

MEMÓRIA DA 1ª REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA

PONTOS DE PAUTA		
TÍTULO DA PAUTA		SÍNTESE DO ASSUNTO
1	Abertura	Abertura da 1ª Reunião de Avaliação da Estratégia
2	Gestão da Estratégia no ICMBio	Linha do tempo normativa; O mapa estratégico 2020-2023 e seu desdobramento 2020-2021; A política de gestão estratégica do ICMBio; e Onde estamos?
3	Apresentação dos Resultados 2020/2021	Resultados 2020/2021 das Diretorias nas ações do programa Transformagov, nos indicadores/metras do sistema GEPLANES, nas iniciativas da Agenda Estratégica e nas medidas de tratamento do Plano de Integridade.
4	Avaliação dos Resultados 2020/2021	Avaliação dos resultados apresentados pelas Diretorias no biênio 2020/2021
5	Diretrizes para 2022/2023	Diretrizes institucionais para condução da estratégia no biênio 2022/2023
6	Encerramento	Encerramento da 1ª Reunião de Avaliação da Estratégia

QUADRO DE DELIBERAÇÕES/ENCAMINHAMENTO					
	ENCAMINHAMENTO/DELIBERAÇÃO	PONTO DE PAUTA RELACIONADO	ÁREA RESPONSÁVEL	PRAZO	OBSERVAÇÕES/REGISTROS IMPORTANTES
A	Inicialmente, foi apresentado pela Chefe de Gabinete a linha do tempo relacionada à gestão estratégica partindo dos atos do governo federal, passando pelo MMA e terminando no ICMBio. Em seguida, explanou-se como os objetivos estratégicos 2020/2023 foram desdobrados internamente para transformar as declarações de intenções em resultados concretos durante o biênio 2020/2021 e como a política de gestão estratégica do ICMBio funcionou para que pudesse acontecer a	2	GABIN	-	Como ganhos a serem alcançado no biênio 2022/2023 foi reforçado como necessidade de melhoria: ampliar a quantidade de eixos/iniciativas da Agenda Estratégica; desenvolver dashboard com ferramentas de BI para qualificar a tomada de decisão dos diretores; fortalecer o reporte de informações da execução da estratégia para a alta administração; e iniciar o

	1ª RAE. Por fim, foram apresentados os ganhos de gestão alcançados e os próximos passos para aprimoramento.				processo de alocação de recursos nas iniciativas estratégicas.
B	<p>Foram apresentados os resultados alcançados no biênio 2020/2021 na execução das ações do programa Transformagov, das iniciativas da Agenda Estratégica e das medidas de tratamento do Plano de Integridade.</p> <p>Em relação ao Transformagov, das 26 ações: 15 foram concluídas (58%), 08 ainda estão em andamento (31%) e 03 foram excluídas (11%).</p> <p>Sobre a Agenda Estratégica, a iniciativa sobre “dimensionamento da força de trabalho” necessitou de uma atualização nos indicadores e necessitará de repactuação do prazo de entrega. Já a iniciativa de “transformação digital” foi concluída com a migração do portal ICMBio para o formato Gov.br.</p> <p>Quanto ao Plano de Integridade, a medida de tratamento do risco do processo de “adicional de insalubridade” está em andamento, com pendência apenas na diagramação do ebook, e as medidas do processo “gestão de contratos administrativos” foram finalizadas.</p>	3	DIPLAN	-	<p>A Diretoria informou que:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ as ações do Transformagov em andamento serão concluídas no 1º semestre de 2022; e ▪ o prazo de entrega da iniciativa sobre “dimensionamento da força de trabalho” será repactuado para até fevereiro/2022.
C	Foram apresentados os resultados alcançados no biênio 2020/2021 na execução dos indicadores/metasp do sistema GEPLANES, nas	3	DIMAN	-	<p>A Diretoria informou que:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ iniciou uma ação conjunta com a PFE para aprovar um rol de normas aplicadas nas zonas de uso das UC,

<p>iniciativas da Agenda Estratégica e nas medidas de tratamento do Plano de Integridade.</p> <p>Em relação ao GEPLANES, dos 05 indicadores apenas o referente à “plano de manejo integrado do fogo” não teve a meta alcançada no ano de 2021, devido a transição de metodologia no instrumento. O Presidente do ICMBio, corroborado pela Auditora-Chefe, questionaram o resultado (414) do indicador “nº de UC com visitação monitorada (acumulado)”, que apresentou um resultado incompatível com a quantidade de UC geridas pelo ICMBio (344). Adicionalmente, foi indagado pelo Presidente do ICMBio a relevância institucional do indicador “nº de ações de fiscalização ambiental executadas em UC”.</p> <p>Sobre a Agenda Estratégica, a iniciativa sobre “uso pública” está em andamento e a sobre “tolerância zero ao desmatamento ilegal” foi concluída. O resultado de ambas as iniciativas será apresentado ao Comitê Gestor em janeiro/2022.</p> <p>Quanto ao Plano de Integridade, as medidas de tratamento dos riscos dos processos de “elaboração e revisão de planos de manejo” e “proteção da biodiversidade em UC”, foram designados servidores por OS para atuarem como agentes de integridade na prevenção dos riscos para integridade mapeados. As demais medidas de tratamento encontram-se em andamento.</p>				<p>para somente depois trabalhar a medida “estabelecer critérios objetivos para aplicação da metodologia de elaboração e revisão de plano de manejo”, do processo de “elaboração e revisão de planos de manejo”;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ está aguardando a resposta da solicitação de recursos do ARPA e de compensação ambiental a medida “aquisição de câmeras portáteis, tipo fixação na roupa, para filmagem dos eventos”, do processo “proteção da biodiversidade em UC”. A medida foi elogiada pelo Presidente do ICMBio e pelo Corregedor. <p>O Presidente do ICMBio determinou que:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ o indicador “nº de UC com visitação monitorada (acumulado)” seja revisado, alterando a fórmula de cálculo para que a meta final seja 100% das UC que permitem visitação sendo monitoradas; ▪ o indicador “nº de ações de fiscalização ambiental executadas
--	--	--	--	---

					<p>em UC” seja revisado, mudando o indicador para medir horas/pessoal em campo por fiscalização; e</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ a medida “aquisição de câmeras portáteis, tipo fixação na roupa, para filmagem dos eventos”, do processo “proteção da biodiversidade em UC”, seja expandida para diferentes biomas ao mesmo tempo. Adicionalmente, solicitou que a utilização das câmeras fosse de adesão voluntária pelas equipes.
D	<p>Foram apresentados os resultados alcançados no biênio 2020/2021 na execução dos indicadores/metas do sistema GEPLANES, nas iniciativas da Agenda Estratégica e nas medidas de tratamento do Plano de Integridade.</p> <p>Em relação ao GEPLANES, dos 05 indicadores apenas o “percentual de respostas nos processos de autorização para o licenciamento ambiental cumprindo o prazo” não teve a meta alcançada no ano de 2021. O Presidente do ICMBio questionou o resultado do indicador “percentual de implementação do programa nacional de monitoramento da biodiversidade do ICMBio”, que em 2021 apresentou uma meta abaixo do resultado apresentado em 2020.</p>	3	DIBIO	-	<p>A Diretoria informou que:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ a meta de 2021 do indicador “nº de espécies e sub-espécies avaliadas no período” foi subestimada devido a pandemia; ▪ o indicador “percentual de implementação do programa nacional de monitoramento da biodiversidade do ICMBio” considera na sua fórmula tanto as UC que aderem ao programa como as UC que implementam o programa.

	<p>Sobre a Agenda Estratégica, as 02 iniciativas ainda estão em andamento. Reforçou que a iniciativa “monitoramento participativo da biodiversidade” terá um dos produtos (SISMONITORA) entregue em janeiro/2022 e outro (SISBIO) depende de desenvolvimento/homologação de funcionalidades que necessitam de mais prazo para conclusão.</p> <p>Quanto ao Plano de Integridade, a medida de tratamento do risco do processo “autorização para licenciamento e anuência para supressão de vegetação” foi concluída e as medidas do processo “autorização no SISBIO” está em andamento, com pendência apenas na publicação na normativa do SISBIO.</p>				<p>O Presidente do ICMBio determinou que:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ a meta 2022 do indicador “nº de espécies e sub-espécies avaliadas no período” seja revisada para adequar o valor para algo entre 2000 e 3000; ▪ o indicador “percentual de implementação do programa nacional de monitoramento da biodiversidade do ICMBio” seja ajustado para representar o esforço evolutivo de implementação programa, revisando a fórmula de cálculo.
E	<p>Foram apresentados os resultados alcançados no biênio 2020/2021 na execução dos indicadores/metasp do sistema GEPLANES, nas iniciativas da Agenda Estratégica e nas medidas de tratamento do Plano de Integridade.</p> <p>Em relação ao GEPLANES, os 04 indicadores tiveram suas metas alcançadas. A Diretoria manifestou a visão de que o indicador “nº de termos de compromissos elaborados em UC federal para gestão de interfaces territoriais com populações tradicionais” não mede de fato a geração de valor público e necessitaria de revisão.</p>	3	DISAT	-	<p>A Diretoria informou que:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ os indicadores “nº de imóveis avaliados para fins de regularização fundiária em UC” e “nº de vagas ofertadas pelo programa voluntariado para atividades no período” tem seus resultados prejudicados devido à baixa quantidade de pessoal nas equipes (02 avaliadores na CGTER e 05 pessoas na SEVOL);

	<p>Sobre a Agenda Estratégica, a iniciativa “bioeconomia” foi concluída e a iniciativa “regularização fundiária” ainda está em andamento. Quanto ao Plano de Integridade, as medidas de tratamento do risco do processo “regularização fundiária” ainda estão em tratamento, com pendência na formação de grupos de atuação regional, e a medida do processo “conflitos em interfaces territoriais” está parada, por orientação da área técnica de geração de prejuízo ao invés de benefícios.</p>				<ul style="list-style-type: none"> ▪ a iniciativa “bioeconomia” foi de grande importância socioeconômica para a promoção e a logística do pirarucu; ▪ a medida “realizar a contratação de BPM” deve ser retirada, tendo em vista que a sua finalidade atende a necessidade de unidade organizacional diversa da responsável pelo processo “regularização fundiária”; <p>O Presidente do ICMBio determinou que:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ seja analisada a possibilidade de contratação de pessoal para reforçar a equipe da SEVOL com a finalidade de atender a fila de vagas existente para voluntariado (aproximadamente 40.000), visando elevar a meta do indicador “nº de vagas ofertadas pelo programa voluntariado para atividades no período”;
F	<p>Inicialmente, o Presidente do ICMBio realizou a avaliação dos resultados apresentados pelas Diretorias no biênio 2020/2021 concomitante com a realização das apresentações. Por fim, ele</p>	4, 5	PRESI		<p>O Presidente do ICMBio determinou que as próximas RAEs sejam realizadas a cada término do trimestre, sendo</p>

	apresentou como diretrizes institucionais para condução da estratégia no biênio 2022/2023 a revisão dos indicadores/metas do GEPLANES e manutenção dos atuais eixos da Agenda Estratégica e inserir novos.				dividida em dois momentos de no máximo 2h de duração.
--	--	--	--	--	---