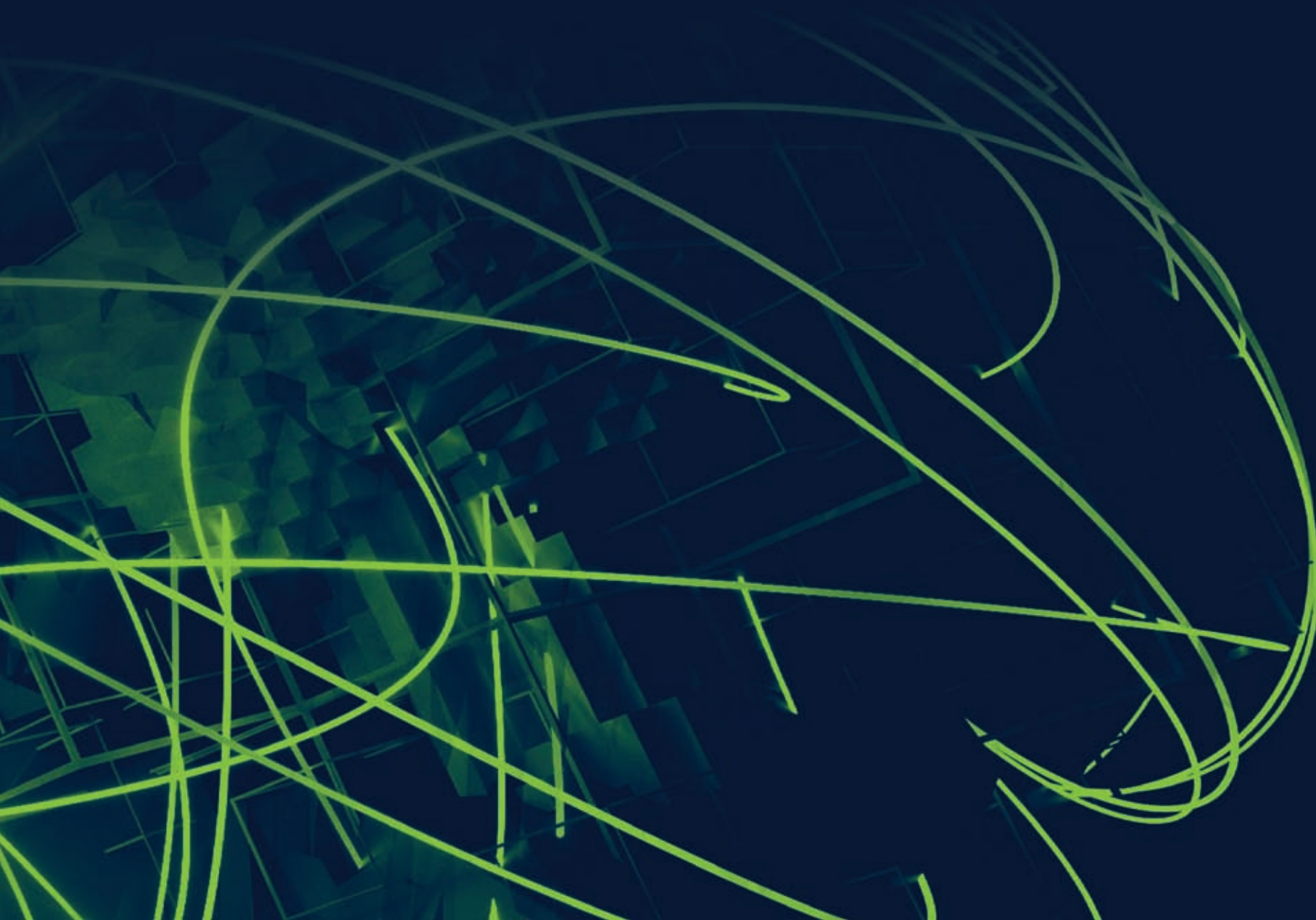


# ENTREGAS TÉCNICAS DO INT

## ADERÊNCIA ESTRATÉGICA

# 2016

# Sumário



01

**Gestão de Portfólio & Destaques**

PÁG. 04

02

**A estratégia do Instituto Nacional de Tecnologia**

PÁG. 10

03

**Dados corporativos consolidados**

PÁG. 12

---

**3.1 DADOS QUANTITATIVOS DO STATUS DE EXECUÇÃO DAS ENTREGAS**

PÁG. 13

---

**3.2 DADOS QUALITATIVOS DAS ENTREGAS**

PÁG. 14

Entregas técnicas em Portfólio

Entregas técnicas novas

Entregas técnicas novas por divisão

---

**3.3 DADOS FINANCEIROS DAS ENTREGAS TÉCNICAS**

PÁG. 19

Entregas técnicas totais em Portfólio

Entregas técnicas novas

---



01

# Gestão de Portfólio & Destaques

# A Gestão de Portfólio

---

A Gestão de Portfólio é o gerenciamento centralizado dos portfólios de entregas técnicas das nove Divisões Técnicas do INT e inclui a identificação de cada uma, bem como os elementos a elas vinculados que visam atingir os objetivos estratégicos identificados, dentre os quais se destacam: atuar no foco, participar de redes externas, atuar de forma transversal, diversificar a fonte de recursos etc.

O objetivo deste documento é apresentar os resultados dos dados consolidados gerados a partir das Planilhas de Gestão de Portfólio de cada Divisão Técnica no acumulado de 2016, bem como retratar a tendência de evolução dos dados desde 2013. As estatísticas apresentadas, consolidadas pela equipe da Divisão de Estratégias (DIEST), são rastreáveis (na medida em que podem ser verificadas em qualquer momento do processo), estáveis (pois permitem a elaboração de séries históricas comparáveis), passam

por análises constantes de consistências e são representativas de um processo de avaliação da Direção sobre os objetivos estratégicos do INT.

Exatamente pelo exposto, o Relatório de 2016 apresenta aperfeiçoamentos. O primeiro se refere ao cancelamento de contratos cujos valores pactuados têm impacto econômico/financeiro para o INT. Neste contexto, a Coordenação-Geral Regional (CGER), a Coordenação de Negócios (CONEG) e a DIEST decidiram rever as informações apresentadas nos Relatórios de 2013. Desse modo, no Relatório de 2016, o número de entregas técnicas e seus respectivos valores pactuados em 2013 foram reexaminados e retificados. Essas modificações decorreram do cancelamento de duas entregas técnicas pactuadas em 2013 – Projeto de sistema de transporte com refrigeração autônoma para empresa Fumajet, cujo valor pactuado foi de R\$ 247.786,44, e

Projeto para empresa Aptacore, cujo valor pactuado foi de R\$ 4.177.575,00. Outra modificação decorre da inclusão de uma entrega técnica no segundo semestre de 2014 – Projeto de aprimoramento do processo da obtenção de produto para tratamento capilar para a empresa L’Oreal no valor de R\$ 496.351,04 – portanto, os valores do Relatório de 2014 são corrigidos neste documento. Vale destacar que todas as três entregas técnicas mencionadas foram financiadas em parte pelos recursos Embrapii.

Outro aperfeiçoamento presente no Relatório de 2016 está na separação das entregas técnicas de acordo com sua natureza. Vale lembrar que uma entrega técnica é todo trabalho executado pelo INT,

na forma de projeto de P&D ou serviço tecnológico especializado, que possui um cliente e é objeto de contrato e/ou convênio/cooperação. Desse modo, a segmentação em ‘P&D’ e ‘serviços tecnológicos’ possibilita ações mais específicas para cada caso.

Finalmente, vale lembrar que os gráficos e tabelas apresentados nas páginas a seguir servem ao propósito de auxiliar a tomada de decisão e formulação de políticas no INT. Parte da análise se dá sobre as novas entregas técnicas as quais ajudam a aferir a aderência à estratégia das atividades finalísticas do INT. Os relatórios referentes aos anos anteriores encontram-se disponíveis na Intranet<sup>1</sup>.

**Equipe da DIEST**

**Rio de Janeiro, 13 de janeiro de 2017**



# Destques

- No acumulado de 2016, o INT contratou **120 novas ‘entregas técnicas’** (sendo 57 no primeiro semestre e 63 no segundo semestre), das quais **58% estão fora do foco de atuação do INT**;
- As 120 novas entregas técnicas totalizaram **R\$ 6.301.917,18**, valor ligeiramente superior ao ano de 2015, porém muito inferior se comparado com 2013 e 2014;
- Do valor pactuado das entregas novas em 2016, 63% estão alinhados ao foco de atuação do INT, i.e. R\$ 3.984.846,70;
- 29% das novas entregas técnicas (i.e., 35 entregas técnicas) foram contratadas pela DEMP a qual concentrou 20% do valor pactuado no período (i.e., R\$ 1.234.084,68);
- 27% das novas entregas técnicas (i.e., 33 entregas técnicas) foram contratadas pela DEAP a qual concentrou 27% do valor pactuado no período (i.e., R\$ 1.681.287,70);
- Portanto, somente duas Divisões Técnicas – DEAP e DEMP – foram responsáveis por 56% da contratação de novas entregas técnicas em termos de quantidades e por 47% em termos de valores pactuados;



- No segundo semestre de 2016 foram pactuadas duas novas entregas tendo a EMBRAPPII como fonte de arrecadação após um ano e meio sem novos contratos firmados. Estas duas entregas representam 29% do valor pactuado em 2016, somando R\$ 1.825.816,41;
- Das 120 novas entregas técnicas em 2016, **22 % podem ser consideradas aderentes à estratégia** definida no INT (i.e, entregas técnicas com mais de 24 pontos, conforme definido pela Estratégia do INT);
- Em 2016, o **foco Petróleo, Gás e Petroquímica (PG&P) representou 37% do total pactuado no período.** PG&P já representou mais de 50% do pactuado, por exemplo, no primeiro e segundo semestre de 2013;
- 7% das entregas técnicas novas de 2016 são de P&D e somam R\$ 2.016.560,37, ou seja, aproximadamente 32% do valor pactuado no ano;
- Embora algumas Divisões apresentem um baixo valor relativo de entregas técnicas novas, não implica considerar que o período dessas Divisões foi de baixa produtividade técnica. Das 120 entregas técnicas novas, 16 são realizadas em cooperação com outras Divisões (transversalidade), sobretudo aquelas que captaram um volume de entregas abaixo da média do INT.

02

A estratégia do  
Instituto Nacional  
de Tecnologia





The background features a dark blue gradient with a complex pattern of glowing green lines and a faint grid. The lines are of varying thickness and curvature, creating a sense of movement and data flow. The grid is composed of thin, light green lines that form a subtle background structure.

03

Dados corporativos  
consolidados

## Dados Quantitativos do Status de Execução das Entregas

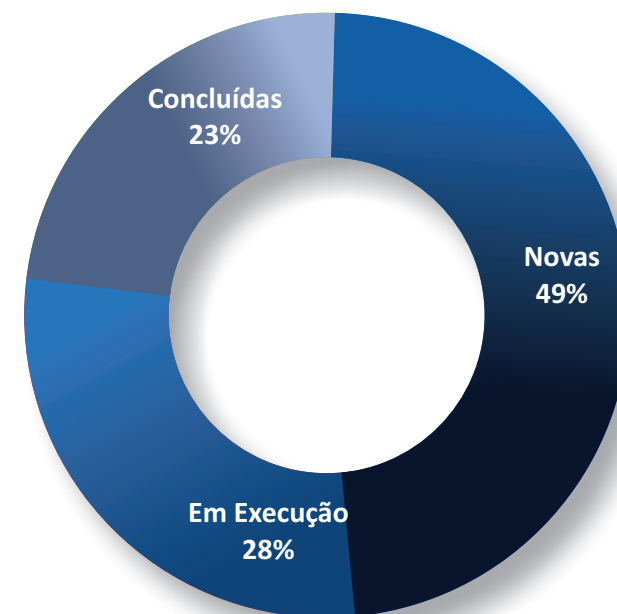
O status de execução da entrega técnica leva em consideração a data de assinatura do contrato e é classificado em:

- ‘Em execução’: entrega técnica iniciada no ano anterior e ainda não concluída;
- ‘Nova’: entrega nova no ano, mesmo que já tenha sido concluída no período;
- ‘Concluída’: entrega iniciada no ano anterior e concluída no período em questão.

### Status das Entregas Técnicas

		2013	2014	2015	2016
(A) = B + C + D	<b>Total de entregas técnicas em portfólio</b>	356*	296*	260	243
(B)	Total de entregas técnicas novas (fluxo)	234*	143*	96	120
(C)	Total de entregas técnicas em execução (estoque)	69	101	99	67
(D)	Total de entregas técnicas em execução concluída	53	52	65	56
(B) = E + F	<b>Total de entregas técnicas novas (fluxo)</b>	234*	143*	96	120
(E)	Total de Entregas técnicas novas concluídas no ano	184	71	52	68
(F)	Total de entregas técnicas novas não concluídas no ano	50*	72	44	52
(G) = E + D	<b>Total de Entregas técnicas concluídas</b>	237	123	117	125

Elaboração da DIEST a partir das Planilhas de Gestão de Portfólio. (\*) Esses números diferem dos relatórios anteriores conforme explicitado nas Considerações Iniciais deste documento. Em 2013 foram excluídas duas entregas técnicas e em 2014 foi acrescentada uma nova.



Entregas em portfólio por status de execução, 2016.

O INT, em 2016, tinha em seu Portfólio de Entregas Técnicas 243 projetos, dentre os quais 120 foram entregas técnicas contratadas no ano. A quantidade de entregas técnicas contratadas em 2016 cresceu 25%, se comparada com 2015.

## Dados Qualitativos das Entregas

### Entregas Técnicas em Portfólio

Portfólio de entregas técnicas totais por divisão e por foco, 2016.

	FF	D	ER	PG&P	QV	S	TS	Total	No Foco
DICAP	1	-	11	1	11	-	-	24	23
DICER	20	-	-	-	-	7	-	27	7
DICOR	6	-	7	25	-	-	-	38	32
DIEAP	34	1	-	-	-	2	4	41	7
DIEMP	27	-	-	-	-	18	-	45	18
DIENE	1	-	8	7	1	-	-	17	16
DIPCM	2	-	-	3	1	6	-	12	10
DIQAN	9	4	1	5	1	17	-	37	28
DIDIN	-	-	-	-	-	2	-	2	2
<b>INT</b>	<b>100</b>	<b>5</b>	<b>27</b>	<b>41</b>	<b>14</b>	<b>52</b>	<b>4</b>	<b>243</b>	<b>143</b>

Nota:

D = defesa

ER = energias renováveis

FF = fora de foco

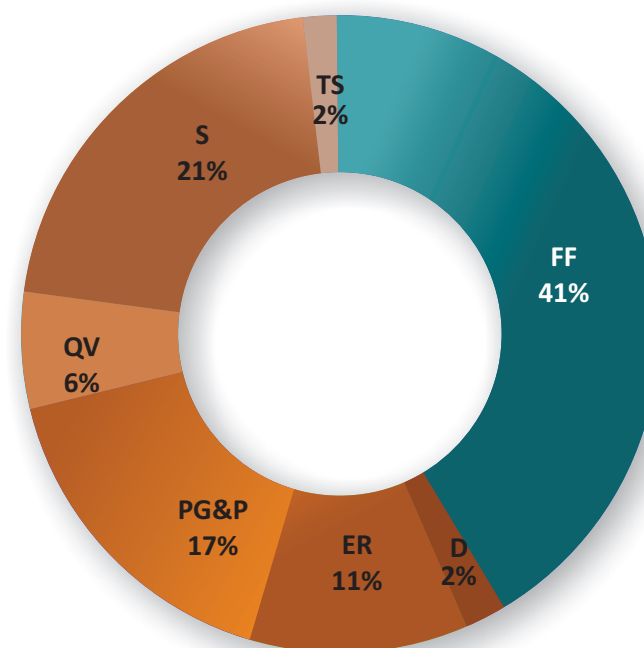
PG&P = petróleo, gás e petroquímica

QV = química verde

S = saúde

TS = tecnologia social

Distribuição das entregas em portfólio por foco, 2016.



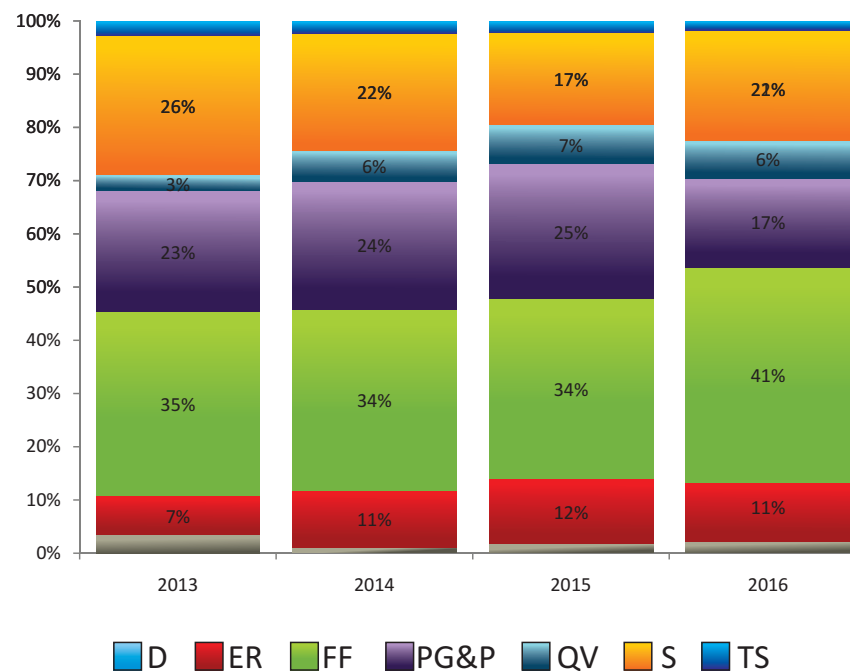
Das 243 entregas técnicas em portfólio em 2016, o principal foco é 'Saúde', com 21% das entregas, seguido do foco 'PG&P', com 17% e 'Energias Renováveis' com 11%. As entregas 'Fora de Foco' correspondem a 41% do portfólio em 2016. 'Defesa' e 'Tecnologias sociais', em termos de quantidade de entregas, possuem uma participação.

## Entregas técnicas em portfólio por foco

	2013	2014	2015	2016
D	12	3	4	5
ER	26	32	32	27
FF	124	101*	88	100
PG&P	81	71	66	41
QV	11	17	19	14
S	92*	65	45	52
TS	10	7	6	4
<b>Total</b>	<b>356*</b>	<b>296*</b>	<b>260</b>	<b>243</b>
<b>Foco</b>	<b>232*</b>	<b>195</b>	<b>172</b>	<b>143</b>

Elaboração da DIEST a partir das Planilhas de Gestão de Portfólio. (\*) Esses números diferem dos relatórios anteriores conforme explicitado nas Considerações Iniciais deste documento. Em 2013 foram excluídas duas entregas técnicas e em 2014 foi acrescentada uma nova.

## Distribuição das entregas técnicas em portfólio por foco



A redução do número de entregas técnicas em portfólio vis-à-vis os anos anteriores é acompanhada por um crescimento das entregas técnicas fora de foco. Em 2016, 41% das entregas em portfólio estão fora de foco, percentual superior aos anos anteriores.

## Entregas técnicas novas

### Entregas técnicas novas por foco de atuação

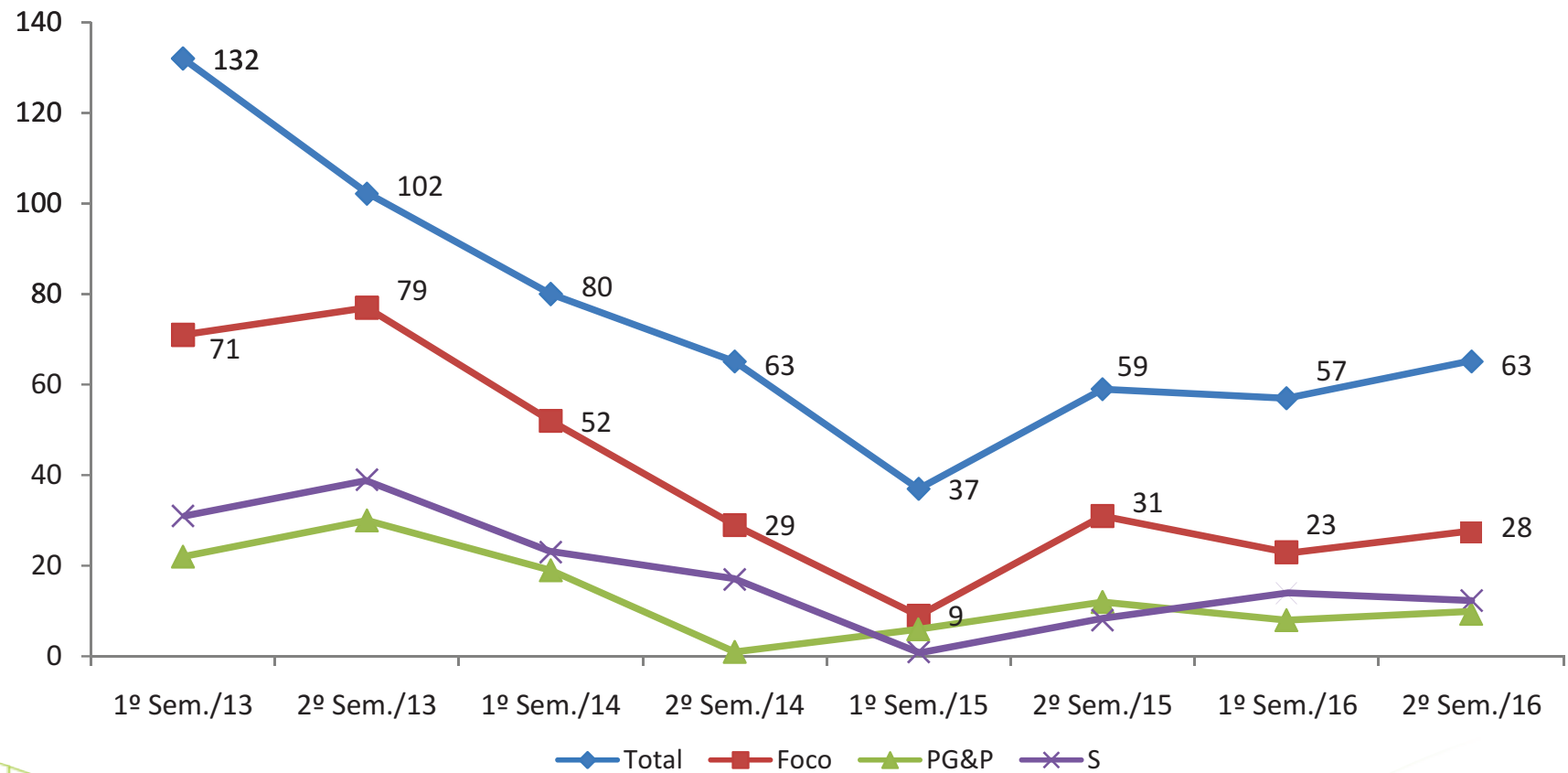
	2013			2014			2015			2016		
	1º Sem.	2º Sem.	Total	1º Sem.	2º Sem.	Total	1º Sem.	2º Sem.	Total	1º Sem.	2º Sem.	Total
D	3	8	11	-	2	2	-	2	2	-	1	1
ER	8	-	8	5	6	11	1	4	5	-	4	4
FF	61	23	84	28	34*	62*	28	28	56	34	35	69
PG&P	22	30	52	19	1	20	6	12	18	8	9	17
QV	1	1	2	3	3	6	1	5	6	1	1	2
S	31	37*	68*	23	17	40	2	8	9	14	12	26
TS	6	3	9	2	-	2	-	-	-	-	1	1
<b>Total</b>	<b>132</b>	<b>102*</b>	<b>234*</b>	<b>80</b>	<b>63*</b>	<b>143*</b>	<b>38</b>	<b>59</b>	<b>96</b>	<b>57</b>	<b>63</b>	<b>120</b>

Fonte: Elaboração da DIEST a partir das Planilhas de Gestão de Portfólio. Nota: os valores do 2º semestre foram calculados indiretamente a partir da subtração do acumulado do ano pelo pactuado no primeiro semestre. (\*) Esses números diferem dos relatórios anteriores conforme explicitado nas Considerações Iniciais deste documento. Em 2013 foram excluídas duas entregas técnicas e em 2014 foi acrescentada uma nova.

Das entregas técnicas novas contratadas em 2016 (i.e., 120 entregas técnicas), 26 correspondem ao foco 'Saúde' (i.e., 22%) e 17 ao foco 'PG&P' (i.e., 14%). As entregas técnicas fora de foco somam 69 (i.e., 58%), muito superior ao desejado pela Instituição em termos relativos (30%).



### Entregas técnicas novas totais e em foco



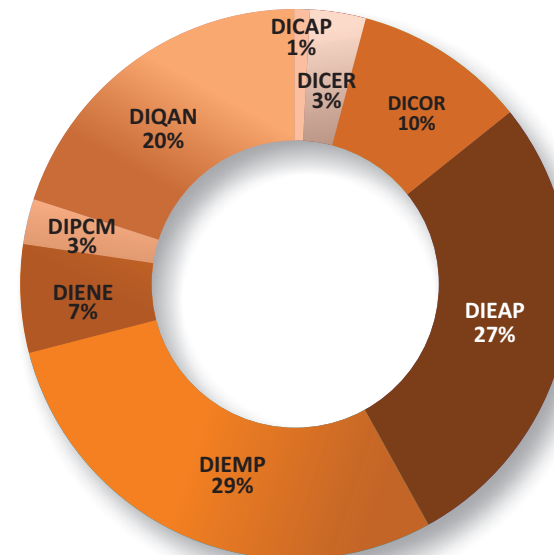
## Entregas técnicas novas por divisão

Entregas técnicas novas por Divisão

	2013	2014	2015	2016
DICAP	3	10*	3	1
DICER	14	8	2	4
DICOR	19	10	16	12
DIEAP	41	29	37	33
DIEMP	83	42	18	35
DIENE	13	7	3	8
DIPCM	18	4	2	3
DIQAN	35	32	15	24
DIDIN	8*	1	-	-
<b>INT</b>	<b>234*</b>	<b>143*</b>	<b>96</b>	<b>120</b>

Elaboração da DIEST a partir das Planilhas de Gestão de Portfólio. (\*) Esses números diferem dos relatórios anteriores conforme explicitado nas Considerações Iniciais deste documento. Em 2013 foram excluídas duas entregas técnicas e em 2014 foi acrescentada uma nova.

Distribuição de entregas técnicas novas por divisão, %, 2016.



Entregas técnicas novas por divisão e por foco, 2016

	FF	D	ER	PG&P	QV	S	TS	Total	No Foco
DICAP	-	-	-	-	1	-	-	-	1
DICER	4	-	-	-	-	-	-	4	-
DICOR	2	-	2	8	-	-	-	12	10
DIEAP	31	-	-	-	-	1	1	31	2
DIEMP	23	-	-	-	-	12	-	23	12
DIENE	1	-	2	5	-	-	-	1	7
DIPCM	2	-	-	1	-	-	-	2	1
DIQAN	6	1	-	3	1	13	-	6	18
DIDIN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>69</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>120</b>	<b>51</b>

D = defesa  
ER = energias renováveis  
FF = fora de foco  
PG&P = petróleo, gás e petroquímica  
QV = química verde  
S = saúde  
TS = tecnologia social

## Dados Financeiros das Entregas Técnicas

### Entregas técnicas totais em portfólio

Valores pactuados das entregas técnicas em portfólio, por fonte de recursos e por divisão, em R\$ correntes, 2016.

	Contrato	Embrapii	Fomento	N/A	União	Total
DICAP	2.192.477,34	2.043.562,36	3.830.263,25	-	-	8.066.302,95
DICER	284.881,31	-	-	-	667.125,35	952.006,66
DICOR	7.404.300,77	5.979.360,63	2.946.908,02	-	-	16.330.569,42
DIEAP	1.760.947,70	-	411.829,00	-	20.300,00	2.193.076,70
DIEMP	583.898,00	-	3.350.000,00	30.000,00	42.354,68	4.006.252,68
DIENE	3.942.126,00	-	980.000,00	-	-	4.922.126,00
DIPCM	2.006.000,00	3.843.680,02	6.404.275,00	-	350,00	12.255.305,02
DIQAN	4.120.328,34	-	5.000,00	4.000,00	71.720,00	4.201.048,34
DIDIN	-	-	504.900,00	-	-	504.900,00
<b>Total</b>	<b>22.294.959,46</b>	<b>11.866.603,01</b>	<b>18.434.175,27</b>	<b>34.000,00</b>	<b>801.850,03</b>	<b>53.431.587,77</b>

Valores pactuados das entregas técnicas em portfólio, por fonte de recursos e por foco de atuação, em R\$ correntes, 2016.

	Contrato	Embrapii	Fomento	N/A	União	Total
FF	2.006.013,10	496.351,04	101.000,00	20.000,00	706.936,03	3.330.300,17
D	-	-	212.000,00	-	19.400,00	231.400,00
ER	2.341.772,00	1.985.381,22	7.167.099,82	300,00	-	11.494.553,04
PG&P	16.247.241,71	4.227.243,29	-	-	4.370,00	20.478.855,00
QV	782.185,00	5.157.627,46	590.071,45	600,00	-	6.530.483,91
S	917.747,65	-	10.164.175,00	13.100,00	71.144,00	11.166.166,65
TS	-	-	199.829,00	-	-	199.829,00
<b>Total</b>	<b>22.294.959,46</b>	<b>11.866.603,01</b>	<b>18.434.175,27</b>	<b>34.000,00</b>	<b>801.850,03</b>	<b>53.431.587,77</b>

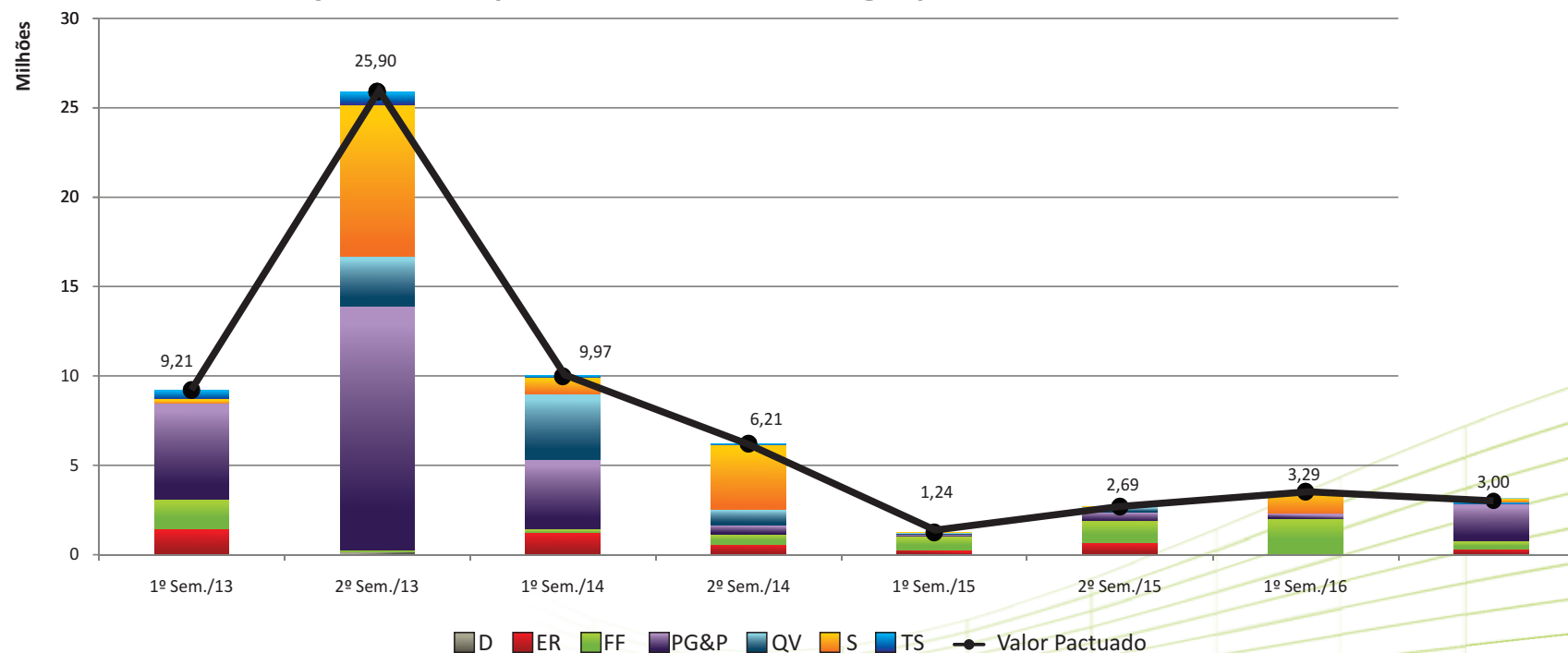
## Entregas técnicas novas

Valores pactuados das entregas técnicas novas em cada período, por foco, em R\$ correntes.

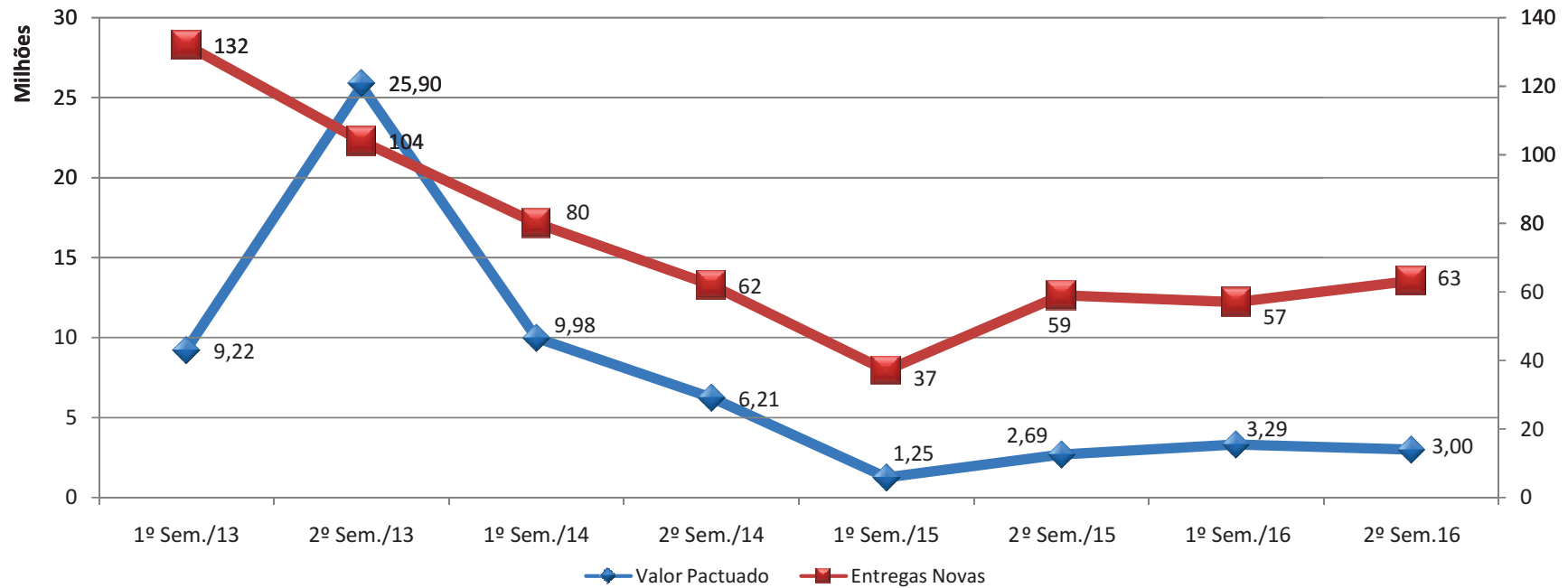
	2013			2014			2015			2016		
	1º Sem.	2º Sem.	Total	1º Sem.	2º Sem.	Total	1º Sem.	2º Sem.	Total	1º Sem.	2º Sem.	Total
D	4.970,00	188.600,00	193.570,00	-	1.150,00	1.150,00	-	15.500,00	15.500,00	-	1.950,00	1.950,00
ER	1.406.140,00	-	1.406.140,00	1.227.866,00	604.040,80	1.831.906,80	250.000,00	653.350,00	903.350,00	-	294.830,00	294.830,00
FF	1.640.034,00	62.432,00	1.702.466,00	175.302,99	1.045.527,87*	1.220.830,90*	744.041,01	1.180.696,00	1.924.737,01	1.959.470,38	357.600,10	2.317.070,48
PG&P	5.386.822,62	13.681.592,60	19.068.415,22	3.897.626,14	516.710,50	4.414.336,64	165.118,00	569.794,36	734.912,36	248.624,66	2.099.140,37	2.347.765,03
QV	22.591,00	2.790.971,80	2.813.562,80	3.667.396,14	877.856,38	4.545.252,52	49.977,42	234.795,60	284.773,02	21.970,00	600,00	22.570,00
S	207.435,00	4.028.874,00*	4.236.309,00*	914.087,76	3.600.808,35	4.514.896,11	36.500,00	38.370,00	74.870,00	1.066.960,00	220.771,67	1.287.731,67
TS	550.000,00	723.180,00	1.273.180,00	93.800,00	64.029,00	157.829,00	-	-	-	-	30.000,00	30.000,00
<b>Total</b>	<b>9.217.992,62</b>	<b>21.475.650,40*</b>	<b>30.693.643,02*</b>	<b>9.976.079,03</b>	<b>6.710.122,94*</b>	<b>16.686.201,97*</b>	<b>1.245.636,43</b>	<b>2.692.505,96</b>	<b>3.938.142,39</b>	<b>3.297.025,04</b>	<b>3.004.892,14</b>	<b>6.301.917,18</b>

Nota: os valores do 2º semestre foram calculados indiretamente a partir da subtração do acumulado do ano pelo pactuado no primeiro semestre.

### Distribuição do valor pactuado das novas entregas por foco, em milhões R\$.



### Valor pactuado das novas entregas técnicas, em R\$ milhões correntes.



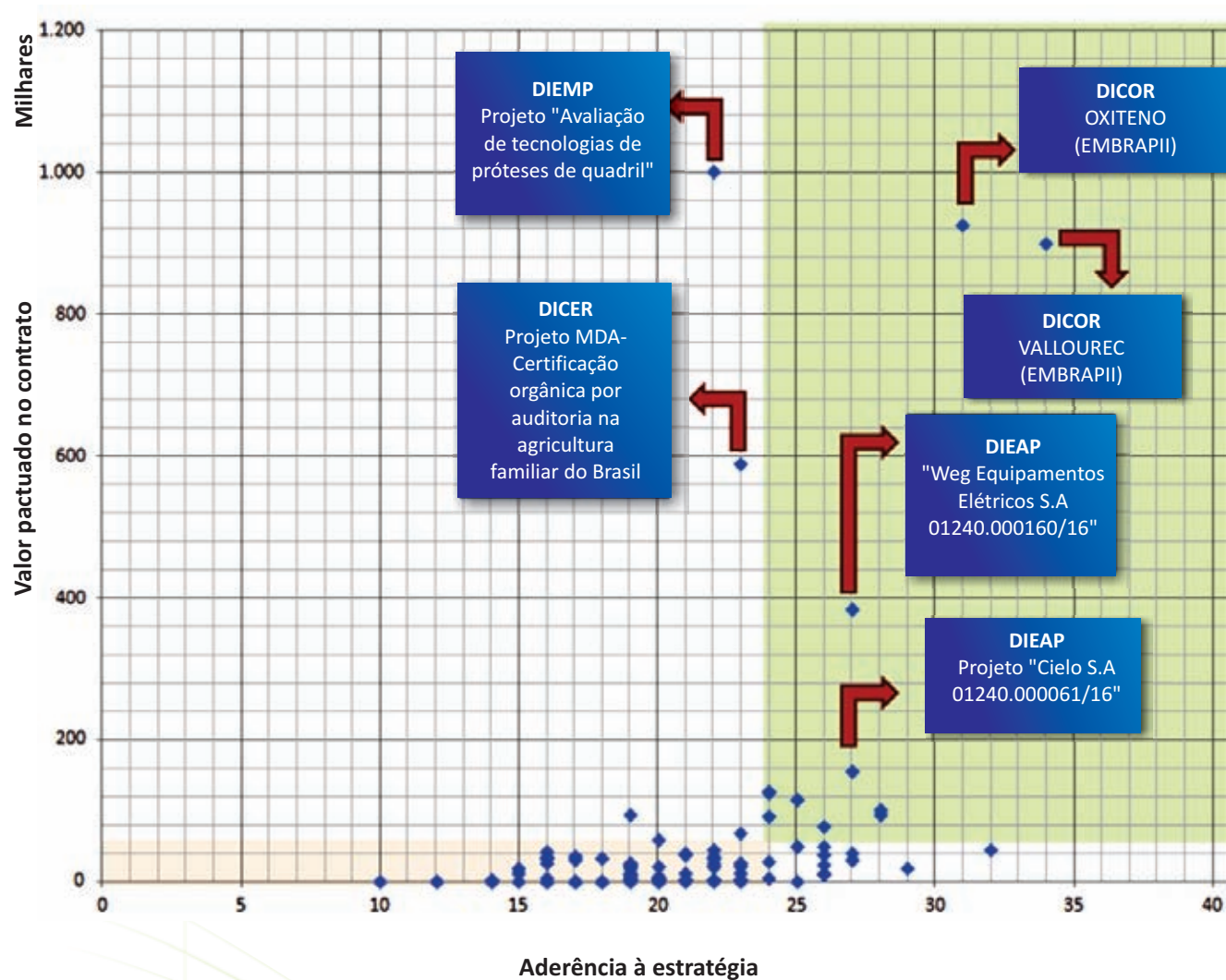
### Quantidade de entregas técnicas novas, valor pactuado das novas entregas e valor médio das novas entregas por valor pactuado.

	1º Sem./13	2º Sem./13	1º Sem./14	2º Sem./14	1º Sem./15	2º Sem./15	1º Sem./16	2º Sem./16
Novas entregas (A)	132	102*	80	63*	37	59	57	63
Valor Pactuado (B)	R\$9.217.992,62	R\$21.475.650,22*	R\$9.976.079,03	R\$6.710.122,94*	R\$1.245.636,43	R\$2.692.505,96	R\$3.297.025,04	R\$3.004.892,14
(B)/(A)	R\$ 69.833,28	R\$210.545,59*	R\$124.700,99	R\$106.509,89*	R\$33.665,85	R\$45.635,69	R\$57.842,54	R\$47.696,70

Elaboração da DIEST a partir das Planilhas de Gestão de Portfólio. (\*) Esses valores diferem dos relatórios anteriores conforme explicitado nas Considerações Iniciais deste documento. Em 2013 foram excluídas duas entregas técnicas (no valor de R\$247.786,44 e R\$ 4.177.575,00) e em 2014 foi acrescentada uma nova (no valor de R\$ 496.351,04).

No que se refere ao valor pactuado do contrato das novas entregas técnicas, tem-se um valor ligeiramente inferior ao último semestre (em termos correntes). O mesmo ocorre com valor médio contratado por nova entrega. Enquanto no primeiro semestre de 2016 o valor médio foi aproximadamente R\$ 57 mil, no segundo semestre foi aproximadamente R\$ 47 mil.

## Entregas técnicas novas por valor pactuado e por aderência à estratégia.



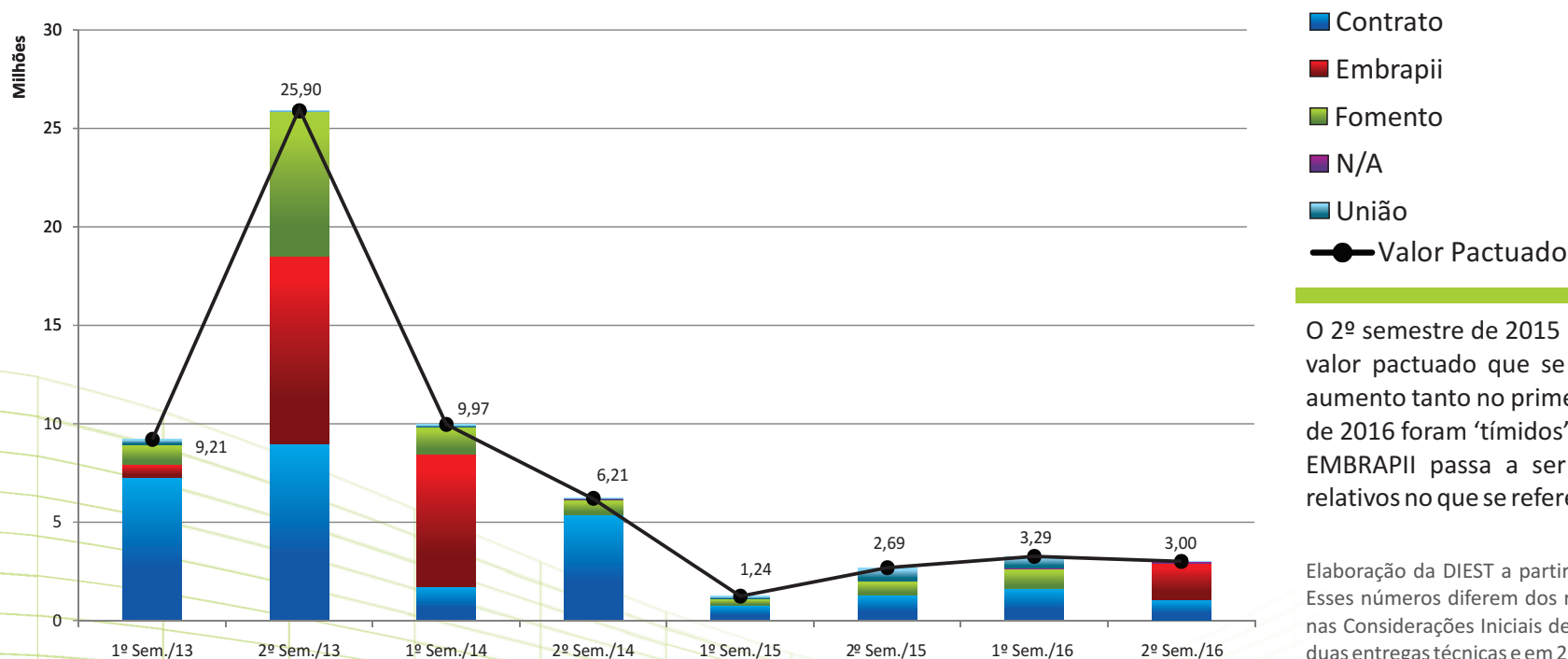
Nota: Para ser aderente à estratégia, a entrega técnica precisa ter pelo menos 24 pontos, conforme definido pela Estratégia do INT. O valor médio de pactuação no período em análise foi R\$ 47.696,70, sendo esse, portanto, o valor de corte apresentado na figura. O quadrante em verde é o 'quadrante desejado'.

Apesar de duas entregas técnicas terem tido elevados valores pactuados (da DIEMP e DICER), não atingiram a pontuação mínima para serem consideradas aderentes à estratégia (i.e., 24 pontos). Poucas entregas técnicas pactuadas em 2016 se localizam no quadrante buscado pela estratégia (elevada aderência à estratégia e valor pactuado acima da média), representando 12% do total de entregas técnicas novas de 2016.

### Valor pactuado das entregas técnicas novas em cada período, por fonte de recurso.

	2013		2014		2015		2016	
	1º Sem./13	2º Sem./13	1º Sem./14	2º Sem./14	1º Sem./15	2º Sem./15	1º Sem./16	2º Sem./16
Contrato	7.283.293,00	9.010.083,38	1.751.402,70	5.381.589,72	779.626,01	1.301.070,36	1.610.342,36	1.087.241,03
Embrapii	665.583,62	5.098.943,84*	6.691.500,34	496.351,04*	-	-	-	1.825.816,41
Fomento	1.003.291,00	7.318.413,00	1.388.246,00	743.435,18	336.477,42	691.095,60	1.021.970,00	36.000,00
N/A	-	-	-	60.150,00	-	-	30.000,00	3.700,00
União	265.825,00	48.210,00	144.929,99	28.597,00	129.533,00	700.340,00	634.712,68	52.134,70
<b>Total</b>	<b>9.217.992,62</b>	<b>21.475.650,22*</b>	<b>9.976.079,03</b>	<b>6.710.122,94*</b>	<b>1.245.636,43</b>	<b>2.692.505,96</b>	<b>3.297.025,04</b>	<b>3.004.892,14</b>

Nota: os valores do 2º semestre foram calculados indiretamente a partir da subtração do acumulado do ano pelo pactuado no primeiro semestre. (\*) Esses valores diferem dos relatórios anteriores conforme explicitado nas Considerações Iniciais deste documento. Em 2013 foram excluídas duas entregas técnicas (no valor de R\$247.786,44 e R\$4.177.575,00) e em 2014 foi acrescentada uma nova (no valor de R\$ 496.351,04).



O 2º semestre de 2015 marca uma reversão de queda do valor pactuado que se iniciou em 2013, no entanto, o aumento tanto no primeiro, quanto no segundo semestre de 2016 foram 'tímidos'. No 2º semestre de 2016 a fonte EMBRAPII passa a ser a mais importante em termos relativos no que se refere aos valores pactuados.

Elaboração da DIEST a partir das Planilhas de Gestão de Portfólio. (\*) Esses números diferem dos relatórios anteriores conforme explicitado nas Considerações Iniciais deste documento. Em 2013 foram excluídas duas entregas técnicas e em 2014 foi acrescentada uma nova.

Valores pactuados das entregas técnicas novas, por fonte de recursos e por divisão, em R\$ correntes, 2016.

	Contrato	Embrapii	Fomento	N/A	União	Total
DICAP	-	-	21.970,00	-	-	21.970,00
DICER	-	-	-	-	592.972,70	592.972,70
DICOR	304.020,02	1.825.816,41	-	-	-	2.129.836,43
DIEAP	1.630.987,70	-	30.000,00	-	20.300,00	1.681.287,70
DIEMP	161.730,00	-	1.000.000,00	30.000,00	42.354,68	1.234.084,68
DIENE	522.184,00	-	-	-	-	522.184,00
DIPCM	-	-	1.000,00	-	350,00	1.350,00
DIQAN	78.661,67	-	5.000,00	3.700,00	30.870,00	118.231,67
DIDIN	-	-	-	-	-	-
<b>INT</b>	<b>2.697.583,39</b>	<b>1.825.816,41</b>	<b>1.057.970,00</b>	<b>33.700,00</b>	<b>686.847,38</b>	<b>6.301.917,18</b>

Valores pactuados das entregas técnicas novas, por foco e por divisão, em R\$ correntes, 2016.

	FF	D	ER	PG&P	QV	S	TS	Total	No Foco
DICAP	-	-	-	-	21.970,00	-	-	21.970,00	21.970,00
DICER	592.972,70	-	-	-	-	-	-	592.972,70	-
DICOR	25.795,40	-	108.000,00	1.996.041,03	-	-	-	2.129.836,43	2.104.041,03
DIEAP	1.625.687,70	-	-	-	-	25.600,00	30.000,00	1.681.287,70	55.600,00
DIEMP	67.464,68	-	-	-	-	1.166.620,00	-	1.234.084,68	1.166.620,00
DIENE	-	-	186.830,00	335.354,00	-	-	-	522.184,00	522.184,00
DIPCM	1.000,00	-	-	350,00	-	-	-	1.350,00	350,00
DIQAN	4.150,00	1.950,00	-	16.020,00	600,00	95.511,67	-	118.231,67	114.081,67
DIDIN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>INT</b>	<b>2.317.070,48</b>	<b>1.950,00</b>	<b>294.830,00</b>	<b>2.347.765,03</b>	<b>22.570,00</b>	<b>1.287.731,67</b>	<b>30.000,00</b>	<b>6.301.917,18</b>	<b>3.984.846,70</b>

Valores pactuados das entregas técnicas novas, por foco e por divisão, em R\$ correntes, 2016.

As Entregas Técnicas novas de 2016 podem ser classificadas de acordo com sua natureza: 93% das entregas são de serviços tecnológicos e 7% de P&D. O valor pactuado das entregas técnicas novas de P&D soma R\$2.016.560,37, isto é, 32% do valor pactuado no ano.

	Soma de Valor pactuado no contrato (R\$)	Nº de entregas de P&D
FF	-	1
ER	95.000,00	1
PG&P	1.864.590,37	3
QV	21.970,00	1
S	5.000,00	1
TS	30.000,00	1
<b>Total</b>	<b>2.016.560,37</b>	<b>8</b>



# INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA

## **Divisão de Estratégias do INT \***

Responsável pela elaboração e organização do Relatório  
a partir das Planilhas de Gestão de Portfólio

## **Divisão de Comunicação do INT**

Projeto gráfico, diagramação  
e revisão dos textos

*\* todas as figuras e tabelas foram elaboradas pela DIEST a partir dos dados da GesPort*



INSTITUTO  
NACIONAL DE  
TECNOLOGIA

INTE

95  
anos

MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA, INOVAÇÕES E COMUNICAÇÕES

[www.int.gov.br](http://www.int.gov.br)