

# PLANO DE AÇÃO DO INPI 2019 RELATÓRIO DE EXECUÇÃO

Rio de Janeiro, 17 de janeiro de 2020

Elaboração: Coordenação-Geral de Planejamento e  
Gestão Estratégica – CGPE

- 2019 resultou em efetiva execução do planejamento anual: **100%** das metas institucionais alcançadas; e **89%** das entregas previstas foram concluídas
- Registro de Marcas e de Desenho Industrial: redução drástica do prazo de exame de 12 para **6 meses** em Marcas; e de 9,3 para **3,5 meses** em Desenho Industrial
- Patentes submetidas ao **Combate ao Backlog de Patentes**: o estoque cai de 149,94 mil para 122,18 mil em 02/01/2020, redução de **18,5%** em 5 meses, caminha para redução de 80% em 2 anos
- Registros via **Protocolo de Madri** de 2 de outubro ao fim 2019: 29 pedidos de brasileiros (54 classes); e 1.469 pedidos de marcas no Brasil (3.507 classes)
- **100%** dos serviços do INPI em meio eletrônico: Sucesso do **Plano PI Digital**

# APRESENTAÇÃO

---

- **Demanda** por registros de Propriedade Intelectual:
  - ✓ **Reversão** da tendência de queda dos pedidos de patentes: 28,3 mil pedidos em 2019
  - ✓ Depósitos de Marcas crescem **20%**: maior crescimento anual desde 2000, 245,1 mil pedidos
  - ✓ Registros de Programas de Computador crescem **21%**, 3 mil depósitos
  - ✓ Recorde de **16** pedidos de Indicações Geográficas em 2019, contra 7 depósitos em 2018
- Gestão **econômico-financeira**:
  - ✓ Execução de **99%** da LOA contingenciada (em 10/out), com economia realizada de **15%** em relação à LOA inicial (gastos discricionários)
  - ✓ Resultado das operações cresce **42%** no ano: R\$ 128,1 milhões em 2019, 5 vezes maior que 2015
  - ✓ Margem operacional de **32%** em 2019, a maior da história (5 anos)

# METAS E RESULTADOS

# METAS INSTITUCIONAIS PARA 2019\*

Indicador	Resultado 2018	Resultado 2019 (A)	Var. % 2019/2018	Meta 2019 (B)	Desempenho 2019 (A/B)%
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Patentes	17.264	23.592	37%	16.040	✓ <b>147,1%</b>
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Marcas	366.484	310.935	-15% <sup>1</sup>	286.690	✓ <b>108,5%</b>
Decisão de Exame Técnico de Pedidos de Registro de Desenho Industrial	9.924	6.035	-39% <sup>2</sup>	6.000	✓ <b>100,6%</b>
Taxa de desempenho de decisões emitidas de Contratos e faturas averbadas ou registradas	105%	107%	2%	97%	✓ <b>110,3%</b>
Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em processos da COREP (Patentes)	2.373	2.339	-1%	1.975	✓ <b>118,4%</b>
Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em processos da COREM (Marcas)	33.075	32.783	-1%	18.467	✓ <b>177,5%</b>
Instrução em Recurso e Processo Administrativo de Nulidade em processos da CORED (Desenho Industrial, Contratos e Outros Registros)	2.104	1.376	-35% <sup>3</sup>	1.242	✓ <b>110,8%</b>

Fonte: AECON. Elaboração: CGPE. \*Metas institucionais estabelecidas pela IN nº 096/2019 para avaliação de desempenho dos servidores do INPI.

## Notas:

<sup>1</sup> A produção em 2019 foi superior à demanda e o prazo de decisão de pedidos de registro de marca foi menor que em 2018. A meta para 2019 foi dimensionada para liberar recursos e viabilizar a implementação de projetos estratégicos, como a adesão ao Protocolo de Madri.

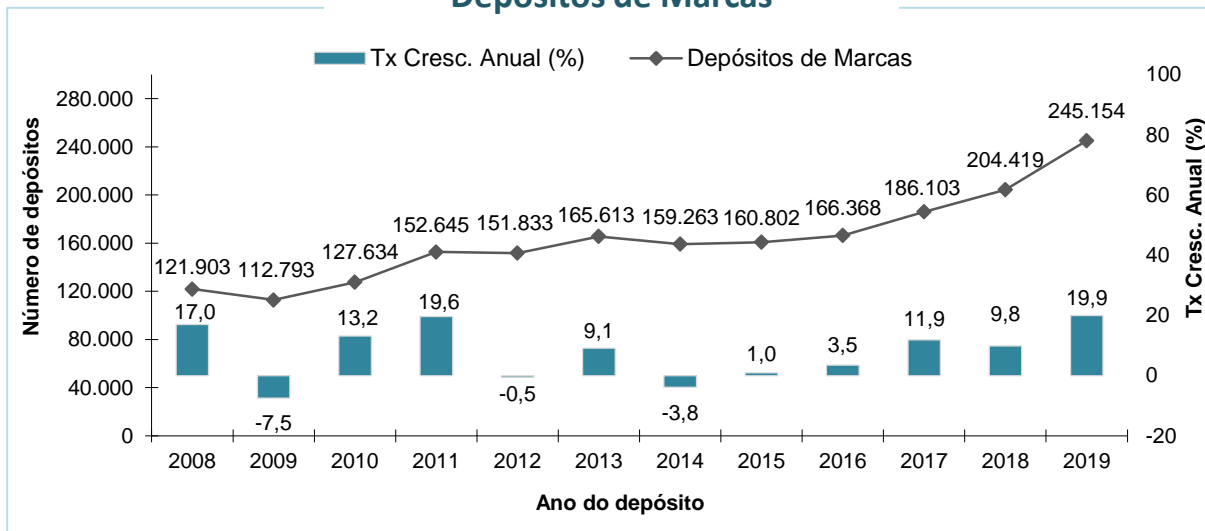
<sup>2</sup> O prazo de decisão de pedidos de desenho industrial em 2019 foi menor que em 2018. A meta para 2019 foi dimensionada considerando a redução do backlog (estoque menor de pedidos de registro pendentes e prontos para primeiro exame) e para liberar recursos e viabilizar a implementação do Manual de Desenho Industrial, elaborado em 2018.

<sup>3</sup> A meta de produção para 2019 foi dimensionada para viabilizar a redução do backlog de instrução de recursos em segunda instância de exame, atividade de técnica de maior complexidade que a de instrução de processos administrativos de nulidade de registros de desenho industrial.

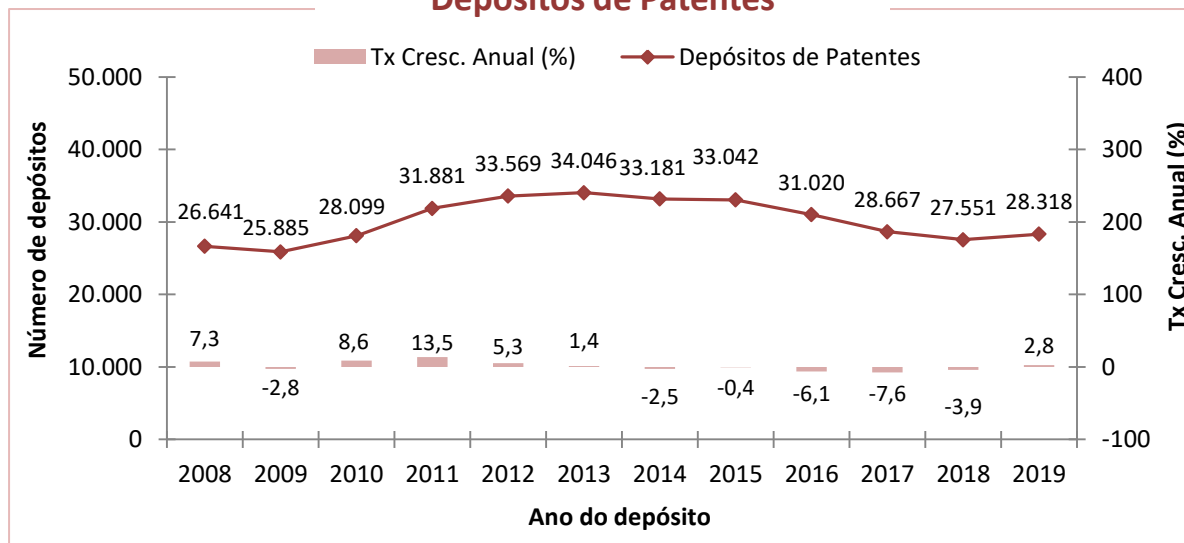


# EVOLUÇÃO DOS PEDIDOS DE PI (DEMANDA)

## Depósitos de Marcas

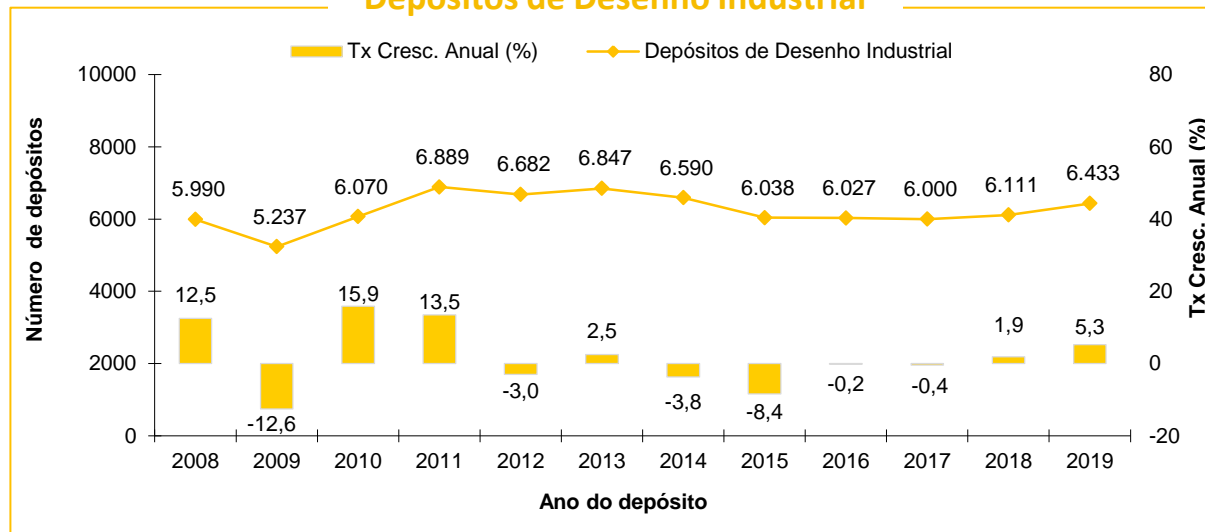


## Depósitos de Patentes

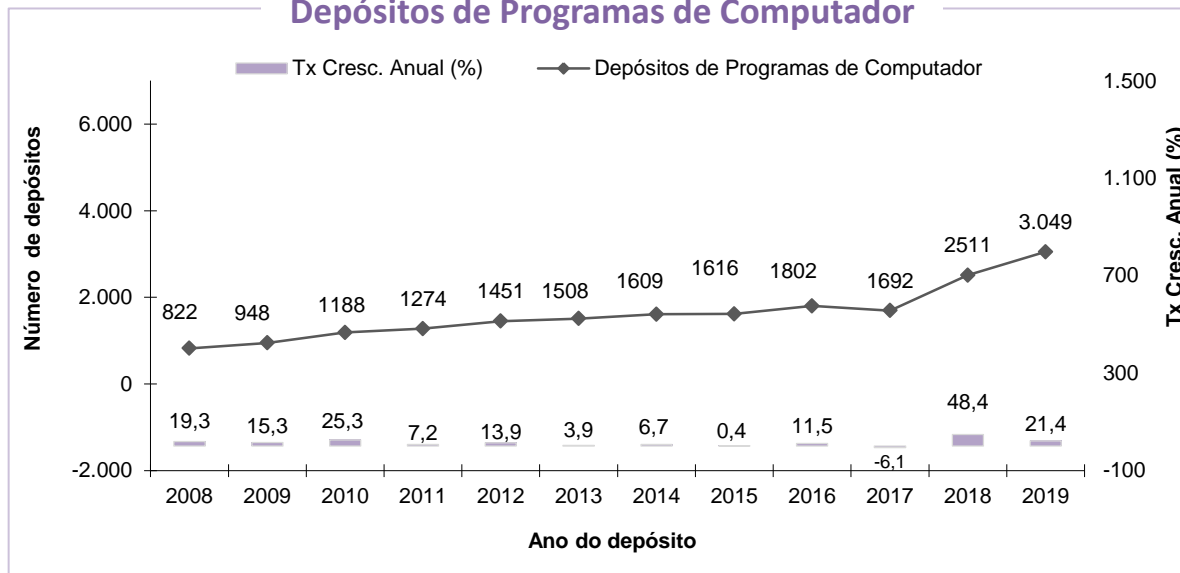


# EVOLUÇÃO DOS PEDIDOS DE PI (DEMANDA)

## Depósitos de Desenho Industrial

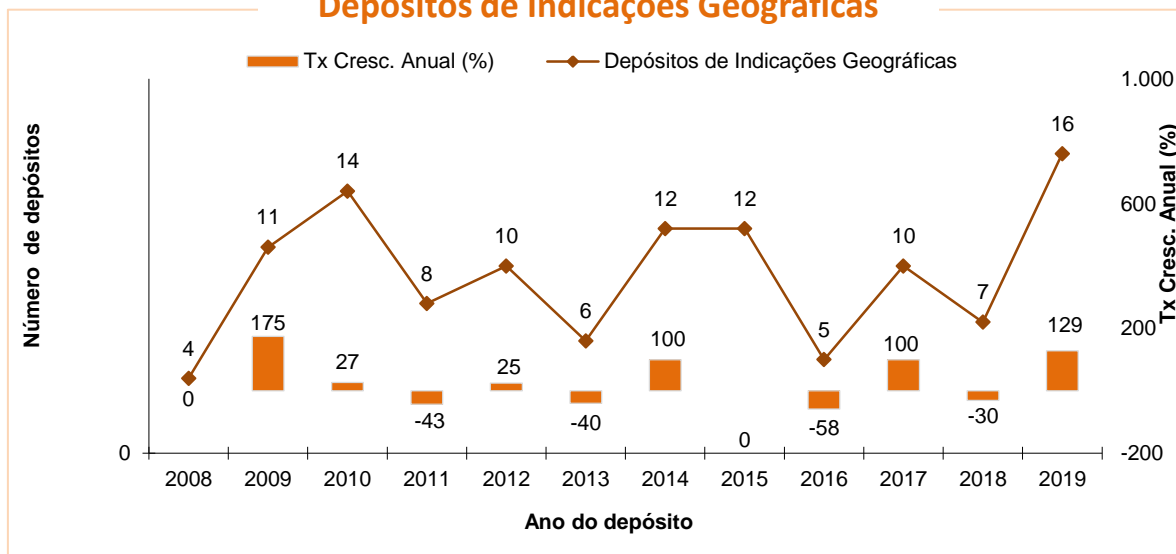


## Depósitos de Programas de Computador

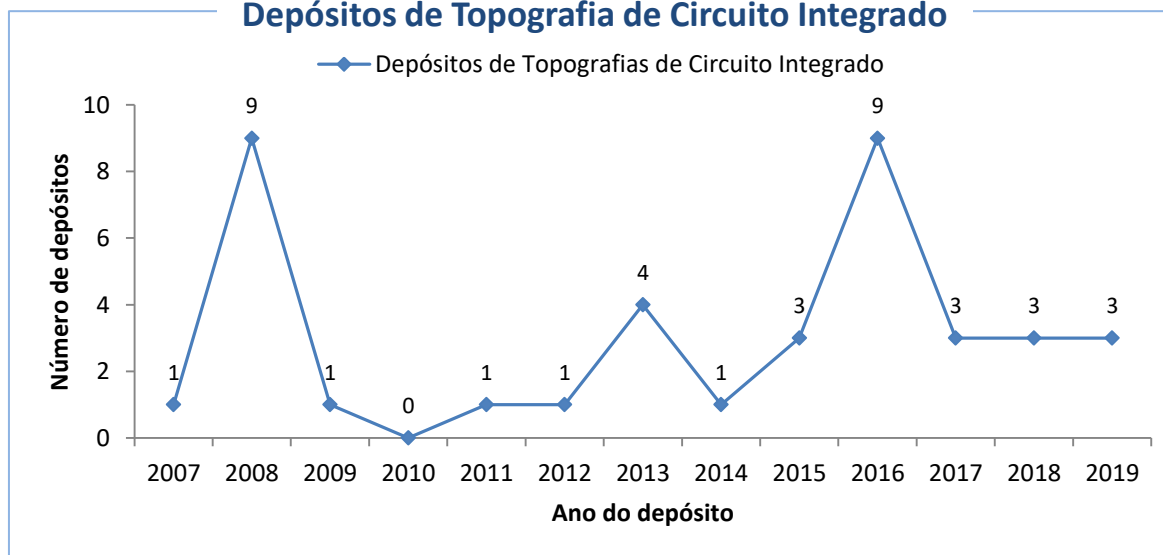


# EVOLUÇÃO DOS PEDIDOS DE PI (DEMANDA)

## Depósitos de Indicações Geográficas

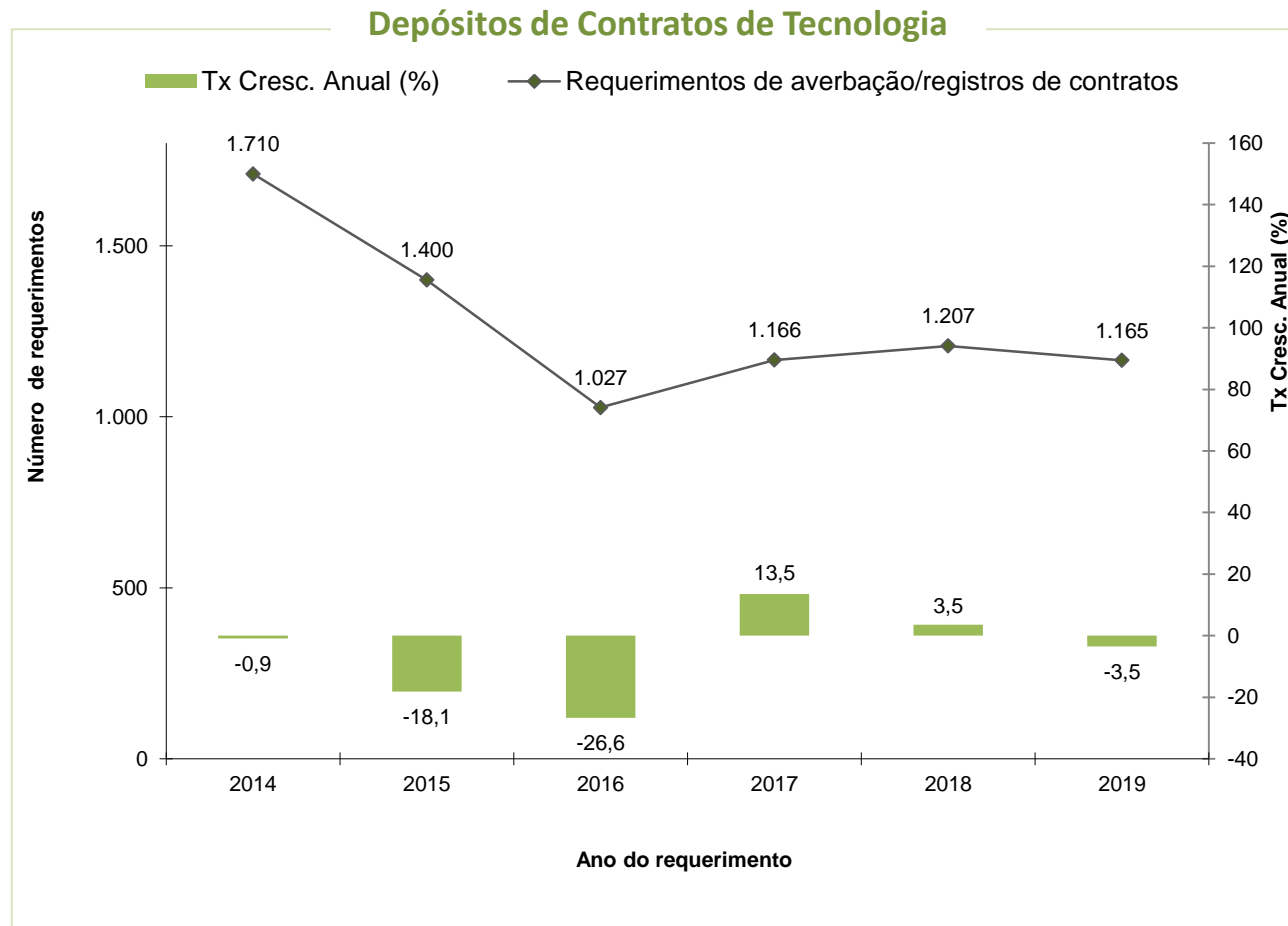


## Depósitos de Topografia de Circuito Integrado





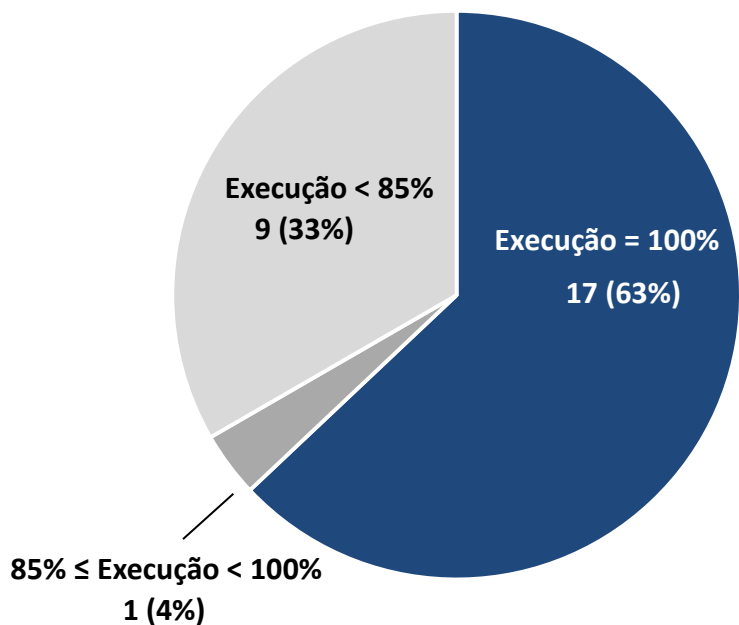
# EVOLUÇÃO DOS PEDIDOS DE PI (DEMANDA)



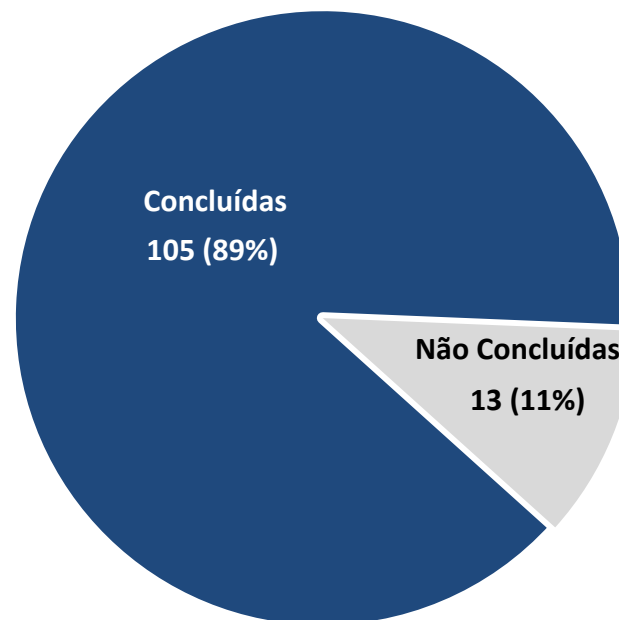
# INICIATIVAS ESTRATÉGICAS: SÍNTESE DA EXECUÇÃO EM 2019

# INICIATIVAS ESTRATÉGICAS: SÍNTESE DA EXECUÇÃO EM 2019

**STATUS DAS INICIATIVAS** ▶  
(27 Iniciativas)



**STATUS DAS ENTREGAS** ▶  
(118 Entregas)



% MÉDIO DE EXECUÇÃO DAS INICIATIVAS: **81%**

Ver “Notas metodológicas sobre a execução das iniciativas” ▶

# INICIATIVAS ESTRATÉGICAS: PRINCIPAIS ENTREGAS EM 2019

# PRINCIPAIS ENTREGAS EM 2019

**Objetivo 1:** Otimizar tempo, qualidade e segurança jurídica na concessão de direitos de Propriedade Intelectual (PI) pelo INPI

## COMBATE AO BACKLOG DE PATENTES

- Redução de 18,5% no número de pedidos do Projeto de Combate ao Backlog de Patentes: de 149,94 mil, em 01/08/2019, para 122,18 mil em 02/01/2020\*.  
*\*A redução de 27,76 mil pedidos do backlog inclui o total de pedidos “decididos”, de pedidos “arquivados definitivamente”, bem como 90% dos pedidos “arquivados” (não definitivos). Destes, 10% (estimativa) serão restaurados.*

## PATENT PROSECUTION HIGHWAY (PPH)

- PPH PROSUL III: redução de 329 para 34 dias no tempo médio de decisão de pedidos em comparação à Fase I
- PPH JPO II (Japão): redução de 143 para 56 dias no tempo médio de avaliação dos novos requerimentos em comparação à Fase I
- Expansão do acesso ao PPH para todas as áreas tecnológicas e aumento na capacidade de admissão de requerimentos, de 300 em 2018 para 400 por ciclo anual, a partir de 2019
- Novo modelo de PPH unificado em vigor com EPO, EUA, Reino Unido, Japão, China e Dinamarca

# PRINCIPAIS ENTREGAS EM 2019

**Objetivo 2:** Disponibilizar informação sobre PI aos públicos interessados e fomentar a criação de ativos econômicos pela transformação de conhecimento privado em PI

## GERAÇÃO DE INTELIGÊNCIA EM PI: ESTUDOS PUBLICADOS

- Estudo "Uso do Sistema de PI pelas Startups"
- Estudo "Biotecnologia e Tratado de Budapeste"
- Estudo "Mapeamento Tecnológico em documentos de Patentes sobre Impressoras 3D"
- Estudo sobre "A Contribuição dos Setores Intensivos em PI para a Economia Brasileira" (Relatório Preliminar – não publicado)
- Estudo sobre "Indicadores de Propriedade Industrial – edição 2019" (Relatório Preliminar – não publicado)

## EXPANSÃO DO USO DE PI POR EMPRESAS BRASILEIRAS: ESTÍMULO À GERAÇÃO DE PROPRIEDADE INTELECTUAL EM NEGÓCIOS INOVADORES

- Maior inserção do INPI em clusters de inovação: Acordo de Cooperação Técnica, criação da Unidade Regional do INPI no Parque Tecnológico da Paraíba (PqTcPB)
- Assinatura do protocolo de Intenções e promoção dos serviços do INPI junto ao ITA

# PRINCIPAIS ENTREGAS EM 2019

---

## EXPANSÃO DO USO DE PI POR EMPRESAS BRASILEIRAS: ESTÍMULO À GERAÇÃO DE PROPRIEDADE INTELECTUAL EM NEGÓCIOS INOVADORES

*(continuação)*

- Inserção do INPI no Programa FINEP STARTUP: captação de empresas para proteção de ativos intangíveis no INPI
- Inserção do INPI no Programa de Empreendedorismo Tecnológico do SEBRAE: na mentoria de projetos e canalização de soluções que se convertam em ativos de PI
- Lançamento do IP Marketplace (INPI-DKPTO) no ENAPID 2019
- Inserção do INPI no Programa LAND2LAND (ANPROTEC): aproximar os produtos e serviços do INPI dos principais gestores de parques tecnológicos brasileiros
- Inserção do INPI no Programa ScaleUp in Brazil (APEX): promover o sistema brasileiro de PI a investidores e empresas internacionais (módulo Israel)
- Acordo de Cooperação Técnica com a FAPESP
- Acordo de Cooperação Técnica com a EMBRAPPII, objetivando o aumento da propriedade industrial por empresas e polos apoiados por aquela instituição. Formação de capital humano especializado em gestão de PI nas empresas e Instituições Científicas e Tecnológicas credenciadas pela EMBRAPPII

# PRINCIPAIS ENTREGAS EM 2019

---

## EXPANSÃO DO USO DE PI POR EMPRESAS BRASILEIRAS: ESTÍMULO À GERAÇÃO DE PROPRIEDADE INTELECTUAL EM NEGÓCIOS INOVADORES

*(continuação)*

- Curso de Especialização Lato Sensu em Busca e Prospecção Tecnológica (projeto analítico, parceria OMPI): utilizado como ferramenta de certificação de terceiros no Projeto de Terceirização da Busca e Exame Preliminar de Patentes
- Expansão do portfólio de cursos especializados em PI a distância (parceria OMPI), totalizando 4 novas turmas, 686 inscritos e 303 aprovados (2 turmas em andamento)
- Crescimento de cerca de 21% nos registros de programa de computador entre os anos 2018 e 2019, resultado do lançamento do e-Software (serviço online de registro)



# PRINCIPAIS ENTREGAS EM 2019

## Objetivo 3: Integrar o Brasil como vencedor no sistema internacional de PI

### PROTOCOLO DE MADRI

- Adesão do Brasil ao Protocolo de Madri sobre Marcas.
- Início da operação em 02/10/2019. Pedidos no período de 02/10/2019 a 02/01/2020: 29 pedidos (brasileiros) internacionais (total de 54 classes); e 1.469 designações (marcas internacionais) ao Brasil (total de 3.507 classes)

### ESTÍMULO À GERAÇÃO DE PROPRIEDADE INTELECTUAL EM NEGÓCIOS INOVADORES (COOPERAÇÃO INTERNACIONAL)

- Assinatura de Memorando de Entendimento entre o INPI e a Embaixada da Dinamarca, para promover a inovação conjunta. Definição de três áreas tecnológicas em 2019: Saúde, Agronegócio e Energias Renováveis. Instituições participantes do projeto : Embrapa, IAPAR, Unicamp, Fiocruz e TECPAR; e Centro para Inovação da Dinamarca (SP)
- 3.297 usuários brasileiros cadastrados na ferramenta IP Marketplace: o Brasil é o primeiro colocado com 34,94% do total de usuários

### FORTALECIMENTO DA COOPERAÇÃO REGIONAL EM PI

- Novas metas para o PROSUL aprovadas para estímulo aos clusters de inovação

# PRINCIPAIS ENTREGAS EM 2019

## Objetivo 4: Alcançar a excelência em gestão

### PROGRAMA PI DIGITAL

- Implementação do módulo E-Chip para peticionamento eletrônico nos serviços de topografias de circuitos integrados: 100% dos serviços prestados pelo INPI em meio eletrônico
- Publicação da Nova Carta de Serviços do INPI
- Publicação do Plano de Dados Abertos do INPI para o Biênio 2019-2020
- Publicação da Política de Relacionamento e Transparência do INPI

### MODERNIZAÇÃO DOS RECURSOS TECNOLÓGICOS

- Contratação e migração para serviços de solução de ambiente Datacenter, na modalidade “Colocation”
- Substituição dos equipamentos “core” e migração do ambiente de sustentação de TIC do INPI (storages, etc.). Obs.: Aquisição de equipamentos de TI financiada pela ABDI
- Contratação de Solução de Comunicação Unificada (videoconferência + telefonia IP)

# PRINCIPAIS ENTREGAS EM 2019

## Objetivo 4: Alcançar a excelência em gestão

### GESTÃO DE RISCOS

- Elaboração do Plano de Ação para Gestão de Riscos do INPI
- Mapeamento dos processos do modelo da gestão de riscos do INPI

### EXECUÇÃO E REVISÃO ORÇAMENTÁRIA DO INPI

- Execução de 99% da LOA contingenciada (limite orçamentário em 10/out)
- Economia realizada\* de 15% em relação à LOA inicial  
*\*LOA contingenciada (10/out ) executada ÷ LOA inicial*
- Alteração da Lei Orçamentária Anual 2020 (LOA 2020) pelo Congresso Nacional: suplementação de 19,1 milhões, e elevação do orçamento de custeio e investimento do INPI de R\$ 52 milhões para R\$ 71,1 milhões\*  
*\*PLOA 2020 aprovado pelo Congresso Nacional em 17/12/2019*

# PRINCIPAIS ENTREGAS EM 2019

---

## NOVO MODELO DE GESTÃO DE PROJETOS POR FORÇA-TAREFA

- Força-Tarefa de Transformação Digital no INPI instituída para execução do Plano PI Digital (Portaria INPI/PR nº 292/2019)
- Força-Tarefa instituída para avaliar a execução, propor revisões do Plano de Integridade do INPI, e sugerir estrutura de governança para a gestão da integridade do Instituto (Portaria INPI/PR nº 519/2019)
- Força-Tarefa instituída para avaliar e propor melhorias no processo de controle interno e sua estrutura no Instituto (Portaria INPI/PR nº 520/2019)
- Força-Tarefa instituída para implantar o Programa “INPI Negócios” no âmbito do INPI (Portaria INPI/PR nº 566/2019)

# PRINCIPAIS ENTREGAS EM 2019

## Objetivo 5: Promover o Desenvolvimento, o Crescimento Profissional, o Bem-Estar e a Excelência em Desempenho dos Profissionais do INPI

### MELHORIA DO CLIMA ORGANIZACIONAL

- Lançamento do Programa “Bem Aqui no INPI”

### EXPANSÃO DO REGIME DE TRABALHO FLEXÍVEL

- Instituição do programa de gestão de trabalho por tarefa (combate ao backlog de patentes)
- Instituição do programa de gestão de trabalho semipresencial
- Expansão do programa de gestão de teletrabalho

### RESTAURAÇÃO DA IMAGEM PÚBLICA DA “MARCA INPI”

- Lançamento da campanha institucional “Novo INPI” no portal e nas redes sociais
- Publicação da série de folders sobre os serviços do INPI
- Ampliação da presença em seminários, entrevistas e pronunciamentos públicos
- Instituição de assessoramento na área de Comunicação
- Lançamento dos vídeos sobre o Combate ao Backlog de Patentes e o Protocolo de Madri no 3º Seminário de Propriedade Intelectual realizado pelo INPI, a OMPI e a CNI, no dia 05/11/2019 (disponibilizados nas redes sociais do INPI)

# EXECUÇÃO ECONÔMICO- FINANCEIRA

# RESULTADO DAS OPERAÇÕES: 2014 – 2019

	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Receita de Serviços (arrecadada) [A]	399,0	386,3	355,1	303,0	282,7	268,3
Despesa de Pessoal Ativo [B]	(211,0)	(219,5)	(216,7)	(182,2)	(172,4)	(173,5)
Despesa de Custeio <sup>1</sup> (discricionárias) [C]	(59,9)	(76,4)	(82,6)	(80,0)	(84,1)	(97,0)
<b>Resultado das Operações [D] = [A] - [B] - [C]</b>	<b>128,1</b>	<b>90,4</b>	<b>55,8</b>	<b>40,8</b>	<b>26,2</b>	<b>-2,2</b>
Receita Patrimonial <sup>2</sup> [E]	78,7	65,4	50,9	53,3	46,9	34,2
Outras Receitas <sup>3</sup> [F]	0,6	4,9	0,2	1,1	0,7	0,5
Despesa de Investimento (discricionárias) [G]	(9,1)	(0,1)	(7,2)	(0,0)	(1,1)	(4,0)
<b>Resultado Orçamentário<sup>4</sup> [D] + [E] + [F] - [G]</b>	<b>198,3</b>	<b>160,6</b>	<b>99,7</b>	<b>95,2</b>	<b>72,7</b>	<b>28,5</b>
<b>Margem Operacional (%) [D] / [A]</b>	<b>32%</b>	<b>23%</b>	<b>16%</b>	<b>13%</b>	<b>9%</b>	<b>-1%</b>

<sup>1</sup> Nas despesas de custeio de 2019, está incluído o valor de R\$ 1.0 milhão referente a digitalização de processos. Não estão incluídas despesas de digitalização financiadas por parceiro do INPI (ABDI).

<sup>2</sup> Refere-se à receita com remuneração da Conta Única (“remuneração de depósitos bancários”, R\$ 78,7 milhões em 2019) e receita com aluguéis, tarifas de ocupação (R\$ 21,8 mil, em 2019).

<sup>3</sup> Refere-se às outras receitas correntes (multas e juros previstos em contratos, indenizações e restituições) e amortizações de empréstimos concedidos.

<sup>4</sup> O Resultado Orçamentário não considera as despesas executadas pela fonte 0100 (Tesouro): despesa com pessoal inativo (R\$ 93,2 milhões, em 2019) e precatórios (R\$ 1,0 milhão, 2019). O Resultado Orçamentário não considera o pagamento dos valores inscritos em Restos a Pagar. Por outro lado, considera todas as despesas empenhadas no ano como executadas no próprio exercício.

# RECEITA DE SERVIÇOS – 2019

R\$ milhões

Forma de Proteção	2019	%	2018	Var. (R\$)	Var. (%)
Marcas	230,5	57,8%	227,9	2,6	1,1
Patentes	156,8	39,3%	148,0	8,8	5,9
Desenho Industrial	4,7	1,2%	5,3	-0,6	-11,3
Transferência de Tecnologia	2,6	0,7%	2,9	-0,3	-10,3
Programas de Computador	0,6	0,2%	0,6	0,0	0,0
Outras Receitas de Serviços	3,8	1,0%	1,6	2,2	137,5
<b>Total</b>	<b>399,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>386,3</b>	<b>12,7</b>	<b>3,3</b>



# DESPESAS DISCRICIONÁRIAS (CUSTEIO E INVESTIMENTO) – 2019

Em R\$ mil

Descrição	Execução					%
	Custeio	%	Investimento	%	Total	
Infraestrutura predial e administrativa	26.834.530	44,8	5.598.946	61,3	32.433.477	47,0
Terceirização de M.O. em áreas de suporte e finalísticas	14.250.855	23,8	0	0,0	14.250.855	20,7
Tecnologia da Informação	7.961.385	13,3	3.523.745	38,6	11.485.131	16,6
Impostos e taxas	4.869.189	8,1	0	0,0	4.869.189	7,1
Acesso a banco de dados de Informações Tecnológicas	1.626.954	2,7	0	0,0	1.626.954	2,4
Unidades Regionais fora do Rio de Janeiro	1.521.653	2,5	0	0,0	1.521.653	2,2
Recursos Humanos (Saúde Ocupacional)	1.456.043	2,4	4.407	0,0	1.460.450	2,1
Viagens	1.196.007	2,0	0	0,0	1.196.007	1,7
Capacitação de Servidores	89.276	0,1	0	0,0	89.276	0,1%
Academia Nacional de PI	24.769	0,0	4.671	0,1	29.440	0,0
Outros (Indenizações e auxílio moradia)	25.322	0,0	0	0,0	25.322	0,0
Comunicação	1.704	0,0	7.363	0,1	9.067	0,0
<b>Total</b>	<b>59.857.687</b>	<b>100%</b>	<b>9.139.132</b>	<b>100%</b>	<b>68.996.820</b>	<b>100%</b>

Fonte: SIAFI. Lei Orçamentária Anual 2019

## Notas:

- LOA inicial: R\$ 80,8 milhões; LOA contingenciada (26/ago): R\$ 58,3 milhões; LOA contingenciada (out): R\$ 69,8 milhões
- % Execução LOA contingenciada (10/out): 99%; % Execução LOA inicial: 85%
- Economia realizada : LOA contingenciada (10/out ) executada / LOA inicial = 15%



# INVESTIMENTOS PRÓPRIOS E RECURSOS DE PARCERIAS – 2019

R\$ milhões

Recursos	Execução
Investimentos (INPI – Despesa discricionária)	9,10
Investimentos em infraestrutura de TI* (ABDI)	2,04
Saneamento de documentos** (ABDI)	1,64
<b>Total</b>	<b>12,78</b>

**Fonte: ABDI**

\*Investimento total: R\$ 19,80 milhões. Pago em 2018: R\$ 16,38 milhões; Pago em 2019: R\$ 2,04 milhões

\*\*Custo total: R\$ 2,92 milhões. Pago em 2019: R\$ 1,64 milhões. Previsto 2020: R\$ 1,28 milhões

# STATUS DAS INICIATIVAS EM 2019



# Objetivo 1: Otimizar tempo, qualidade e segurança jurídica na concessão de direitos de Propriedade Intelectual (PI) pelo INPI

## Iniciativas com Execução = 100%

1.3 Expansão dos acordos de Patent Prosecution Highway (PPH)

1.4 Implantação do Projeto de Combate ao Backlog de Patentes

1.8 Expansão do acesso a bases de dados internacionais de patentes

1.18 Implantação do Sistema de Gestão da Qualidade dos processos de exame de patentes

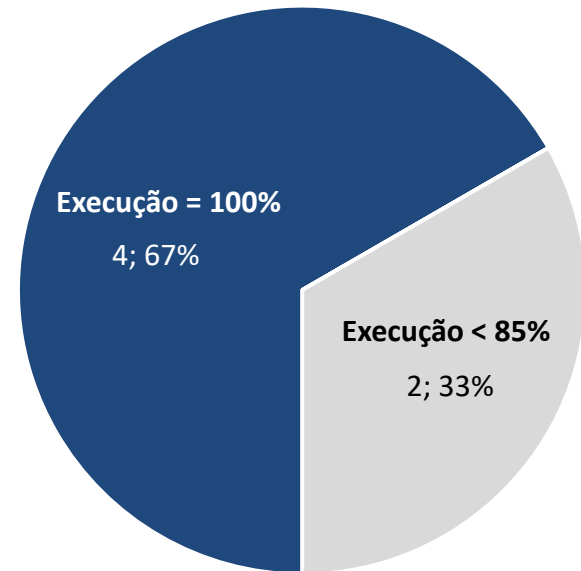
## Iniciativas com Execução < 85%

1.19 Implantação do Sistema de Gestão da Qualidade dos processos de exame de marcas

1.20 Implantação do Sistema de Gestão da Qualidade dos processos de exame de desenho industrial

## Iniciativa Reprogramada para 2020

1.12 Elaboração do Manual de Indicações Geográficas



## Objetivo 2: Disponibilizar informação sobre PI aos públicos interessados e fomentar a criação de ativos econômicos pela transformação de conhecimento privado em PI

### Iniciativas com Execução = 100%

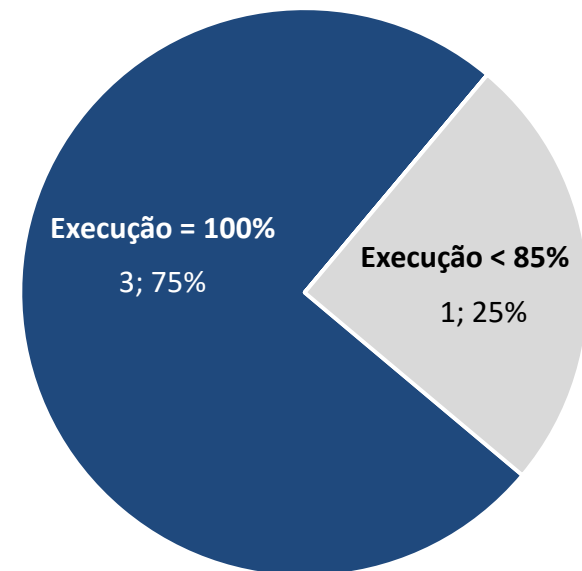
2.1 Implantação do Acordo de Cooperação Técnica com MDIC e ABDI de apoio à modernização do sistema brasileiro de propriedade industrial: elaboração de estudos baseados em informação de propriedade industrial para geração de inteligência competitiva

2.9 Expansão das ações de formação de capital humano especializado em PI

2.10 Implantação do Plano de Ação Regional: disseminação especializada da PI

### Iniciativa com Execução < 85%

2.2 Expansão e aperfeiçoamento das estatísticas e estudos econômicos de propriedade intelectual



# Objetivo 3: Integrar o Brasil como vencedor no sistema internacional de PI

## Iniciativas com Execução = 100%

3.8 Apoio técnico em matéria de PI nas rodadas de negociação dos Acordos Comerciais internacionais

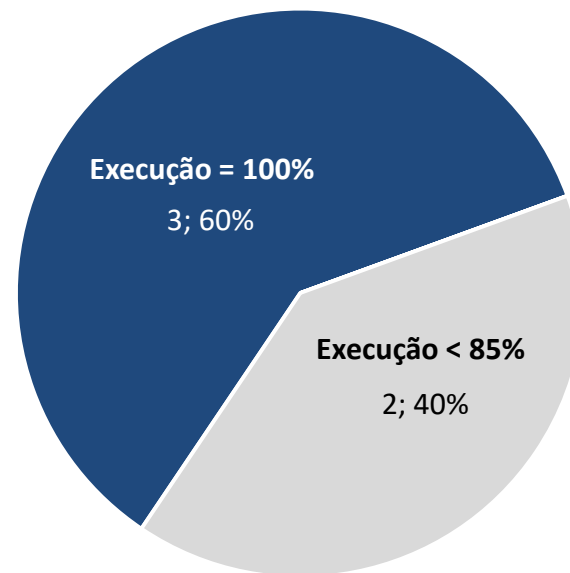
3.10 Participação no Programa Ibero-Americano de Propriedade Industrial (IBEPI)

3.13 Cooperação com Dinamarca para estímulo à geração de PI em negócios inovadores

## Iniciativas com Execução < 85%

3.1 Preparação operacional do INPI para adesão ao Protocolo de Madri

3.11 Fortalecimento do Sistema de Cooperação sobre Aspectos de Informação Operacional e Propriedade Industrial (PROSUL)



# Objetivo 4: Alcançar excelência em gestão no INPI

## Iniciativas com Execução = 100%

4.2 Implantação do Acordo de Cooperação Técnica com MDIC e ABDI de apoio à modernização do sistema brasileiro de propriedade industrial: saneamento e digitalização da documentação de patentes do INPI

4.4 Implantação do projeto de cooperação técnica do Prosperity Fund Global (Fase III) de apoio à reestruturação operacional do INPI

4.26 Desenvolvimento e implantação de metodologia de Gestão de Riscos

4.32 Aprimoramento do modelo de gestão da Integridade do INPI

4.33 Aprimoramento das práticas de Compliance/Controle Interno do INPI

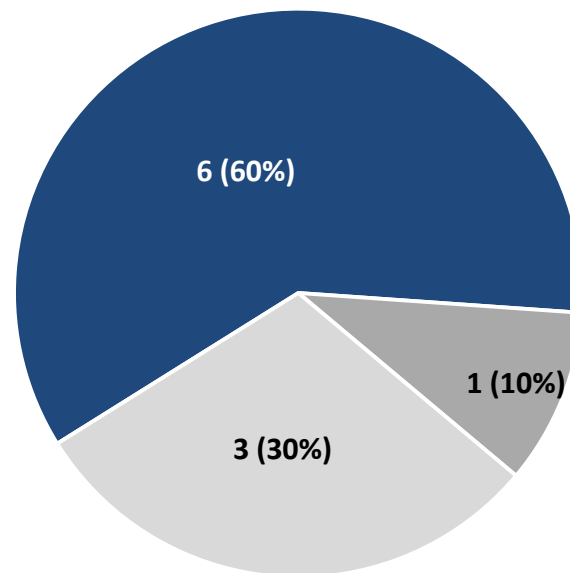
4.27 Institucionalização do comitê interno de governança do INPI

## Iniciativas com Execução < 85%

4.8 Implantação do Sistema de Gestão da Qualidade dos processos de gestão administrativa

4.10 Implantação do Plano PI Digital

4.18 Destinação do imóvel da Praça da Bandeira



## Iniciativas com 85% ≤ Execução < 100%

4.31 Gestão e modernização dos recursos de TIC

# Objetivo 5: Promover o Desenvolvimento, o Crescimento Profissional, o Bem-Estar e a Excelência em Desempenho dos Profissionais do INPI

## Iniciativas com Execução = 100%

5.6 Consolidação e ampliação da implementação de programas de gestão de regime incentivado de trabalho flexível

## Iniciativas com Execução < 85%

5.15 Implantação do Programa Bem Aqui no INPI





# STATUS DAS ENTREGAS EM 2019

# Objetivo 1: Otimizar tempo, qualidade e segurança jurídica na concessão de direitos de Propriedade Intelectual (PI) pelo INPI

## Iniciativa 1.3 Expansão dos acordos de Patent Prosecution Highway (PPH)

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Entrada em vigor do PROSUL III: redução de 329 para 34 dias no tempo médio de decisão de pedidos em comparação à Fase I, ou seja, praticamente 4 pedidos de patente decididos em 1 mês	Concluída
Entrada em vigor do JPO II: redução de 143 para 56 dias no tempo médio de avaliação dos novos requerimentos em comparação à Fase I	Concluída
1ª Resolução dos requerimentos para PPH unificado publicada (entrega intermediária). (Resolução INPI-PR nº 252/2019, publicada na RPI 2546, de 22/10/2019. Principal resultado: expansão do acesso ao PPH para todas as áreas tecnológicas e aumento na capacidade de admissão de requerimentos, de 300 em 2018 para 400 por ciclo anual	Concluída
Novo PPH PROSUR em vigor	Concluída
Novo PPH Dinamarca em vigor	Concluída
Novo modelo de PPH unificado em vigor para EPO	Concluída
Novo modelo de PPH unificado em vigor para EUA	Concluída

# Objetivo 1: Otimizar tempo, qualidade e segurança jurídica na concessão de direitos de Propriedade Intelectual (PI) pelo INPI

## Iniciativa 1.3 Expansão dos acordos de Patent Prosecution Highway (PPH) (continuação)

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Novo modelo de PPH unificado em vigor para Áustria	Reprogramada para 2020
Novo modelo de PPH unificado em vigor para Coreia do Sul	Reprogramada para 2020
Novo modelo de PPH unificado em vigor para Reino Unido	Concluída
Novo modelo de PPH unificado em vigor para Japão <b>NOVA</b>	Concluída
Novo modelo de PPH unificado em vigor para China <b>NOVA</b>	Concluída

# Objetivo 1: Otimizar tempo, qualidade e segurança jurídica na concessão de direitos de Propriedade Intelectual (PI) pelo INPI

## Iniciativa 1.4 Implantação do Projeto de Combate ao Backlog de Patentes

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Plano de Combate ao Backlog implantado: Publicação das Resoluções INPI/PR nº 240 e nº 241/2019 e das Normas de Execução SEI nº 1 e nº 7/2019/DIRPA/PR	Concluída
Instrução Normativa que regulamenta o programa de gestão na modalidade por tarefa publicada	Concluída
Relatório de avaliação do projeto elaborado	Reprogramada para 2020
2 mil despachos/semana de exigência preliminar (6.21 ou 6.22) publicados até 31/12/2019	Concluída*

*\*Redução de 18,5% no número de pedidos do Projeto de Combate ao Backlog de Patentes: de 149,94 mil, em 01/08/2019, para 122,18 mil em 02/01/2020. Nota: A redução de 27,76 mil pedidos do backlog inclui o total de pedidos “decididos”, de pedidos “arquivados definitivamente”, bem como 90% dos pedidos “arquivados” (não definitivos). Destes, 10% (estimativa) serão restaurados.*

# Objetivo 1: Otimizar tempo, qualidade e segurança jurídica na concessão de direitos de Propriedade Intelectual (PI) pelo INPI

Iniciativa 1.8 Expansão do acesso a bases de dados internacionais de patentes	
Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Contrato de acesso à base EPOQUE renovado, com previsão de até 170 acessos	Concluída
Aumento do número de acessos (70 para 80) dos examinadores de patentes à base EPOQUE	Concluída
Memorando de Entendimentos com EPO, que reduzirá em 50% os custos unitários de acesso à base EPOQUE, assinado	Concluída
Aumento de 35 para 360 acessos da base DERWENT INNOVATION, da CLARIVATE, contratado para examinadores, ACAD (Academia) e Biblioteca	Concluída

Iniciativa 1.12 Elaboração do Manual de Indicações Geográficas	
Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Portaria da Consulta Pública publicada	Reprogramada para 2020

# Objetivo 1: Otimizar tempo, qualidade e segurança jurídica na concessão de direitos de Propriedade Intelectual (PI) pelo INPI

## Iniciativa 1.18 Implantação do Sistema de Gestão da Qualidade dos processos de exame de patentes

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Concessão de Patente (Prosperity Fund Fase II - Transitório): Relatório de análise crítica e principais alterações para melhoria no fluxo dos processos	Concluída
Concessão de Patente (Prosperity Fund Fase II - Transitório): Relatório e documento para automação dos processos, incluindo arquitetura de solução e especificação de requisitos técnicos	Concluída
Sistema e Padronização de Documentos do INPI aprovado: ato normativo publicado	Concluída

# Objetivo 1: Otimizar tempo, qualidade e segurança jurídica na concessão de direitos de Propriedade Intelectual (PI) pelo INPI

## Iniciativa 1.19 Implantação do Sistema de Gestão da Qualidade dos processos de exame de marcas

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Sistema e Padronização de Documentos do INPI aprovado: ato normativo publicado	Concluída
Sistema de avaliação da qualidade do exame técnico de Marcas normatizado: procedimentos e critérios do sistema de avaliação da qualidade definidos e estabelecidos por norma aprovada pela DIRMA e CQUAL	Não Concluída

## Iniciativa 1.20 Implantação do Sistema de Gestão da Qualidade dos processos de exame de desenho industrial

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Sistema e Padronização de Documentos do INPI aprovado: ato normativo publicado	Concluída
Sistema de avaliação da qualidade do exame técnico de DI normatizado: procedimentos e critérios do sistema de avaliação da qualidade definidos e estabelecidos por norma aprovada pela DIRMA e CQUAL	Não Concluída

## Objetivo 2: Disponibilizar informação sobre PI aos públicos interessados e fomentar a criação de ativos econômicos pela transformação de conhecimento privado em PI

### Iniciativa 2.1 Implantação do Acordo de Cooperação Técnica com MDIC e ABDI de apoio à modernização do sistema brasileiro de propriedade industrial: elaboração de estudos baseados em informação de propriedade industrial para geração de inteligência competitiva

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Estudo "Uso do sistema de PI pelas <i>startups</i> " (radar tecnológico) publicado	Concluída
Estudo "Biotecnologia e Tratado de Budapeste" (radar tecnológico) publicado	Concluída
Estudo "Mapeamento tecnológico em documentos de patentes sobre impressoras 3D" (estudo setorial) publicado	Concluída
Estudo sobre inteligência artificial (radar tecnológico) publicado	Reprogramada para 2020
Estudo sobre Impressoras 3D, em parceria com IBEPI (radar tecnológico) publicado	Reprogramada para 2020



## Objetivo 2: Disponibilizar informação sobre PI aos públicos interessados e fomentar a criação de ativos econômicos pela transformação de conhecimento privado em PI

### Iniciativa 2.2 Expansão e aperfeiçoamento das estatísticas e estudos econômicos de propriedade intelectual

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Relatório Preliminar do estudo sobre "A Contribuição dos Setores Intensivos em PI para a Economia Brasileira" elaborado	Concluída
Novo Boletim Mensal de Indicadores Institucionais – Desenhos Industriais elaborado	Concluída
Versão final do relatório "Indicadores de Propriedade Industrial - edição 2019" publicado	Não Concluída*

*\*Relatório Preliminar elaborado*

## Objetivo 2: Disponibilizar informação sobre PI aos públicos interessados e fomentar a criação de ativos econômicos pela transformação de conhecimento privado em PI

### Iniciativa 2.9 Expansão das ações de formação de capital humano especializado em PI

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Encontro Acadêmico de Propriedade Intelectual, Inovação e Desenvolvimento – ENAPID remodelado (evento realizado no período de 02 a 05/09/2019)	Concluída
Novo curso a distância (DL) avançado em PI oferecido pelo INPI em parceria com a OMPI customizado e implantado no 1º semestre de 2019	Concluída
Curso de Verão INPI-OMPI (INPI-WIPO SUMMER SCHOOL) – 2 edições (RJ e SC) – 80 aprovados	Concluída
7 edições do evento PI em Questão – 348 participantes	Concluída
Remodelagem e lançamento dos editais de mestrado e doutorado 2019-2020	Concluída

## Objetivo 2: Disponibilizar informação sobre PI aos públicos interessados e fomentar a criação de ativos econômicos pela transformação de conhecimento privado em PI

### Iniciativa 2.9 Expansão das ações de formação de capital humano especializado em PI (continuação)

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Projeto conceitual de curso <i>lato sensu</i> em Busca de Patentes e Prospecção Tecnológica	Concluída
Novos cursos a distância (DL) oferecidos pelo INPI em parceria com a OMPI customizados e implantados: PI Exportação (foco em Agronegócio); PI e Promoção do Acesso a novas tecnologias médicas; PI para Jovens; e PI para Juízes	Reprogramada para 2020

## Objetivo 2: Disponibilizar informação sobre PI aos públicos interessados e fomentar a criação de ativos econômicos pela transformação de conhecimento privado em PI

### Iniciativa 2.10 Implantação do Plano de Ação Regional: disseminação especializada da PI

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Protocolo de intenções e contrato de comodato assinados com PqTcPB (D.O.U. de 04/10/2019)	Concluída
Unidade Regional do INPI no PqTcPb inaugurada	Concluída
Protocolo de Intenções com o ITA assinado (D.O.U de 05/06/2019)	Concluída
Acordo de Cooperação Técnica com a FAPESP assinado	Concluída
Parceria FINEP: inserção no INPI no Programa FINEP STARTUP realizada no 1º semestre de 2019	Concluída
Lançamento do IP Marketplace (INPI-DKPTO) no ENAPID 2019	Concluída
Inserção do INPI no Programa LAND2LAND (ANPROTEC)	Concluída
Inserção do INPI no Programa <i>ScaleUp in Brazil</i> (APEX): participação na rodada com empresários israelenses	Concluída

## Objetivo 2: Disponibilizar informação sobre PI aos públicos interessados e fomentar a criação de ativos econômicos pela transformação de conhecimento privado em PI

### Iniciativa 2.10 Implantação do Plano de Ação Regional: disseminação especializada da PI (continuação)

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Vídeo sobre registro de computador divulgado no site do InnovAtiva e no YouTube; e novo catálogo de Indicações Geográficas lançado: Acordo com o SEBRAE	Concluída
Estudo “Panorama do uso da PI da indústria da moda do Brasil e no estado de Santa Catarina”: Acordo com a FIESC	Concluída
Guia de PI para jornalistas revisado: Acordo com a CNI	Concluída
Inserção da PI em políticas de desenvolvimento nacional: Pacto para Inovação em Santa Catarina e Aliança pela Inovação em Goiás assinados pelo INPI	Concluída
ACT INPI-PqTcPB assinado: piloto do Programa de Escalonamento da geração de ativos de PI por empresas e instituições brasileiras	Reprogramada para 2020
ACT INPI-Embrapii assinado	Concluída

## Objetivo 2: Disponibilizar informação sobre PI aos públicos interessados e fomentar a criação de ativos econômicos pela transformação de conhecimento privado em PI

### Iniciativa 2.10 Implantação do Plano de Ação Regional: disseminação especializada da PI (continuação)

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Estudo de viabilidade de cooperação técnica com SENAI-CIMATEC (Salvador-BA) concluído	Concluída
Projeto conjunto com DKPTO para aumento da conscientização, uso e respeito pela PI: concepção e planejamento de campanhas de sensibilização finalizados (início da execução em 2020)	Concluída
Parceria FINEP: ações de sensibilização e <i>business round</i> para captação de ativos passíveis de depósito no INPI realizadas novembro de 2019	Reprogramada para 2020
Inserção do INPI no Programa de Empreendedorismo Tecnológico do SEBRAE formalizada	Reprogramada para 2020
Inserção do INPI na Infraestrutura Nacional de Dados Espaciais (INDE): Acordo com o IBGE assinado	Excluída

# Objetivo 3: Integrar o Brasil como vencedor no sistema internacional de PI

## Iniciativa 3.1 Preparação operacional do INPI para adesão ao Protocolo de Madri

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Nova Tabela de Retribuição para serviços do Protocolo de Madri e Multiclasse aprovada pelo ME e publicada (Portaria ME nº 516/2019 e Resolução INPI nº 251/2019)	Concluída
Decreto da Presidência da República de Internalização do Protocolo de Madri publicado (Decreto nº 10.033/2019)	Concluída
Operação do INPI no Protocolo de Madri iniciada em 02/10/2019	Concluída
29 pedidos internacionais depositados no Brasil (total de 54 classes); e 1.469 designações ao Brasil depositadas nos escritórios de PI de origem (total de 3.507 classes), no período de 02/10/2019 a 02/01/2020	Concluída
Nova estrutura organizacional criada na DIRMA para o Protocolo de Madri (ato normativo publicado)	Não Concluída
Serviço de tradução contratado	Concluída

# Objetivo 3: Integrar o Brasil como vencedor no sistema internacional de PI

## Iniciativa 3.1 Preparação operacional do INPI para adesão ao Protocolo de Madri (continuação)

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Sistema IPAS versão 3.6.2 (OMPI) implementado	Não Concluída
Sistemas de TI periféricos desenvolvidos e implementados pelo INPI: MarcasData, BADEPI (atualização) TM View (atualização)	Não Concluída



# Objetivo 3: Integrar o Brasil como vencedor no sistema internacional de PI

## Iniciativa 3.8 Apoio técnico em matéria de PI nas rodadas de negociação dos Acordos Comerciais internacionais

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Acordo MERCOSUL-EFTA: discussão das listas de indicações geográficas objeto de reconhecimento mútuo finalizada e listas acordadas	Reprogramada para 2020
Acordo MERCOSUL-Canadá: negociações concluídas e acordo disponível para ratificação pelas partes	Reprogramada para 2020
Acordo para a Proteção Mútua das Indicações Geográficas Originárias nos territórios dos Estados Partes do Mercosul: acordo negociado e documento entregue ao Grupo Mercado Comum (GMC) do Mercosul	Concluída

## Objetivo 3: Integrar o Brasil como vencedor no sistema internacional de PI

### Iniciativa 3.10 Participação no Programa Ibero-Americano de Propriedade Industrial (IBEPI)

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Fundo SEGIB institucionalizado	Concluída

### Iniciativa 3.11 Fortalecimento do Sistema de Cooperação sobre Aspectos de Informação Operacional e Propriedade Industrial (PROSUL)

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Novas metas para o PROSUL aprovadas (estímulo aos <i>clusters</i> de inovação) durante processo de construção do novo projeto – PROSUL III	Não Concluída

# Objetivo 3: Integrar o Brasil como vencedor no sistema internacional de PI

## Iniciativa 3.13 **Cooperação com Dinamarca para estímulo à geração de PI em negócios inovadores** NOVA

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Memorando de entendimentos entre o INPI e a Embaixada da Dinamarca no Brasil, para promover a inovação conjunta, assinado em 07/10/2019	Concluída
Definição de três áreas tecnológicas em 2019: Saúde, Agronegócio e Energias Renováveis. Do lado brasileiro, as seguintes instituições foram instadas a participar do projeto: Embrapa, IAPAR, Unicamp, Fiocruz, TECPAR, ANPROTEC, PqTcPB, Parque Tecnológico de Itaipu. Do lado dinamarquês, o Centro para Inovação da Dinamarca, localizado em São Paulo, irá liderar o projeto	Concluída*
Lançamento da ferramenta IP Marketplace no evento ENAPID 2019 organizado pelo INPI	Concluída**
Memorandos de Entendimento para criação de redes de inovação entre instituições do Brasil e Dinamarca assinados	Concluída*

*\*Confirmada a participação das instituições convidadas no projeto. \*\*3.297 usuários brasileiros cadastrados na ferramenta IP Marketplace: o Brasil é o primeiro colocado com 34,94% do total de usuários*

## Objetivo 4: Alcançar excelência em gestão no INPI

### Iniciativa 4.2 Implantação do Acordo de Cooperação Técnica com MDIC e ABDI de apoio à modernização do sistema brasileiro de propriedade industrial: saneamento e digitalização da documentação de patentes do INPI

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Estimativa de 91 mil (53,81%) documentos saneados até o fim de 2019, de um total de 169.479 documentos	Concluída*

*\*95.045 (56,08%) documentos saneados de um total de 169.479 documentos*

### Iniciativa 4.4 Implantação do projeto de cooperação técnica do *Prosperity Fund* Global (Fase III) de apoio à reestruturação operacional do INPI

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Análise do <i>Business Case</i> pelos gestores do Fundo realizada	Concluída
Negociações contratuais iniciadas pelo Fundo com as empresas contratadas	Concluída

## Objetivo 4: Alcançar excelência em gestão no INPI

### Iniciativa 4.8 Implantação do Sistema de Gestão da Qualidade dos processos de gestão administrativa

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Sistema de Padronização de Documentos do INPI aprovado: ato normativo publicado	Concluída
Matriz SIPOC de identificação dos processos (nível 2 e 3) dos macroprocessos de Gestão da Logística e Infraestrutura, de Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil e de Gestão de Pessoas concluída	Não Concluída

## Objetivo 4: Alcançar excelência em gestão no INPI

### Iniciativa 4.10 Implantação do Plano PI Digital

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Módulo E-Chip para peticionamento eletrônico nos serviços de topografias de circuitos integrados implementado em 02/10/2019: 100% dos serviços prestados pelo INPI em meio eletrônico	Concluída
Atualização dos serviços do INPI no Portal de Serviços do Governo Federal concluída	Concluída
Nova Carta de Serviços do INPI publicada	Concluída
Plano de monitoramento e campanha de divulgação do projeto de transformação digital implementados	Concluída
Diagnóstico de Transformação Digital dos Serviços Prestados pelo INPI realizado	Concluída
Plano de Dados Abertos do INPI para o Biênio 2019-2020 publicado	Concluída
Política de Relacionamento e Transparência do INPI publicada	Concluída

## Objetivo 4: Alcançar excelência em gestão no INPI

### Iniciativa 4.10 Implantação do Plano PI Digital (continuação)

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Redesenho do Portal do INPI	Não Concluída
Adesão do INPI à oferta centralizada para acesso ao Cadastro Base do Cidadão (Dados Cadastrais do CPF), no âmbito da plataforma ConectaGov	Não Concluída

### Iniciativa 4.18 Destinação do imóvel da Praça da Bandeira

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Termo de cessão do imóvel assinado	Não Concluída*

\*Cessão do prédio para a Polícia Rodoviária Federal negociada e documento em análise jurídica no INPI

## Objetivo 4: Alcançar excelência em gestão no INPI

### Iniciativa 4.26 Desenvolvimento e implantação de metodologia de Gestão de Riscos

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Plano de Ação para Gestão de Riscos do INPI elaborado e encaminhado para o TCU	Concluída
Processos do modelo da gestão de riscos do INPI mapeados	Concluída
Metodologia de gestão de riscos revisada conforme diretrizes do Ministério da Economia	Concluída
Minuta de Manual de Gestão de Riscos do INPI versão 2.0 elaborada	Concluída
Política de Gestão de Riscos minutada	Concluída
Comitê de Gestão de Riscos, Transparência, Controle e Integridade - ato normativo minutado	Concluída



## Objetivo 4: Alcançar excelência em gestão no INPI

### Iniciativa 4.27 Institucionalização do comitê interno de governança do INPI

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Comitê interno de governança do INPI em estudo*	Concluída

\*Relatórios Finais das Forças-Tarefa instituídas pela Portaria INPI/PR nº 519/2019 e pela Portaria INPI/PR nº 520/2019

### Iniciativa 4.31 Gestão e modernização dos recursos de TIC

NOVA

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Serviço de “fábrica de software” contratado	Concluída
Subscrição do software Red Hat Enterprise Linux for Virtual Datacenters contratada	Concluída
Serviços de solução de ambiente Datacenter, Modalidade Colocation contratada	Concluída

## Objetivo 4: Alcançar excelência em gestão no INPI

Iniciativa 4.31 **Gestão e modernização dos recursos de TIC**  
(continuação)

NOVA

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Cofre para guarda de mídia de backup adquirido	Concluída
Licenças de softwares Adobe adquiridas	Concluída
Serviço de emissão de certificados digitais contratados	Concluída
Serviço de garantia e suporte técnico para equipamentos balanceadores de carga e gerenciamento de tráfego de dados (solução Big IP/F5) renovado	Concluída
Substituição dos equipamentos “core” (equipamentos de sustentação que armazenam os dados e sistemas do INPI) do INPI ( <i>storages</i> , etc.), com recursos da ABDI	Concluída
Migração do ambiente de sustentação de sistemas de TIC do INPI, com recursos da ABDI	Concluída

## Objetivo 4: Alcançar excelência em gestão no INPI

Iniciativa 4.31 **Gestão e modernização dos recursos de TIC**  
(continuação)

NOVA

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Investimento em Solução de Comunicação Unificada (videoconferência + telefonia IP) realizado	Concluída*
Subscrição de antivírus contratada	Não Concluída
Ferramenta APM contratada - Ferramenta Monitoramento de Performance de Aplicações	Reprogramada para 2020
Subscrição em pesquisa e aconselhamento imparcial contínuo em TIC contratada (Gartner)	Concluída
975 licenças de Microsoft Office 2019 Standard adquiridas	Concluída**

NOVA

\*Pregão Eletrônico nº 018/2019 homologado (DOU de 30/12/2019)

\*\*Pregão eletrônico nº 019/2019 homologado (DOU de 27/12/2019)

## Objetivo 4: Alcançar excelência em gestão no INPI

Iniciativa 4.32 Aprimoramento do modelo de gestão da Integridade do INPI

NOVA

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Portaria INPI/PR nº 519/2019 – instituição de Força-Tarefa (FT)	Concluída
Diagnóstico e <i>benchmarking</i> na Administração Pública sobre os modelos de gestão e governança do Programa da Integridade elaborados pela FT	Concluída
Proposta de modelo de Coordenação do programa pelo INPI elaborada pela FT	Concluída
Proposta de unidade organizacional responsável pela Coordenação do programa elaborada pela FT	Concluída
Revisão do Plano de Integridade do INPI proposta pela FT	Concluída

## Objetivo 4: Alcançar excelência em gestão no INPI

Iniciativa 4.33 Aprimoramento das práticas de *Compliance*/Controle Interno do INPI

NOVA

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Portaria INPI/PR nº 520/2019 – instituição de Força-Tarefa (FT)	Concluída
Diagnóstico e benchmarking sobre processos e modelos de <i>Compliance</i> /Controle realizados pela FT	Concluída
Proposta de modelo de <i>Compliance</i> /Controle Interno para o INPI elaborada pela FT	Concluída
Proposta de unidade organizacional responsável pelo <i>Compliance</i> /Controle Interno elaborada pela FT	Concluída

## Objetivo 5: Promover o Desenvolvimento, o Crescimento Profissional, o Bem-Estar e a Excelência em Desempenho dos Profissionais do INPI

### Iniciativa 5.6 **Consolidação e ampliação da implementação de programas de gestão de regime incentivado de trabalho flexível**

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Instrução Normativa do Programa de Gestão na modalidade de trabalho Por Tarefa para a DIRPA (Projeto de Combate ao <i>Backlog</i> de Patentes)	Concluída
Instrução Normativa do Programa de Gestão na modalidade de trabalho Semipresencial	Concluída
Instrução Normativa de Programa de Gestão na modalidade de Teletrabalho (INPI/PR nº 103/2019) alterada e publicada para inclusão da área-meio	Concluída
Portarias de implementação e de autorização de início de servidores da área-meio no Teletrabalho publicadas	Concluída

## Objetivo 5: Promover o Desenvolvimento, o Crescimento Profissional, o Bem-Estar e a Excelência em Desempenho dos Profissionais do INPI

Iniciativa 5.15 **Implantação do Programa Bem Aqui no INPI**

NOVA

Entregas PREVISTAS	Entregas REALIZADAS
Pesquisa realizada junto ao corpo funcional do INPI sobre sugestões de ações para composição do programa, com mais de 240 respondentes	Concluída
<i>Benchmarking</i> realizado junto ao INCA (Instituto Nacional do Câncer), tendo sido estabelecida proposta inicial de parceria técnica para adaptação de metodologia de estruturação do “Prêmio Inova(+) INPI”	Concluída
Programa Bem Aqui no INPI normatizado (ato normativo publicado)	Não Concluída
Programa Bem Aqui lançado oficialmente	Concluída

# NOTAS METODOLÓGICAS SOBRE A EXECUÇÃO DAS INICIATIVAS

- 1. Iniciativa “concluída”:** iniciativa com todas entregas concluídas conforme previsto para 2019. Uma iniciativa considerada “concluída” em 2019 poderá ter continuidade de execução nos anos seguintes.
- 2. Entrega “concluída”:** entrega realizada conforme previsto para 2019. Entregas parciais são consideradas “não concluídas”.
- 3. % de execução da iniciativa:** percentual das entregas concluídas em 2019 em relação ao total de entregas previstas para 2019.
- 4. Entrega “reprogramada para 2020”:** entrega prevista para 2019 cuja execução foi reprogramada para 2020. As entregas “reprogramadas para 2020” não foram consideradas para efeito de avaliação da execução das iniciativas em 2019.
- 5. Entrega “excluída”:** entrega prevista para 2019 cuja execução foi excluída definitivamente do escopo da iniciativa. As entregas “excluídas” não foram consideradas para efeito de avaliação da execução das iniciativas em 2019.
- 6. Entrega “NOVA”:** entrega não prevista originalmente no escopo da iniciativa, no Plano de Ação do INPI para 2019. As entregas “NOVAS” foram consideradas para efeito de avaliação da execução das iniciativas em 2019.
- 7. Iniciativa “NOVA”:** iniciativa incluída no Plano de Ação do INPI para 2019, mas não prevista originalmente no Plano Estratégico do INPI para 2018-2021.



[inpi.gov.br](http://inpi.gov.br)

**INPI**

MINISTÉRIO DA  
ECONOMIA

