e do CGD, respectivamente.

Contudo, atualizações nesse Plano podem ocorrer a qualquer tempo, mediante a aprovação do Presidente do CGD. A convocação do CGD para deliberar sobre essas atualizações fica a critério do Presidente do Comitê. Nestes casos, não há obrigatoriedade de nova publicação no DOU, sendo suficiente a aprovação pelo Presidente do CGD ou pelo Comitê de Governança Digital e a disponibilização da nova versão no Portal do Ministério.



13. Fatores Críticos de Sucesso

Os fatores críticos para a implantação do PDTIC são os principais desafios, obstáculos ou restrições que determinarão o sucesso ou o fracasso no alcance dos objetivos estratégicos, com suas metas e ações. Quando bem identificados, os fatores críticos permitem identificar e planejar as ações essenciais ao alcance da execução do PDTIC do MCTI.

Um dos maiores desafios deste PDTIC será a sua execução, acompanhamento e controle. Uma vez que, não basta apenas planejar, é preciso executar o que foi planejado e, portanto, ter a capacidade de manter o foco e a mobilização necessária para ir em direção ao que foi construído.

Dessa forma, foram identificados os seguintes fatores críticos de sucesso para este PDTIC:

- O primeiro deles diz respeito à **execução da estratégia formulada** por meio de uma gestão participativa, na qual o comprometimento, acompanhamento, comunicação de resultados, envolvimento e diálogo serão os pontos altos para a continuidade do planejamento estratégico e tático de TI;
- O segundo fator crítico de sucesso envolve a **governança e o patrocínio da alta direção**. O comprometimento e colaboração entre a alta direção, as coordenações (chefias) e o DTI são fundamentais. Todos devem trabalhar colaborativamente, como uma engrenagem, na qual um ajuda o outro no desenvolvimento das iniciativas e ações necessárias para o alcance dos resultados almejados. A alta direção seria facilitadora, patrocinadora e requerente de resultados.
- O terceiro fator crítico de sucesso apresentado diz respeito às questões de **recursos, tanto humanos, como financeiros e tecnológicos**. Pessoas precisam ser capacitadas em metodologias adequadas de gestão, em governança digital, ter tempo dedicado ao desenvolvimento das atividades e empoderamento para a tomada de decisões pertinentes ao desempenho de suas funções. São necessários recursos orçamentários suficientes para a execução de projetos. Além disso, as tecnologias devem suportar e facilitar a gestão, hospedando o Mapa Estratégico, indicadores, projetos e todas as informações pertinentes à adequada gestão do PDTIC.



14.Considerações Finais

Conforme relatado no início da apresentação deste PDTIC, o objetivo deste documento foi estruturar o PDTIC 2021-2023 do MCTI, cujo desafio maior é garantir que a estratégia da TI esteja alinhada aos objetivos estratégicos do MCTI, bem como alinhada à EGD, de forma a “contribuir para aumentar a efetividade da geração de benefícios para a sociedade brasileira por meio da expansão do acesso às informações governamentais, da melhoria dos serviços públicos digitais e da ampliação da participação social”.

A busca pela efetividade nos resultados conduziu à construção de um Planejamento de TI que consegue traduzir os objetivos estratégicos da organização em objetivos menores, para depois consolidar metas e ações de TI que melhor possam contribuir para o alcance desses objetivos.

Uma vez concebido e formalizado, o PDTIC 2021-2023 deverá se consolidar como um importante instrumento de gestão e norteador das decisões cotidianas. Especial importância deve ser dada à atualização e ao monitoramento periódico deste PDTIC, a fim de que, por meio do acompanhamento de indicadores, seja possível visualizar a evolução do cumprimento da missão institucional da área de TI.



15. Referências e Normativos

BRASIL. Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações – MCTIC. **Portaria MCTIC nº 6.285, de 9 de dezembro de 2017**. Dispõe sobre a Política de Governança de Tecnologia da Informação do Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações (PGTI/MCTIC).

BRASIL. Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações – MCTIC. **Portaria MCTIC nº 7.204, de 13 de dezembro de 2017**. Aprova o Planejamento Estratégico do Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações para o período de 2018 - 2022, e dá outras providências.

BRASIL. Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI. **Portaria nº 3.410, de 10 de setembro de 2020**. Aprova os Regimentos Internos dos órgãos do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações e divulga o quadro demonstrativo de cargos em comissão e de funções de confiança do órgão.

BRASIL. Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI. **Portaria MCTI nº 4.075, de 20 de novembro de 2020**. Institui o Comitê de Governança Digital - CGD no âmbito do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI.

BRASIL. Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI. **Portaria MCTI nº 4.112, de 25 de novembro de 2020**. Institui o Comitê de Segurança da Informação - CSI no âmbito do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações – MCTI.

BRASIL. Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações – MCTIC. **Portaria MCTIC nº 4.711, de 18 de agosto de 2017**. Aprova a Política de Segurança da Informação e Comunicações do MCTIC (POSIC/MCTIC).

BRASIL. Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações – MCTIC. Comitê de Governança Digital. **Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicações (PETIC) 2019-2022**.

BRASIL. Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações – MCTIC. Comitê de Segurança da Informação e Comunicações. **Portaria nº 5.357, de 12 de setembro de 2017**. Institui a Equipe de Tratamento e Resposta a Incidentes em Redes Computacionais (ETIR) no MCTIC.

BRASIL. Ministério da Economia. Secretaria de Governo Digital. **Portaria nº 778, de 4 de abril de 2019**. Dispõe sobre a implantação da Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação nos órgãos e entidades pertencentes ao Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação do Poder Executivo Federal - SISF.

BRASIL. Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão - MP. **Portaria MP nº 107, de 2 de maio de 2018**. Aprova a versão revisada da Estratégia de Governança Digital da Administração Pública Federal para o período 2016-2019.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

BRASIL. Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão – MP. **Guia de PDTICC do SISP**. Versão 2.0.

BRASIL. Ministério da Economia. Secretaria de Governo Digital. **Instrução Normativa nº 01, de 4 de abril de 2019**. Dispõe sobre o processo de contratação de soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC pelos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação - SISP do Poder Executivo Federal.

BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Decreto nº 10.332, de 28 de abril de 2020**. Institui a Estratégia de Governo Digital para o período de 2020 a 2022, no âmbito dos órgãos e das entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional e dá outras providências.

BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Decreto nº 10.463, de 14 de agosto de 2020**. Aprova a Estrutura Regimental e o Quadro Demonstrativo dos Cargos em Comissão e das Funções de Confiança do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações e remaneja e transforma cargos em comissão e funções de confiança.

BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Lei nº 14.074, de 14 de outubro de 2020**. Altera a Lei nº 13.844, de 18 de junho de 2019, para criar o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações e o Ministério das Comunicações.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Anexos



ANEXO I – Projetos do PDTIC 2019-2020 (ano de 2019) e do PDTIC 2020-2022 (ano de 2020)

A Tabela a seguir apresenta a situação dos projetos relacionados no PDTIC 2019-2020 – ano de 2019.

Tabela 19 – Situação dos projetos do PDTIC 2019-2020 – ano de 2019

ID	Projeto	Requisitante	IE	Prioridade	% Execução	Situação
01	BI-SERAD - projeto de Business Intelligence (BI) para a Secretaria de Radiodifusão (SERAD)	SERAD	IE.05.01	19	35%	Suspensão
02	Modernização dos equipamentos de rede do bloco E e Setor Policial Sul (Switch e Wi-Fi)	MCTIC	IE.07.01	13	33%	Em andamento
03	Elaboração da pesquisa anual de satisfação dos usuários de TIC do MCTIC	MCTIC-CGD	IE.02.01	11	0%	Não iniciado
04	Elaboração e implantação de políticas e normas de TIC	SEXEC-DTI	IE.04.01	15	0%	Não iniciado
05	Revisão da Política de Segurança da Informação e Comunicação	MCTIC-CSIC	IE.04.01	14	100%	Concluído
06	Revisão da Política de Governança de TI	MCTIC-CGD	IE.04.01	13	0%	Não iniciado
07	Modernização e ampliação de solução de armazenamento (Storage)	SEXEC-DTI	IE.07.01	14	100%	Concluído
08	Manutenção dos serviços de impressão	MCTIC	IE.07.02	16	100%	Concluído
09	Monitoramento dos indicadores estratégicos de TIC (PETIC e PDTIC)	MCTIC-CGD	IE.04.01	18	12%	Em andamento
10	Desenvolvimento de painéis gerenciais de TIC	SEXEC-DTI	IE.04.01	17	25%	Em andamento
11	Renovação de licenças de software	MCTIC	IE.07.01	16	35%	Em andamento
12	Verificação de conformidade em relação aos normativos estabelecidos	SEXEC-DTI	IE.04.01	10	0%	Não iniciado
13	ISEI - Sistema de Integração com o Sistema Eletrônico de Informações (SEI)	SEXEC-DTI	IE.05.01	18	83%	Suspensão
14	CADI-MCTIC - Cadastro integrado do MCTIC	MCTIC	IE.05.01	17	100%	Concluído



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

15	Implantação de processos ITIL	SEXEC-DTI	IE.04.01	11	10%	Suspensão
16	Aplicação mobile do SIGTED	SEXEC	IE.05.01	21	11%	Suspensão
17	Aplicação mobile do SISRD	SERAD	IE.05.01	21	1%	Suspensão
18	Aplicação mobile do SNCT	SEPED-DEPIS	IE.05.01	21	100%	Concluído
19	Aplicação mobile do SIB	GM-SGCC	IE.05.01	21	0%	Suspensão
20	Aplicação mobile do SIGAP	ASPAR	IE.05.01	21	0%	Suspensão
21	Aplicação mobile do SISGESAC	SETEL-DEIDI	IE.05.01	21	0%	Suspensão
22	SEPOD - Sistema da Secretaria de Políticas Digitais	SEPOD	IE.05.01	20	62%	Em andamento
23	SETEC - Sistema da Secretaria de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação	SETEC	IE.05.01	20	56%	Em andamento
24	SIB - Sistema de Informação em Biossegurança	GM-SGCC	IE.05.01	20	72%	Em andamento
25	SIGAP - Sistema de Gestão de Assuntos Parlamentares	ASPAR	IE.05.01	20	73%	Suspensão
26	SIGTED - Sistema de Gerenciamento de Termos de Execução Descentralizada	SEXEC	IE.05.01	20	48%	Suspensão
27	SISRD - Sistema de Controle de Informações de Radiodifusão	SERAD	IE.05.01	20	83%	Em andamento
28	SGBS - Sistema de Gestão de Bens Sensíveis	GM-ASSIN	IE.05.01	20	100%	Concluído
29	CIUCA - Cadastro das Instituições de Uso Científico de Animais	GM-SGCC	IE.05.01	20	84%	Em andamento
30	SIRENE - Sistema de Registro Nacional de Emissões	SEPED	IE.05.01	19	41%	Suspensão
31	SISGESAC - Sistema de Gerência do GESAC (Governo Eletrônico - Serviço de Atendimento ao Cidadão)	SETEL-DEIDI	IE.05.01	19	85%	Em andamento
32	SNCT - Portal anual da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia	SEPED-DEPIS	IE.05.01	19	56%	Em andamento
33	Implementação e monitoramento do plano de trabalho do SISP	SEXEC	IE.03.01	14	100%	Concluído
34	Manutenção do inventário dos ativos de TI	MCTIC	IE.04.01	18	10%	Em andamento
35	Implementação da Norma Complementar nº 03/CSIC/MCTIC	MCTIC	IE.04.01	18	0%	Cancelado
36	Divulgação de boas práticas de SIC (elaboração de cartilha de SIC, entre outras iniciativas)	MCTIC-CSIC	IE.04.01	11	0%	Não iniciado



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

37	Orquestração de aplicações em ambientes de alta disponibilidade (cluster de containers)	SEXEC-DTI	IE.07.02	14	89%	Em andamento
38	Renovação de solução para balanceadores de carga	SEXEC-DTI	IE.07.01	11	100%	Concluído
39	SGD - Sistema de Gestão de Demandas	SEXEC-DTI	IE.05.02	19	59%	Suspensão
40	UNO - Módulo de Controle de Acesso Único	SEXEC-DTI	IE.05.02	18	100%	Concluído
41	Atualização Jboss	SEXEC-DTI	IE.05.02	17	0%	Não iniciado
42	Intranet	GM-ASCOM	IE.05.02	17	77%	Suspensão

Fonte: *Project Web App (PWA)* em 16/07/2020

A Tabela a seguir apresenta a situação dos projetos relacionados no PDTIC 2020-2021 – ano de 2020.

Tabela 20 – Situação dos projetos do PDTIC 2020-2021 – ano de 2020

ID	Projeto	Requisitante	IE	Prioridade	Situação
01	Aplicação mobile do SIGTED	SEXEC	IE.05.01	21	Suspensão
02	Novo SIGPLANI	SEMPI	IE.05.01	20	Em andamento
03	FORMS - Módulos de Análise	SEMPI	IE.05.01	20	Em andamento
04	SIB - Sistema de Informação em Biossegurança	GM-SGCC	IE.05.01	20	Em andamento
05	SIGAP - Sistema de Gestão de Assuntos Parlamentares	ASPAR	IE.05.01	20	Em andamento
06	SIGTED - Sistema de Gerenciamento de Termos de Execução Descentralizada	SEXEC	IE.03.01 IE.05.01	20	Suspensão
07	SISRD - Sistema de Controle de Informações de Radiodifusão	SERAD	IE.03.01 IE.05.01	20	Em andamento
08	SGBS - Sistema de Gestão de Bens Sensíveis	GM-ASSIN	IE.05.01	20	Concluído
09	CIUCA - Cadastro das Instituições de Uso Científico de Animais	GM-SGCC	IE.05.01	20	Em andamento
10	SIRENE - Sistema de Registro Nacional de Emissões	SEPED	IE.05.01	19	Suspensão



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

11	SISGESAC - Sistema de Gerência do GESAC (Governo Eletrônico - Serviço de Atendimento ao Cidadão)	SETEL-DEIDI	IE.05.01	19	Concluído
12	SNCT - Portal anual da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia	SEPED-DEPIS	IE.05.01	19	Em andamento
13	Rota 2030	SEMPI	IE.05.01	19	Concluído
14	Monitoramento dos indicadores estratégicos de TIC (PETIC e PDTIC)	MCTIC-CGD	IE.04.01	18	Concluído
15	Nuvem MCTIC	SEXEC-DTI	IE.07.01	17	Em andamento
16	Desenvolvimento de painéis gerenciais de TIC	SEXEC-DTI	IE.03.01 IE.05.01	17	Concluído
17	Em Rede - Nova Intranet	SEXEC	IE.03.01 IE.05.01	17	Não iniciado
18	Elaboração e implantação de processos de TIC	SEXEC-DTI	IE.04.01	15	Concluído
19	Elaboração e implantação de políticas e normas de TIC	SEXEC-DTI	IE.04.01	15	Não iniciado
20	Segurança da Informação	SEXEC-DTI	IE.04.01	15	Não iniciado
21	Infraestrutura de Comunicações	SEXEC-DTI	IE.07.01	15	Em andamento
22	Revisão da Política de Segurança da Informação e Comunicação	MCTIC-CSIC	IE.04.01	14	Concluído
23	Experiência do usuário	SEXEC-DTI	IE.04.01	14	Em andamento
24	ITIL	SEXEC-DTI	IE.04.01	14	Não iniciado
25	Gerenciamento de Serviços de TI	SEXEC-DTI	IE.07.01	13	Suspenso
26	Revisão da Política de Governança de TI	MCTIC-CGD	IE.04.01	13	Concluído
27	Infraestrutura Redes	SEXEC-DTI	IE.07.01	13	Em andamento
28	CADI-MCTIC-Cadastro integrado do MCTIC	MCTIC	IE.05.01	12	Concluído
29	Divulgação de boas práticas de SIC (elaboração de cartilha de SIC, entre outras iniciativas)	MCTIC-CSIC	IE.04.01	11	Não iniciado
30	Nuvem usuários	SEXEC-DTI	IE.07.02	10	Em andamento
31	Verificação de conformidade em relação aos normativos estabelecidos	SEXEC-DTI	IE.04.01	10	Não iniciado

Fonte: PTA 2020 e PWA



ANEXO II – Plano de Trabalho 2020

As tabelas a seguir apresentam a situação das entregas relacionadas no Plano de Trabalho 2020 do PDTIC 2020-2022.

Entregas concluídas

Tabela 21: Entregas concluídas

Tema	Id	Projeto	Entrega	Previsão	% de Execução
Sistemas	2	SISRD - Sistema de Controle de Informações de Radiodifusão	Módulo de Notificações	Q2	100%
Sistemas	23	Rota 2030	Módulo inicial	Q3	100%
Infraestrutura	12	Nuvem MCTIC	Nota técnica prorrogação contratual – Orion	Q1	100%
Infraestrutura	13	Nuvem MCTIC	Nota técnica prorrogação contratual - CENTRALIT	Q1	100%
Infraestrutura	33	Nuvem usuários	Prova de conceito plataforma de mensageria	Q2	100%
Infraestrutura	36	Nuvem usuários	Prova de conceito plataforma de colaboração e armazenamento de documentos	Q2	100%
Infraestrutura	43	Infraestrutura Redes	Nota técnica prorrogação contratual - Layer	Q3	100%
Infraestrutura	48	Infraestrutura de Comunicações	Nota técnica prorrogação contratual – Telebrás	Q1	100%
Infraestrutura	59	Experiência do usuário	ETP periféricos (mouse sem fio, teclado sem fio e monitores)	Q1	100%
Infraestrutura	62	Experiência do usuário	ETP estações de trabalho fixas e móveis	Q1	100%
Infraestrutura	63	Experiência do usuário	TR estações de trabalho fixas e móveis	Q1	100%
Governança	2	Revisão da Política de Segurança da Informação e Comunicação	POSIC	Q1	100%
Governança	3	Revisão da Política de Governança de TI	Política de Governança de Tecnologia da Informação	Q2	100%
Governança	4	Monitoramento dos indicadores estratégicos de TIC (PETIC e PDTIC)	Relatório de Monitoramento dos indicadores do PETIC e PDTIC - 1º Quadrimestre	Q2	100%
Governança	5	Monitoramento dos indicadores estratégicos de TIC (PETIC e PDTIC)	Relatório de Monitoramento dos indicadores do PETIC e PDTIC - 2º Quadrimestre	Q3	100%



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Governança	6	Desenvolvimento de painéis gerenciais de TIC	Painel gerencial referente a funções e gratificações de servidores	Q1	100%
Governança	7	Elaboração e implantação de processos de TIC	Mapeamento do Processo de Acompanhamento de Execução Orçamentária e Financeira do Departamento	Q1	100%
Governança	8	Elaboração e implantação de processos de TIC	Definição do Processo de Acompanhamento de Execução Orçamentária e Financeira do Departamento	Q2	100%
Governança	9	Desenvolvimento de painéis gerenciais de TIC	Painel de Monitoramento do Plano de Trabalho de 2020 (PDTIC 2020-2022)	Q1	100%
Governança	10	Desenvolvimento de painéis gerenciais de TIC	Aprimoramento e documentação dos Painéis Tesouro Gerencial	Q1	100%
Governança	11	Desenvolvimento de painéis gerenciais de TIC	Painéis gerenciais referentes aos projetos da SEPLA	Q1	100%
Governança	12	Desenvolvimento de painéis gerenciais de TIC	Painel gerencial de Acompanhamento de Execução Orçamentário e Financeiro do DTI	Q2	100%
Governança	13	Elaboração e implantação de processos de TIC	Mapeamento do Processo de Aquisição de TIC do DTI com base na IN 01/19	Q1	100%
Governança	14	Elaboração e implantação de processos de TIC	Definição da Metodologia de aquisição de TIC do DTI com base na IN 01/19	Q2	100%
Governança	15	Nuvem MCTIC	Minuta ETP plataforma de virtualização	Q1	100%
Governança	16	Nuvem MCTIC	Minuta TR plataforma de virtualização	Q2	100%
Governança	18	Nuvem MCTIC	Minuta ETP Nuvem pública	Q1	100%
Governança	19	Nuvem MCTIC	Minuta TR Nuvem pública	Q2	100%
Governança	21	Nuvem MCTIC	Minuta ETP equipamentos hiperconvergentes	Q1	100%
Governança	22	Nuvem MCTIC	Minuta TR equipamentos hiperconvergentes	Q2	100%
Governança	24	Nuvem MCTIC	Minuta ETP servidores de redes	Q2	100%
Governança	25	Nuvem MCTIC	Minuta TR servidores de redes	Q2	100%
Governança	27	Segurança da Informação	Minuta ETP solução de segurança da informação – endpoint	Q2	100%
Governança	28	Segurança da Informação	Minuta TR solução de segurança da informação – endpoint	Q3	100%
Governança	29	Segurança da Informação	Minuta ETP solução de segurança da informação – borda	Q2	100%
Governança	30	Segurança da Informação	Minuta TR solução de segurança da informação – borda	Q3	100%



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Governança	31	Nuvem usuários	Minuta ETP plataforma de mensageria	Q1	100%
Governança	32	Nuvem usuários	Minuta TR plataforma de mensageria	Q2	100%
Governança	33	Nuvem usuários	Minuta ETP plataforma de colaboração e armazenamento de documentos	Q1	100%
Governança	34	Nuvem usuários	Minuta TR plataforma de colaboração e armazenamento de documentos	Q2	100%
Governança	35	Infraestrutura Redes	Minuta ETP equipamentos de conectividade rede LAN (bloco E e SPO)	Q1	100%
Governança	36	Infraestrutura Redes	Minuta TR equipamentos de conectividade rede LAN (bloco E e SPO)	Q2	100%
Governança	38	Infraestrutura Redes	Minuta ETP equipamentos de conectividade rede WLAN (bloco E, R e SPO)	Q1	100%
Governança	39	Infraestrutura Redes	Minuta TR equipamentos de conectividade rede WLAN (bloco E, R e SPO)	Q2	100%
Governança	41	Infraestrutura de Comunicações	Minuta ETP solução de telefonia IP	Q1	100%
Governança	42	Infraestrutura de Comunicações	Minuta TR solução de telefonia IP	Q2	100%
Governança	44	Experiência do usuário	Minuta ETP discos SSD	Q1	100%
Governança	45	Experiência do usuário	Minuta TR discos SSD	Q1	100%
Governança	47	Experiência do usuário	Minuta ETP periféricos (mouse sem fio, teclado sem fio e monitores)	Q1	100%
Governança	48	Experiência do usuário	Minuta TR periféricos (mouse sem fio, teclado sem fio e monitores)	Q1	100%
Governança	50	Experiência do usuário	Minuta ETP estações de trabalho fixas e móveis	Q1	100%
Governança	51	Experiência do usuário	Minuta TR estações de trabalho fixas e móveis	Q1	100%
Governança	53	Elaboração e implantação de processos de TIC	Contrato de Pesquisa e Aconselhamento Imparcial	Q1	100%
Governança	54	Elaboração e implantação de processos de TIC	Relatório de Conformidade de Registro de Gestão	Q1	100%
Governança	55	Elaboração e implantação de processos de TIC	Relatório de Conformidade de Registro de Gestão	Q2	100%
Governança	56	Elaboração e implantação de processos de TIC	Relatório de Conformidade de Registro de Gestão	Q3	100%
Governança	57	Elaboração e implantação de processos de TIC	Relatório de Renovação Contratual	Q1	100%
Governança	58	Elaboração e implantação de processos de TIC	Relatório de Renovação Contratual	Q2	100%
Governança	59	Elaboração e implantação de processos de TIC	Relatório de Renovação Contratual	Q3	100%



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Governança	60	Elaboração e implantação de processos de TIC	Relatório sobre a Previsão mensal de desembolso financeiro	Q1	100%
Governança	61	Elaboração e implantação de processos de TIC	Relatório sobre a Previsão mensal de desembolso financeiro	Q2	100%
Governança	62	Elaboração e implantação de processos de TIC	Relatório sobre a Previsão mensal de desembolso financeiro	Q3	100%
Governança	63	Desenvolvimento de painéis gerenciais de TIC	Painéis de Governança	Q1	100%
Governança	64	Desenvolvimento de painéis gerenciais de TIC	Painéis de Governança	Q2	100%
Governança	65	Desenvolvimento de painéis gerenciais de TIC	Painéis de Governança	Q3	100%
Governança	66	Elaboração e implantação de processos de TIC	Minuta ETP Fábrica de Software	Q1	100%
Governança	67	Elaboração e implantação de processos de TIC	Minuta TR Fábrica de Software	Q2	100%
Governança	68	Elaboração e implantação de processos de TIC	Trâmite para o Contrato Fábrica de Software	Q3	100%
Governança	69	Elaboração e implantação de processos de TIC	Relatório sobre Processos de Pagamento DTI	Q1	100%
Governança	70	Elaboração e implantação de processos de TIC	Relatório sobre Processos de Pagamento DTI	Q2	100%
Governança	71	Elaboração e implantação de processos de TIC	Relatório sobre Processos de Pagamento DTI	Q3	100%
Governança	72	Elaboração e implantação de processos de TIC	Relatório Orçamentário e Financeiro	Q1	100%
Governança	73	Elaboração e implantação de processos de TIC	Relatório Orçamentário e Financeiro	Q2	100%
Governança	74	Elaboração e implantação de processos de TIC	Relatório Orçamentário e Financeiro	Q3	100%
Governança	75	Elaboração e implantação de processos de TIC	Minuta do Relatório de Gestão DTI/2020	Q1	100%
Governança	76	Elaboração e implantação de processos de TIC	Plano Anual de Contratações 2021 cadastrado	Q3	100%
Governança	77	Elaboração e implantação de processos de TIC	Minutas de ETP e TR para soluções de TIC	Q3	100%
Governança	78	Gerenciamento de Serviços de TI	Minuta ETP banco de dados relacionais	Q2	100%
Governança	79	Gerenciamento de Serviços de TI	Minuta ETP sistemas operacionais	Q2	100%
Governança	80	Gerenciamento de Serviços de TI	Minuta ETP solução BI	Q2	100%
Governança	81	Gerenciamento de Serviços de TI	Minuta ETP banco de dados NoSQL	Q2	100%

Fonte: PWA - Projeto PTA 2020



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Entregas em andamento

Tabela 22: Entregas em andamento

Tema	Id	Projeto	Entrega	Previsão	% de Execução
Sistemas	1	SISRD - Sistema de Controle de Informações de Radiodifusão	Módulo de análise de renovação de Outorga	Q2	75%
Sistemas	3	SIB - Sistema de Informação em Biossegurança	Módulo de alterações no CQB	Q3	75%
Sistemas	5	SIGAP - Sistema de Gestão de Assuntos Parlamentares	Manutenção evolutiva	Q2	35%
Sistemas	6	Novo SIGPLANI	Módulo de Fiscalização	Q3	25%
Sistemas	7	Novo SIGPLANI	Módulo de cadastro de entidade	Q2	50%
Sistemas	8	Novo SIGPLANI	Módulo de auditoria	Q3	25%
Sistemas	9	Novo SIGPLANI	Módulo de contrato de assunção	Q3	25%
Sistemas	11	Novo SIGPLANI	Módulo de suspensão	Q3	25%
Sistemas	12	FORMS - Módulos de Análise	Módulo de diagnóstico opinativo e Parecer Técnico	Q2	50%
Sistemas	13	FORMS - Módulos de Análise	Módulo de contestação	Q2	25%
Sistemas	18	SISGESAC - Sistema de Gerência do GESAC (Governo Eletrônico - Serviço de Atendimento ao Cidadão)	Módulo de faturamento	Q2	25%
Infraestrutura	1	Nuvem MCTIC	ETP plataforma de virtualização	Q1	20%
Infraestrutura	14	Nuvem MCTIC	ETP equipamentos hiperconvergentes	Q1	80%
Infraestrutura	15	Nuvem MCTIC	TR equipamentos hiperconvergentes	Q2	80%
Infraestrutura	22	Nuvem MCTIC	ETP solução de backup	Q1	80%
Infraestrutura	23	Nuvem MCTIC	TR solução de backup	Q2	80%
Infraestrutura	39	Infraestrutura Redes	ETP equipamentos de conectividade rede LAN (bloco E e SPO)	Q1	20%
Infraestrutura	44	Infraestrutura Redes	ETP equipamentos de conectividade rede WLAN (bloco E, R e SPO)	Q1	20%
Infraestrutura	49	Infraestrutura de Comunicações	Nota técnica prorrogação contratual – SERPRO	Q1	50%
Infraestrutura	50	Infraestrutura de Comunicações	ETP solução de telefonia IP	Q1	20%
Infraestrutura	54	Experiência do usuário	Automatizar formulários de requisição de serviços de TI	Q1	90%
Infraestrutura	55	Experiência do usuário	ETP discos SSD	Q1	80%



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Infraestrutura	60	Experiência do usuário	TR periféricos (mouse sem fio, teclado sem fio e monitores)	Q1	10%
----------------	----	------------------------	---	----	-----

Fonte: PWA - Projeto PTA 2020

Entregas não iniciadas

Tabela 23: Entregas não iniciadas

Tema	Id	Projeto	Entrega	Previsão	% de Execução
Sistemas	4	SIB - Sistema de Informação em Biossegurança	Liberação comercial	Q3	0%
Sistemas	10	Novo SIGPLANI	Módulo de Fiscalização qualitativa	Q3	0%
Sistemas	14	FORMS - Módulos de Análise	Módulo de recurso administrativo	Q3	0%
Sistemas	15	FORMS - Módulos de Análise	Módulo de Visita técnica	Q3	0%
Sistemas	16	FORMS - Módulos de Análise	Módulo de gestão do pré-comitê	Q3	0%
Sistemas	17	FORMS - Módulos de Análise	Módulo de análise de resultados de Propriedade Intelectual	Q2	0%
Sistemas	19	SISGESAC - Sistema de Gerência do GESAC (Governo Eletrônico - Serviço de Atendimento ao Cidadão)	Módulo de notificação	Q2	0%
Sistemas	20	SISGESAC - Sistema de Gerência do GESAC (Governo Eletrônico - Serviço de Atendimento ao Cidadão)	Módulo de Verba orçamentária	Q3	0%
Sistemas	21	SISGESAC - Sistema de Gerência do GESAC (Governo Eletrônico - Serviço de Atendimento ao Cidadão)	Módulo de aditivo de contrato e níveis de serviço	Q3	0%
Sistemas	22	SIGTED - Sistema de Gerenciamento de Termos de Execução Descentralizada	Melhoria no módulo de celebração de TED	Q3	0%
Sistemas	24	Em Rede - Nova Intranet	Nova versão da intranet implantada	Q1	0%
Infraestrutura	2	Nuvem MCTIC	TR plataforma de virtualização	Q2	0%
Infraestrutura	3	Nuvem MCTIC	Contrato plataforma de virtualização	Q2	0%
Infraestrutura	4	Nuvem MCTIC	Plano de instalação - virtualização	Q3	0%
Infraestrutura	9	Nuvem MCTIC	Plano de continuidade	Q3	0%
Infraestrutura	10	Nuvem MCTIC	Plano de Recuperação	Q3	0%
Infraestrutura	11	Nuvem MCTIC	Plano de gerenciamento de incidentes	Q3	0%
Infraestrutura	16	Nuvem MCTIC	Contrato equipamentos hiperconvergentes	Q3	0%



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Infraestrutura	17	Nuvem MCTIC	Plano de instalação – equipamentos hiperconvergentes	Q3	0%
Infraestrutura	24	Nuvem MCTIC	Contrato solução backup	Q2	0%
Infraestrutura	25	Nuvem MCTIC	Plano de instalação - solução backup	Q3	0%
Infraestrutura	26	Segurança da Informação	ETP solução de segurança da informação – endpoint	Q2	0%
Infraestrutura	27	Segurança da Informação	TR solução de segurança da informação – endpoint	Q3	0%
Infraestrutura	28	Segurança da Informação	ETP solução de segurança da informação – borda	Q2	0%
Infraestrutura	29	Segurança da Informação	TR solução de segurança da informação – borda	Q3	0%
Infraestrutura	30	Segurança da Informação	Processo de Gestão Incidentes de Segurança da Informação	Q2	0%
Infraestrutura	31	Segurança da Informação	Atualizar normas complementares	Q3	0%
Infraestrutura	32	Segurança da Informação	Atualizar portaria	Q3	0%
Infraestrutura	40	Infraestrutura Redes	TR equipamentos de conectividade rede LAN (bloco E e SPO)	Q2	0%
Infraestrutura	41	Infraestrutura Redes	Contrato equipamentos de conectividade rede LAN (bloco E e SPO)	Q2	0%
Infraestrutura	42	Infraestrutura Redes	Plano de instalação – equipamentos de conectividade rede LAN (bloco E e SPO)	Q3	0%
Infraestrutura	45	Infraestrutura Redes	TR equipamentos de conectividade rede WLAN (bloco E, R e SPO)	Q2	0%
Infraestrutura	46	Infraestrutura Redes	Contrato equipamentos de conectividade rede WLAN (bloco E, R e SPO)	Q2	0%
Infraestrutura	47	Infraestrutura Redes	Plano de instalação – equipamentos de conectividade rede WLAN (bloco E, R e SPO)	Q3	0%
Infraestrutura	51	Infraestrutura de Comunicações	TR solução de telefonia IP	Q2	0%
Infraestrutura	52	Infraestrutura de Comunicações	Contrato solução de telefonia IP	Q2	0%
Infraestrutura	53	Infraestrutura de Comunicações	Plano de instalação e configuração – solução de telefonia IP	Q3	0%
Infraestrutura	56	Experiência do usuário	TR discos SSD	Q1	0%
Infraestrutura	57	Experiência do usuário	Contrato discos SSD	Q1	0%
Infraestrutura	58	Experiência do usuário	Plano de troca – discos SSD	Q2	0%
Infraestrutura	61	Experiência do usuário	Contrato periféricos (mouse sem fio, teclado sem fio e monitores)	Q2	0%



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Infraestrutura	64	Experiência do usuário	Contrato estações de trabalho fixas e móveis	Q2	0%
Infraestrutura	65	ITIL	Gerenciamento de mudanças	Q3	0%
Infraestrutura	66	ITIL	Gerenciamento de eventos	Q3	0%
Infraestrutura	71	Segurança da Informação	Termo de Constituição da ETIR-MCTIC	Q3	0%
Governança	1	Elaboração e implantação de políticas, planos e normas de TIC	Políticas, planos e normas de TIC	Q3	0%
Governança	17	Nuvem MCTIC	Trâmite para o Contrato plataforma de virtualização	Q2	0%
Governança	20	Nuvem MCTIC	Trâmite para o Contrato de Nuvem pública	Q2	0%
Governança	23	Nuvem MCTIC	Trâmite para o Contrato equipamentos hiperconvergentes	Q3	0%
Governança	26	Nuvem MCTIC	Trâmite para o Contrato servidores de redes	Q3	0%
Governança	37	Infraestrutura Redes	Trâmite para o Contrato equipamentos de conectividade rede LAN (bloco E e SPO)	Q2	0%
Governança	40	Infraestrutura Redes	Trâmite para o Contrato equipamentos de conectividade rede WLAN (bloco E, R e SPO)	Q2	0%
Governança	43	Infraestrutura de Comunicações	Trâmite para o Contrato solução de telefonia IP	Q2	0%
Governança	46	Experiência do usuário	Trâmite para o Contrato discos SSD	Q1	0%
Governança	49	Experiência do usuário	Trâmite para o Contrato periféricos (mouse sem fio, teclado sem fio e monitores)	Q2	0%
Governança	52	Experiência do usuário	Trâmite para o Contrato estação de trabalho fixas e móveis	Q2	0%

Fonte: PWA - Projeto PTA 2020

Entregas suspensas

Tabela 24: Entregas suspensas

Tema	Id	Projeto	Entrega	Previsão	% de Execução
Infraestrutura	5	Nuvem MCTIC	ETP Nuvem pública	Q1	0%
Infraestrutura	6	Nuvem MCTIC	TR Nuvem pública	Q2	0%
Infraestrutura	7	Nuvem MCTIC	Contrato de Nuvem pública	Q2	0%
Infraestrutura	8	Nuvem MCTIC	Plano de instalação e integração - nuvem pública	Q3	0%



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

Infraestrutura	67	Infraestrutura de Comunicações	ETP solução de videoconferência	Q1	0%
Infraestrutura	68	Infraestrutura de Comunicações	TR solução de videoconferência	Q2	0%
Infraestrutura	69	Infraestrutura de Comunicações	Contrato solução de videoconferência	Q2	0%
Infraestrutura	70	Infraestrutura de Comunicações	Plano de instalação e configuração – solução de vídeo conferência	Q3	0%
Infraestrutura	75	Gerenciamento de Serviços de TI	ETP banco de dados NoSQL	Q2	0%

Fonte: PWA - Projeto PTA 2020

Entregas canceladas

Tabela 25: Entregas canceladas

Tema	Id	Projeto	Entrega	Previsão	% de Execução
Infraestrutura	18	Nuvem MCTIC	ETP servidores de redes	Q2	0%
Infraestrutura	19	Nuvem MCTIC	TR servidores de redes	Q2	0%
Infraestrutura	20	Nuvem MCTIC	Contrato servidores de redes	Q3	0%
Infraestrutura	21	Nuvem MCTIC	Plano de instalação -servidores de redes	Q3	0%
Infraestrutura	34	Nuvem usuários	ETP plataforma de mensageria	Q1	0%
Infraestrutura	35	Nuvem usuários	TR plataforma de mensageria	Q2	0%
Infraestrutura	37	Nuvem usuários	ETP plataforma de colaboração e armazenamento de documentos	Q1	0%
Infraestrutura	38	Nuvem usuários	TR plataforma de colaboração e armazenamento de documentos	Q2	0%
Infraestrutura	72	Gerenciamento de Serviços de TI	ETP banco de dados relacionais	Q2	0%
Infraestrutura	73	Gerenciamento de Serviços de TI	ETP sistemas operacionais	Q2	0%
Infraestrutura	74	Gerenciamento de Serviços de TI	ETP solução BI	Q2	0%

Fonte: PWA - Projeto PTA 2020



ANEXO III – Quadro de Pessoal

Na Tabela a seguir é apresentada a distribuição do quantitativo de colaboradores do DTI, em 2019 e 2020, por unidade e cargo.

Tabela 26: Quadro de pessoal

Unidade	Cargo (Portal da Transparência)	Quantidade	Quantidade
		2019*	2020**
Departamento de Tecnologia da Informação - DTI	Cargo em Comissão	1	1
	Assistente em Ciência e Tecnologia	1	1
	Total	2	2
Coordenação-Geral de Governança de Tecnologia da Informação - CGGO	Analista em Tecnologia da Informação	6	8
	Analista em Ciência e Tecnologia	2	2
	Agente Administrativo	1	-
	Agente de Portaria	1	1
	Total	10	11
Coordenação-Geral de Sistemas - CGSI	Analista em Tecnologia da Informação	2	2
	Analista em Ciência e Tecnologia	2	1
	Tecnologista	2	2
	Assistente em Ciência e Tecnologia	1	1
	Total	7	6
Coordenação-Geral de Serviços de Tecnologia da Informação/Coordenação-Geral de Infraestrutura e Segurança de Tecnologia da Informação - CGTI	Analista em Tecnologia da Informação	4	3
	Analista em Ciência e Tecnologia	1	1
	Assistente em Ciência e Tecnologia	2	3
	Administrador	1	1
	Agente Administrativo	1	2
	Auxiliar Administrativo	1	1
	Técnico	1	1
	Digitador	1	1
	Cedido/Requisitado	1	1
	Total	13	14
Total Geral		32	33

* Valores coletados em julho 2020.

** Valores coletados em março de 2021.



ANEXO VI – Portfólio de Projetos PDTIC 2021-2023

A tabela abaixo apresenta o detalhamento da priorização dos projetos do PDTIC 2021-2023.

Tabela 27 – Detalhamento dos projetos do PDTIC 2021-2023

ID	Projeto	Alinhamento Estratégico	Gravidade	Urgência	Benefício	Abrangência	Complexidade	Investimento	Prioridade
01	Novo SIGPLANI	5	2	3	3	4	2	1	20
02	FORMS - Módulos de Análise	5	2	3	3	4	2	1	20
03	SIB - Sistema de Informação em Biossegurança	5	2	3	3	4	2	1	20
04	SIGAP - Sistema de Gestão de Assuntos Parlamentares	5	2	3	3	4	2	1	20
05	SIGTED - Sistema de Gerenciamento de Termos de Execução Descentralizada	5	2	3	3	4	2	1	20
06	SGBS - Sistema de Gestão de Bens Sensíveis	5	2	3	3	4	2	1	20
07	CIUCA - Cadastro das Instituições de Uso Científico de Animais	5	2	3	3	4	2	1	20
08	SIRENE - Sistema de Registro Nacional de Emissões	5	2	2	3	4	2	1	19
09	SNCT - Portal anual da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia	5	2	2	3	4	2	1	19
10	SISADI	5	2	1	3	3	3	2	19
11	Portal Renama	5	2	1	3	3	3	2	19
12	Observtec	5	2	1	3	3	3	2	19



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÕES

Secretaria-Executiva

Departamento de Tecnologia da Informação

ID	Projeto	Alinhamento Estratégico	Gravidade	Urgência	Benefício	Abrangência	Complexidade	Investimento	Prioridade
13	Portal CTNBio	5	2	1	3	3	3	2	19
14	Nuvem MCTI	0	4	0	3	3	2	1	13
15	Segurança da Informação	0	4	0	3	3	2	2	14
16	Infraestrutura de Redes e Comunicações	0	4	0	3	3	2	1	13
17	Migração de dados MCTI	0	2	3	2	3	1	3	14
18	Experiência do usuário	0	2	0	2	3	3	2	12
19	PETIC e PDTIC: Monitoramento	5	2	1	2	3	2	3	18
20	Relatório de Gestão 2021 do DTI	5	2	1	3	3	2	3	19
21	Painéis de Governança	5	2	0	3	3	1	3	17
22	Painéis BI: Consultoria e Suporte	5	2	0	3	3	1	3	17
23	PETIC e PDTIC: Elaboração	5	2	1	2	3	2	3	18
24	Políticas, planos e normas de TI	0	4	1	2	3	2	3	15
25	Processos de TI	0	4	1	2	3	2	3	15