



# INSTITUTO NACIONAL DA PROPRIEDADE INDUSTRIAL

## ATA DE REUNIÃO

<b>Assunto:</b>	2ª Reunião Extraordinária do Comitê de Governança Interna (CGI)
<b>Realizada em:</b>	25 de abril de 2023, 11:20 às 13:00h
<b>Local:</b>	Sala de Reuniões do 27º andar e Avaya - salavirtual30
<b>Participantes:</b>	Júlio César C B R Moreira - Membro CGI Alessandro Bunn Bergamaschi - Membro CGI Alexandre Lopes Lourenço - Membro CGI Alexandre Dantas Rodrigues - Membro CGI Schmuell Lopes Cantanhede - Membro CGI Pedro Areas Burlandy - Convidado Helena Acacio Santini Pereira - Convidada Paulo Henrique Caetano Texeira - Apoio Soraya Sales dos Santos e Silva - Apoio
<b>Notas:</b>	A reunião foi encerrada às 13:00h, tendo sido lavrada a presente Ata pela servidora Soraya Sales dos Santos e Silva

### 1. Pauta

Panorama Geral do Plano de Ação 2023

### 2. Desenvolvimento

#### Apresentação do Plano de Ação de 2023

Após abertura da 2ª Reunião Extraordinária do Comitê de Governança Interna (CGI) pelo Senhor Presidente Substituto, o Coordenador-Geral de Planejamento Estratégico (CGPE), Pedro Burlandy, iniciou a apresentação do panorama geral do Plano de Ação 2023 (PA 2023), a qual consta em anexo (0808694).

#### Distribuição setorial dos projetos

O Senhor Coordenador-Geral da CGPE apresentou a distribuição setorial dos 59 projetos do PA 2023 e teceu considerações quanto à quantidade de projetos sob a responsabilidade da CGRH e da CCOM. Informou que tais setores estabeleceram agendas desafiadoras e que será preciso acompanhar com maior atenção a capacidade de execução dos projetos ao longo do ano. Ponderou, ainda, que não consta no PA 2023 uma priorização de execução dos projetos. O senhor Presidente Substituto sinalizou que essa análise de priorização é necessária.

Neste sentido, os membros do CGI reiteraram a necessidade de considerar as prioridades de demandas com base nos reais recursos disponíveis, principalmente levantando em consideração as restrições relativas ao orçamento, de pessoal e de TI. O senhor Diretor de

Administração Substituto alertou que o setor de contratações está com sua capacidade de execução limitada por falta de pessoal, pois, atualmente, o quadro da DIPRA conta com apenas dois servidores.

Foi destacado que há dois projetos sem definição de gestores, o de "Redesenho do modelo institucional" e o de "Aprovação e implementação da política de preços". Estes serão objeto de avaliação da próxima reunião do CGI.

### Metas 2023

O Senhor Coordenador-Geral da CGPE destacou algumas das 48 metas definidas no PA 2023. O senhor Presidente Substituto solicitou a exclusão da coluna de variação percentual 2023/2022 das tabelas de metas do PA 2023.

Após tecerem diversos comentários e ponderações sobre as metas apresentadas, houve extenso debate entre os membros do CGI sobre um dos indicadores de desempenho da 2ª instância. Ao final, ficou decidido que as métricas e a descrição das metas da 2ª instância serão reavaliadas após o primeiro relatório de execução do PA 2023, previsto para o início de julho.

### Principais riscos

Nesta seção, o Senhor Coordenador-Geral da CGPE teceu comentários sobre os principais riscos por ele avaliados em relação à orçamento, maturidade de projetos, tecnologia da informação, contratações e externalidades (dependência externa). Todos os pontos foram avaliados pelos membros do CGI.

O senhor Diretor Executivo Substituto alertou para a importância de tomar decisões baseadas em evidências. Explicou que os riscos mapeados precisam ser avaliados e classificados, para que sejam pensadas as ações de mitigação a eles inerentes.

### Considerações finais

Os membros de CGI teceram diversos comentários acerca da necessidade de amadurecimento nas práticas de gestão de projetos, desde a definição das metas, até a avaliação de risco e capacidade de execução.

O Plano de Ação 2023 restou aprovado pelos membros do CGI.

## **3. Resumo das Ações**

<b>AÇÃO</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>	<b>PRAZO</b>	<b>STATUS</b>
Relatório de execução do PA 2023 contendo priorização dos projetos baseada na viabilidade de sua execução	Pedido do PR para a CGPE	Primeira semana de Julho	Aguardando a execução do PA 2023
Reavaliação das metas da 2ª instância	Membros CGI	Primeira avaliação de execução do PA 2023	Aguardando a execução do PA 2023
Proposta de criação de três subcomitês: Gestão de contratações. Gestão	Proposta de pauta	Próxima reunião extraordinária CGI a	Aguardando agenda

Contratações, Gestão Orçamentária e Gestão de Pessoal	da DIRAD	Extraordinária CGI a ser agendada	agenda extraordinária
Apresentação do relatório de <i>status</i> de riscos 2022	Proposta de pauta da CQUAL	Próxima reunião extraordinária CGI a ser agendada	Aguardando agenda extraordinária
Discussão sobre o Projeto de "Redesenho do modelo institucional"	Membros CGI	1º reunião ordinária (28/04/2023)	Agendada

#### 4. Anexos

Apresentação do Plano de Ação 2023 (0808694);

Link para acesso à gravação da 2ª Reunião Extraordinária do CGI: <https://uc.inpi.gov.br/portal/tenants/default/recording/?ID=4a1b4efe09b5482da67b9115ed43a145>



Documento assinado eletronicamente por **HELENA ACACIO SANTINI PEREIRA, Chefe de Divisão**, em 08/05/2023, às 13:38, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **PEDRO AREAS BURLANDY, Coordenador(a) Geral**, em 08/05/2023, às 13:42, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **JULIO CESAR CASTELO BRANCO REIS MOREIRA, Presidente**, em 08/05/2023, às 14:33, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **ALESSANDRO BUNN BERGAMASCHI, Diretor(a) Executivo(a) Substituto(a)**, em 08/05/2023, às 16:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **ALEXANDRE DANTAS RODRIGUES, Diretor(a) Substituto(a) de Patentes Programas de Computador e Topografias de Circuitos Integrados**, em 09/05/2023, às 15:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **PAULO HENRIQUE CAETANO TEXEIRA, Assistente**, em 10/05/2023, às 16:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **SCHMUELL LOPES CANTANHEDE, Diretor(a) Substituto(a) de Marcas Desenhos Industriais e Indicações Geográficas**, em 12/05/2023, às 18:15, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **ALEXANDRE LOPES LOURENCO, Diretor(a) Substituto(a) de Administração**, em 19/05/2023, às 11:25, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **SORAYA SALES DOS SANTOS E SILVA, Analista de Planejamento, Gestão e Infraestrutura em Propriedade Industrial**, em 01/06/2023, às 11:29,



conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.inpi.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.inpi.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **0808477** e o código CRC **AF3D0E3F**.

---

Referência: Processo nº 52402.003929/2023-66

SEI nº 0808477