

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PORTFÓLIO

PROJETO DE P&D



2022


CEM ANOS

INSTITUTO
NACIONAL DE
TECNOLOGIA 
SUBORDINADA AO MCTI

RELATÓRIO ANUAL 2022

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PORTFÓLIO

PROJETO DE P&D


CEM ANOS

INSTITUTO
NACIONAL DE
TECNOLOGIA 
SUBORDINADA AO MCTI

INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA

Diretora: Iêda Maria Vieira Caminha

Substituta: Marcia Gomes de Oliveira

Coordenação de Tecnologia Química – COTEQ

Andréa Maria Duarte de Farias

Divisão de Catálise, Biocatálise e Processos Químicos – DICAP
Viridiana Santana Ferreira Leitão

Divisão de Química e Biotecnologia – DIQIM
Vivianne Galvão Martins

Coordenação de Tecnologia de Materiais – COTEM

Javier Alejandro Carreño Velasco

Divisão de Corrosão e Biocorrosão – DICOR
Walter Barreiro Cravo Junior

Divisão de Materiais – DIMAT
Alexandre Antunes Ribeiro

Divisão de Design Industrial – DIVDI
Flávia Cristine Hofstetter Pastura

Coordenação de Engenharia de Produtos e Processos – COENG

Rosana Medeiros Moreira

Divisão de Avaliações e Processos Industriais – DIAPI
Luiz Manoel Pereira Simões

Divisão de Engenharia e Conformidade de Produtos – DIPRO
Edilvando Pereira Eufrazio

Divisão de Certificação – DICER
Rosana Carvalho Esteves

Coordenação Geral de Administração – CGAD

Márcia Gomes de Oliveira

Divisão de Integração Institucional – DIVIN
Thais Medeiros da Silva

Divisão de Planejamento, Orçamento, Finanças e Contratos – DIPOC
Maria Marta de Sousa

Divisão de Suprimentos e Patrimônios – DISUP
Omar da Fonseca Duarte de Souza

Divisão de Gestão de Pessoas – DIGEP
Maria Gabriela Simões

Divisão de Administração Predial – DIAPE
Haroldo de Jesus Clarim

Coordenação de Tecnologia da Informação, Estratégia e Qualidade – COTIE

Ricardo Ferreira Vieira de Castro

Divisão de Estratégia – DIEST
Arnaldo Pinheiro Costa Gaio

Divisão de Gestão da Qualidade – DIGEQ
Márcia Carla Ribeiro de Oliveira

Divisão de Tecnologia da Informação e Comunicações – DITIC
Alexandre Benevento Marques

Coordenação de Negócios – CONEG

Valéria Said de Barros Pimentel

Divisão de Inovação Tecnológica – DINTE
Fabíola Pereira de Castro

Divisão de Comunicação – DICOM
Andrea Lessa da Silva Costa

Coordenação de Planejamento Tecnológico – COPTTE

Maurício de Jesus Monteiro

UNIDADE RESPONSÁVEL

Coordenação de Tecnologia da Informação, Estratégia e Qualidade – COTIE

Divisão de Estratégia – DIEST

Ficha Catalográfica elaborada pela Biblioteca do INT (COPE)
Supervisão de Lídia Maria da Silva Schrago Mendes - CRB 7 / 3756

I59r

Instituto Nacional de Tecnologia (Brasil).

Relatório Anual 2022 [da] Gestão Estratégica de
Portfólio : projeto de P&D [recurso eletrônico] /
Instituto Nacional de Tecnologia – Rio de Janeiro :
INT, 2023.

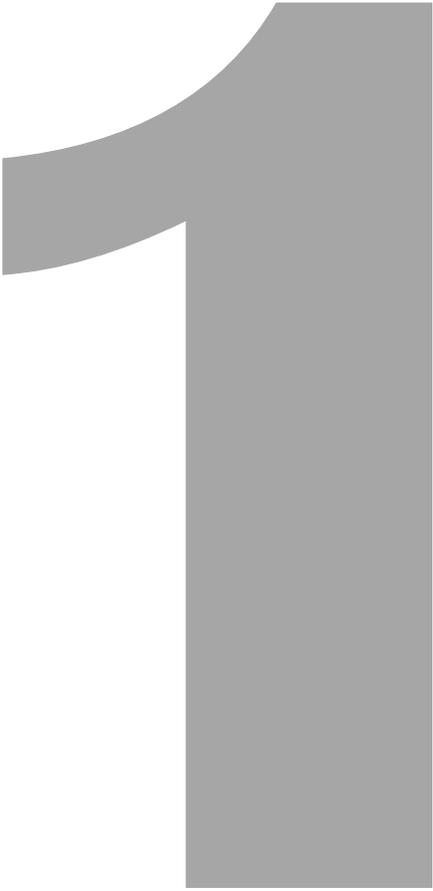
v, 19 p. : il. col.

1. Portfólio - INT. 2. Projetos de P&D. 3. Gestão
estratégica. I. Título.

CDU: 658.012.2(047.1)

Sumário

1	Introdução	1
2	Metodologia	5
3	Processos Internos: Gestão da Pesquisa e Desenvolvimento	7
4	Clientes: Empresas	14
5	Clientes: Governo	18



Introdução

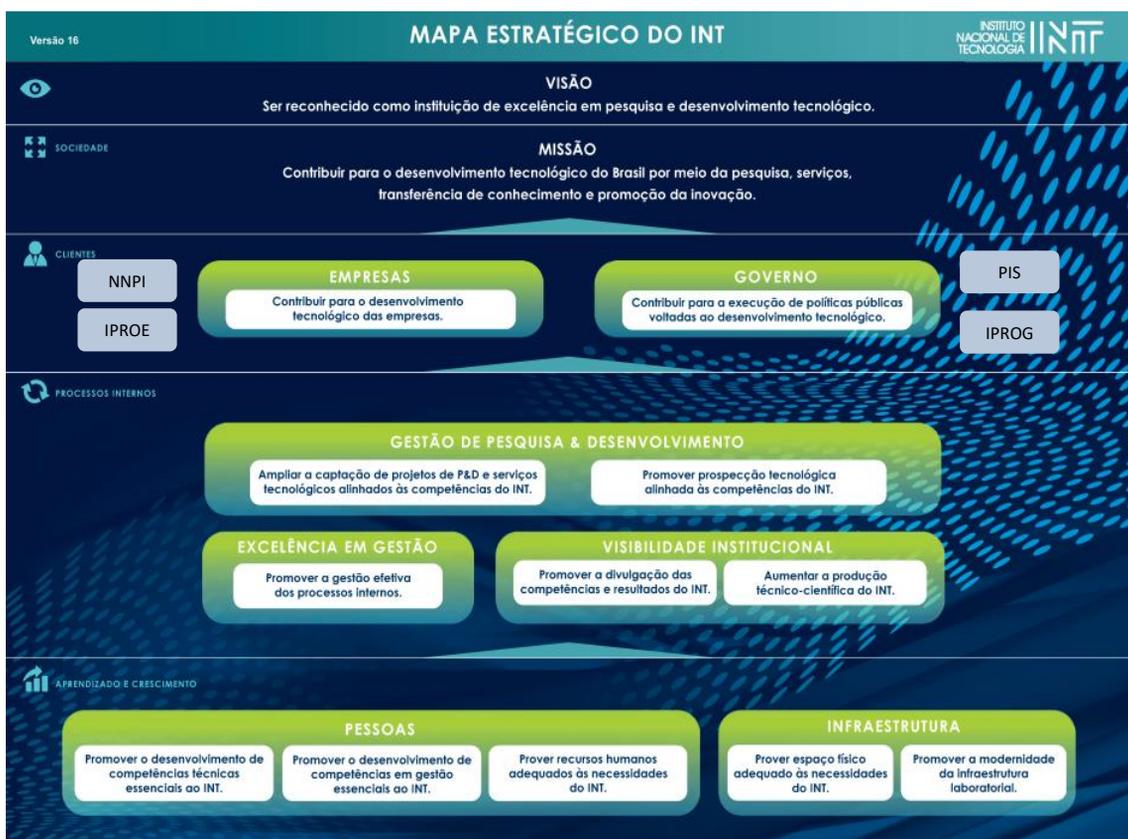
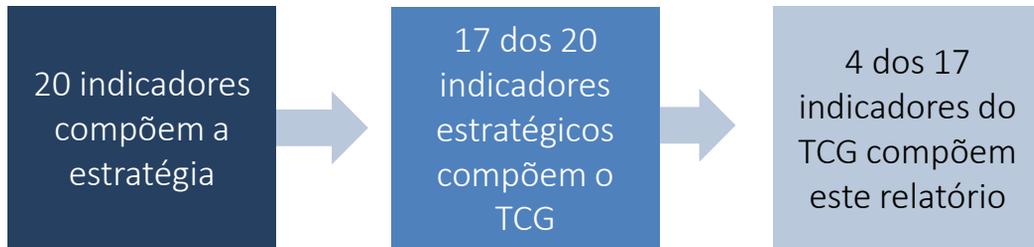
Introdução

Este Relatório de Gestão Estratégica de Portfólio apresenta o resultado do ano de 2022 referente aos projetos de P&D, que compõem parte do portfólio do INT. Este documento apoia a medição de desempenho para a tomada de decisão pela Direção, tendo em vista o PDU atual, prorrogado até o final de 2023, as competências técnicas organizacionais nele definidas, o Mapa Estratégico do INT e parte dos indicadores estratégicos.

Um ponto importante deste relatório é a mudança no processo de coleta e armazenamento dos dados para o Repositório de Dados e Informações Primárias - R.DIP, com vista a dar centralidade dos dados nos Centros Armazenadores dos Dados (CAD), fortalecendo a confiabilidade, rastreabilidade e o compartilhamento das informações. Essa mudança de metodologia trouxe maior agilidade na coleta dos dados, contribuindo positivamente na elaboração do relatório. Outro ponto importante foi a validação cruzada dos dados para elaboração do mesmo.

Por fim, ressalta-se que houve a separação do Relatório de Gestão Estratégica de Portfólio em dois: P&D e Serviços Tecnológicos. Desta forma, este relatório foca apenas nos projetos de P&D, contendo informações suficientes para avaliação do avanço da estratégia neste quesito.

Mapa Estratégico



- IPROE** Índice de projetos de P&D para o desenvolvimento de produtos ou processos (empresa)
- NNPI** Número de pedidos de proteção da propriedade intelectual
- IPROG** Número de Projetos de P&D cujo cliente é o governo e suas esferas, pactuados no ano
- PIS** Projetos pactuados na área de inclusão social

Competências Técnicas Organizacionais

Definidas no Plano Diretor do INT (PDU)



Avaliação de processos, produtos e insumos



Bioprocessamento e bioprodutos



Catálise e biocatálise



Corrosão, biocorrosão e degradação de materiais



Energias renováveis e eficiência energética



Engenharia e ciência de materiais



Engenharia e design de produtos



Manufatura aditiva



Tecnologias de gestão da produção

2

Metodologia

Metodologia

A metodologia para a elaboração deste relatório está resumida na figura abaixo:





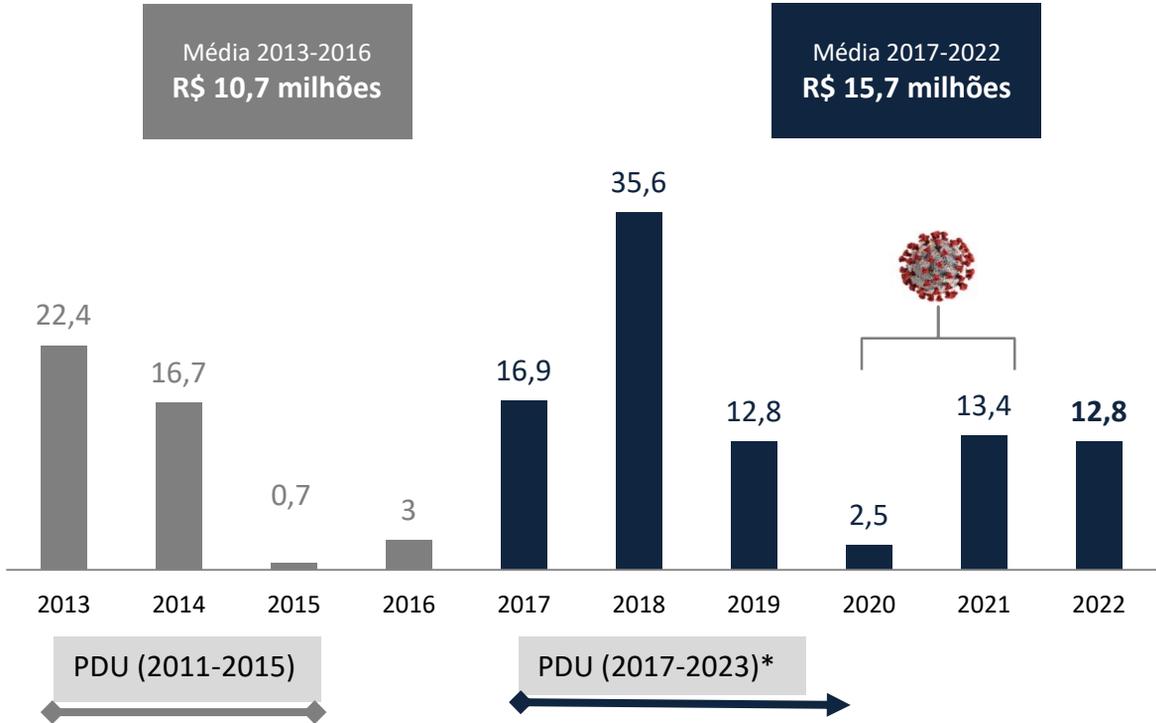
“Ampliar a captação de projetos de P&D e serviços tecnológicos alinhados às competências organizacionais do INT”

3

Processos Internos: Gestão da Pesquisa e Desenvolvimento

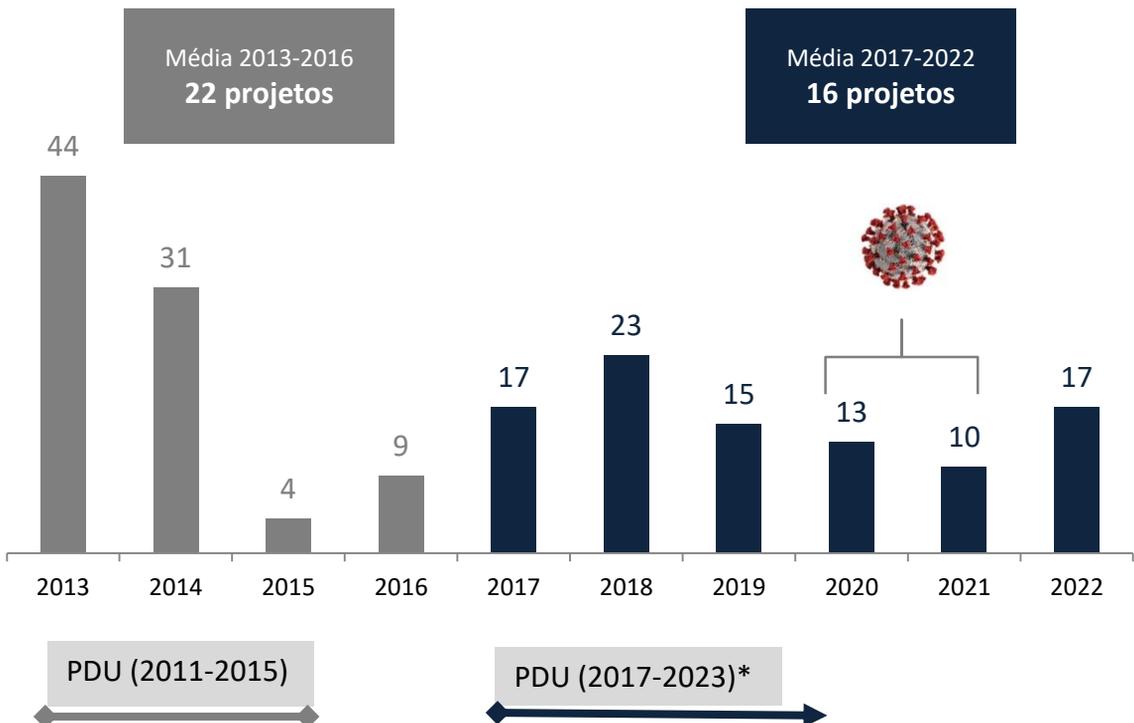
Histórico da pactuação de projetos de P&D

Valores Pactuados dos projetos de P&D (R\$ milhões)



* No PDU 2017-2022 foi prorrogado até o final de 2023.

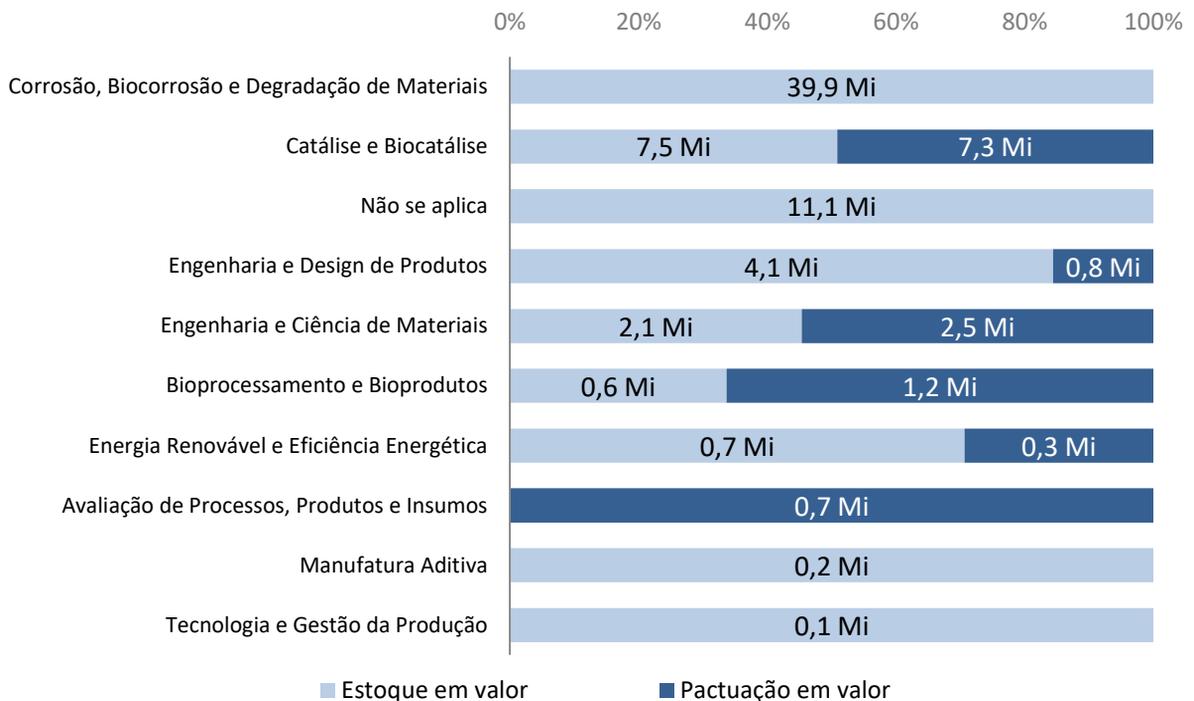
Número de Projetos de P&D Pactuados



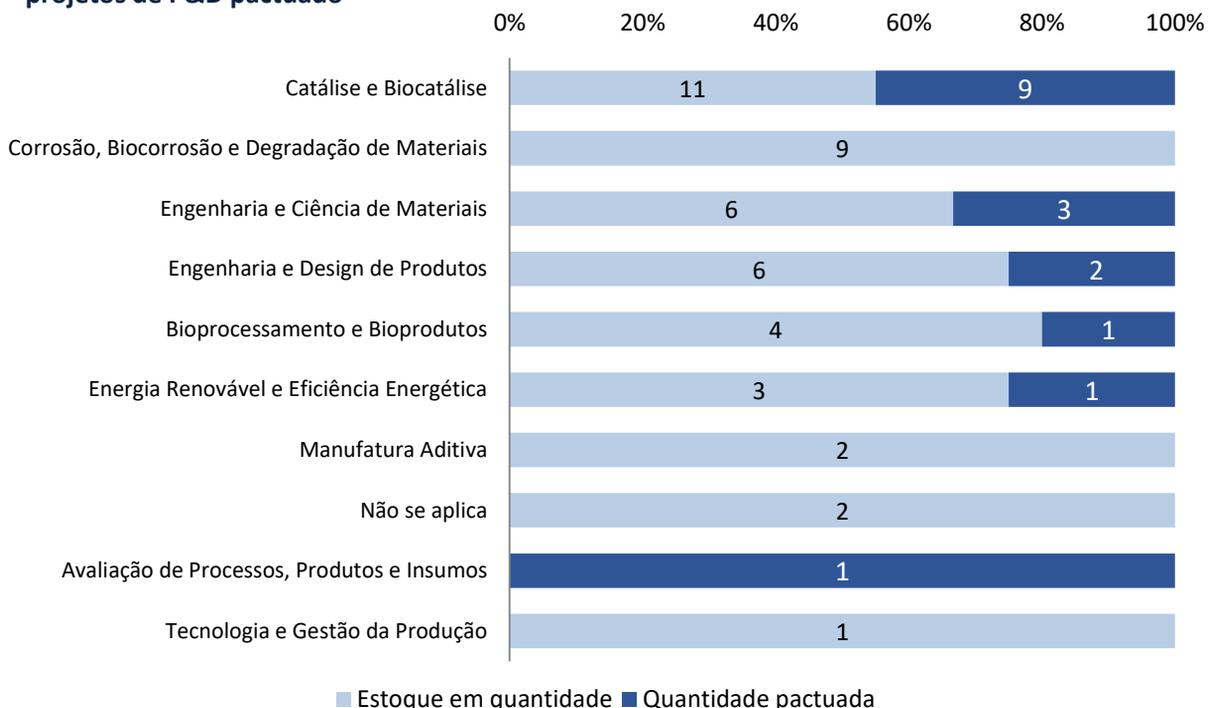
Portfólio de Projetos de P&D

Competências Técnicas Organizacionais do INT

Competências técnicas organizacionais principais e composição do portfólio em valor pactuado dos projetos de P&D



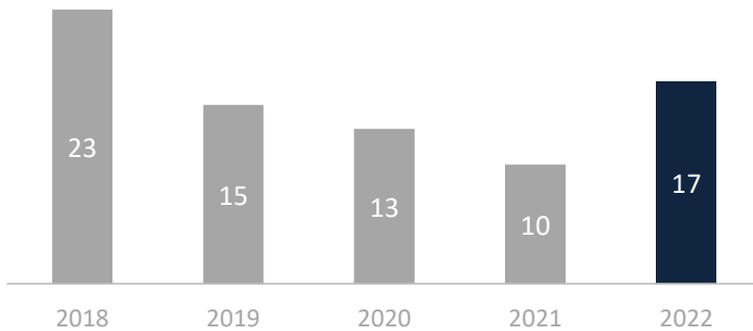
Competências técnicas organizacionais principais e composição do portfólio em quantidade de projetos de P&D pactuado



O valor pactuado e o número de projetos de P&D da competência técnica organizacional apontada como "Não se aplica" refere-se a projetos do CENANO.

Portfólio: Fluxo dos projetos de P&D

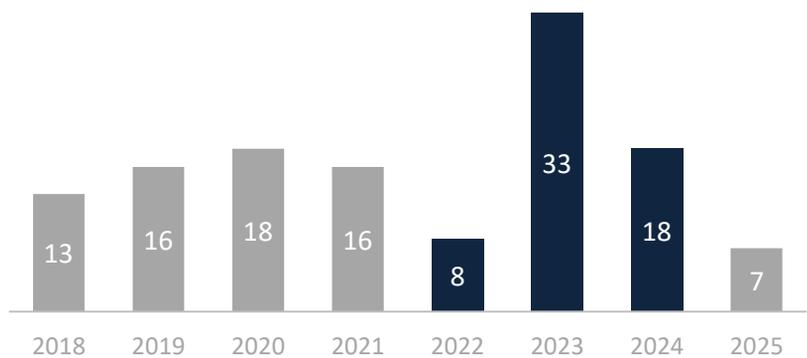
Entradas de projetos no Portfólio



62
projetos em
portfólio



Saídas de Projetos do Portfólio



Portfólio de Projetos de P&D

Alinhamento com as Prioridades de PD&I

Alinhamento com os ODS

O INT contribui com projetos de P&D alinhados com **5 das 6 prioridades de PD&I** de acordo com a Portaria MCTI N° 5.109, de 16 de agosto de 2021*

* Revogou a Portaria nº 1.122, de 19 de março de 2020; e a Portaria nº 1.329, de 27 de março de 2020.

1) De produção

(Agronegócio/Indústria; Serviços; e Infraestrutura)

2) Habilitadoras

(Biotecnologia/ Nanotecnologia/ Materiais avançados/ Inteligência Artificial)

3) Para a Qualidade de Vida

(Saneamento Básico/ Saúde/ Segurança Hídrica; e Tecnologias Assistivas)

4) Para Desenvolvimento Sustentável

(Tratamento de Poluição/ Tratamento e Reciclagem de Resíduos Sólidos/ Preservação Ambiental/ Energias Renováveis/ Bioeconomia/ Cidades Inteligentes)

5) Para Promoção, Popularização e Divulgação da Ciência, Tecnologia e Inovação

(Educação Empreendedora)

Alinhamento dos projetos de P&D com os ODS**



14.2

**O alinhamento aos ODS é feito pelos gerentes dos projetos de P&D.

Portfólio de Projetos de P&D

Contribuição do **CENANO** (Centro de Caracterização em Nanotecnologia para Materiais e Catálise)
Nanotecnologia

32 projetos de P&D em portfólio utilizam o **CENANO**.

O **CENANO** participa de **51,2%** dos projetos de P&D em portfólio.

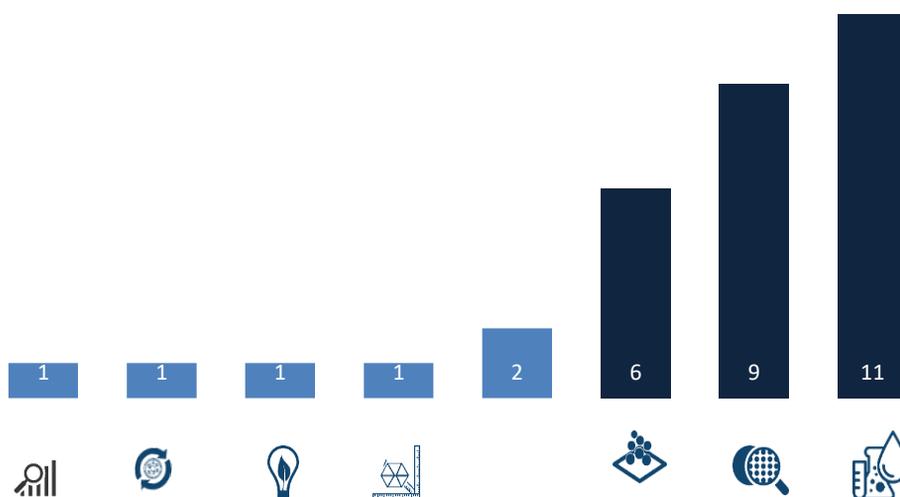


Alinhamento dos projetos de P&D com a participação do CENANO com os ODS**



**O alinhamento aos ODS é feito pelos gerentes dos projetos de P&D.

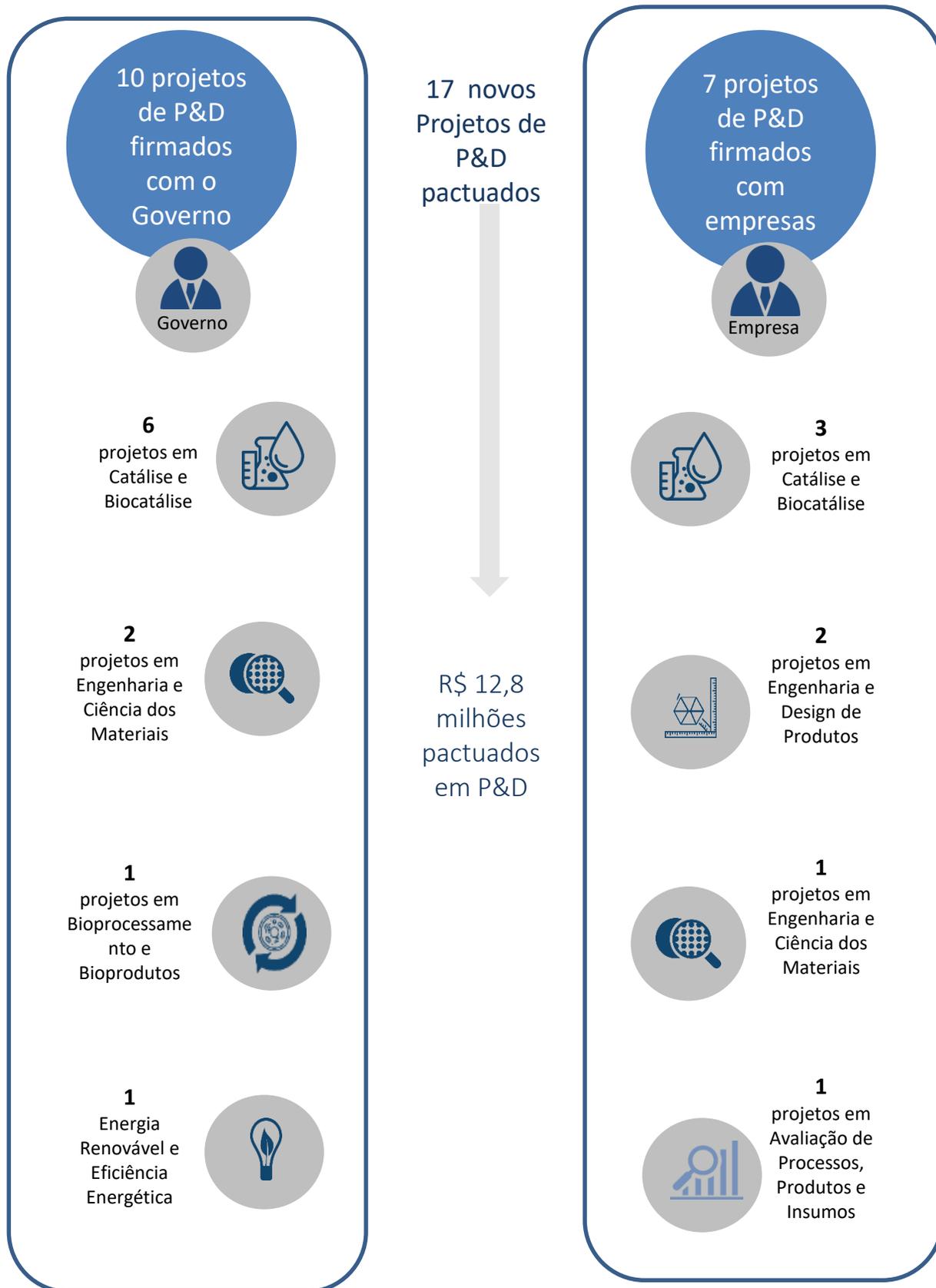
7 das 9 competências técnicas do INT contam com a participação do CENANO em projetos de P&D.



*** 2 projetos de P&D não indicaram competência técnica associada com a participação do CENANO.

Projetos de P&D Pactuados em 2022

Competência técnica organizacional principal



4



“Contribuir para o desenvolvimento tecnológico das empresas”

Cientes: Empresas

Impactos Previstos

Projetos de P&D Pactuados

Cliente Empresa

17
projetos
de P&D
pactuados

7 projetos
de
P&D com
empresas
nacionais

Outros clientes: 10 projetos com cliente governo e suas esferas.



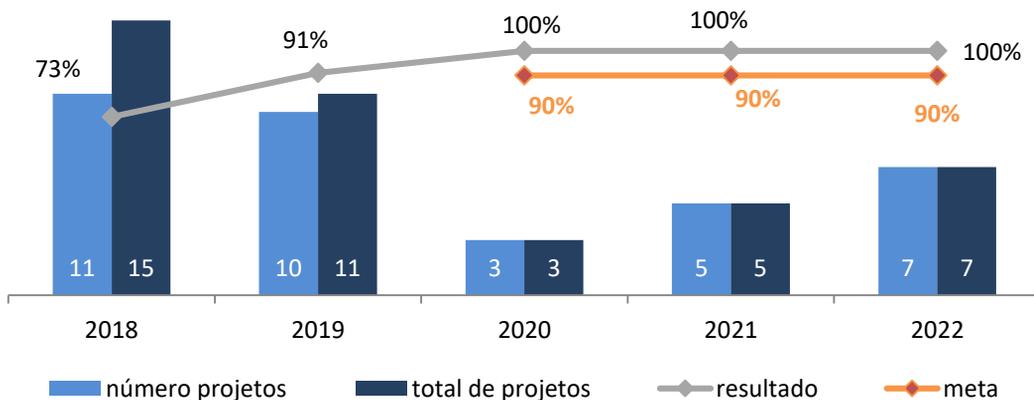
6 projetos de
P&D
potencial
inovativo em
processos

1 projetos
de P&D
potencial
inovativo
em produtos



IPROE - Índice de projetos de P&D para o desenvolvimento de produtos ou processos (empresa)

Indicador do TCG

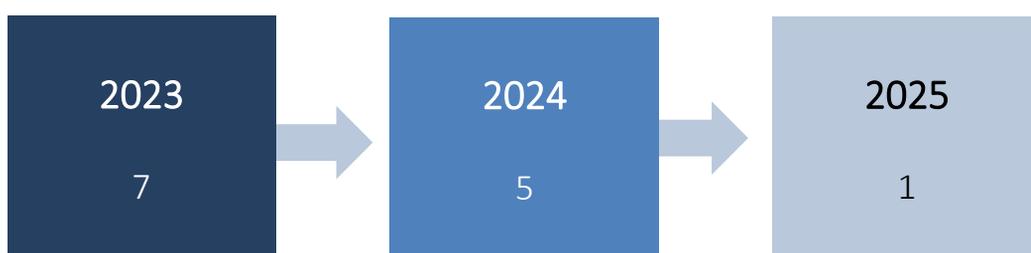


Potencial de Proteção por Propriedade Intelectual (PI)

Portfólio de Projetos de P&D

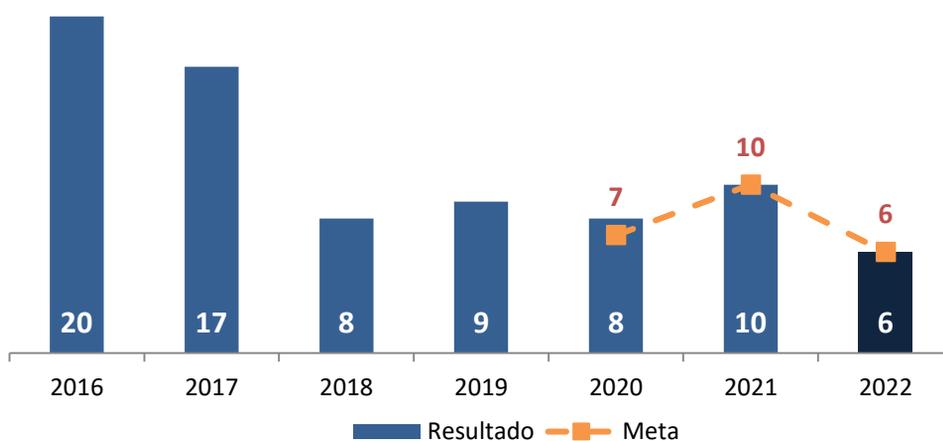
Ciente Empresa

Previsão de encerramento dos projetos de P&D com empresas (anos) e potencial de pedido de PI (número de projetos)



NPPI - Número de pedidos de proteção da propriedade intelectual

Indicador do TCG



5



“Contribuir para a execução de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento tecnológico”

Clientes: Governo

Portfólio de Projetos de P&D

Ciente Governo

37 projetos de P&D em portfólio cliente Governo



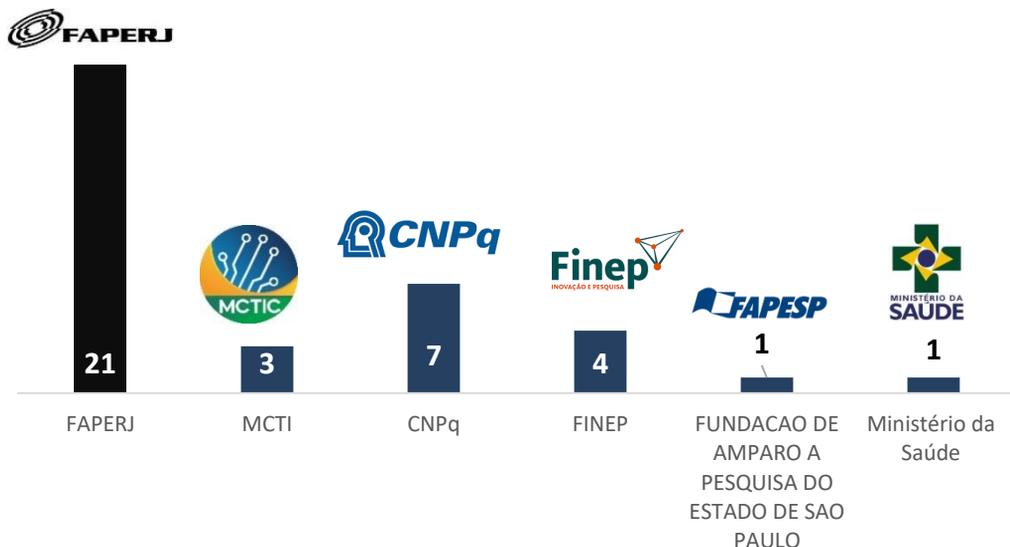
10 projetos de P&D pactuados cliente Governo

Indicador do TCG

IPROG - Número de Projetos de P&D cujo cliente é o governo e suas esferas, pactuados no ano



Contratos em portfólio com cliente "Governo"



Projetos na Área de Inclusão Social (PIS)

Projetos de P&D e Serviços

Cliente Governo

37 projetos de P&D em portfólio cliente Governo

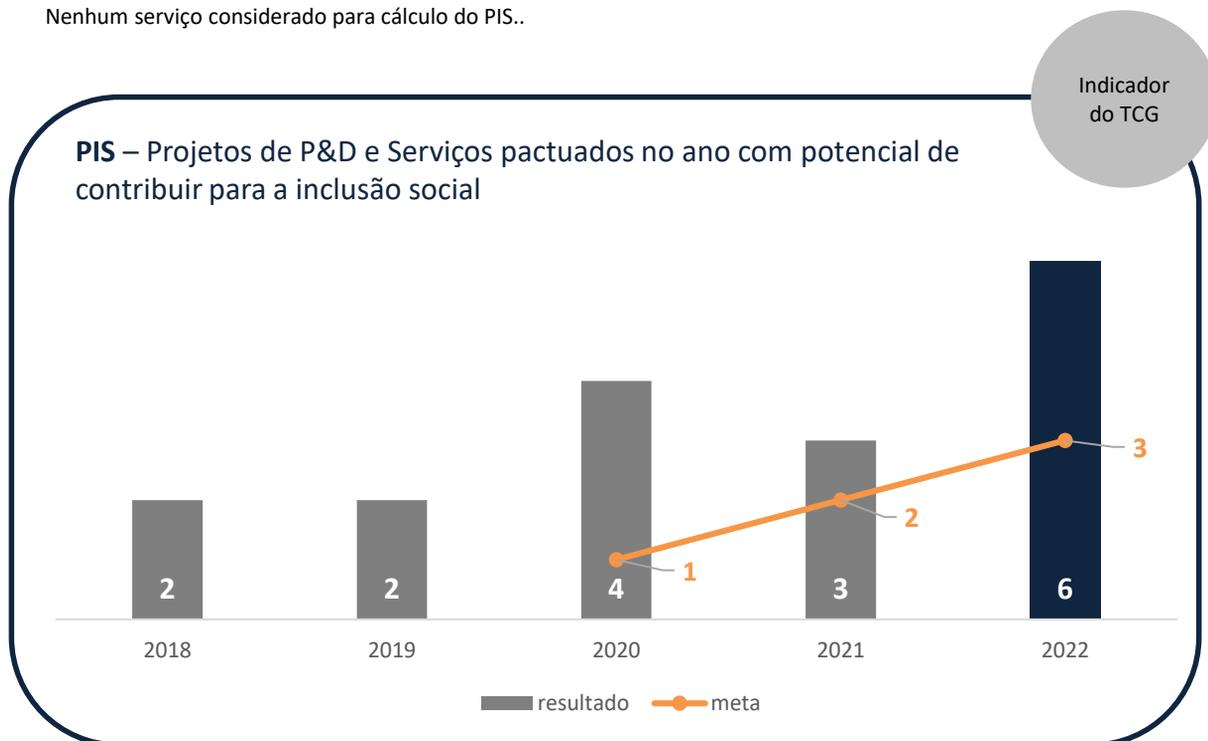


10 projetos de P&D pactuados cliente Governo



06 projetos de P&D pactuados na área de inclusão social

Nenhum serviço considerado para cálculo do PIS..



N.	Título do Projeto
1	Desenvolvimento de compósitos contendo grafeno na foto-oxidação de derivados de biomassa e corantes
2	Biorrefinaria da semente de açaí: processamento biotecnológico integrado para obtenção de bioprodutos de alto valor agregado
3	Desenvolvimento de compósitos contendo grafeno para aplicações em meio-ambiente
4	Eficiência Energética no Arranjo Produtivo Polo Gesseiro do Araripe-PE
5	Desenvolvimento de estruturas monolíticas tridimensionais a base de grafeno
6	Processamento de resíduos agroindustriais do açaí e da juçara para a obtenção de manano-oligossacarídeos (MOS) e avaliação in vitro de sua atividade prebiótica

RELATÓRIO DE 2022

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PORTFÓLIO

PROJETO DE P&D

100
CEM ANOS

INSTITUTO
NACIONAL DE
TECNOLOGIA 
COORDINADORIA DE P&D

MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÕES