

Plano
de Ação
INPI
2020

3ª REVISÃO/2020

RIO DE JANEIRO
NOVEMBRO, 2020

ÍNDICE

1. APRESENTAÇÃO.....	5
2. SUMÁRIO EXECUTIVO.....	6
3. METAS DE DESEMPENHO	8
4. PORTFÓLIO DE INICIATIVAS.....	22
5. PLANEJAMENTO ECONÔMICO-FINANCEIRO SINTÉTICO	28

EQUIPE DE GESTÃO DO INPI

Cláudio Vilar Furtado

Presidente

Ana Paula Gomes Pinto

Chefe de Gabinete

Marcos da Silva Couto

Procurador-Chefe

Carlos Henrique de Castro Ribeiro

Auditor-Chefe

Daniele Michel Soares Pinto

Corregedora

Davison Rego Menezes

Ouvidor

Diretoria Executiva – DIREX

Liane Elizabeth Caldeira Lage

Diretora de Patentes, Programas de Computador e Topografias de Circuitos Integrados

André Luis Balloussier Âncora da Luz

Diretor de Marcas, Desenhos Industriais e Indicações Geográficas

Júlio Cesar Castelo Branco Reis Moreira

Diretor de Administração

Dirceu Yoshikazu Teruya

Coordenador-Geral de Contratos de Tecnologia

Gerson da Costa Corrêa

Coordenador-Geral de Recursos e Processos Administrativos de Nulidade

Felipe Augusto Melo de Oliveira

Coordenador-Geral de Disseminação para Inovação

UNIDADES ORGANIZACIONAIS¹

PR – Presidência

GAB – Gabinete da Presidência

PFE – Procuradoria Federal Especializada

AUDIT – Auditoria Interna

COGER – Corregedoria

OUVID – Ouvidoria

DIREX – Diretoria Executiva

DIRAD – Diretoria de Administração

DIRPA – Diretoria de Patentes, Programas de Computador e Topografia de Circuitos Integrados

DIRMA – Diretoria de Marcas, Desenhos Industriais e Indicações Geográficas

CGDI – Coordenação-Geral de Disseminação para Inovação

CGTEC – Coordenação-Geral de Contratos de Tecnologia

CGREC – Coordenação-Geral de Recursos e Processos Administrativos de Nulidade

CQUAL – Coordenação-Geral da Qualidade

CGPE – Coordenação-Geral de Planejamento e Gestão Estratégica

CGTI – Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação

CGLI – Coordenação-Geral de Logística e Infraestrutura

CGRH – Coordenação-Geral de Recursos Humanos

CGOF – Coordenação-Geral de Orçamento e Finanças

COINT – Coordenação de Relações Internacionais

AECON – Assessoria de Assuntos Econômicos

CCOM – Coordenação de Comunicação Social

CENGE – Coordenação de Engenharia e Arquitetura

CEPIT – Coordenação-Geral de Estudos, Projetos e Disseminação de Informação Tecnológica

ACAD – Academia de Propriedade Intelectual, Inovação e Desenvolvimento

¹ Somente estão listadas as unidades organizacionais citadas no texto do documento.

1. APRESENTAÇÃO

O Plano de Ação é o instrumento de gestão estratégica do INPI que define o planejamento institucional anual, alicerçado nos objetivos estabelecidos no seu planejamento estratégico quadrienal. Os objetivos estratégicos para o período 2018-2021 são:

1. Otimizar o tempo, a qualidade e a segurança jurídica no seu trabalho de conceder ou promover o registro de direitos de Propriedade Intelectual (PI) pelo INPI;
2. Fomentar a criação de ativos econômicos que se derivam do conhecimento e da inventividade em Propriedade Intelectual monetizável;
3. Integrar o Brasil como país vencedor no sistema internacional de Propriedade Intelectual;
4. Alcançar excelência em gestão empresarial; e
5. Promover o desenvolvimento, o crescimento profissional, o bem-estar e a busca da excelência pelos profissionais do INPI.

As revisões trimestrais do Plano de Ação têm como objetivo ajustar o planejamento, a partir dos resultados da execução e da evolução das oportunidades e dos desafios dos ambientes externo e interno. Resultam de um intenso processo de governança, que se inicia com as demandas de alteração pelos gestores de unidades e gerentes executivos de iniciativas, perpassa a análise técnica da Coordenação-Geral de Planejamento e Gestão Estratégica – CGPE e chega aos dirigentes do Instituto que, liderados pelo Presidente, deliberam sobre as mudanças no planejamento anual do INPI.

A terceira revisão do Plano de Ação 2020 mantém o compromisso da gestão com importante salto qualitativo tanto na prestação de serviços à sociedade, quanto em produtividade e resultados econômicos, preservando-se a modicidade dos preços de serviços. Conduzida ao fim do terceiro trimestre, esta revisão de metas, iniciativas e recursos institucionais já incorpora os efeitos da prolongada quarentena de 8 meses e da pandemia COVID 19 sobre o desempenho previsto da economia brasileira.

Ainda assim, aspiramos crescer a taxas superiores a 10% em todos os ativos de Propriedade Industrial, elevar a produtividade em decisões técnicas de patentes, reduzir o backlog em mais de 50% e atingir 12 meses no tempo de decisão de pedidos de exame prioritário de patentes. A receita de serviços sobe 9% e o resultado orçamentário 24% em relação 2019, um forte crescimento num ano de forte recessão econômica no país.

2. SUMÁRIO EXECUTIVO

PLANO DE AÇÃO EM NÚMEROS:

- 5 objetivos estratégicos;
- 45 metas de desempenho;
- 81 iniciativas (projetos);
- 220 entregas (produtos finais e intermediários).

PRINCIPAIS METAS DE DESEMPENHO:

Aumentar o **depósito de pedidos de PI em relação a 2019:**

- +10,4% de pedidos de patentes;
- +14,4% de pedidos de marcas;
- +24% de pedidos de desenhos industriais;
- +33,1% de pedidos de indicações geográficas;
- +13,3% de pedidos de programas de computador.

Aumentar a **capacidade de produção e eficiência operacional:**

- +70% de decisões técnicas de patentes em relação a 2019;
- 52% de redução do backlog de patentes;
- 25% de redução do tempo de decisão técnica de pedidos de patentes;
- +57,8% de decisões técnicas de indicações geográficas em relação a 2019;
- +6,4% de decisões de registro de programas de computador em relação a 2019;
- Pedidos de exame prioritário de patentes decididos em até **12 meses**; e
- Redução de 49% para 35% de patentes concedidas com incidência do **Parágrafo Único do art. 40** da LPI.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DE ALTO IMPACTO:

- Programa de **Combate ao Backlog Patentes**: continuidade e intensificação do projeto estratégico que reduziu o backlog de patentes em 18,5% em 2019;
- Programa **INPI Negócios**: uma nova estratégia comercial e de atuação nos ecossistemas de inovação para impulsionar a captura de depósitos e o fomento à criação de ativos de PI;
- Programa **INPI – Escritório de PI para o Século XXI**: transformação organizacional estratégica do INPI orientada pelas melhores práticas internacionais de PI, adaptadas ao contexto local. Iniciativa conduzida pela consultoria Palladium, em parceria e financiada pelo Prosperity Fund/UK;
- Programa de **Integração ao Sistema Internacional de PI**: consolidação do Protocolo de Madri; e preparação operacional para o Tratado de Budapeste e o Acordo de Haia;
- Programa de **Transformação Digital**: acessibilidade digital aos serviços do INPI (Programa PI Digital); nova inteligência em gestão estratégica de TIC; e alavancagem da capacidade de desenvolvimento de soluções de TIC; e
- Programa de **Desenvolvimento de Capital Humano**: investimento no desenvolvimento de competências técnicas e gerenciais para a formação de profissionais de alto desempenho.

RESULTADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS:

- Receita de serviços de **R\$ 436 milhões** (projeção gerencial): **9,3%** maior que em 2019;
- Resultado das operações cresce **35,8%** no ano: 174 milhões em 2020;
- Aumento da margem operacional para **39,9%**, contra 32,1% em 2019; e
- Gastos discricionários (custeio e investimento) autorizados: **R\$ 76,9 milhões**.

3. METAS DE DESEMPENHO

A seguir, são apresentadas as metas institucionais revisadas de depósitos, de produção e de eficiência operacional.

As metas de depósitos refletem a aspiração de aumento da captação de pedidos e de fomento à criação de ativos de PI. As fórmulas de cálculo dos indicadores de desempenho são apresentadas no Anexo II.

3.1 – METAS DE PATENTES

3.1.1 – Depósito de pedidos

INDICADOR DE DESEMPENHO		RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Pedidos de Patentes	Não residentes	20.097	22.063	+9,8%
	Residentes	8.221	9.193	+11,8%
	Total	28.318	31.256	+10,4%

3.1.2 – Exame de pedidos (1ª Instância): Trâmite prioritário

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Exame Prioritário de Patentes (contado a partir do requerimento de priorização)	1,5 ano	12 meses*	-33%

*Alteração apenas da unidade do indicador

3.1.3 – Exame de pedidos (1ª Instância): Programa de Combate ao Backlog de Patentes

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Redução do Backlog de Pedidos de Patentes depositados até 31/12/2016 (com pedido de exame ao INPI)*	18,5%**	52%	–

* Exclui os casos especificados nas Resoluções INPI Nº 240/2019 e Nº241/2019.

** Resultado de cinco meses de execução do projeto em 2019, no período de 01/08/2019 a 31/12/2019.

3.1.4 – Exame de pedidos (1ª Instância): total de pedidos

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Patentes	23.592	40.092	+69,94%
Tempo de Primeiro Exame Técnico de Pedidos de Patentes* (contado a partir da data do pedido de exame)	5,9 anos	3,6 anos	-39%
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Patentes* (contado a partir da data do pedido de exame)	6,0 anos	4,5 anos	-25,00%
Percentual de Patentes Concedidas com Incidência do Parágrafo Único do art. 40 da LPI	48,9%	35%	-28,43%

*O tempo de primeiro exame técnico e o tempo de decisão de exame técnico podem, por decisão exclusiva do solicitante, ser acrescidos de até três anos, como lhe faculta a Lei da Propriedade Industrial para requerer o pedido de exame ao INPI.

3.1.5 – Exame de pedidos (1ª Instância): busca e exame preliminar internacional do PCT

INDICADOR DE DESEMPENHO		RESULTADO 2019	META 2020*	Var.% 2020/2019
Tempo de Transmissão do Depósito Internacional PCT pelo INPI (RO-BR)		98,6% em até 7 dias	99% em até 7 dias	0%
Tempo de Envio do Relatório de Busca Internacional do PCT (ISR) pelo INPI (ISA-BR)	a partir da data do depósito	97,9% em até 9 meses	98% em até 9 meses	0%
	a partir da data de recepção do pedido pelo INPI (ISA-BR)	92% em até 3 meses	93% em até 3 meses	+1%
Tempo de Envio do Relatório de Exame Preliminar Internacional do PCT (IPER) pelo INPI (IPEA-BR)		91,7% em até 28 meses	92% em até 28 meses	0%

*As metas projetam a manutenção de desempenho operacional do INPI em conformidade com as exigências do tratado internacional de cooperação em matéria de patentes (PCT).

3.1.6 – Exame de recursos e nulidades (2ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em Processos de Patentes	2.339	2.339	0 %
Tempo de Instrução em Recurso de Processos de Patentes	24 meses	24 a 36 meses*	–
Tempo de Instrução em Processos Administrativos de Nulidade de Patentes	12 meses	6 a 12 meses*	–

* Variável dependendo da área técnica em análise.

3.2 – METAS DE MARCAS

3.2.1 – Depósito de pedidos

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Pedidos de Marca	245.154	280.412	+14,38%

3.2.2 – Exame de pedidos (1ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019	
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Marca	310.935	212.631	-31,62%	
Tempo de Primeiro Exame Técnico para Pedido de Registro de Marca	com oposição	9 meses	11 meses	+22,22%
	sem oposição	6 meses	7 meses	+16,67%
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedido de Registro de Marca	com oposição	9 meses	11 meses	+22,22%
	sem oposição	6 meses	7 meses	+16,67%

3.2.3 – Exame de recursos e nulidades (2ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em Processos de Marcas	32.783	48.228	+47,11%
Tempo de Instrução em Recurso de Processos de Marcas	12 meses	12 meses	0%
Tempo de Instrução em Processos Administrativos de Nulidade de Marcas	24 meses	24 meses	0%

3.3 – METAS DE DESENHO INDUSTRIAL

3.3.1 – Depósito de pedidos

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Pedidos de Desenhos Industriais	6.433	7.978	+24,02%

3.3.2 – Exame de pedidos (1ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Desenho Industrial	6.035	5.461	-9,51%
Tempo de Primeiro Exame Técnico de Pedidos de Registro de Desenho Industrial	1,7 meses	1,7 meses	0%
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Desenho Industrial	2,7 meses	2,7 meses	0%

3.3.3 – Exame de recursos e nulidades (2ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em Processos de Desenho Industrial e outros Registros	1.376	1.264	-8,1%
Tempo de Instrução em Recurso de Processos de Desenho Industrial e outros registros	21 meses	32 meses	+52,24%
Tempo de Instrução em Processos Administrativos de Nulidade de Desenho Industrial e outros registros	12 meses	9 meses	-25%

3.4 – METAS DE INDICAÇÕES GEOGRÁFICAS

3.4.1 – Depósito de pedidos

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Pedidos de Indicações Geográficas	16	21	+33,13%

3.4.2 – Exame de pedidos (1ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Indicações Geográficas	7	11	+57,82%
Tempo de Primeiro Exame Técnico de Pedido de Registro de Indicações Geográficas	15 meses	8 meses	-47%
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Indicações Geográficas	25 meses	24 meses	-4%

3.5 – METAS DE PROGRAMA DE COMPUTADOR

3.5.1 – Depósito de pedidos

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Pedido de Registro de Programa de Computador	3.049	3.453	+13,27%

3.5.2 – Exame de pedidos (1ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Registro de Programa de Computador	3.051	3.246	+6,39%
Tempo de Registro de Programa de Computador	6,7 dias	7 dias	+4,5%

3.6 – METAS DE TOPOGRAFIA DE CIRCUITO INTEGRADO

3.6.1 – Depósito de pedidos

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Pedido de Registro de Topografia de Circuito Integrado	3	3	0%

3.6.2 – Exame de pedidos (1ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Registro de Topografia de Circuito Integrado	3	3	0%
Tempo de Registro de Topografia de Circuitos Integrados	66 dias	7 dias	-89%

3.7 – METAS DE CONTRATOS DE TECNOLOGIA

3.7.1 – Depósito de pedidos

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Pedido de Contratos de Tecnologia	1.165	950	-18,46%

3.7.2 – Exame de pedidos (1ª Instância)

INDICADOR DE DESEMPENHO	RESULTADO 2019	META 2020	Var.% 2020/2019
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Contratos de Tecnologia	1.243	950	-23,57%
Tempo Médio de Decisão dos Protocolos Notificados de Contratos de Tecnologia	n/d	90% em até 27 dias	—

3.8 – FÓRMULAS DE CÁLCULO DOS INDICADORES E METAS

INDICADOR DE DESEMPENHO	FÓRMULA DE CÁLCULO
Pedidos de Patentes	\sum pedidos de Patentes protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG de não residentes, residentes e total dos pedidos
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Exame Prioritário de Patentes (contado a partir do requerimento de priorização)	Média do tempo decorrido entre as datas de requerimento de trâmite prioritário e as datas de despacho de decisão de exame técnico (deferimento [cód.9.1]; indeferimento [cód.9.2]; arquivamento técnico [cód.11.2]; arquivamento técnico [cód.11.5]), nas RPIs do mês de referência.
Redução do Backlog de Pedidos de Patentes depositados até 31/12/2016 (com pedido de exame ao INPI)* *Exclui os casos especificados nas Resoluções INPI Nº 240/2019 e Nº241/2019	$(1 - ((149.920 \text{ (Total de pedidos de patente com exame solicitado e pendentes de decisão em 01/08/2019)} - \sum (\text{deferimento [cód. 9.1]} + \text{indeferimento [cód. 9.2]} + \text{arquivamento técnico [cód. 11.2]} + \text{arquivamento técnico [cód.11.5]}) \text{ no mês de referência}) / 149.920)) * 100$
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Patentes	$\sum (\text{deferimento [cód. 9.1]} + \text{indeferimento [cód. 9.2]} + \text{arquivamento técnico [cód. 11.2]} + \text{arquivamento técnico [cód.11.5]})$
Tempo de Primeiro Exame Técnico de Pedidos de Patentes (contado a partir da data do pedido de exame)	Média do tempo decorrido entre as datas de pedido de exame e as datas de despacho de 1º exame dos pedidos que receberam exigência de pré-exame [cód.6.21 ou cód.6.22], ou exigência técnica [cód.6.1], ou conhecimento de parecer [cód.7.1], ou deferimento [cód.9.1], nas RPIs do mês de referência
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Patentes(contado a partir da data do pedido de exame)	Média do tempo decorrido entre as datas de depósito e as datas de despacho de decisão de exame técnico (deferimento [cód.9.1]; indeferimento [cód.9.2]; arquivamento técnico [cód.11.2]; arquivamento técnico [cód.11.5]), nas RPIs do mês de referência
Percentual de Incidência do Parágrafo Único do art. 40 da LPI	Percentual de incidência = (Número de patentes concedidas com prazo estipulado pelo § único do Art. 40) ÷ (Número total de patentes concedidas)
Tempo de Transmissão do Depósito Internacional PCT pelo INPI (RO-BR)	$(\text{Número de depósitos internacionais transmitidos em até 7 dias}) \div (\text{Número total de depósitos internacionais recebidos})$

INDICADOR DE DESEMPENHO		FÓRMULA DE CÁLCULO
Tempo de Envio do Relatório de Busca Internacional do PCT (ISR) pelo INPI (ISA-BR)	a partir da data do depósito	(Número de relatórios de busca internacionais transmitidos em até 9 meses da data de depósito) ÷ (número total de cópias de busca de depósitos internacionais sem prioridade ou depósitos internacionais realizados entre 0 a 6 meses da data de prioridade)
	a partir da data de recepção do pedido pelo INPI (ISA-BR)	(Número de relatórios de busca internacionais transmitidos em até 3 meses da data de recebimento da cópia de pesquisa pela ISA-BR) ÷ (número total de cópias de busca de depósitos internacionais realizados a partir de 6 meses da data de prioridade)
Tempo de Envio do Relatório de Exame Preliminar Internacional do PCT (IPER) pelo INPI (IPEA-BR)		(Número de relatórios de exame preliminar internacional transmitidos em até 28 meses da data de prioridade) ÷ (número total de solicitações de exame preliminar internacional recebidas)
Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em processos de patentes		\sum (Instrução de Recurso contra o indeferimento + Instrução de Processo Administrativo de Nulidade), no mês de referência
Tempo de Instrução em Recurso de Processos de Patentes		Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre o protocolo do recurso em matéria de Patentes até a instrução, no mês de referência
Tempo de Instrução em Processos Administrativos de Nulidade de Patentes		Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre o protocolo do Processo Administrativo de Nulidade em matéria de Patentes, até a instrução, no mês de referência
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Marca		\sum (deferimento [cód. IPAS029]; indeferimento [cód. IPAS024]), publicados nas RPIs do mês de referência
Pedidos de Marca		\sum pedidos de Marcas protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG
Tempo de Primeiro Exame Técnico para Pedido de Registro de Marca		Moda das frequências do tempo decorrido entre a data de protocolo do depósito e a data da publicação do despacho de 1º exame (deferimento [cód. IPAS029]; indeferimento [cód. IPAS024]); sobrestamento [cód. IPAS142]; e exigência [cód. IPAS136], nas RPI do mês de referência. Considerando, conforme o caso, pedidos sem e com oposição
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedido de Registro de Marca		Moda das frequências do tempo decorrido entre a data de protocolo do depósito e a data da publicação do despacho de exame técnico em 1ª instância (deferimento [cód. IPAS029]; indeferimento [cód. IPAS024]), nas RPI do mês de referência. Considerando, conforme o caso, pedidos sem e com oposição
Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em processos de Marcas		\sum (Instrução de Recurso contra o indeferimento + Instrução de Processo Administrativo de Nulidade em matéria de

INDICADOR DE DESEMPENHO	FÓRMULA DE CÁLCULO
	Marcas), no mês de referência
Tempo de Instrução em Recurso de Processos de Marcas	Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre o protocolo do Recurso em matéria de Marcas, até a instrução, no mês de referência
Tempo de Instrução em Processos Administrativos de Nulidade de Marcas	Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre o protocolo do Processo Administrativo de Nulidade em matéria de Marcas, até a instrução, no mês de referência
Pedidos de Desenhos Industriais	\sum pedidos de Desenhos Industriais protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Desenho Industrial	\sum (concessão [cód.39] + indeferimento [cód.36]), publicados nas RPIs do mês de referência
Tempo de Primeiro Exame Técnico de Pedidos de Registro de Desenho Industrial	Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre a data da publicação do primeiro exame técnico (exigência [cód. 34]; indeferimento [cód. 36]; concessão [cód. 39]) e a entrada do pedido no INPI
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Desenho Industrial	Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre a data da publicação da decisão de exame técnico (concessão [cód. 39]; indeferimento [cód. 36]) e a entrada do pedido no INPI
Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em Processos de Desenho Industrial e outros registros	\sum (Instrução de Recurso contra o indeferimento + Instrução de Processo Administrativo de Nulidade), em processos de desenho industrial e outros registros, no mês de referência
Tempo de Instrução em Recurso de Processos de Desenho Industrial e outros registros	Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre a instrução até a publicação da decisão final na RPI
Tempo de Instrução em Processos Administrativos de Nulidade de Desenho Industrial e outros registros	Média das frequências do tempo decorrido, em meses, de instrução de Processo Administrativo de Nulidade, até a publicação da decisão final na RPI
Pedidos de Registro de Indicações Geográficas	\sum pedidos de Indicações Geográficas protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG.
Decisão de Exame Técnico de Pedido de Registro de Indicações Geográficas	\sum concessões (cód. 395) e indeferimentos (cód. 375) de pedidos de registro de Indicações Geográficas no mês de referência

INDICADOR DE DESEMPENHO	FÓRMULA DE CÁLCULO
Tempo de Primeiro Exame de Pedido de Registro de Indicações Geográficas	Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre a data da publicação das decisões de primeiro exame e a entrada dos pedidos no INPI, considerados os últimos doze meses.
Tempo de Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Indicações Geográficas	Média das frequências do tempo decorrido, em meses, entre a data de protocolo do depósito e a data da publicação do despacho de decisão final (concessão [cód. 395]; indeferimento [cód. 375]), nas RPIs do mês de referência. Considerando os pedidos depositados a partir de janeiro de 2017
Pedido de Registro de Programa de Computador	\sum pedidos de Registro de Programas de computador protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG
Registro de Programa de Computador	\sum registros de Programas de computador protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG
Tempo de Registro de Programa de Computador	Média das frequências do tempo decorrido, em dias úteis, entre a data da publicação do registro e a entrada dos pedidos no INPI. Para pedidos registrados eletronicamente, a partir de 12/09/2017, nos termos da IN 074/2017
Pedido de Registro de Topografia de Circuito Integrado	\sum pedidos de registros de Topografia de Circuitos Integrados protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG
Registro de Topografia de Circuito Integrado	\sum registros de Topografia de Circuitos Integrados protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG.
Tempo de Registro de Topografia de Circuitos Integrados	Média das frequências do tempo decorrido, em dias úteis, entre a data da publicação do registro e a entrada dos pedidos no INPI
Pedido de Contratos de Tecnologia	\sum pedidos de Averbação de Contratos de Tecnologia protocolados no INPI na data de referência da coleta e análise dos dados, utilizando-se para aferição os dados dos registros administrativos de entradas no Sistema de Protocolo Automatizado Geral – PAG Códigos [400, 401, 402, 403, 404, 406, 425, 426, 427, 428, 430, 433, 434, 435, 407, 420]

INDICADOR DE DESEMPENHO	FÓRMULA DE CÁLCULO
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Contratos de Tecnologia	$\sum (\text{decisões averbações [cód.350]} + \text{indeferimento [cód.130]} + \text{arquivamento [cód.185]} + \text{inexistente [cód.140]}) - \sum (\text{decisões [cód.350]} \text{ geradas por petições [códigos 408 e 416]})$
Tempo Médio de Decisão dos Protocolos Notificados de Contratos de Tecnologia	<p>{\sum [(data da publicação da decisão do protocolo das petições apresentadas no período¹ excluindo as decisões oriundas de protocolos de recursos²) – (data da publicação da notificação do protocolo das petições apresentadas no período ³)] \div (n)}</p> <p><u>Nota:</u> “n” é o número de petições protocoladas</p> <p>¹códigos 130, 135,134, 145,155, 185 e 350</p> <p>²códigos 416, 432, 437, 438, 439, 440</p> <p>³códigos 400, 401, 402, 403, 404, 406, 410, 425, 426, 427, 428, 430, 433, 434,435,408, 407, 412, 420, 423 e 421</p>

4. PORTFÓLIO DE INICIATIVAS²

O portfólio revisado³ de iniciativas do Plano de Ação 2020 é composto por 19 Programas, 81 Projetos, 6 Atividades e 220 Entregas.

O portfólio define dois tipos básicos de iniciativas, considerando sua relação com os macroprocessos do INPI: iniciativas finalísticas; ou iniciativas de gestão e de suporte.

As chamadas “iniciativas de sustentação”, que correspondem às 6 Atividades do Programa de Sustentação da Gestão e do Suporte, apropriam as despesas não rateadas de funcionamento do INPI e sustentam a execução dos demais Programas e Projetos.

4.1 – INICIATIVAS FINALÍSTICAS

Iniciativa 1 – Reestruturação do Exame de Patentes	Responsável
1.1 - Programa de Combate ao Backlog de Patentes	DIRPA
1.2 - Projeto-piloto de Terceirização da Busca de Patentes	DIRPA
1.3 - Harmonização da Distribuição da Produção de Patentes por Área Tecnológica	DIRPA
1.4 - Projeto-piloto de Inteligência Artificial em Busca de Patentes	DIRPA
1.5 - Elaboração e Revisão das Diretrizes de Exame de Patentes	DIRPA
1.6 - Aperfeiçoamento dos Programas de Exame Prioritário de Patentes	DIRPA
Iniciativa 2 – Reestruturação do Exame de Marcas	Responsável
2.1 - Implementação do Sistema Multiclasse	DIRMA
2.2 - Implementação do Regime de Cotitularidade	DIRMA
2.4 - Programa de Exame Prioritário de Marcas para Startups	DIRMA
Iniciativa 4 – Reestruturação do Exame de Indicações Geográficas	DIRMA

² Os Programas são grupos de projetos ou atividades com execução individualizada. As Iniciativas 1, 2, 5, 8, 9, 12, 13, 14 e 15 a 27 são definidas como Programas. Além das Iniciativas que compõem os Programas listados, também as Iniciativas individualizadas 4, 6, 7, 10, 11 e 14 são definidas como Projetos.

³ Nesta revisão do Plano de Ação 2020, foram excluídos 4 Projetos e uma Atividade: 2.5 - Projeto-piloto para a Adoção no Brasil da Marca de Posição; 21.2-Programa de Desenvolvimento Técnico – PDTEC; 23.3-Implantação de Pesquisa de Clima Organizacional; e 24.2-Contratação Temporária de Servidores Aposentados; e Atividade 27.7 - Sustentação da Gestão das Relações Internacionais em Propriedade Intelectual.

Iniciativa 5 – Reestruturação do Exame de Contratos de Tecnologia	Responsável
5.1 - Mapeamento e Redesenho dos Processos de Averbação e Registro de Contratos de Direitos de Propriedade Industrial, Transferência de Tecnologia e Franquia Empresarial	CGTEC
5.2 - Saneamento da Base de Dados de Contratos de Tecnologia	CGTEC
5.3 - Integração de Base de Dados com a Secretaria da Receita Federal	DIREX
5.4 - Revisão das Diretrizes de Exame de Contratos de Tecnologia	CGTEC
Iniciativa 6 – Reestruturação do Exame de Recursos e Nulidades Administrativas	CGREC
Iniciativa 7 – Implantação do Sistema de Revisão da Qualidade do Exame	DIREX
Iniciativa 8 – INPI Negócios	Responsável
8.1 - Ampliação da inserção do INPI em Ecossistemas Regionais de Inovação	FT 008/2020
8.2 - Uso e Disseminação de Inteligência Analítica em PI	FT 008/2020
8.3 - Expansão do Uso do Sistema por Residentes	FT 008/2020
8.4 - Desenvolvimento de Capital Humano em PI	FT 008/2020
8.5 - Integração a Cadeias Globais de Valor por Meio da PI	FT 008/2020
8.6 - PI para o Mindset Inovador	FT 008/2020
Iniciativa 9 – Geração de Inteligência em PI	Responsável
9.1 - Produção de Estudos Econômicos e Relatórios Estatísticos de PI	DIREX
9.2 - Produção de Estudos e Relatórios de Informação Tecnológica de Patentes	DIRPA
Iniciativa 10 – Internacionalização da Pós-Graduação do INPI	PR/CGDI
Iniciativa 11 – Promoção da Observância em PI	PR

4.2 – INICIATIVAS DE GESTÃO E DE SUPORTE

Iniciativa 12 – INPI – Escritório de PI para o Século XXI	Responsável
12.1 - Prosperity Fund - Fase III (Projeto Global): Eixo 1 - Sistema de Gestão da Qualidade	DIREX e PR/GAB
12.2 - Prosperity Fund - Fase III (Projeto Global): Eixo 2 - Sistema de Gestão de Processos	DIREX e PR/GAB
12.3 - Prosperity Fund - Fase III (Projeto Global): Eixo 3 – Gestão Financeira e Apreçamento de Serviços	DIREX e PR/GAB
12.4 - Prosperity Fund - Fase III (Projeto Global): Eixo 4 – Serviços de TI	DIREX e PR/GAB
12.5 - Prosperity Fund - Fase III (Projeto Global): Eixo 5 – Serviços de RH	DIREX e PR/GAB
12.6 - Prosperity Fund - Fase III (Projeto Global): Eixo 6 – Benchmarking das Melhores Práticas	DIREX e PR/GAB

Iniciativa 13– Transformação Digital	Responsável
13.1 - Implementação do Plano PI Digital	OUVID
13.2 - Implementação do Serviço de Aconselhamento Técnico do Gartner Group	DIREX
13.3 - Implantação de Novo Modelo de Desenvolvimento de Software	DIREX
Iniciativa 14 – Acordo de Cooperação Técnica com a ABDI	DIRPA
Iniciativa 15– Integração ao Sistema Internacional de PI	Responsável
15.1 - Consolidação do Protocolo de Madri	DIRMA
15.2 - Preparação para o Tratado de Budapeste	PR/GAB
15.4 - Participação nos Comitês e Grupos de Trabalho da OMPI	PR/GAB
15.5 - Integração com o Global Brand Database da OMPI	DIRMA
Iniciativa 16– Cooperação Técnica Internacional em PI	Responsável
16.1 - IP BRICS	PR/GAB
16.2 - PROSUL	PR/GAB
16.3 - IBEPI - Programa Ibero-Americano de Propriedade Industrial	PR/GAB
16.4 - Programa de Cooperação Bilateral com Institutos de PI	PR/GAB
16.5 - Apoio Técnico em PI nas Rodadas de Negociação dos Acordos Comerciais Internacionais	PR/GAB
Iniciativa 17 – Implantação do Sistema de Padronização de Documentos do INPI	DIREX/CQUAL
Iniciativa 18 – Modernização da Gestão de Ativos Intangíveis	Responsável
18.1 - Implantação do Novo Modelo de Gestão Documental	DIRAD
18.2 - Implantação de Solução de Inteligência Empresarial e Análise Preditiva de Dados	DIREX
Iniciativa 19 – Modernização da Governança	Responsável
19.1 - Reestruturação dos Colegiados de Governança Interna	PR
19.2 - Estruturação do Modelo de Controle Interno (Compliance)	DIREX/CQUAL
19.3 - Implementação do Programa de Gestão de Riscos	DIREX/CQUAL
19.5 - Implementação do Plano de Dados Abertos do INPI, Biênio 2019-2020	OUVID
19.6 - Reestruturação e Redimensionamento dos Órgãos e Pessoal ligados à Presidência, à Diretoria Executiva, ao Gabinete e Assessorias ao Presidente do INPI	PR
19.7 - Estruturação da Atividade de Revisão e Consolidação dos Atos Normativos do INPI	PR/GAB

Iniciativa 20 – Modernização da Gestão Patrimonial	Responsável
20.1 - Devolução do Edifício A Noite	DIRAD
20.2 - Alienação dos Imóveis do INPI	DIRAD
20.3 - Melhoria das Instalações do Edifício Mayrink Veiga, 9	DIRAD e GAB
20.4 - Implantação do Modelo de Assessoria de Engenharia	DIRAD
20.5 – Contratação de Serviço de Gestão do Patrimônio Imobiliário (inclui avaliação de imóveis)	DIRAD
20.6 - Aperfeiçoamento da Gestão de Bens Móveis	DIRAD
20.7 - Modernização das Instalações da Coordenação de Relações Institucionais do Distrito Federal	GAB
20.8 - Modernização das Instalações da Coordenação de Relações Institucionais de São Paulo	GAB
20.9 - Contratação de serviço especializado em gestão do patrimônio imobiliário	DIRAD
Iniciativa 21 – Desenvolvimento de Capital Humano	Responsável
21.1 - Programa de Desenvolvimento de Gestores – PDG	DIRAD
21.3 - Programa de Idiomas	DIRAD
21.4 - Programa Coaching de Desempenho	DIRAD
21.5 - Plano de Desenvolvimento de Pessoas – PDP	DIRAD
21.6 - Aperfeiçoamento do Modelo de Gestão do Desempenho Individual	DIRAD
Iniciativa 22 – Modernização dos Modelos de Gestão do Trabalho	Responsável
22.1 - Expansão da Implantação de Novas Modalidades de Gestão do Trabalho	DIRAD
22.2 - Implantação do Controle de Frequência Eletrônico	DIRAD
22.3 - Contratação de serviço de consultoria especializada para apoio à gestão	PR/DIRAD
22.4 - Orçamento referente à ajuda de custo	PR
Iniciativa 23 – Melhoria do Clima Organizacional	Responsável
23.1 - Implementação do Programa Bem Aqui no INPI	OUVID
23.2 - Aperfeiçoamento do Programa de Qualidade de Vida	DIRAD
Iniciativa 24 – Readequação da Força de Trabalho do INPI	Responsável
24.1 - Movimentação Externa de Servidores e Empregados Públicos para o INPI	DIRAD
24.3 - Implantação do Novo Modelo de Terceirização de Mão de Obra	DIRAD
24.5 - Implantação do Programa de Bolsistas	DIRAD e CGDI
Iniciativa 25 – Modernização do Relacionamento com Usuários e Públicos Interessados	Responsável
25.1 - Implantação de Novo Modelo de Relacionamento Institucional	OUVID
25.2 - Implementação do Sistema de Comunicação Unificada	DIRAD
Iniciativa 26 – Renovação da Imagem e da Comunicação Institucional	Responsável
26.1 - INPI 50 Anos	PR
26.2 - Imagem Pública INPI 4.0	PR/GAB

Iniciativa 27 – Sustentação da Gestão e do Suporte	Responsável
27.1 - Sustentação da Gestão da Logística e Infraestrutura	DIRAD, PR/CGDI e PR/GAB
27.2 - Sustentação da Gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações	DIREX e DIRPA
27.3 - Sustentação da Gestão de Pessoas	DIRAD
27.4 - Sustentação da Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil	DIRAD
27.5 - Sustentação da Gestão da Qualidade	DIREX
27.6 - Sustentação da Gestão da Comunicação	PR/GAB

4.3 – INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

A seguinte carteira de programas e projetos estratégicos para 2020 foi definida com base no grau de contribuição direta da iniciativa para a implementação dos Objetivos Estratégicos do INPI.

- Programa de Combate ao Backlog de Patentes (iniciativa 1.1);
- Programa INPI Negócios (iniciativa 8);
- Programa INPI – Escritório de PI para o Século XXI (iniciativa 12);
- Programa de Integração ao Sistema Internacional de PI (iniciativa 15);
- Programa de Transformação Digital (iniciativa 13); e
- Programa de Desenvolvimento de Capital Humano (iniciativa 21).

4.4 – MATRIZ DE INICIATIVAS E OBJETIVOS

Todas as iniciativas do portfólio do Plano de Ação 2020 contribuem direta e/ou indiretamente para a implementação dos Objetivos Estratégicos do INPI, como mostrado no quadro seguir.

INICIATIVAS (1º NÍVEL)	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS				
	1	2	3	4	5
1. Reestruturação do Exame de Patentes	●		○ ⁽¹⁾		
2. Reestruturação do Exame de Marcas	●		○		
4. Reestruturação do Exame de Indicações Geográficas	●		○ ⁽²⁾		
5. Reestruturação do Exame de Contratos de Tecnologia	●				
6. Reestruturação do Exame de Recursos e Nulidades Administrativas	●				
7. Implantação do Sistema de Revisão da Qualidade do Exame	●				
8. INPI Negócios		●			
9. Geração de Inteligência em PI		●			
10. Internacionalização da Pós-Graduação do INPI		●			
11. Promoção da Observância em PI		●			
12. INPI – Escritório de PI para o Século XXI	●			●	●
13. Transformação Digital	●	●		●	
14. Acordo de Cooperação Técnica com a ABDI	○	●		●	
15. Integração ao Sistema Internacional de PI	●		●		
16. Cooperação Técnica Internacional em PI	○		●	○	●
17. Implantação do Sistema de Padronização de Documentos do INPI	○			●	
18. Modernização da Gestão de Ativos Intangíveis				●	
19. Modernização da Governança				●	
20. Modernização da Gestão Patrimonial				●	
21. Desenvolvimento de Capital Humano	○				●
22. Modernização dos Modelos de Gestão do Trabalho	○				●
23. Melhoria do Clima Organizacional					●
24. Readequação da Força de Trabalho do INPI	○				●
25. Modernização do Relacionamento com Usuários e Públicos Interessados				●	
26. Renovação da Imagem e da Comunicação Institucional				●	○

● relação direta ○ relação indireta

⁽¹⁾ Tratado de Budapeste; ⁽²⁾ Acordo de Lisboa

5. PLANEJAMENTO ECONÔMICO-FINANCEIRO SINTÉTICO

A seguir, é apresentada a previsão de receitas e de despesas para execução das iniciativas planejadas em 2020, bem como os resultados econômico-financeiros projetados para o ano.

5.1 – PREVISÃO DA RECEITA

O quadro a seguir foi atualizado nesta revisão, mostrando que em 2020 a projeção gerencial da receita do INPI é de R\$ 511,3 milhões⁴, projetando um crescimento de 6,9% em relação a 2019. Na receita de serviços, o crescimento previsto é de 9,3% atingindo R\$ 436 milhões, equivalente a 85,3% da receita total.

R\$ milhões

RECEITA	2019 (arrecadada)	2020					Var. % (2019/2020)
		Arrecadada			Previsão		
		1° Trim.	2° Trim.	3° Trim.	4° Trim.	Anual	
Receita de Serviços ¹	399,0	91,7	93,7	99,1	151,5	436,0	9,3%
Receita Patrimonial ²	78,7	21,5	15,3	19,4	17,4	73,6	-6,5%
Outras Receitas ³	0,6	0,6	0,2	0,5	0,4	1,7	183,3%
Total	478,3	113,8	109,2	119,0	169,3	511,3	6,9%

Fonte: DIRAD/CGOF/DIIRC e SIAFI.

¹ Projeção gerencial elaborada pela DIRAD/CGOF/DIIRC.

² Refere-se à receita com remuneração da Conta Única (“remuneração de depósitos bancários”) e receita com aluguéis, tarifas de ocupação.

³ Refere-se às outras receitas correntes (multas e juros previstos em contratos, indenizações e restituições) e amortizações de empréstimos concedidos.

⁴ O valor inicial estimado pela SOF/ME constante da LOA 2020 é de R\$ 514,2 milhões.

5.2 – DESPESAS DISCRICIONÁRIAS

O quadro a seguir resume as despesas efetivas de custeio e investimento previstas na Lei Orçamentária Anual (LOA) para 2020, no total de R\$ 71,1 milhões. Com os créditos adicionais/cancelamentos, tem-se a coluna com a “LOA Atualizada”, no valor de R\$ 76,9 milhões.

O valor de R\$ 76,9 milhões para custeio e investimento na LOA 2020 atualizada representa uma redução de 5% em relação à LOA 2019⁵.

R\$ milhões

Ação Orçamentária ¹	Lei Orçamentária Anual		Programação de Despesas ³
	Inicial	Atualizada ²	
2000 - Administração da Unidade	52,0	56,2	39,1
Custeio	51,8	56,0	39,0
Investimento	0,2	0,2	0,1
21B2 - Gestão e Modernização da Tecnologia da Informação e Comunicação	19,1	20,7	17,4
Custeio	15,7	16,6	13,9
Investimento	3,4	4,1	3,5
Total	71,1	76,9	56,5

Fonte: LOA 2020, SIAFI e Programação de Despesas.

¹ As despesas fixadas para Pessoal Ativo, Encargos e Benefícios aos Servidores somam 204,8 milhões.

² Corresponde à LOA Inicial mais as alterações orçamentárias (créditos adicionais e/ou cancelamentos).

³ Programação de despesas de 27/10/2020.

A programação anual de despesas do INPI é apresentada no quadro a seguir, referente a 27 de outubro de 2020.

Destaca-se que quase 70% das despesas programadas para 2020 estão relacionados a três categorias de despesas: infraestrutura predial; tecnologia da informação; terceirização de mão de obra em áreas de suporte e finalística.

⁵ Total autorizado de 80,8 milhões em 2019 para despesas de custeio e investimento.

Categoria	Programado Custeio	Programado Investimento	Programação	% Programação
Infraestrutura predial	19.472.535,59	18.447,98	19.490.983,57	34,52%
Locação do Edifício MV9 – RJ	8.793.759,60	-	8.793.759,60	15,58%
Condomínio do Edifício MV9 – RJ	5.791.730,02	-	5.791.730,02	10,26%
Serviços de Limpeza e Conservação – RJ	1.370.153,82	-	1.370.153,82	2,43%
Serviços de vigilância e segurança – RJ	897.448,71	-	897.448,71	1,59%
Manutenção Predial - PM7 e MV9 – Prorrogação	699.190,70	-	699.190,70	1,24%
Serviços de brigada de incêndio - Edifício A Noite	484.702,50	-	484.702,50	0,86%
Manutenção Predial - PM7 e MV9	480.510,64	-	480.510,64	0,85%
Fornecimento de Energia Elétrica para o Edifício A Noite	216.368,46	-	216.368,46	0,38%
Serviços de Vigilância e Segurança – Edifício MV9	157.579,92	-	157.579,92	0,28%
Pagamento de IPTU/TLP – imóvel Praça da Bandeira	143.727,78	-	143.727,78	0,25%
Outras despesas de Infraestrutura predial	437.363,44	18.447,98	455.811,42	0,81%
Tecnologia da Informação	9.092.454,53	3.485.826,77	12.578.281,30	22,28%
Serviços de administração de rede e help desk	3.691.329,63	-	3.691.329,63	6,54%
APM - Monitoramento Performance Aplicações	1.900.000,00	-	1.900.000,00	3,37%
Desenvolvimento e Manutenção evolutiva de Software	-	1.339.720,27	1.339.720,27	2,37%
Serviços de gestão integrada de TI	1.147.428,00	-	1.147.428,00	2,03%
Licenças Software	-	737.000,00	737.000,00	1,31%
Colocation - Solução de ambiente Datacenter	678.856,36	-	678.856,36	1,20%
Administração de bancos de dados	629.263,31	-	629.263,31	1,11%
Storages - Expansão da solução de backup	-	548.761,00	548.761,00	0,97%
Aquisição de Switch SAN (Storage Area Network)	-	345.346,30	345.346,30	0,61%
Aquisição de Notebooks	-	240.000,00	240.000,00	0,43%
Novo Robô de backup	-	240.000,00	240.000,00	0,43%
Links WAN (MPLS Regionais)	232.361,06	-	232.361,06	0,41%
Outsourcing de Impressão	201.053,73	-	201.053,73	0,36%
Aquisição de Fitas de backup LTO e Fitas de limpeza	150.000,00	-	150.000,00	0,27%
Manutenção dos Storages (VSP e AMS)	136.583,72	-	136.583,72	0,24%
Outras despesas de Tecnologia da Informação	325.578,72	34.999,20	360.577,92	0,64%
Terceirização de mão de obra em áreas de suporte e finalística	8.016.252,85	-	8.016.252,85	14,20%
Serviços de apoio administrativo - RJ	4.532.763,42	-	4.532.763,42	8,03%
Serviços de Apoio Administrativo - RJ - NOVA	3.483.489,43	-	3.483.489,43	6,17%
Impostos e taxas	4.815.162,10	-	4.815.162,10	8,53%
Recolhimento do PASEP	4.774.962,10	-	4.774.962,10	8,46%
Outras despesas de Impostos e taxas	40.200,00	-	40.200,00	0,07%

Categoria	Programado Custeio	Programado Investimento	Programação	% Programação
Acesso ao banco de dados de Informações Tecnológicas	4.789.027,00	-	4.789.027,00	8,48%
Acesso ao banco de dados e ferramenta de busca Derwent Innovation	2.383.948,50	-	2.383.948,50	4,22%
Acesso banco dados sistema SequenceBase-GENESEQ	982.075,81	-	982.075,81	1,74%
Acesso ao banco de dados e arquivos STN	827.737,54	-	827.737,54	1,47%
Acesso ao banco de dados do sistema EPOQUE Net	345.149,12	-	345.149,12	0,61%
Acesso à biblioteca IEEE Xplore	195.249,35	-	195.249,35	0,35%
Outras despesas de acesso ao banco de dados de Informações Tecnológicas	54.866,68	-	54.866,68	0,10%
Infraestrutura administrativa	2.749.885,73	-	2.749.885,73	4,87%
Serviços de guarda, armazenamento do acervo documental do INPI	1.102.666,20	-	1.102.666,20	1,95%
Digitação e Digitalização de documentos	495.319,98	-	495.319,98	0,88%
Serviços de copeiragem – RJ	217.351,75	-	217.351,75	0,38%
Contratação de empresa especializada em gestão de patrimônio imobiliário	172.000,00	-	172.000,00	0,30%
Serviços de tradução - Protocolo de Madri	154.285,27	-	154.285,27	0,27%
Serviços de remoção/movimentação de equipamentos - RJ	140.807,50	-	140.807,50	0,25%
Outras despesas de Infraestrutura administrativa	467.455,03	-	467.455,03	0,83%
Recursos Humanos	1.501.545,14	2.969,04	1.504.514,18	2,66%
Serviços de Saúde Ocupacional, Bucal e Projeto Qualidade de Vida	1.410.137,57	-	1.410.137,57	2,50%
Outras despesas de Recursos Humanos	91.407,57	2.969,04	94.376,61	0,17%
Unidades Regionais fora do Rio de Janeiro	1.499.291,67	-	1.499.291,67	2,66%
Serviços de Vigilância e Segurança - SEDIR/NE II (CE)	228.851,24	-	228.851,24	0,41%
Condomínio Bloco I - Apartamentos SQS 315	120.960,00	-	120.960,00	0,21%
Termo de cooperação técnica com SENAI/MG - EDIR/SE (MG)	102.000,00	-	102.000,00	0,18%
Outras despesas de Unidades Regionais fora do Rio de Janeiro	1.047.480,43	-	1.047.480,43	1,86%

Categoria	Programado Custeio	Programado Investimento	Programação	% Programação
Capacitação de Servidores	460.727,78	-	460.727,78	0,82%
Contratação do Programa de Gestão Avançada em Liderança	225.000,00	-	225.000,00	0,40%
Outras despesas de Capacitação de Servidores	235.727,78	-	235.727,78	0,42%
Viagens	366.731,29	-	366.731,29	0,65%
Despesas com Passagens	182.959,89	-	182.959,89	0,32%
Despesas com Diárias	156.869,38	-	156.869,38	0,28%
Outras despesas de Viagens	26.902,02	-	26.902,02	0,05%
Academia Nacional de PI	140.185,00	8.000,00	148.185,00	0,26%
Contratação de bolsistas	120.000,00	-	120.000,00	0,21%
Outras despesas de Academia Nacional de PI	20.185,00	8.000,00	28.185,00	0,05%
Comunicação	21.262,61	-	21.262,61	0,04%
Gestão da Qualidade	16.200,00	-	16.200,00	0,03%
Total Geral	52.941.261,29	3.515.243,79	56.456.505,08	100,00%

Nota: Valores referentes a 27/10/2020

5.3 – PROJEÇÃO E RESULTADO DAS OPERAÇÕES

A previsão de receitas (projeção gerencial) e despesas para 2020 gera o resultado das operações de R\$ 174 milhões, um crescimento de 35,8% em relação ao ano anterior. E margem operacional projetada de 39,9% para o ano, o que representa uma margem 24,3% superior a 2019.

R\$ milhões

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA ¹	2019	2020					Δ % (2019/ 2020)
		Realizado ¹			Projetado 4º Trim.	Total	
		1º Trim.	2º Trim.	3º Trim.			
Receita de Serviços [A]	399,0	91,7	93,7	99,1	151,5	436,0	9,3%
Despesa de Pessoal Ativo [B]	211,0	48,7	50,9	47,9	61,6	209,1	-0,9%
Despesa de Custeio (discricionária) [C]	59,9	15,3	29,9	5,9	1,8	52,9	-11,7%
Resultado das Operações [D] = [A] – [B] – [C]	128,1	27,7	12,9	45,3	88,1	174,0	35,8%
Receita Patrimonial [E]	78,7	21,5	15,3	19,4	17,4	73,6	-6,5%
Outras Receitas [F]	0,6	0,6	0,2	0,5	0,4	1,7	183,3%
Despesa de Investimento (discricionária) [G]	9,1	0,4	0,9	0,0	2,3	3,6	-60,4%
Resultado Orçamentário [D] + [E] + [F] – [G]	198,3	49,4	27,5	65,2	76,1	245,7	23,9%
Margem Operacional (%) [D] / [A]	32,1%	30,2%	13,8%	45,7%	58,2%	39,9%	24,3%

Fonte: LOA 2020 e SIAFI.

¹ Em relação às despesas, considera-se como realizado, os valores empenhados para as despesas de custeio e investimento em cada período analisado (não representando, portanto, a execução da despesa) e os valores pagos para as despesas de pessoal ativo.

Notas:

- A despesa anual de pessoal ativo foi revisada em relação aos valores apresentados no 2º trimestre (de R\$ 208,0 milhões para R\$ 209,1 milhões).
- A despesa de custeio e investimento anual foi reduzida de R\$ 68,8 milhões (Programação do 2ºT) para R\$ 56,5 milhões (programação de despesas de 27/10/2020).
- A receita anual foi revisada de R\$ 526,5 para R\$ 511,3 milhões. A receita de serviços foi reduzida em razão da atualização da meta de decisões técnicas de marcas.

5.4 – INVESTIMENTOS PRÓPRIOS E RECURSOS DE PARCERIAS

Em 2020, o INPI investirá R\$ 4,4 milhões em despesas de capital necessárias à execução das iniciativas planejadas para o ano. Adicionalmente, os parceiros externos ABDI e Prosperity Fund/UK alocarão recursos financeiros da ordem de R\$ 6,16 milhões.

R\$ milhões

INVESTIMENTOS PRÓPRIOS E PARCERIAS	2020
Investimentos – INPI (despesas discricionárias)	4,40
Saneamento de documentos - ABDI	1,12
Prosperity Fund/UK – Fase III (Projeto Global) ¹	5,04 ²
Total	10,56

Fonte: LOA 2020, ABDI e Prosperity Fund/UK.

¹ Valor Global (2020-2023): £ 3,08 milhões (libras esterlinas).

² Valor em libras esterlinas para 2020: £ 676,986 mil (1£ = R\$ 7,44, fonte: <https://www.bcb.gov.br/>, consultado em 29/10/2020).

Outros projetos de cooperação contarão com recursos econômicos aportados por parceiros nacionais e internacionais. Por se tratar de recursos sem dimensionamento financeiro conhecido no momento, não serão registrados como despesas diretas das iniciativas.

Plano
de Ação
INPI
2020

3ª REVISÃO/2020