

OBJETIVO

Avaliar a estrutura e as práticas de governança e gestão na área de TIC

PORQUÊ

O TCU vem de longa data recomendando ajustes ao Incra, em um contexto de muitos problemas que havia na área de TIC

2020

2021

EFEITOS

políticas e planos de TIC desatualizados	PDTIC, Posic, PDA, PTD		políticas e planos efetivos
inexistência de comitês de governança de TIC	CGD, CSIC		decisões colegiadas
baixo orçamento	incremento do orçamento		novos contratos e aquisições
pulverização de recursos de TIC	centralização dos recursos de TIC		maior orçamento para projetos prioritizados
infraestrutura desfasada (hardware, software e segurança)	atualização da infraestrutura		aumento da capacidade para atender as soluções digitais
distanciamento da área de TIC das áreas de negócios	aproximação das áreas de negócio com a área de TIC		soluções digitais que atendem ao negócio
ausências de boas práticas de gestão de projetos de TIC	gestão ágil (Canvas, Miro, MVP, audiências públicas)		entrega rápida de soluções com maior controle
sistemas corporativos desconexos	padronização no desenvolvimento		sistemas padronizados
não compartilhamento de dados	interoperabilidade (APIs)		ampla disponibilidade de dados

Realidade Transformada

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

RESULTADOS

- +30** serviços online pelo portal gov.br
- +100** validações automatizadas na Plataforma de Governança Territorial
- emissão automatizada e digital de títulos de domínio

Serviço público mais simples, ágil, inteligente, desburocratizado e com foco no cidadão

UNIVERSO

INCRA
+220.000.000
hectares sob gestão

- 29** superintendências regionais
- 46** unidades avançadas
- 2** unidades avançadas especiais

3.473
servidores distribuídos no Brasil



973.500
famílias assentadas



300.000
potenciais famílias para regularização fundiária



7.272.556
imóveis rurais cadastrados



O QUE AINDA PRECISA SER FEITO

- aprimorar o funcionamento do CGD
- implantar um programa de continuidade de negócio funcional
- solucionar a carência de recursos humanos da área de TIC
- melhorar a comunicação interna
- aprimorar a governança de dados



Ações para garantir que o processo de transformação digital da autarquia seja contínuo e não retroceda na prestação dos serviços digitais