



INSTITUTO NACIONAL DA PROPRIEDADE INDUSTRIAL

ATA DE REUNIÃO

Assunto:	2ª Reunião Extraordinária do Comitê de Governança Interna (CGI)
Realizada em:	25 de abril de 2023, 11:20 às 13:00h
Local:	Sala de Reuniões do 27º andar e Avaya - salavirtual30
Participantes:	Júlio César C B R Moreira - Membro CGI Alessandro Bunn Bergamaschi - Membro CGI Alexandre Lopes Lourenço - Membro CGI Alexandre Dantas Rodrigues - Membro CGI Schmuell Lopes Cantanhede - Membro CGI Pedro Areas Burlandy - Convidado Helena Acacio Santini Pereira - Convidada Paulo Henrique Caetano Texeira - Apoio Soraya Sales dos Santos e Silva - Apoio
Notas:	A reunião foi encerrada às 13:00h, tendo sido lavrada a presente Ata pela servidora Soraya Sales dos Santos e Silva

1. Pauta

Panorama Geral do Plano de Ação 2023

2. Desenvolvimento

Apresentação do Plano de Ação de 2023

Após abertura da 2ª Reunião Extraordinária do Comitê de Governança Interna (CGI) pelo Senhor Presidente Substituto, o Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico (CGPE), Pedro Burlandy, iniciou a apresentação do panorama geral do Plano de Ação 2023 (PA 2023), a qual consta em anexo (0808694).

Distribuição setorial dos projetos

O Senhor Coordenador-Geral da CGPE apresentou a distribuição setorial dos 59 projetos do PA 2023 e teceu considerações quanto à quantidade de projetos sob a responsabilidade da CGRH e da CCOM. Informou que tais setores estabeleceram agendas desafiadoras e que será preciso acompanhar com maior atenção a capacidade de execução dos projetos ao longo do ano. Ponderou, ainda, que não consta no PA 2023 uma priorização de execução dos projetos. O senhor Presidente Substituto sinalizou que essa análise de priorização é necessária.

Neste sentido, os membros do CGI reiteraram a necessidade de considerar as prioridades de demandas com base nos reais recursos disponíveis, principalmente levantando em consideração as restrições relativas ao orçamento, de pessoal e de TI. O senhor Diretor de

Administração Substituto alertou que o setor de contratações está com sua capacidade de execução limitada por falta de pessoal, pois, atualmente, o quadro da DIPRA conta com apenas dois servidores.

Foi destacado que há dois projetos sem definição de gestores, o de "Redesenho do modelo institucional" e o de "Aprovação e implementação da política de preços". Estes serão objeto de avaliação da próxima reunião do CGI.

Metas 2023

O Senhor Coordenador-Geral da CGPE destacou algumas das 48 metas definidas no PA 2023. O senhor Presidente Substituto solicitou a exclusão da coluna de variação percentual 2023/2022 das tabelas de metas do PA 2023.

Após tecerem diversos comentários e ponderações sobre as metas apresentadas, houve extenso debate entre os membros do CGI sobre um dos indicadores de desempenho da 2ª instância. Ao final, ficou decidido que as métricas e a descrição das metas da 2ª instância serão reavaliadas após o primeiro relatório de execução do PA 2023, previsto para o início de julho.

Principais riscos

Nesta seção, o Senhor Coordenador-Geral da CGPE teceu comentários sobre os principais riscos por ele avaliados em relação à orçamentos, maturidade de projetos, tecnologia da informação, contratações e externalidades (dependência externa). Todos os pontos foram avaliados pelos membros do CGI.

O senhor Diretor Executivo Substituto alertou para a importância de tomar decisões baseadas em evidências. Explicou que os riscos mapeados precisam ser avaliados e classificados, para que sejam pensadas as ações de mitigação a eles inerentes.

Considerações finais

Os membros de CGI teceram diversos comentários acerca da necessidade de amadurecimento nas práticas de gestão de projetos, desde a definição das metas, até a avaliação de risco e capacidade de execução.

O Plano de Ação 2023 restou aprovado pelos membros do CGI.

3. Resumo das Ações

AÇÃO	RESPONSÁVEL	PRAZO	STATUS
Relatório de execução do PA 2023 contendo priorização dos projetos baseada na viabilidade de sua execução	Pedido do PR para a CGPE	Primeira semana de Julho	Aguardando a execução do PA 2023
Reavaliação das metas da 2ª instância	Membros CGI	Primeira avaliação de execução do PA 2023	Aguardando a execução do PA 2023
Proposta de criação de três subcomitês: Gestão de contratações. Gestão	Proposta de pauta	Próxima reunião extraordinária CGI a	Aguardando agenda

Contratações, Gestão Orçamentária e Gestão de Pessoal	da DIRAD	Extraordinária CGI a ser agendada	agenda extraordinária
Apresentação do relatório de <i>status</i> de riscos 2022	Proposta de pauta da CQUAL	Próxima reunião extraordinária CGI a ser agendada	Aguardando agenda extraordinária
Discussão sobre o Projeto de "Redesenho do modelo institucional"	Membros CGI	1º reunião ordinária (28/04/2023)	Agendada

4. Anexos

Apresentação do Plano de Ação 2023 (0808694);

Link para acesso à gravação da 2ª Reunião Extraordinária do CGI: <https://uc.inpi.gov.br/portal/tenants/default/recording/?ID=4a1b4efe09b5482da67b9115ed43a145>



Documento assinado eletronicamente por **HELENA ACACIO SANTINI PEREIRA, Chefe de Divisão**, em 08/05/2023, às 13:38, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **PEDRO AREAS BURLANDY, Coordenador(a) Geral**, em 08/05/2023, às 13:42, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **JULIO CESAR CASTELO BRANCO REIS MOREIRA, Presidente**, em 08/05/2023, às 14:33, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **ALESSANDRO BUNN BERGAMASCHI, Diretor(a) Executivo(a) Substituto(a)**, em 08/05/2023, às 16:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **ALEXANDRE DANTAS RODRIGUES, Diretor(a) Substituto(a) de Patentes Programas de Computador e Topografias de Circuitos Integrados**, em 09/05/2023, às 15:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **PAULO HENRIQUE CAETANO TEXEIRA, Assistente**, em 10/05/2023, às 16:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **SCHMUELL LOPES CANTANHEDE, Diretor(a) Substituto(a) de Marcas Desenhos Industriais e Indicações Geográficas**, em 12/05/2023, às 18:15, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **ALEXANDRE LOPES LOURENCO, Diretor(a) Substituto(a) de Administração**, em 19/05/2023, às 11:25, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **SORAYA SALES DOS SANTOS E SILVA, Analista de Planejamento, Gestão e Infraestrutura em Propriedade Industrial**, em 01/06/2023, às 11:29,



conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.inpi.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0808477** e o código CRC **AF3D0E3F**.

Referência: Processo nº 52402.003929/2023-66

SEI nº 0808477