



2ª Reunião de Avaliação da Estratégia  
RAE/2022

# PAUTA

- Abertura do Evento – Sr. Presidente;
- Gestão da Estratégia no ICMBio - Sra. Chefe de Gabinete;
- Apresentação da revisão dos indicadores – Srs. (as) Diretores (as);
- Apresentação das Iniciativas Estratégicas da Agenda Estratégica Biênio 22/23 – Srs. (as) Líderes de Iniciativa;
- Encaminhamentos – Sr. Presidente;
- Encerramento – Sr. Presidente.



# **TÓPICO:** A Gestão Estratégica do ICMBio

## **SUBTÓPICOS:**

1) Breve contextualização das ações da Gestão Estratégica do ICMBio em 2022;



**GABIN**

Sra. Mariana Bulat – Chefe de Gabinete

# A Gestão Estratégica do ICMBio 2022



Entrega do Relatório de Gestão 2021 ao TCU



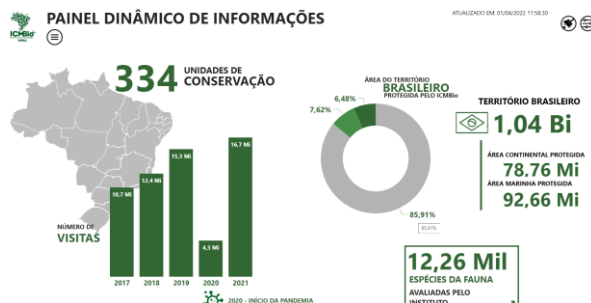
Revisão dos Indicadores Estratégicos - ano base/22



Nova Agenda Estratégica para o biênio 2022/2023



Migração do Painel Dinâmico do QV para Power BI



\*Governo Aberto - Transparência

Elaboração dos Painéis de Contribuição 2022/2023



TransformaGov



# **TÓPICO:** Validação dos Indicadores e Iniciativas Estratégicas

## **SUBTÓPICOS:**

- 1) Resultado da revisão dos indicadores/metasp do sistema GEPLANES;
- 2) Apresentação e validação das iniciativas da Agenda Estratégica, biênio 22/23;

**DIPLAN**

Sr. Luís Falconi – Diretor  
Líderes das Iniciativas Estratégicas



# INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES - DIPLAN

Perspectiva do BSC: Eficiência Administrativa

**Objetivo Estratégico 18:** promover uma gestão de pessoas focada na meritocracia, com desenvolvimento de competências e mobilidade atrelados aos bons resultados e à dedicação profissional.

INDICADOR	META 2020	RESUL. 2020	META 2021	RESUL. 2021	META 2022	META 2023	UNIDADE RESPONSÁVEL
INDICADOR 18.01 - PERCENTUAL DE SERVIDORES DO ICMBIO CAPACITADOS	30%	32%	30%	35%	30%	30%	DIPLAN
INDICADOR 18.02 - PERCENTUAL EXECUÇÃO DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS - PDP DO ICMBIO	100%	83%	100%	86%	100%	100%	DIPLAN



# INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES - DIPLAN

Perspectiva do BSC: Eficiência Administrativa

**Objetivo Estratégico 19:** Promover a transformação digital com foco na qualidade dos serviços de TI e na disponibilização de informações estratégicas.



INDICADOR	META 2020	RESUL. 2020	META 2021	RESUL. 2021	META 2022	META 2023	UNIDADE RESPONSÁVEL
<b>INDICADOR 19.01</b> - NÚMERO DE SISTEMAS FINALÍSTICOS DESENVOLVIDOS POR ANO	2	5	2	9	4	4	DIPLAN
<b>INDICADOR 19.02</b> - PERCENTUAL DE AMPLIAÇÃO DA CAPACIDADE DE ARMAZENAMENTO E PROCESSAMENTO DE DADOS DO ICMBIO	40%	40%	40%	40%	40%	40%	DIPLAN
<b>INDICADOR 19.03</b> - QUANTIDADE DE KITS DE AUTO DE INFRAÇÃO ELETRÔNICO DISTRIBUÍDOS PARA OS FISCAIS DO ICMBIO	600	300	700	510	700	700	DIPLAN
<b>INDICADOR 19.04</b> - NÚMERO DE ENTREGÁVEIS REFERENTES À IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO DIGITAL DO MMA E VINCULADAS	8	20	8	18	6	3	DIPLAN

# INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES - DIPLAN

Perspectiva do BSC: Eficiência Administrativa

**Objetivo Estratégico 20:** Promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos gastos públicos.



INDICADOR	META 2020	RESUL. 2020	META 2021	RESUL. 2021	META 2022	META 2023	UNIDADE RESPONSÁVEL
<b>INDICADOR 20.01</b> - PERCENTUAL DE VEÍCULOS ALIENÁVEIS DO ICMBIO NA SEDE E NAS UNIDADES DESCENTRALIZADAS LEILOADOS	5%	1%	10%	12%	35%	58%	DIPLAN
<b>INDICADOR 20.02</b> - PERCENTUAL DE DOCUMENTOS ELIMINADOS EM RELAÇÃO À QUANTIDADE DE DOCUMENTOS PASSÍVEIS DE ELIMINAÇÃO							DIPLAN



# INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES - DIPLAN

Perspectiva do BSC: Eficiência Administrativa

**Objetivo Estratégico 21:** Promover uma gestão orçamentária e financeira alinhada ao planejamento estratégico integrado com as Entidades Vinculadas.

INDICADOR	META 2020	RESUL. 2020	META 2021	RESUL. 2021	META 2022	META 2023	UNIDADE RESPONSÁVEL
INDICADOR 21.01 - PERCENTUAL DE RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS EXECUTADOS	100%	99%	100%	99%	100%	100%	DIPLAN



# DIPLAN: INICIATIVAS DA AGENDA ESTRATÉGICA – Biênio 2022/2023

	OBJ. ESTR.	EIXO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	LÍDER
01	Objetivo 19	Transformação Digital	Implementar a integração dos sistemas do ICMBio as bases de consulta CEP e CNPJ da plataforma GOV.BR	Rafael Felix da Silva
02	Objetivos 20 e 21	Modernização da Gestão	Modelagem, implementação e estruturação da nova Coordenação de Planejamento (COPLAN), criando uma instância gerencial para promover o alinhamento integrado dos instrumentos de planejamento operacional, de avaliação da gestão das UCs e suas fontes de recursos disponíveis (OGU, Compensação Ambiental, Projetos e Parcerias), com o objetivo de gerar ganhos de eficiência administrativa na gestão orçamentária e financeira e de fortalecer a tomada de decisão baseada em dados e evidências.	Hiago Usliam Paurílio Braz
03	Objetivo 14	Monitoramento e avaliação da gestão das Unidades de Conservação Federais	Aplicação anual do Ciclo SAMGE (Sistema de Análise e Monitoramento de Gestão) para o diagnóstico e o monitoramento da efetividade da gestão das Unidades de Conservação federais, bem como a divulgação dos resultados da avaliação.	Mariusz Szmuchrowski

# **TÓPICO:** Validação dos Indicadores e Iniciativas Estratégicas

## **SUBTÓPICOS:**

- 1) Resultado da revisão dos indicadores/metasp do sistema GEPLANES;
- 2) Apresentação e validação das iniciativas da Agenda Estratégica, biênio 22/23;

**DIMAN**

Sr. Luís Gustavo Biagioni - Diretor  
Líderes das Iniciativas Estratégicas



# INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES – DIMAN

Perspectiva do BSC: Resultado

**Objetivo Estratégico 02:** Fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos.

INDICADOR	META 2020	RESUL. 2020	META 2021	RESUL. 2021	META 2022	META 2023	UNIDADE RESPONSÁVEL
INDICADOR 02.01 - NÚMERO DE PLANOS DE MANEJO PUBLICADOS OU REVISADOS (ACUMULADO)	21	23	13	16	15	21	CGCAP/DIMAN

## CENTRAL DE RESULTADOS

- O indicador 02.01 faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM.



# INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES - DIMAN

Perspectiva do BSC: Foco de Atuação

**Objetivo Estratégico 06:** Viabilizar os serviços ambientais para promover o desenvolvimento sustentável, em especial, em Áreas Protegidas e Comunidades Locais.

INDICADOR	META 2020	RESUL. 2020	META 2021	RESUL. 2021	META 2022	META 2023	UNIDADE RESPONSÁVEL
<b>INDICADOR 06.01</b> - NÚMERO DE EDITAIS DE DELEGAÇÃO DE SERVIÇOS DE USO PÚBLICO PUBLICADOS (ACUMULADO)	10	32	15	16	18	27	CGEUP/DIMAN
<b>INDICADOR 06.02</b> - NÚMERO DE UNIDADES DE CONSERVAÇÃO COM VISITAÇÃO MONITORADA (ACUMULADO)	132	143	138	145	144	150	CGEUP/DIMAN

## CENTRAL DE RESULTADOS

- Os **indicadores 06.01 e 06.02** fazem parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM.



# INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES - DIMAN

Perspectiva do BSC: Foco de Atuação

**Objetivo Estratégico 11:** Promover a conservação e a recuperação da vegetação nativa, reduzir o desmatamento ilegal e os incêndios florestais.

INDICADOR	META 2020	RESUL. 2020	META 2021	RESUL. 2021	META 2022	META 2023	UNIDADE RESPONSÁVEL
<b>INDICADOR 11.01</b> - PERCENTUAL DE REDUÇÃO DA ÁREA ATINGIDA POR INCÊNDIOS FLORESTAIS NAS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO FEDERAIS	-20%	11,3%	-20%	-24%	-20%	-20%	CGPRO/DIMAN
<b>INDICADOR 11.02</b> - PERCENTUAL DE UNIDADES DE CONSERVAÇÃO FEDERAIS COM PLANOS DE MANEJO INTEGRADO DO FOGO	30%	25%	30%	14%	20%	40%	CGPRO/DIMAN

## CENTRAL DE RESULTADOS

- O **indicador 11.02** faz parte do monitoramento do Programa Temático 6014 – Plano Plurianual – PPA 2020/2023



# INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES – DIMAN

Perspectiva do BSC: Resultado

**Objetivo Estratégico 13:** aprimorar a regulação e a efetividade dos instrumentos de controle e fiscalização ambiental

INDICADOR	META 2020	RESUL. 2020	META 2021	RESUL. 2021	META 2022	META 2023	UNIDADE RESPONSÁVEL
INDICADOR 13.01 - NÚMERO DE AÇÕES DE FISCALIZAÇÃO AMBIENTAL EXECUTADAS EM UNIDADES DE CONSERVAÇÃO	622	936	684	702	753	790	CGPRO/DIMAN

## CENTRAL DE RESULTADOS

- O **indicador 13.01** faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM.
- O **indicador 13.01** faz parte do monitoramento do Programa Temático 6014 – Plano Plurianual – PPA 2020/2023



# DIMAN: INICIATIVA DA AGENDA ESTRATÉGICA – Biênio 2022/2023

	OBJ. ESTR.	EIXO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	LÍDER
01	Objetivo 06	Uso Público	Ampliar e disponibilizar melhores serviços de apoio à visitação e experiências aos visitantes.	Mariana Reis Melo
02	Objetivos 11	Tolerância Zero ao Desmatamento Ilegal	Promover a disseminação do Manejo Integrado do Fogo como estratégia de gestão do fogo nas unidades de conservação federais objetivando sua proteção e capacitação de servidores (efetivos e temporários) sobre estratégias do Manejo Integrado do Fogo (Sistema de Comando de Incidentes, Queimas Prescritas, Apoio Aéreo para prevenção e combate, monitoramento de efeitos do fogo na fauna e flora, restauração ecológica com uso do fogo etc).	João Paulo Morita
03	Objetivo 11	Tolerância Zero ao Desmatamento Ilegal	Revisão do Regulamento Interno da Fiscalização Ambiental do ICMBio (Portaria nº95 de 2012), que estabelece os procedimentos para atuação da fiscalização no âmbito deste Instituto	Erico Emed Kauan





# **TÓPICO:** Validação dos Indicadores e Iniciativas Estratégicas

## **SUBTÓPICOS:**

- 1) Resultado da revisão dos indicadores/metastas do sistema GEPLANES;
- 2) Apresentação e validação das iniciativas da Agenda Estratégica, biênio 22/23;

**DIBIO**

Sr. Marcos Venâncio – Diretor  
Líderes das Iniciativas Estratégicas



# INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES - DIBIO

Perspectiva do BSC: Foco de Atuação

**Objetivo Estratégico 07:** Promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional.

INDICADOR	META 2020	RESUL. 2020	META 2021	RESUL. 2021	META 2022	META 2023	UNIDADE RESPONSÁVEL
INDICADOR 07.01 - NÚMERO DE ESPÉCIES E SUB-ESPÉCIES AVALIADAS NO PERÍODO	1000	1989	2000	3123	1200	300	CBC/DIBIO
INDICADOR 07.02 - PERCENTUAL DE ESPÉCIES DA FAUNA AMEAÇADAS DE EXTINÇÃO COM PLANOS DE AÇÃO NACIONAL – PAN	73%	75%	75%	75%	80%	85%	DIBIO

## CENTRAL DE RESULTADOS

- Os indicadores 07.01 e 07.02 fazem parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM.
- O indicador 07.02 faz parte do monitoramento do Programa Temático 1041 – Plano Plurianual – PPA 2020/2023



# INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES - DIBIO

Perspectiva do BSC: Foco de Atuação

**Objetivo Estratégico 09:** Promover o licenciamento ambiental federal, como mecanismo de desenvolvimento sustentável do País.



INDICADOR	META 2020	RESUL. 2020	META 2021	RESUL. 2021	META 2022	META 2023	UNIDADE RESPONSÁVEL
<b>INDICADOR 09.01</b> - PERCENTUAL DE RESPOSTAS NOS PROCESSOS DE AUTORIZAÇÕES PARA O LICENCIAMENTO AMBIENTAL CUMPRINDO O PRAZO	18%	36,8%	20%	15%	22%	24%	DIBIO

# INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES - DIBIO

Perspectiva do BSC: Foco de Atuação

**Objetivo Estratégico 14:** Gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente

INDICADOR	META 2020	RESUL. 2020	META 2021	RESUL. 2021	META 2022	META 2023	UNIDADE RESPONSÁVEL
<b>INDICADOR 14.01</b> - PERCENTUAL DE IMPLEMENTAÇÃO DO PROGRAMA NACIONAL DE MONITORAMENTO DA BIODIVERSIDADE DO ICMBIO	75%	79%	75%	79%	75%	75%	DIBIO
<b>INDICADOR 14.02</b> - PERCENTUAL DA META ANUAL DE IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO DE PESQUISA E GESTÃO DO CONHECIMENTO DO ICMBIO	30%	30%	100%	131%	100%	100%	DIBIO



# DIBIO: INICIATIVA DA AGENDA ESTRATÉGICA – Biênio 2022/2023



	OBJ. ESTR.	EIXO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	LÍDER
01	Objetivo 07	Estratégias para conservação da fauna ameaçada de extinção	Implementa PAN: Estratégia institucional para melhoria da implementação dos Planos de Ação Nacional para a Conservação de Espécies Ameaçadas de Extinção ( CGCON/DIBIO)	Danilo do Prado Perina
02	Objetivos 14	Monitoramento Participativo da Biodiversidade	Desenvolvimento do Sistema de Gestão de Dados de Biodiversidade do Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade - SISMONITORA, para receber, armazenar, validar, e disponibilizar os dados de monitoramento da biodiversidade coletados nas unidades de conservação integrantes do Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade - Programa Monitora (CGPEQ/DIBIO)	Darlison Fernandes Carvalho de Andrade
03	Objetivo 14	Gestão do Conhecimento	Desenvolver Sistema de gestão de dados de biodiversidade associados à análise de impacto ambiental – SISBIA" para cadastramento e gestão de dados de biodiversidade e disponibilização à sociedade por meio do Portal da Biodiversidade (CGPEQ/DIBIO)	Ivan Salzo

# **TÓPICO:** Validação dos Indicadores e Iniciativas Estratégicas

## **SUBTÓPICOS:**

- 1) Resultado da revisão dos indicadores/metastas do sistema GEPLANES;
- 2) Apresentação e validação das iniciativas da Agenda Estratégica, biênio 22/23;

**DISAT**

Sra. Nolita Cortizo – Diretora  
Líderes das Iniciativas Estratégicas



# INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES - DISAT

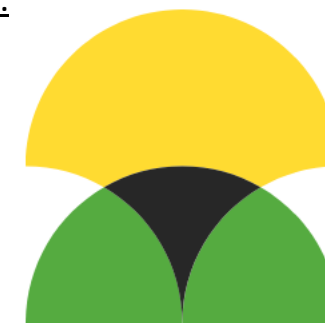
Perspectiva do BSC: Resultado

**Objetivo Estratégico02:** Fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos.

INDICADOR	META 2020	RESUL. 2020	META 2021	RESUL. 2021	META 2022	META 2023	UNIDADE RESPONSÁVEL
<b>INDICADOR 02.02</b> - UNIDADES DE CONSERVAÇÃO COM INSTRUMENTO DE GESTÃO PROVENIENTES DO PARECER PFE 175/2021	2	3	2	10	4	2	DISAT
<b>INDICADOR 02.04</b> - NÚMERO DE INSTRUMENTOS DE ORDENAMENTO DO USO DE RECURSOS NATURAIS EM UNIDADES DE CONSERVAÇÃO DE USO SUSTENTÁVEL VIABILIZADOS NO ANO	15	14	11	21	20	22	DISAT

## CENTRAL DE RESULTADOS

- O **indicador 02.02** faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM.



# INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES - DISAT

Perspectiva do BSC: Foco de Atuação

**Objetivo Estratégico 12:** Implementar processos de formação e capacitação em temáticas ambientais e induzir práticas de responsabilidade ambiental em consonância com o desenvolvimento socioeconômico.

INDICADOR	META 2020	RESUL. 2020	META 2021	RESUL. 2021	META 2022	META 2023	UNIDADE RESPONSÁVEL
INDICADOR 12.01 - NÚMERO DE VAGAS OFERTADAS PELO PROGRAMA VOLUNTARIADO PARA ATIVIDADES VOLUNTÁRIAS NO PERÍODO	300	1578	1000	1548	1500	1600	DISAT

## CENTRAL DE RESULTADOS

- O **indicador 12.01** faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM.





# DISAT: INICIATIVA DA AGENDA ESTRATÉGICA – Biênio 2022/2023



	OBJ. ESTR.	EIXO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	LÍDER
01	Objetivo 02	Bioeconomia	Promoção do pirarucu manejado pelas comunidades tradicionais em áreas protegidas buscando a ampliação de mercados consumidores, com a valorização e reconhecimento de sua importância socioeconômica e dos serviços ambientais associados.	Coordenador da Coordenação de Produção e Uso Sustentável – COPROD
02	Objetivos 23	População Tradicional	Sistematizar ferramentas de gestão para o Parecer nº 00175/2021/CPAR/PFE-ICMBio/PGF/AGU (9854948)	Coordenador da Coordenação de Gestão de Conflitos em Interfaces Territoriais – COGCOT

# **TÓPICO:** Validação dos Indicadores e Iniciativas Estratégicas

## **SUBTÓPICOS:**

- 1) Resultado da revisão dos indicadores/metasp do sistema GEPLANES;
- 2) Diretrizes Institucionais para 2022/2023;
- 3) Encerramento.

**PRESI**

Sr. Marcos Simanovic – Presidente



# INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES - PRESI

Perspectiva do BSC: Governança

**Objetivo Estratégico 15:** fortalecer as estruturas de governança do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas, para apoiar a tomada de decisão.



INDICADOR	META 2020	RESUL. 2020	META 2021	RESUL. 2021	META 2022	META 2023	UNIDADE RESPONSÁVEL
<b>INDICADOR 15.01</b> - PERCENTUAL DE IMPLEMENTAÇÃO DAS RECOMENDAÇÕES DA AUDITORIA INTERNA DO ICMBIO	20%	44,9%	60%	47%	57%	67%	AUDIT
<b>INDICADOR 15.02</b> - NÚMERO DE UNIDADES ORGANIZACIONAIS DO ICMBIO COM PAINEL DE CONTRIBUIÇÃO A ESTRATÉGICA ELABORADOS (ACUMULADO)	6	5	7	0	6	8	DGE
<b>INDICADOR 15.03</b> - PERCENTUAL DAS DENÚNCIAS E REPRESENTAÇÕES RECEBIDAS PELA CORREGEDORIA	-	-	60%	64%	60%	70%	CORREG

## CENTRAL DE RESULTADOS

- **Indicador 15.03** – Inserido na Revisão Anual de Indicadores 2022.

# INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES - PRESI

Perspectiva do BSC: Governança

**Objetivo Estratégico 17:** Aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional.



INDICADOR	META 2020	RESUL. 2020	META 2021	RESUL. 2021	META 2022	META 2023	UNIDADE RESPONSÁVEL
INDICADOR 17.04 - EVOLUÇÃO DA PARTICIPAÇÃO SOCIAL	1032	650	1126	1214	1307	1401	AUDIT

# ENCAMINHAMENTOS

- Publicação da Portaria da Agenda Estratégica – Biênio 2022/2023, no DOU;
- Envio das ordem de serviço até dia 03 de maio
- Treinamento dos Líderes e equipes iniciando dia 09 de maio;
- Realização do 1º monitoramento da estratégia 2022 (GEPLANES), dia 28/04;



MINISTÉRIO DO  
MEIO AMBIENTE



# AGRADEÇEMOS A PRESENÇA DE TODOS



MINISTÉRIO DO  
MEIO AMBIENTE



PÁTRIA AMADA  
**BRASIL**  
GOVERNO FEDERAL

