



MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO E AGRICULTURA FAMILIAR - MDA
INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZAÇÃO E REFORMA AGRÁRIA - INCRA

CURRICULUM VITAE

Informações Pessoais

Nome: Leonardo Henrique Bezerra Lopes

Cargo comissionado: Diretor de Gestão Operacional (Código CCE-3.15)

1) Histórico Profissional

- a) **Empresa/Instituição onde atuou:** Governo Federal-MDA-INCRA
Cargo(s) Exercido(s): Diretor
Período: jul/2023
Principais atividades desenvolvidas:
Responsável pela gestão nacional de tecnologia - inclusive aplicações proprietárias -, compras, pessoas, orçamento e finanças.
- b) **Empresa/Instituição onde atuou:** Mercury World
Cargo(s) Exercido(s): Fundador e diretor
Período: ago/2022-jun/2023
Principais atividades desenvolvidas:
- Prospecção de clientes no mercado europeu;
 - Estruturação e operação dos processos de compras, logística internacional e financiamento
- Principais resultados alcançados:**
- Primeira exportação da indústria de refrigeração de bebidas brasileira para o mercado europeu;
 - Negociação de contratos anuais acima de R\$1 milhão;
- c) **Empresa/Instituição onde atuou:** Easy Space
Cargo(s) Exercido(s): Fundador e diretor
Período: ago/2021-jul/2022
Principais atividades desenvolvidas:
- Desenvolvimento do produto e do cliente;
 - Estruturação e operação dos processos de gestão de pessoas, compras, finanças, jurídico e tecnologia;
- Principais resultados alcançados:**
- Lançamos a primeira plataforma de negócios para negócios dedicada à locação de galpões e *self-storage*. Oferecemos serviços inovadores de cálculo de centro de gravidade e gestão de licenças regulatórias de operação.
- d) **Empresa/Instituição onde atuou:** Anheuser-Busch InBev
Cargo(s) Exercido(s): Gerente de análise de vendas
Período: jan/2021-ago/2021

Principais atividades desenvolvidas:

- Responsável por gerenciar o projeto de análise de dados desde o recebimento do pedido até os pagamentos pelos clientes da empresa no mundo. Também participei da implementação da ferramenta financeira HighRadius junto com a equipe do Brasil. Organizei o planejamento e a revisão das fases do projeto de acordo com a visão estratégica das partes interessadas do negócio e os recursos adequados do SAP HANA. Usávamos o método ágil na plataforma Azure DevOps.

Principais resultados alcançados:

- Entrega dos painéis de gerenciamento dos indicadores financeiros de vendas para os clientes internos mundiais.

Cargo(s) Exercido(s): Gerente de projetos digitais**Período:** jan/2020-jan/2021**Principais atividades desenvolvidas:**

- Responsável por organizar a digitalização do fluxo de valor da empresa conectando as entregas das diferentes frentes de trabalho e definindo o *backlog* do projeto. Fizemos o entendimento da visão do cliente interno e externo para definir as estratégias. Também participei como gerente de produto em projetos verticais com a software house HBSIS.

Principais resultados alcançados:

- Organizamos a rotina de trabalho através do *framework scrum* para atingir os objetivos nas soluções de produção, distribuição e vendas.

Cargo(s) Exercido(s): Gerente de projetos de suprimentos**Período:** abr/2019-jan/2020**Principais atividades desenvolvidas:**

- Importação de embalagens primárias - lata e garrafa -. Responsável por executar o plano de suprimentos na América do Sul.

Principais resultados alcançados:

- Realizamos uma das maiores operações de importação de garrafas da história do grupo e fizemos a introdução inédita de latas de alumínio da China. Isso foi vital para manter as linhas de produção rodando durante a pandemia em um cenário de falta de insumos.

Cargo(s) Exercido(s): Gerente de compras**Período:** jul/2017-mar/2019**Principais atividades desenvolvidas:**

- Enfrentei o desafio de gerenciar importantes portfólios de embalagens com um gasto anual estimado superior a US\$ 100 milhões. Responsável por analisar os efeitos (moeda, commodity, impostos, entre outros) no custo do produto da cervejaria e verticais. Além disso, gerenciei projetos de engenharia de valor, prospecção e sustentabilidade nos portfólios sob minha gestão.

Principais resultados alcançados:

- Meu portfólio de embalagens obteve os melhores resultados de economia de custo na América do Sul em 2018.

Cargo(s) Exercido(s): Especialista de projetos de e-commerce**Período:** abr/2016-jun/2017**Principais atividades desenvolvidas:**

- Atuei no desenvolvimento da expansão nacional do Emporio.com (atual Empório da Cerveja) e do Zé Delivery.

Principais resultados alcançados:

- No primeiro ano de 2016, revisamos a política de subsídios na plataforma Vtex, migramos nossa operação para gestão da Infracommerce e fizemos ajustes operacionais que levaram a uma redução de 20% no custo de entrega no site. A experiência do cliente no site foi premiada pela E-bit. Contribui para a criação do maior *e-commerce* e do primeiro *delivery* de cerveja do Brasil com entrega em todo o território nacional.

Cargo(s) Exercido(s): Gerente de planejamento de distribuição

Período: fev/2015-mar/2016

Principais atividades desenvolvidas:

- Gerenciei uma equipe de seis analistas e técnicos nas rotinas de planejamento de abastecimento dos centros de distribuição de acordo com a política de estoques da empresa.

Principais resultados alcançados:

- Implementamos melhorias substanciais no SAP APO, que aumentaram a automatização da programação em mais de 20% com o atingimento da meta de estoque dentro da faixa. Também atingimos um nível de serviço que foi o melhor da história da empresa, próximo a 5% de falta com uma oferta recorde de produtos *premium*. Dois analistas da minha equipe foram reconhecidos com bônus duplo e nosso projeto *Yellow Belt* utilizando ferramentas de Six Sigma foi premiado pelo diretor do centro de serviços compartilhados da empresa.

Cargo(s) Exercido(s): Analista de nível de serviço de transporte

Período: abr/2014-fev/2015

Principais atividades desenvolvidas:

- Realizei um projeto Green Belt Six Sigma para melhorar o nível de serviço no transporte. Nesse período, fizemos benchmarking em empresas como Pepsico, Heinz e BRF.

Principais resultados alcançados:

- Ao final, conseguimos uma redução de mais de 50% no indicador de *no show* dos pedidos de transferência de estoque entre fábricas e centros de distribuição. O projeto foi o 1º classificado na utilização da metodologia e foi reconhecido pelo vice-presidente de suprimentos e logística.

Cargo(s) Exercido(s): Analista de custos de transporte

Período: abr/2013-mar/2014

Principais atividades desenvolvidas:

- Na primeira posição na companhia, apliquei o uso da metodologia Six Sigma em um programa *Yellow Belt* da empresa.
- Fui encarregado pelo sourcing para contratação de mais de USD 25 milhões de frete *spot* de transferências entre as fábricas da empresa e CDs.

Principais resultados alcançados:

- Conseguimos resolver problemas de atrasos de pagamentos devido aos erros de cálculo relacionados à configuração de impostos. O projeto foi premiado pelo CEO da empresa - João Castro Neves - em 2014.

- Atraímos mais de 100 operadores logísticos e atingimos a meta de orçamento no leilão.

Cargo(s) Exercido(s): Programa de Trainee-Talentos 2013

Período: dez/2012-abr/2013

Principais atividades desenvolvidas:

- Treinei por três meses em todas as áreas da empresa. Fiz imersão na utilização do modelo de excelência em produção VPO (Voyager Plant Optimization) na fábrica de Jaguariúna (segunda maior planta de cervejas e refrigerantes da empresa no Brasil). Fiz outra imersão na utilização do modelo de excelência em distribuição DPO (Distribution Process Optimization) no Centro de Distribuição de Campinas. Participei de workshops para entender a estratégia corporativa na Matriz com C-levels.

Principais resultados alcançados:

- Apresentamos uma lista de melhorias no processo de gestão das fábricas e CDs.

e) **Empresa/Instituição onde atuou:** Banco de Investimento Goldman Sachs

Cargo(s) Exercido(s): Estagiário de pesquisa de ações

Período: jun/2011-jun/2012

Principais atividades desenvolvidas:

- Trabalhei um ano na divisão de consumo e varejo na cobertura fundamentalista de empresas como: Natura, Hypermarcas, GPA, Magazine Luiza, Lojas Americanas, B2W, Le Lis Blanc, Arezzo, Renner, Hering, Technos e Localiza.

Principais resultados alcançados:

- Ajudei a estruturar modelos de avaliação, incluindo o início da cobertura (Arezzo, Magazine Luiza, Le Lis Blanc e Technos). Colaborei na análise de cenários macroeconômicos, setores e estratégia de cada empresa para investidores institucionais. Participei de reuniões a fim de entender o plano estratégico das empresas cobertas com a presença de executivos *C-levels* delas.

f) **Empresa/Instituição onde atuou:** Johnson & Johnson

Cargo(s) Exercido(s): Estágio em finanças corporativas

Período: jul/2010-jun/2011

Principais atividades desenvolvidas:

- Atuei na divisão de consumo por um ano em atividades como análise de demonstrações financeiras e cenários de risco para tomada de decisão. Nesta fase, era responsável por entender a realidade de negócio de varejistas de diversos portes e atuava em soluções de crédito para maximizar o faturamento da empresa e minimizar a exposição a riscos.

Principais resultados alcançados:

- Desenvolvi um modelo de crédito regressivo múltiplo para avaliar a exposição de vendas alavancadas.

2) Principais Realizações da Carreira:

● Anheuser-Busch InBev - 2016/17

- Colaboração no desenvolvimento do “emporiodacerveja.com.br” - loja virtual de cervejas especiais - e do “Zé Delivery” - aplicativo de entrega rápida de bebidas -.

- **Mercury World - 2022/23**

- Fundação de uma trading que fez a primeira exportação de máquinas de refrigeração para Europa em menos de um ano com contratos de vendas acima de R\$1 milhão.

- **Easy Space - 2021/22**

- Lançamento da primeira plataforma de marketplace de locação de galpões e self-storage com serviços inovadores como cálculo do centro de gravidade e gestão de licenças regulatórias.

3) Formação Acadêmica e Cursos Relevantes:

a) **Formação Acadêmica:** Bacharelado em Economia

- i) **Instituição:** USP (Universidade de São Paulo)
- ii) **Local:** São Paulo-SP
- iii) **Início:** jan/2008
- iv) **Término:** jul/2012

b) **Formação Acadêmica:** Mestrado em Administração de Negócios

- i) **Instituição:** Insper (Instituto de Ensino e Pesquisa)
- ii) **Local:** São Paulo-SP
- iii) **Início:** jan/2017
- iv) **Término:** dez/2019

c) **Curso:** Private Equity e Venture Capital

- i) **Instituição:** Insper (Instituto de Ensino e Pesquisa)
- ii) **Local:** São Paulo-SP
- iii) **Início:** jul/2019
- iv) **Término:** jul/2019

d) **Curso:** Scrum Foundation

- i) **Instituição:** Anheuser-Busch Inbev Agile Academy
- ii) **Local:** Campinas-SP
- iii) **Início:** abr/2021
- iv) **Término:** abr/2021

e) **Curso:** Mestrado em administração de negócios para fundadores de empresas

- i) **Instituição:** Sebrae/SC + Cubo Itaú
- ii) **Local:** São Paulo-SP
- iii) **Início:** abr/2023
- iv) **Término:** jun/2023

4) Idiomas:

- a) Inglês – fluente
- b) Espanhol – fluente

5) Outras Experiências:

- a) Intercâmbio com trabalho remunerado na Califórnia (EUA) no inverno de 2009/10
- b) Voluntário de arrecadação do Teto Brasil - moradia popular - em 2012