



ENTREGAS TÉCNICAS DO INT
ADERÊNCIA ESTRATÉGICA
2017

 INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA

INSTITUTO
NACIONAL DE
TECNOLOGIA **INT**
MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA, INOVAÇÕES E COMUNICAÇÕES

Sumário

The background of the slide is a dark blue gradient. Overlaid on this is a complex network of thin white lines connecting various-sized white spheres. The spheres are scattered across the frame, with a higher density on the left side, creating a sense of depth and connectivity. The overall aesthetic is clean, modern, and technical.

01

Gestão de Portfólio & Destaques

PÁG. 04

02

A estratégia do Instituto Nacional de Tecnologia

PÁG. 10

03

Dados corporativos consolidados

PÁG. 12

3.1 DADOS QUANTITATIVOS DO STATUS DE EXECUÇÃO DAS ENTREGAS

PÁG. 13

3.2 DADOS QUALITATIVOS DAS ENTREGAS

PÁG. 14

Entregas técnicas em Portfólio
Entregas técnicas novas
Entregas técnicas novas por divisão

3.3 DADOS FINANCEIROS DAS ENTREGAS TÉCNICAS

PÁG. 20

Entregas técnicas totais em Portfólio
Entregas técnicas novas



01

Gestão de Portfólio & Destaques

A Gestão de Portfólio

A Gestão de Portfólio é o gerenciamento centralizado dos portfólios de entregas técnicas das nove Divisões Técnicas do INT e inclui a identificação de cada uma, bem como, os elementos a elas vinculados que visam atingir os objetivos estratégicos identificados, dentre os quais se destacam: atuar no foco, participar de redes externas, atuar de forma transversal, diversificar a fonte de recursos etc.

O objetivo desse documento é apresentar os resultados dos dados consolidados gerados a partir das Planilhas de Gestão de Portfólio de cada Divisão Técnica no acumulado do ano de 2017, bem como retratar a tendência de evolução dos dados desde 2013 no que tange ao volume de entregas técnicas e 2014 relativo às análises de pactuação financeira. As estatísticas apresentadas, consolidadas pela equipe da Divisão de

Estratégias (DIEST), são rastreáveis (na medida em que podem ser verificadas em qualquer momento do processo), estáveis (pois permitem a elaboração de séries históricas comparáveis), passam por análises constantes de consistências e são representativas de um processo de avaliação da Direção sobre os objetivos estratégicos do INT.

Vale lembrar que os gráficos e tabelas apresentados nas páginas a seguir servem ao propósito de auxiliar a tomada de decisão e formulação de políticas no INT. Parte da análise se dá sobre as novas entregas técnicas as quais ajudam a aferir a aderência à estratégia das atividades finalísticas do INT. Os relatórios referentes aos anos anteriores encontram-se disponíveis na Intranet¹.

Equipe da DIEST
Rio de Janeiro, 18 de abril de 2018

¹ <http://intranet.int.gov.br/main_frame.cfm?di=documentacao/gestaoestrategia&pg=gestaoestrategia&subid=02041100>

Destques

- No acumulado de 2017, o INT contratou **100 novas ‘entregas técnicas’** (sendo 42 no primeiro semestre e 58 no segundo semestre), das quais **68% estão no foco de atuação do INT**;
- As 100 novas entregas técnicas totalizaram **R\$ 18.387.854,58**, valor aproximadamente três vezes superior ao contratado em 2016.
- Do valor pactuado das entregas novas em 2017, **96% estão alinhados ao foco de atuação do INT**, i.e. R\$ 17.725.855,61;
- 27% das novas entregas técnicas foram contratadas pela DIQAN, sendo que concentrou aproximadamente 1% do valor pactuado no período (i.e., R\$ 130.889,04);
- Duas Divisões Técnicas – DICOR e DIPCM – foram responsáveis por 87% da pactuação financeira no ano, representando R\$ 16.064.256,82 dos R\$ 18.387.854,54 captados;



Destques

- Ao longo do ano foram firmados dois novos contratos EMBRAPII, totalizando **R\$ 3.791.019,46**. Em relação ao total de entregas, os dois novos projetos EMBRAPII representam 2% do total de projetos, no entanto, em valores monetários correspondem a 21% do montante.
- O foco **PG&P representou 85% do total pactuado no ano**. Inerente ao foco em questão, destaca-se que foram firmados três contratos de parceria com a Petrobras, sendo dois convênios e um contrato EMBRAPII, totalizando **R\$ 15.086.296,65**;
- Os projetos de P&D representam 17% do total das entregas técnicas, sendo responsável por 92% da pactuação financeira no ano, ao tempo em que os Serviços Tecnológicos equivalem a 83% das Entregas Técnicas e 8% da pactuação financeira no ano.





02

A estratégia do
Instituto Nacional
de Tecnologia

O Instituto Nacional de Tecnologia (INT) tem uma atuação estratégica voltada para a inovação e o desenvolvimento tecnológico do país. Atualmente, esta unidade de pesquisa do Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações (MCTIC) mantém parceria com o setor produtivo, disseminando soluções tecnológicas inovadoras, oferecendo serviços técnicos especializados e certificando produtos.

O INT possui nove Divisões Técnicas que são responsáveis por diversas atividades, dentre elas a realização de 'entregas técnicas', isto é, todo trabalho executado ou em execução num determinado período, na forma de projeto de pesquisa ou serviço técnico especializado, desde que possua um demandante/cliente e seja objeto de contrato ou convênio/cooperação.

Como resultado da Gestão pela Estratégia, foi criada uma ferramenta de priorização das propostas de projetos das Divisões Técnicas que auxilia os chefes a incluir aquelas que possuam maior relevância estratégica e financeira para o INT em seus respectivos portfólios de entregas técnicas. Os dados consolidados sistematizam informações que permitem a análise do portfólio individual e geral do INT, subsidiando a tomada de decisão estratégica pela alta direção.



Visão

Ser reconhecido como instituição de excelência em pesquisa e desenvolvimento tecnológico.

Missão

Contribuir para o desenvolvimento tecnológico do Brasil por meio da pesquisa, serviços, transferência de conhecimento e promoção da inovação.

Áreas Técnicas:

- Divisão de Certificação (DICER)
- Divisão de Ensaio em Materiais e Produtos (DIEMP)
- Divisão de Química Analítica (DIQAN)
- Divisão de Processamento e Caracterização de Materiais (DIPCM)
- Divisão de Desenho Industrial (DIDIN)
- Divisão de Catálise e Processos Químicos (DICAP)
- Divisão de Corrosão e Degradação (DICOR)
- Divisão de Energia (DIENE)
- Divisão de Engenharia de Avaliações e de Produção (DIEAP)

The background features a complex network diagram on a dark blue gradient. It consists of numerous small, dark blue spheres of varying sizes connected by thin, light blue lines, creating a dense, interconnected web that suggests a global or corporate network.

03

Dados corporativos
consolidados

Dados Quantitativos do Status de Execução das Entregas

O status de execução da entrega técnica leva em consideração a data de assinatura do contrato e é classificado em:

- 'Em execução': entrega técnica iniciada no ano anterior e ainda não concluída;
- 'Nova': entrega nova no ano, mesmo que já tenha sido concluída no período;
- 'Concluída': entrega iniciada no período ou no ano anterior e concluída.

Status das Entregas Técnicas

		2013	2014	2015	2016	2017
(A) = B + C + D	Total de entregas técnicas em portfólio	356*	296*	260	243	227
(B)	Total de entregas técnicas novas (fluxo)	234*	143*	96	120	100
(C)	Total de entregas técnicas em execução (estoque)	69	101	99	67	77
(D)	Total de entregas técnicas em execução concluída	53	52	65	56	50
(B) = E + F	Total de entregas técnicas novas (fluxo)	234*	143*	96	120	100
(E)	Total de Entregas técnicas novas concluídas no ano	184	71	52	68	58
(F)	Total de entregas técnicas novas não concluídas no ano	50*	72	44	52	42
(G) = E + D	Total de Entregas técnicas concluídas	237	123	117	125	108

(*) Esses números diferem dos relatórios anteriores a 2015 conforme explicitado nas considerações iniciais do Relatório referente ao acumulado de 2016. Em 2013 foram excluídas duas entregas técnicas e em 2014 foi acrescentada uma nova.

Entregas em portfólio por status de execução, 2017



Dados Qualitativos das Entregas

Entregas Técnicas em Portfólio

Portfólio de entregas técnicas totais por divisão e por foco, 2017

	FF	D	ER	PG&P	QV	S	TS	Total	No Foco
DICAP	3	-	12	-	8	-	-	23	20
DICER	24	-	-	-	-	6	2	32	8
DICOR	4	-	18	22	-	-	-	44	40
DIEAP	22	-	-	-	-	2	-	24	2
DIEMP	11	-	-	-	-	11	-	22	11
DIENE	-	-	6	18	3	-	-	27	27
DIPCM	5	-	-	3	1	5	-	14	9
DIQAN	6	1	3	11	-	16	-	37	31
DIDIN	1	-	-	-	-	1	2	4	3
Total geral	76	1	39	54	12	41	4	227	151

Nota:

D = defesa

ER = energias renováveis

FF = fora de foco

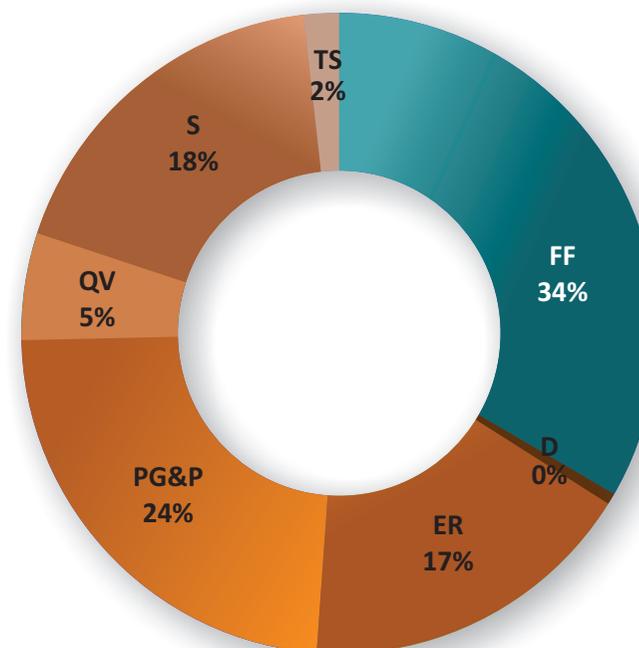
PG&P = petróleo, gás e petroquímica

QV = química verde

S = saúde

TS = tecnologia social

Distribuição das entregas em portfólio por foco, 2017

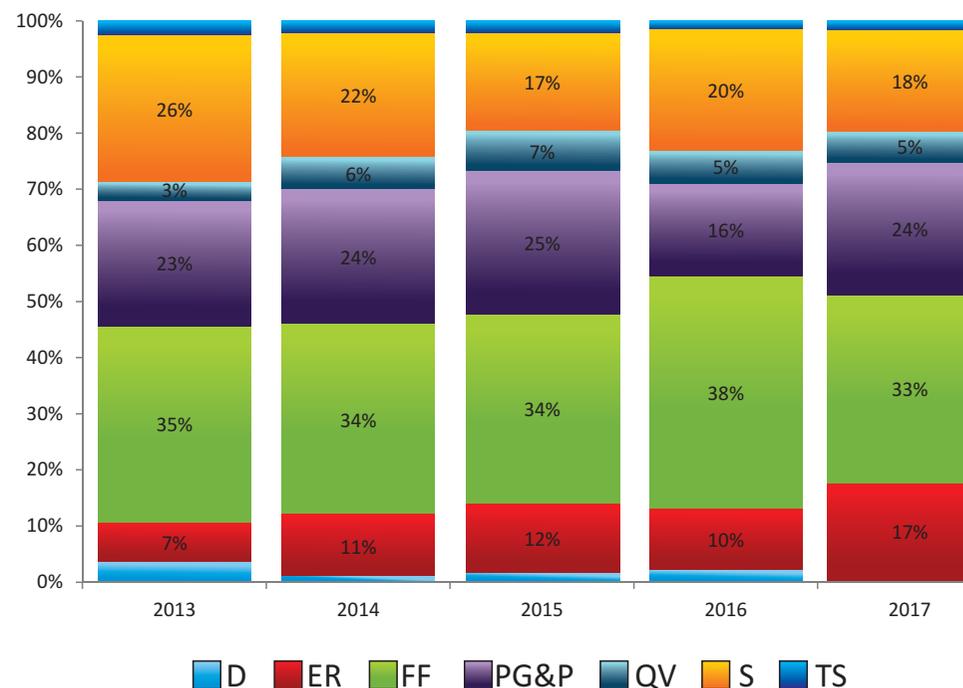


Das 227 entregas técnicas em portfólio em 2017, o foco que se destacou foi 'Petróleo, Gás e Petroquímica', representando 24% das entregas totais. As entregas 'Fora de Foco' correspondem a 34% do portfólio em 2017. 'Defesa' e 'Tecnologias sociais' tiveram pouco destaque.

Entregas técnicas em portfólio por foco

	2013	2014	2015	2016	2017
D	12	3	4	5	1
ER	26	32	32	27	39
FF	124	101*	88	100	76
PG&P	81	71	66	41	54
QV	11	17	19	14	12
S	92*	65	45	52	41
TS	10	7	6	4	4
Total	356*	296*	260	243	227
Foco	232*	195	172	143	151

Distribuição das entregas técnicas em portfólio por foco



Há uma redução constante, tanto em números absolutos quanto em termos relativos, de entregas técnicas alinhadas ao foco saúde desde 2013. Em contrapartida, há um aumento em termos relativos de entregas alinhadas ao foco 'energia renovável'. Cabe destacar que as entregas fora de foco representam mais de 30% do total de entregas em todos os anos.

Entregas técnicas novas

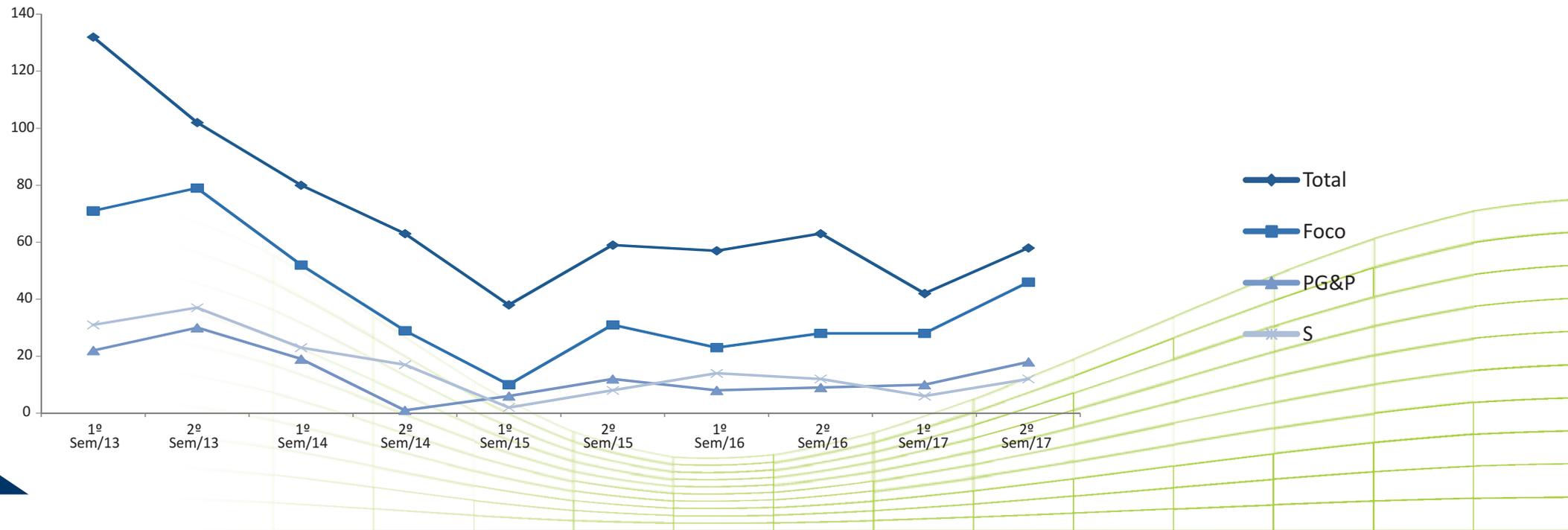
Entregas técnicas novas por foco de atuação

	2013			2014			2015			2016			2017		
	1º Sem.	2º Sem.	Total	1º Sem.	2º Sem.	Total	1º Sem.	2º Sem.	Total	1º Sem.	2º Sem.	Total	1º Sem.	2º Sem.	Total
D	3	8	11	-	2	2	-	2	2	-	1	1	-	-	-
ER	8	-	8	5	6	11	1	4	5	-	4	4	8	10	18
FF	61	23	84	28	34*	62*	28	28	56	34	35	69	14	18	32
PG&P	22	30	52	19	1	20	6	12	18	8	9	17	10	18	28
QV	1	1	2	3	3	6	1	5	6	1	1	2	3	-	3
S	31	37*	68*	23	17	40	2	8	9	14	12	26	6	12	18
TS	6	3	9	2	-	2	-	-	-	-	1	1	1	-	1
Total	132	102*	234*	80	63*	143*	38	59	96	57	63	120	42	58	100

Nota: os valores do 2º semestre foram calculados indiretamente a partir da subtração do acumulado do ano pelo pactuado no primeiro semestre. (*) Esses números diferem dos relatórios anteriores a 2015 conforme explicitado nas considerações iniciais do Relatório referente ao acumulado de 2016. Em 2013 foram excluídas duas entregas técnicas e em 2014 foi acrescentada uma nova.

Das entregas técnicas novas no 1º semestre de 2017 (i.e., 33 entregas técnicas), 7 correspondem ao foco 'PG&P' e 5 ao foco 'ER'. As entregas técnicas fora de foco correspondem a 13 (39%), número superior ao desejado pela instituição em termos relativos (30%).

Entregas técnicas novas totais, por semestre e focos de maior representatividade em números

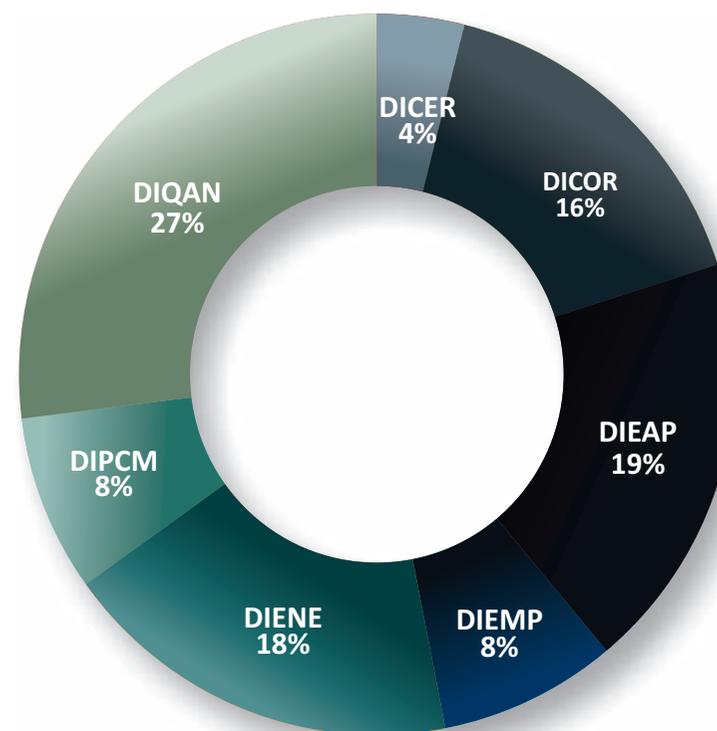


Entregas técnicas novas por divisão

Entregas técnicas novas
por Divisão

	2013	2014	2015	2016	2017
DICAP	3	10*	3	1	-
DICER	14	8	2	4	4
DICOR	19	10	16	12	16
DIEAP	41	29	37	33	19
DIEMP	83	42	18	35	8
DIENE	13	7	3	8	18
DIPCM	18	4	2	3	8
DIQAN	35	32	15	24	27
DIDIN	8*	1	-	-	-
INT	234*	143*	96	120	100

Distribuição de entregas técnicas novas
por divisão, %, 2017



(*) Esses números diferem dos relatórios anteriores a 2015 conforme explicitado nas considerações iniciais do Relatório referente ao acumulado de 2016. Em 2013 foram excluídas duas entregas técnicas e em 2014 foi acrescentada uma nova.

Entregas técnicas novas por divisão e por foco, 2017

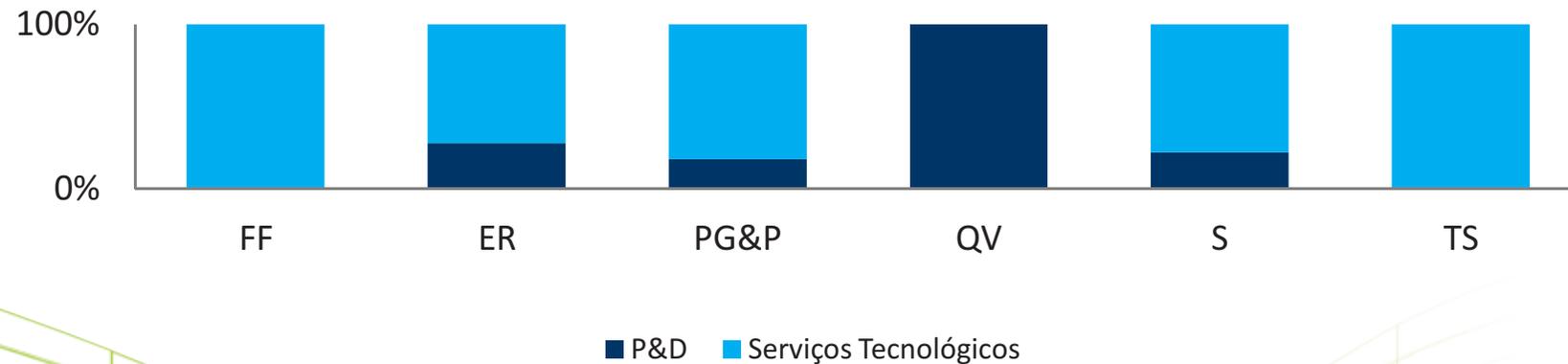
	FF	D	ER	PG&P	QV	S	TS	Total	No Foco
DICAP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DICER	3	-	-	-	-	-	1	4	1
DICOR	-	-	11	5	-	-	-	16	16
DIEAP	17	-	-	-	-	2	-	19	2
DIEMP	4	-	-	-	-	4	-	8	4
DIENE	-	-	4	12	2	-	-	18	18
DIPCM	4	-	-	2	1	1	-	8	4
DIQAN	4	-	3	9	-	11	-	27	23
DIDIN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	32	-	18	28	3	18	1	100	68

D = defesa | ER = energias renováveis | FF = fora de foco | PG&P = petróleo, gás e petroquímica | QV = química verde | S = saúde | TS = tecnologia social

Entregas técnicas novas por natureza e foco, 2017

	FF	D	ER	PG&P	QV	S	TS	Total
P&D	-	-	5	5	3	4	-	17
Serviços Tecnológicos	32	-	13	23	-	14	1	83
Total	32	-	18	28	3	18	1	100

Entregas técnicas novas por natureza e foco, 2017



Dados Financeiros das Entregas Técnicas

Entregas técnicas totais em portfólio

Valores pactuados das entregas técnicas em portfólio, por fonte de recursos e por divisão, em R\$ correntes, 2017

	Contrato	Embrapii	Fomento	União	Total
DICAP	782.185,00	496.351,04	3.948.554,78	-	5.227.090,82
DICER	203.908,31	-	-	658.859,59	861.034,90
DICOR	16.294.735,78	5.450.635,87	4.444.522,44	-	26.189.894,09
DIDIN	70.000,00	-	849.440,00	-	919.440,00
DIEAP	815.342,12	-	-	57.170,00	872.512,12
DIEMP	706.855,07	-	2.599.750,55	399.824,50	3.706.430,12
DIENE	778.152,00	-	92.000,00	-	870.152,00
DIPCM	6.653.628,75	166.200,00	6.622.061,55	-	13.441.890,30
DIQAN	4.022.419,04	-	5.000,00	34.370,00	4.061.789,04
Total	30.327.226,07	6.113.187,00	18.561.329,32	1.150.224,09	56.151.966,39

Valores pactuados das entregas técnicas em portfólio, por fonte de recursos e por foco de atuação, em R\$ correntes, 2017

	Contrato	Embrapii	Fomento	União	Total
FF	1.482.370,39	496.351,04	527.000,00	83.506,09	2.590.960,52
D	-	-	-	1.950,00	1.950,00
ER	1.379.117,84	-	7.680.328,24	2.450,00	9.061.896,08
PG&P	25.673.268,79	5.616.835,87	115.786,00	6.820,00	31.412.710,66
QV	887.785,00	-	568.862,98	-	1.456.647,98
S	834.684,05	-	9.249.352,10	464.543,50	10.548.579,65
TS	70.000,00	-	420.000,00	589.221,50	1.079.221,50
Total	30.327.226,07	6.113.186,91	18.561.329,32	1.150.224,09	56.151.966,39

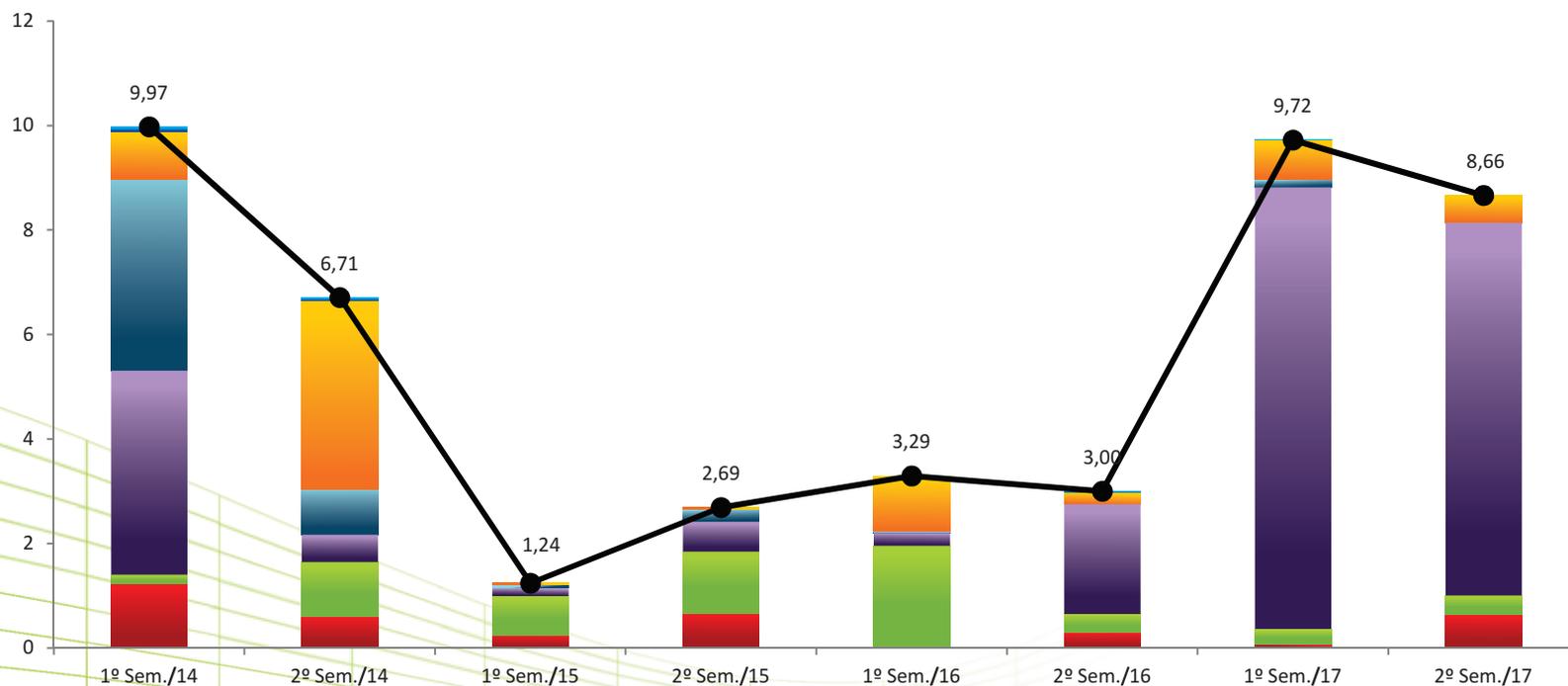
Entregas técnicas novas

Valor pactuado das entregas técnicas novas em cada período, por foco, em R\$ correntes

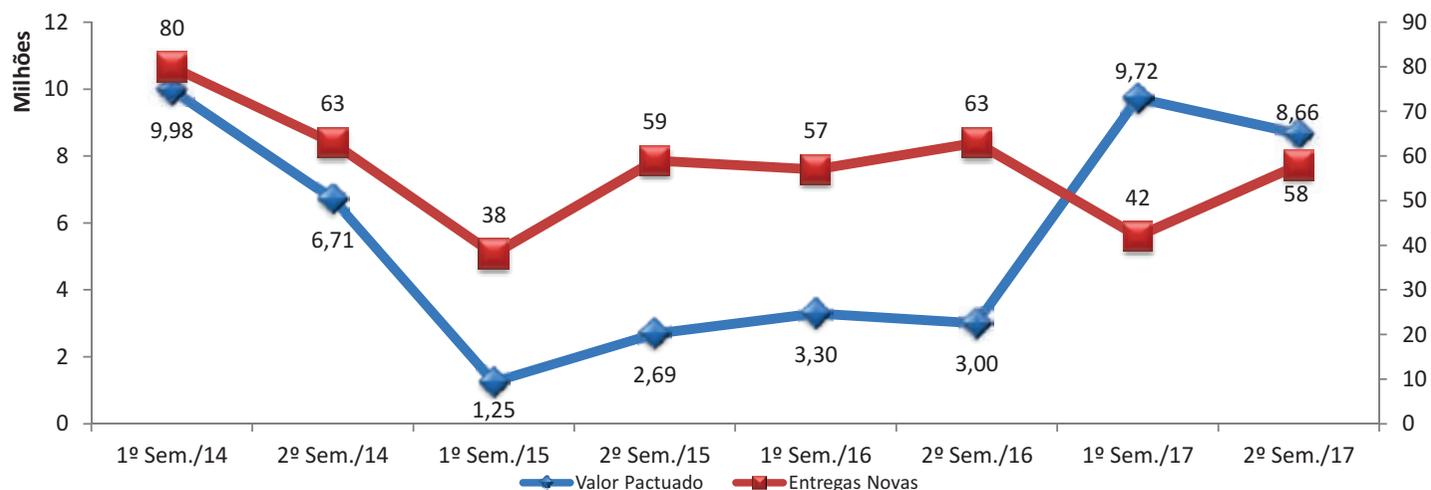
	2014			2015			2016			2017		
	1º Sem.	2º Sem.	Total	1º Sem.	2º Sem.	Total	1º Sem.	2º Sem.	Total	1º Sem.	2º Sem.	Total
D	-	1.150,00	1.150,00	-	15.500,00	15.500,00	-	1.950,00	1.950,00	-	-	-
ER	1.227.866,00	604.040,80	1.831.906,80	250.000,00	653.350,00	903.350,00	-	294.830,00	294.830,00	77.695,00	635.020,17	712.715,17
FF	175.302,99	1.045.527,87*	1.220.830,90*	744.041,01	1.180.696,00	1.924.737,01	1.959.470,38	357.600,10	2.317.070,48	288.499,52	373.499,45	661.998,97
PG&P	3.897.626,14	516.710,50	4.414.336,64	165.118,00	569.794,36	734.912,36	248.624,66	2.099.140,37	2.347.765,03	8.452.070,71	7.131.455,44	15.583.526,15
QV	3.667.396,14	877.856,38	4.545.252,52	49.977,42	234.795,60	284.773,02	21.970,00	600,00	22.570,00	154.500,00	-	154.500,00
S	914.087,76	3.600.808,35	4.514.896,11	36.500,00	38.370,00	74.870,00	1.066.960,00	220.771,67	1.287.731,67	749.512,09	524.342,70	1.273.854,79
TS	93.800,00	64.029,00	157.829,00	-	-	-	-	30.000,00	30.000,00	1.259,50	-	1.259,50
Total	9.976.079,03	6.710.122,94*	16.686.201,97*	1.245.636,43	2.692.505,96	3.938.142,39	3.297.025,04	3.004.892,14	6.301.917,18	9.723.536,82	8.664.317,76	18.387.854,58

(*) Esses números diferem dos relatórios anteriores a 2015 conforme explicitado nas considerações iniciais do Relatório referente ao acumulado de 2016, em 2014 foi acrescentada uma nova entrega.

Distribuição do valor pactuado das novas entregas por foco, em milhões R\$



Valor pactuado das novas entregas técnicas, em R\$ milhões correntes



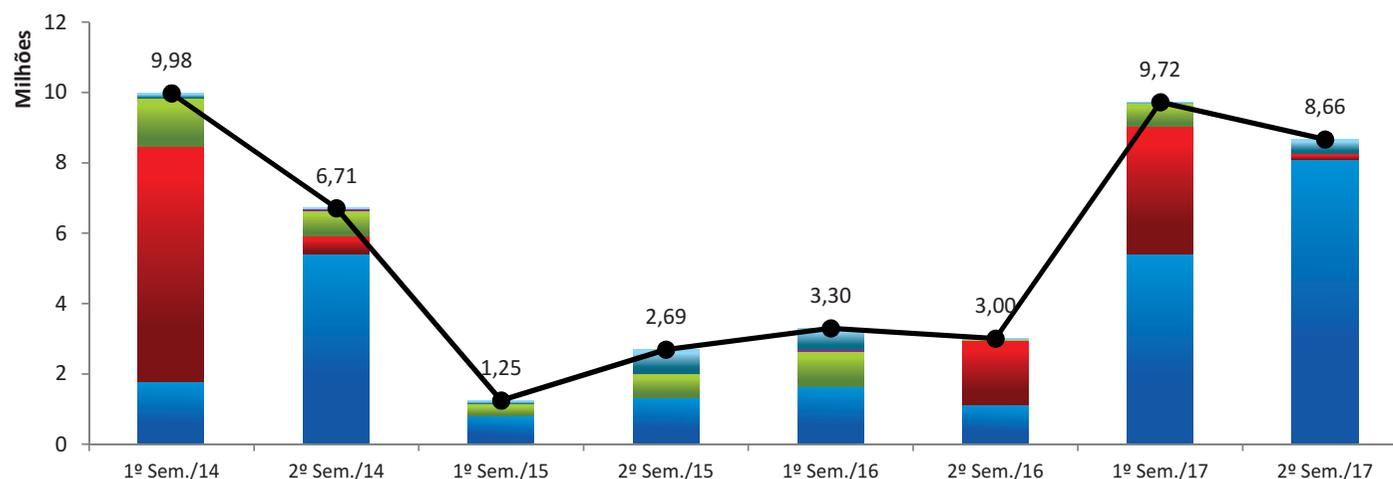
Quantidade de entregas técnicas novas, valor pactuado das novas entregas e valor médio das novas entregas por valores correntes pactuados

	1º Sem./14	2º Sem./14	1º Sem./15	2º Sem./15	1º Sem./16	2º Sem./16	1º Sem./17	2º Sem./17
Novas entregas (A)	80	63	37	59	57	63	42	58
Valor Pactuado (B)	9.976.079,03	6.710.122,94	1.245.636,43	2.692.505,96	3.297.025,04	3.004.892,14	9.723.536,82	8.664.317,76
Valor Médio (B)/(A)	124.700,99	106.509,89	33.665,85	45.635,69	57.842,54	47.696,70	231.512,78	149.384,79

No que se refere ao valor pactuado em contrato das novas entregas, nota-se um crescimento em valores correntes, correspondendo a aproximadamente o triplo em pactuação, tanto no primeiro, quanto no segundo semestre comparando-se ao ano de 2016. No tocante ao valor médio das entregas, destaca-se que os dois semestres de 2017 foram os períodos com os maiores valores médios dos últimos anos.

Valor pactuado das entregas técnicas novas em cada período, por fonte de recurso, em R\$ correntes

	2014		2015		2016		2017	
	1º Sem./14	2º Sem./14	1º Sem./15	2º Sem./15	1º Sem./16	2º Sem./16	1º Sem./17	2º Sem./17
Contrato	1.751.402,70	5.381.589,72	779.626,01	1.301.070,36	1.610.342,36	1.087.241,03	5.368.875,79	8.071.189,93
Embrapii	6.691.500,34	496.351,04	-	-	-	1.825.816,41	3.624.819,46	166.200,00
Fomento	1.388.246,00	743.435,18	336.477,42	691.095,60	1.021.970,00	36.000,00	685.550,55	-
N/A	-	60.150,00	-	-	30.000,00	3.700,00	-	-
União	144.929,99	28.597,00	129.533,00	700.340,00	634.712,68	52.134,70	44.291,02	426.927,83
Total	9.976.079,03	6.710.122,94	1.245.636,43	2.692.505,96	3.297.025,04	3.004.892,14	9.723.536,82	8.664.317,76



Distribuição do valor pactuado das novas entregas por fonte de recursos, em R\$ milhões correntes



Nota: os valores do 2º semestre foram calculados indiretamente a partir da subtração do acumulado do ano pelo pactuado no primeiro semestre.

O primeiro semestre de 2017 marca a retomada do crescimento na pactuação financeira de novas entregas técnicas do INT, atingindo valor próximo ao pactuado no primeiro semestre de 2014, em termos nominais. Cabe destaque a contratação de projetos via Embrapii que representa 73% dos valores pactuados ao longo de 2017.

Valores pactuados das entregas técnicas novas, por fonte de recursos e por divisão, em R\$ correntes, 2017

	Contrato	Embrapii	Fomento	União	Total
DICAP	-	-	-	-	-
DICER	-	-	-	5.224,35	5.224,35
DICOR	7.551.808,61	3.624.819,46	-	-	11.176.628,07
DIEAP	588.989,12	-	-	46.500,00	635.489,12
DIEMP	145.318,20	-	599.750,55	399.824,50	1.144.893,25
DIENE	395.102,00	-	12.000,00	-	407.102,00
DIPCM	4.647.628,75	166.200,00	73.800,00	-	4.887.628,75
DIQAN	111.219,04	-	-	19.670,00	130.889,04
DIDIN	-	-	-	-	-
INT	13.440.065,72	3.791.019,46	685.550,55	471.218,85	18.387.854,58

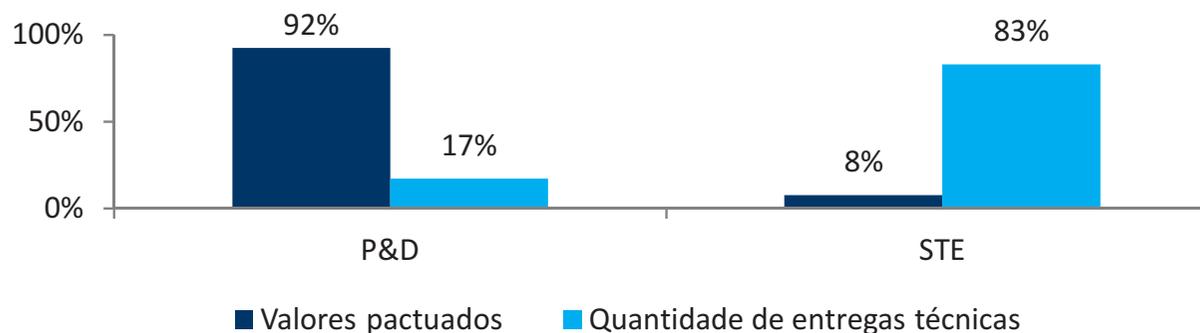
Valores pactuados das entregas técnicas novas, por foco e por divisão, em R\$ correntes, 2017

	FF	D	ER	PG&P	QV	S	TS	Total	No Foco
DICAP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DICER	3.964,85	-	-	-	-	-	1.259,50	5.224,35	1.259,50
DICOR	-	-	644.783,17	10.531.844,90	-	-	-	11.176.628,07	11.176.628,07
DIEAP	562.589,12	-	-	-	-	72.900,00	-	635.489,12	72.900,00
DIEMP	75.000,00	-	-	-	-	1.069.893,25	-	1.144.893,25	1.069.893,25
DIENE	-	-	63.762,00	225.740,00	117.600,00	-	-	407.102,00	407.102,00
DIPCM	1.395,00	-	-	4.812.433,75	36.900,00	36.900,00	-	4.887.628,75	4.886.233,75
DIQAN	19.050,00	-	4.170,00	13.507,50	-	94.161,54	-	130.889,04	111.839,04
DIDIN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INT	661.998,97	-	712.715,17	15.583.526,15	154.500,00	1.273.854,79	1.259,50	18.387.854,58	17.725.855,61

Entregas técnicas novas, em R\$ correntes, 2017

Foco de atuação	2016			2017		
	Projeto de P&D	Serviço Tecnológico Especializado	Total geral	Projeto de P&D	Serviço Tecnológico Especializado	Total geral
FF	-	2.317.070,48	2.317.070,48	-	661.998,97	661.998,97
D	-	-	1.950,00	-	-	-
ER	95.000,00	199.830,00	294.830,00	475.436,00	237.279,17	712.715,17
PG&P	1.864.590,37	483.174,66	2.347.765,03	15.312.496,65	271.029,50	15.417.326,15
QV	21.970,00	600,00	22.570,00	154.500,00	-	154.500,00
S	5.000,00	1.282.731,67	1.287.731,67	1.036.475,05	237.379,74	1.273.854,79
TS	30.000,00	-	30.000,00	-	1.259,50	1.259,50
Total	2.016.560,37	4.285.356,81	6.301.917,18	16.978.907,70	1.408.946,88	18.387.854,58

Relação percentual entre o número de Entregas Técnicas novas e pactuação por natureza, 2017



As Entregas Técnicas novas de 2017 podem ser classificadas de acordo com sua natureza: 83% das entregas são de serviços tecnológicos e 17% de P&D. No entanto, em valores pactuados, 92% referem-se a projetos de P&D enquanto apenas 8% a serviços tecnológicos especializados.

A dark blue background featuring a complex network of thin white lines connecting various sized black spheres, resembling a molecular or data network structure. The spheres are scattered across the frame, with a higher density on the left side. The lines crisscross the entire image, creating a web-like pattern.

INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA

Divisão de Estratégias do INT

Responsável pela elaboração e organização do Relatório
a partir das Planilhas de Gestão de Portfólio

Divisão de Comunicação do INT

Projeto gráfico, diagramação
e revisão dos textos

** todas as figuras e tabelas foram elaboradas pela DIEST a partir dos dados da GesPort*



INSTITUTO
NACIONAL DE
TECNOLOGIA

INT

MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA, INOVAÇÕES E COMUNICAÇÕES

www.int.gov.br