



PLANO DE GESTÃO ESTRATÉGICA E TRANSFORMAÇÃO ORGANIZACIONAL (PGT)

I. DADOS GERAIS

Órgão participante:	
Instituto Nacional do Seguro Social	
Autoridade aprovadora do PGT:	
Presidente LEONARDO JOSÉ ROLIM GUIMARÃES	
Ponto focal na coordenação do PGT:	
Lorena Fonseca de Medeiros Ferreira	
Telefone:	E-mail:
3313-4919	Lorena.mferreira@inss.gov.br
Ponto focal substituto:	
Valéria Vieira de Moraes	
Telefone:	E-mail:
3313-4919	Valeria.moraes@inss.gov.br
Órgão gestor:	

Autoridade aprovadora do PGT na SEGES:

Cristiano Rocha Heckert, Secretário de Gestão.

Ponto focal na SEGES:

Gustavo Nery e Silva, Coordenador-Geral de Simplificação Administrativa.

Gerente de Projeto na SEGES:

Leonardo Martins Prudente

Telefone

2020-1800

E-mail:

leonardo.prudente@planejamento.gov.br

Gerente de Projeto substituto:

Nina Gonçalves

Telefone

2020-1360

E-mail:

nina.goncalves@planejamento.gov.br

Vigência do Plano:

junho de 2020 a fevereiro de 2021

II. OBJETIVO

Implementar as propostas de transformação organizacional no **Instituto Nacional do Seguro Social**, englobando ações nos eixos governança, gestão da estratégica, inovação, informação corporativa, pessoas e infraestrutura e custeio, no âmbito do **Programa de Gestão Estratégica e Transformação do Estado – TransformaGov**.

III. PROPOSTA DE TRANSFORMAÇÃO ORGANIZACIONAL

Os quadros abaixo contemplam ações diretamente vinculadas aos objetivos do Programa de Gestão Estratégica e Transformação do Estado – TransformaGov, no âmbito do Instituto Nacional do Seguro Social (INSS).

1. Governança

Ação	Prazo	Responsável	
		Órgão/Entidade participante	Órgão gestor
1.0. Raio-X			
Cadastrar o Órgão/Entidade no ambiente restrito do Raio-X.	30/07/2020	CGPEI Valéria Moraes	CGINF/SEGES Hugo Rezende
Atualizar as Informações do Painel Raio-X e sugerir melhorias para o Painel.	30/08/2020	CGPEI Valéria Moraes	CGINF/SEGES Hugo Rezende
1.1 Instrumentos e princípios da boa governança:			
Construir a cadeia de valor integrada com os seus principais elementos.	30/07/2020	CGPEI/CGGOV Valéria Moraes/Cibelle Brasil	CGSIM/SEGES Nicir Chaves
1.2 Modelagem das estruturas organizacionais:			
Reavaliar as estruturas organizacionais com base na cadeia de valor integrada.	30/06/2021	CGPEI Rafaela Godinho	DEMOR/SEGES Laerte Cleto
Atualizar o Regimento Interno	15/08/2020	CGPEI	CGSIM/SEGES

do órgão/entidade.		Rafaela Godinho	Leonardo Prudente
Estabelecer procedimentos de atualização do SIORG	28/08/2020	CGPEI Flávio Baran	CGINF/SEGES Raimundo Correia
1.3 Instâncias e processos de suporte à governança:			
Implementar política de gestão de riscos. (desenvolvimento de conteúdo para capacitação EAD; capacitação presencial; pesquisa e seleção de ferramenta para Gestão de Riscos; oficinas para mapeamento dos riscos; desenvolvimento de peças para divulgação da GR, dentre outras)	30/12/2020	Ziana Santos/CGRIS	CGSIM/SEGES Leonardo Prudente
1.4 Monitoramento do desenvolvimento e inovação Institucional:			
Selecionar EPPGG e/ou demais Servidores com perfil para o Setorial/Seccional de Governança e Gestão de Riscos	15/07/2020	DIGOV Cibelle Brasil/Ziana Santos	CGCAT/SEGES Vanessa Zocch
1.5 Sistemas estruturantes:			
Avaliar sistemas complementares desenvolvidos pelos órgão/entidade para melhoria dos sistemas estruturantes.	30/07/2020	DGPA Felipe Longhi	CGSIM/SEGES Leonardo Prudente

2. Gestão da Estratégia

Ação	Prazo	Responsável	
		Órgão participante	Órgão gestor
2.1. Planejamento da gestão da estratégia organizacional:			
Formular o Planejamento Estratégico Institucional alinhado ao Plano Plurianual.	30/08/2020	CGPEI Valéria Moraes	CGSIM/SEGES Nicir Chaves
2.2. Monitoramento da gestão da estratégia organizacional:			
Capacitar os Setoriais/Seccionais em Gestão da Estratégia.	30/10/2020	CGPEI Valéria Moraes	CGSIM/SEGES Nicir Chaves
Selecionar EPPGG e/ou demais servidores com perfil para o Setorial/Seccional Gestão da Estratégia.	15/07/2020	CGPEI Lorena	CGCAT/SEGES Vanessa Zocch

3. Inovação

Ação	Prazo	Responsável	
		Órgão participante	Órgão gestor
3.1. Processos:			
Avaliar a adesão à	15/07/2020	CGPEI	CGSIM/SEGES Licenilde Prudente

Rede InovaGov.	15/07/2020	Flavio Baran	Leonardo Prudente
Estruturar participação do INSS em piloto sobre central de custos da STN	28/02/2021	A definir	CGSIM/SEGES Roberto Pojo

4. Informação corporativa

Ação	Prazo	Responsável	
		Órgão participante	Órgão gestor
4.1. Políticas de gestão da informação e documentação:			
Firmar parceria com o Arquivo Nacional para elaborar o Código de Classificação de Documentos e Tabela de Temporalidade da Atividades-finalística a partir da cadeia de valor.	30/12/2020	CGRLOG Janet de Melo Costa	CGSIM/SEGES Nisir Chaves
4.2. Processo Eletrônico:			
Adotar solução de Protocolo Digital utilizando a solução gov.br.	29/01/2021	CGRLOG Janet de Melo Costa	DELOG/SEGES Cíntia Aparecida de Moura e Silva
Implantar o módulo estatístico do SEI para acompanhamento remoto do órgão central.	30/09/2020	CGRLOG Janet de Melo Costa	DELOG/SEGES Cíntia Aparecida de Moura e Silva
Implantar o Barramento de			

Serviços do Processo Eletrônico Nacional (tramitação eletrônica de processos administrativos)	28/08/2020	DTI	DELOG/SEGES Cíntia Aparecida de Moura e Silva
---	------------	-----	--

5. Pessoas

Ação	Prazo	Responsável	
		Órgão participante	Órgão gestor
5.1. Administrar pessoas:			
Elaborar plano de trabalho para migração dos serviços de concessão e manutenção de aposentadorias e pensões para o Departamento de Centralização de Serviços de Inativos, Pensionistas e Órgãos Extintos – DECIPEX	30/12/2020	CGGP Rosana Aparecida Valle	SGP Anderson Caires
Estabelecer o perfil desejável para cargo em comissão do Grupo DAS ou FCPE, de níveis 5 e 6.	30/08/2020	CGPEI Rafaela Godinho	SEGES/CGSIM Leonardo Prudente
Elaborar Plano de Trabalho para alocação de EPPGG em exercício em Brasília.	30/08/2020	CGPEI Flavio Baran	SEGES/CGCAT Carlos Uchoa
5.2. Desenvolvimento e desempenho de pessoas:			

Implementar Painel do Banco de Talentos como ferramenta de seleção e divulgação de perfil.	30/09/2020	CGSQVD Eduardo Basso	SGP Rogerio Mendes Meneguim
--	------------	-------------------------	--------------------------------

6. Infraestrutura e Custeio

Ação	Prazo	Responsável	
		Órgão participante	Órgão gestor
6.1. Logística:			
Revisar o Plano de Anuais de Contratação (PAC), em conformidade com a IN Seges/SEDGG nº 01, de 10 de janeiro de 2019.	30/10/2020	CGRLOG Janet de Melo Costa	Central de Compras/SEGES André Castro
Implantar solução centralizada de administração de patrimônio mobiliário e inventário (SIADS)	30/01/2021	CGRLOG Janet de Melo Costa	CGSCG/SEGES Kadu Abreu
6.2. Patrimônio imobiliário:			
Celebração de plano entre INSS e ME para identificar e avaliar os espaços a serem compartilhados com outros órgãos/entidades para o funcionamento de sede ou de	30/12/2020	CGPEI (GT Integração) Valéria Moraes	SPU André Nunes

unidades regionais.			
Integração INSS e Trabalho – integração de agências entre INSS e SEPRT	30/12/2020	CGPEI (GT Integração) Valéria Moraes	CGSIM/SEGES Roberto Pojo
Atendimento nas agências – redesenho do atendimento nas agências do INSS	30/12/2020	CGPEI (GT Integração) Valéria Moraes	CGSIM/SEGES Roberto Pojo

TERMO DE COMPROMISSO

1. O INSS se compromete a concentrar esforços para o cumprimento das ações estabelecidas no presente **Plano de Gestão Estratégica e Transformação Organizacional (PGT)**, bem como viabilizar a entrega dos produtos e resultados pactuados neste documento nos prazos acordados.
2. A Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia – ME e a Secretaria Especial de Modernização do Estado – SEME-SG-PR oferecerão apoio e orientações técnicas ao Ministério da Defesa para a boa execução deste Plano.
3. As partes monitorarão conjuntamente o cumprimento das ações e prazos propostos, podendo haver repactuação por mútuo acordo, inclusive por meio de inclusões de novas ações.

Brasília/DF, data da assinatura eletrônica.

Leonardo José Rolim Guimarães

Presidente do Instituto Nacional do Seguro Social

Paulo Spencer Uebel

Secretário Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia

José Ricardo de Freitas Martins da Veiga

Secretário Especial de Modernização do Estado da Secretaria-Geral da Presidência da República



Documento assinado eletronicamente por **Leonardo José Rolim Guimarães, Usuário Externo**, em 07/07/2020, às 17:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **José Ricardo de Freitas Martins da Veiga, Usuário Externo**, em 08/07/2020, às 09:45, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.fazenda.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **9051193** e o código CRC **9CA4488C**.