

# 1ª REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA


# PAUTA

- Abertura do Evento – Sr. Presidente;
- Gestão da Estratégia no ICMBio - Sra. Chefe de Gabinete;
- Apresentação de resultados – Srs. (as) Diretores (as);
- Avaliação dos resultados – Sr. Presidente;
- Diretrizes para 2022/2023 – Sr. Presidente;
- Encerramento – Sr. Presidente.



**TÓPICO:** A gestão estratégica do ICMBio

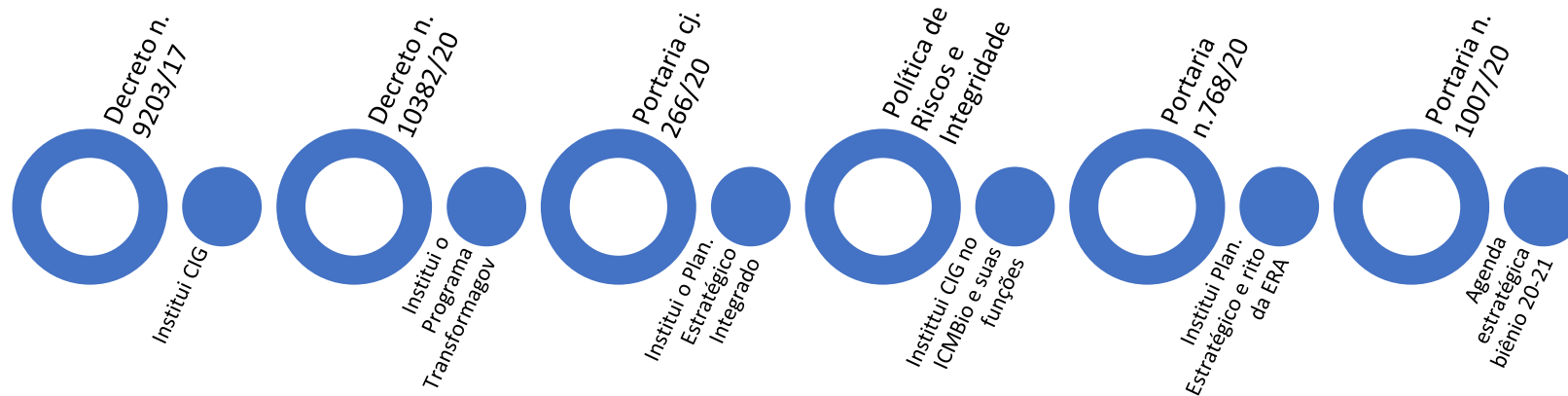
**SUBTÓPICOS:**

- 
- 1) A linha do tempo normativa;
  - 2) O mapa estratégico 2020-2023 e seu desdobramento 2020-2021;
  - 3) A política de gestão estratégica do ICMBio;
  - 4) Onde estamos?

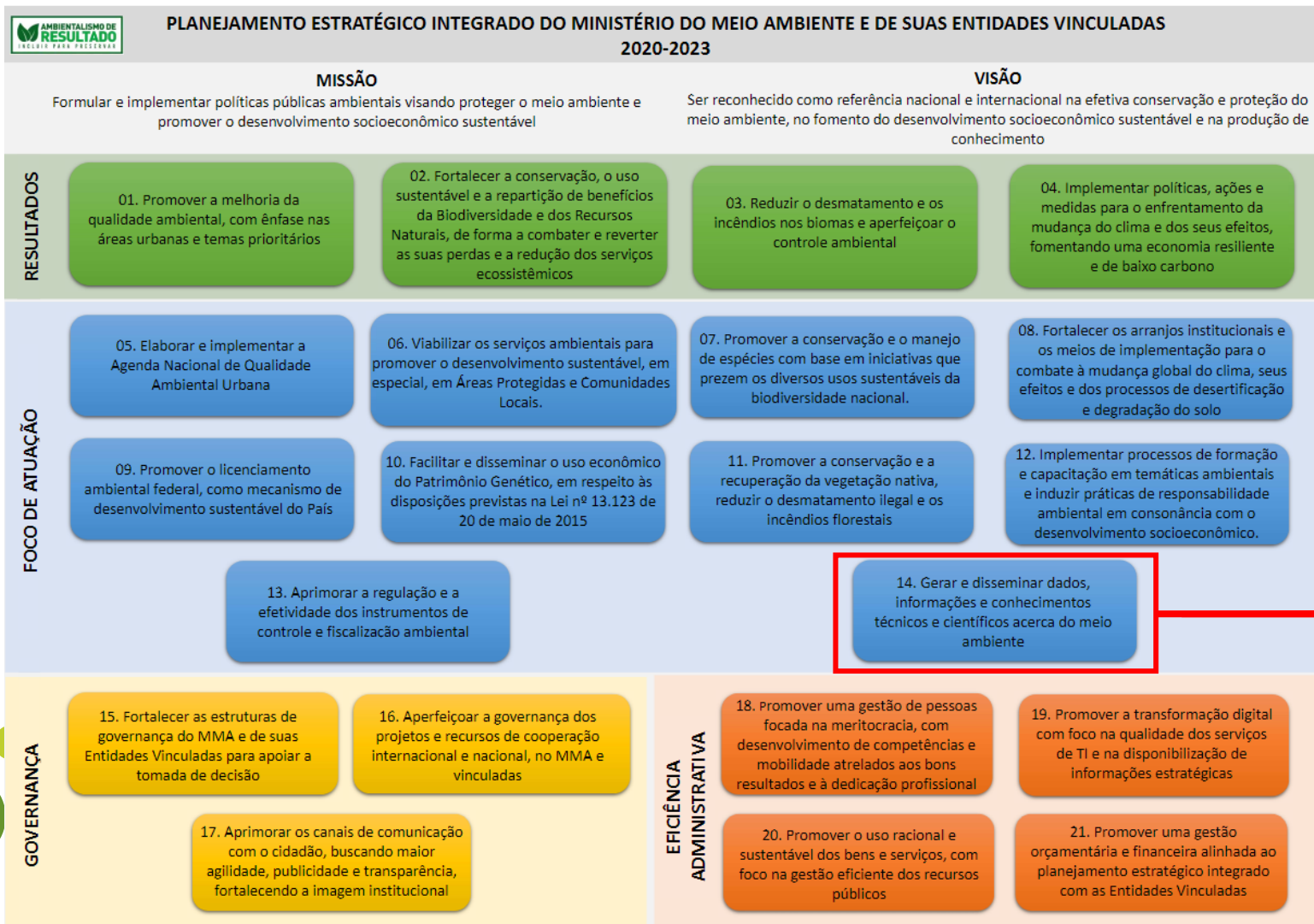
**GABIN**

Sra. Mariana Bulat  
Chefe de Gabinete

# Linha do tempo normativa



# MAPA ESTRATÉGICO 2020-2023 E SEU DESDOBRAMENTO 2020-2021



**Sistema GEPLANES**



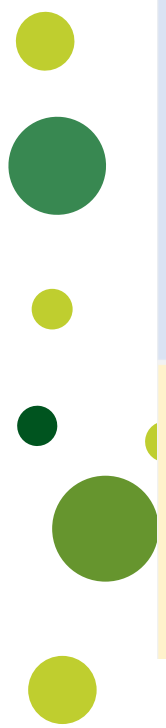
**Agenda Estratégica**



**Programa TransformaGov**

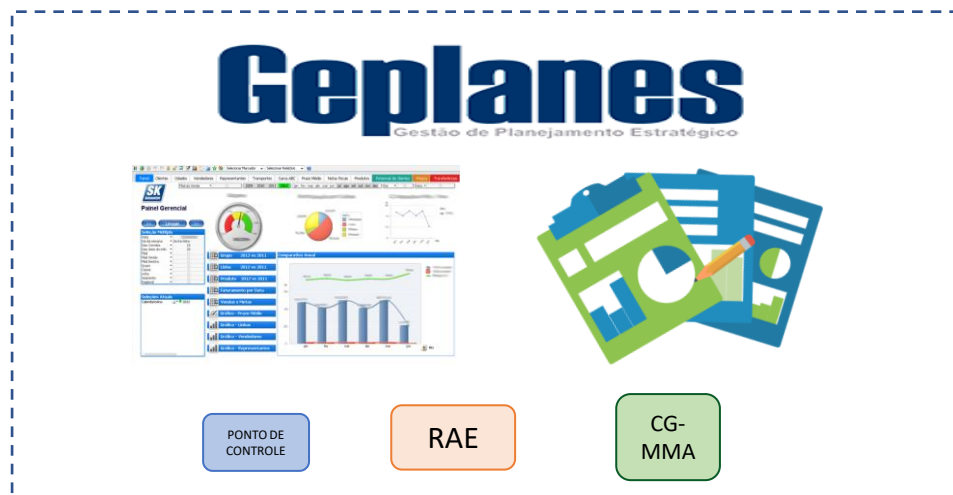


**Plano de Integridade**

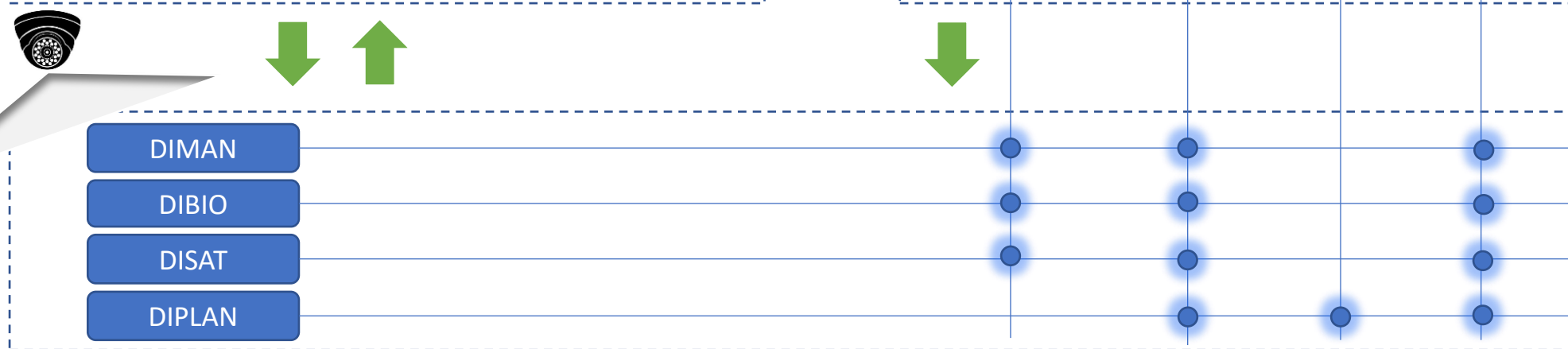


# POLÍTICA DE GESTÃO ESTRATÉGICA DO ICMBIO

## Monitoramento e avaliação

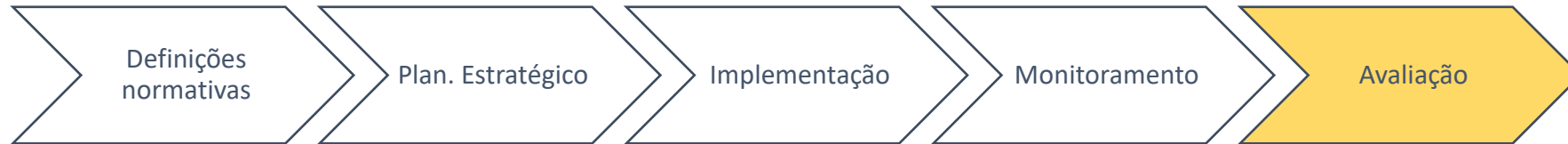


## Direcionamento



Gestão e execução da política pública

# Onde estamos?



ALCANCE

- VALOR COMPROMETIMENTO COM RESULTADO PMBOK (ESCOPO, TEMPO, COMUNICAÇÃO E RISCOS)
- FORTALECIMENTO DAS ESTRUTURAS DE GOVERNANÇA
- ALINHAMENTO DOS INSTR. DE GESTÃO
- INTEGRAÇÃO DE RISCOS AO PE

A ALCANÇAR

- AMPLIAR EIXOS ESTRATÉGICOS E INICIATIVAS
- DESENVOLVER DASHBOARD
- REPORTE DO MONITORAMENTO À ALTA ADM
- ALOCÇÃO DE RECURSOS ÀS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

# **TÓPICO:** Resultados (2020 e JAN-DEZ/2021)

## **SUBTÓPICOS:**

- 1) Resultados das ações do programa Transformagov;
- 2) Resultados das iniciativas da Agenda Estratégica;
- 3) Resultados das medidas de tratamento do Plano de Integridade.

**DIPLAN**

Sr. Luís Falconi  
Diretor



# DIPLAN: AÇÕES DO PROGRAMA TRANSFORMAGOV

OBJ. ESTR.	DIMENSÃO	AÇÃO TRANSFORMADORA	PRAZO	SITUAÇÃO DA EXECUÇÃO
15	Governança e Gestão Estratégica	Cadastrar o ICMBio no ambiente restrito do Raio-X, e validar suas informações no painel	Ago/2021	Finalizado
18	Governança e Gestão Estratégica	Instituir o Programa de Gestão para Resultados, com vistas a propor e implementar projetos de inovação e melhoria de gestão	Jan/2021	Finalizado
18	Governança e Gestão Estratégica	Analisar a estrutura organizacional e de recursos humanos das instâncias de integridade do Instituto e propor ações para sua adequação à sua efetiva atuação	Mai/2021	Finalizado
18	Pessoas	Acessar a página de divulgação do módulo no portal do servidor e enviar dúvidas ou sugestões através do canal de atendimento da Central SIPEC (Módulo de Boletim de Gestão de Pessoas do Sigepe)	Abr/2021	Finalizado
18	Pessoas	Estabelecer o perfil desejável para cargo Grupo DAS ou FCPE, de níveis 5 e 6	Set/2021	Finalizado
18	Pessoas	Iniciar a implementação do Sistema de Registro Eletrônico de Frequência (SISREF)	Jan/2022	*Em andamento

# DIPLAN: AÇÕES DO PROGRAMA TRANSFORMAGOV

OBJ. ESTR.	DIMENSÃO	AÇÃO TRANSFORMADORA	PRAZO	SITUAÇÃO DA EXECUÇÃO
18	Pessoas	Implementar o Programa de Gestão no ICMBio, nos termos da Instrução Normativa nº 65, de 30 de julho de 2020 (Teletrabalho)	Set/2021	Finalizado
18	Pessoas	Elaborar plano de trabalho para migração dos serviços de concessão e manutenção de aposentadorias e pensões do ICMBio para o Departamento de Centralização de Serviços de Inativos, Pensionistas e Órgãos Extintos – DECIPEX	Dez/2021	*Em andamento
19	Processos de Trabalho	de Instalar o módulo Estatístico do SEI, para acompanhamento estratégico do órgão central	Mar/2021	Finalizado
19	Processos de Trabalho	de Implementar a organização e tratamento do acervo documental do ICMBio	Nov/2021	Finalizado
19	Processos de Trabalho	de Implantação da solução PagTesouro para pagamento de taxas por débito online	Dez/2021	*Em andamento
19	Processos de Trabalho	de Adotar a solução Protocolo Digital do Governo Federal utilizando a solução gov.br	Jun/2021	Finalizado

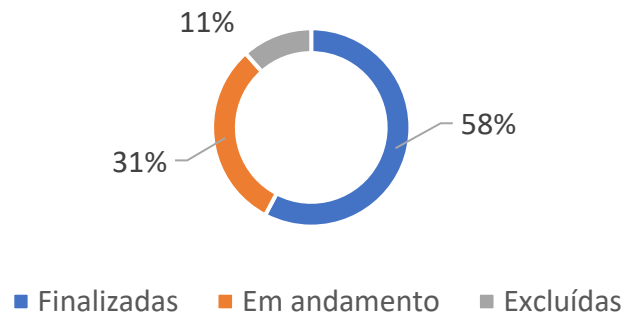
# DIPLAN: AÇÕES DO PROGRAMA TRANSFORMAGOV

OBJ. ESTR.	DIMENSÃO	AÇÃO TRANSFORMADORA	PRAZO	SITUAÇÃO DA EXECUÇÃO
19	Processos Trabalho	de Implantar o Barramento de Serviços do Processo Eletrônico Nacional (PEN)	Fev/2021	Finalizado
20	Processos Trabalho	de Instituir Comissão Permanente de Avaliação de Documentos (CPAD)	Fev/2021	Finalizado
20	Processos Trabalho	de Elaborar o Código de Classificação de Documentos e Tabela de Temporalidade da Atividades-finalística a partir da cadeia de valor	Jul/2022	*Em andamento
19	Patrimônio Custeio	e Aderir ao Almoxarifado Virtual	Jun/2021	Finalizado
20	Patrimônio Custeio	e Realizar avaliação de possibilidade de compartilhamento de espaços com outros órgãos/entidades (inclusive nas representações regionais)	Mar/2021	Finalizado
20	Patrimônio Custeio	e Implantar o TáxiGov nos estados	Dez/2021	Finalizado
19	Patrimônio Custeio	e Implantar o Sistema Integrado de Gestão Patrimonial (SIADS)	Dez/2021	*Em andamento

# DIPLAN: AÇÕES DO PROGRAMA TRANSFORMAGOV

OBJ. ESTR.	DIMENSÃO	AÇÃO TRANSFORMADORA	PRAZO	SITUAÇÃO DA EXECUÇÃO
18	Patrimônio Custeio	e Capacitar os agentes públicos no aplicativo Fiscalização Mais Brasil.	Dez/2021	*Em andamento
18	Patrimônio Custeio	e Capacitar os agentes públicos no Modelo de Excelência em Gestão (MEG-Tr)	Dez/2021	*Em andamento
18	Patrimônio Custeio	e Capacitar os servidores que trabalham com as transferências de recursos da União	Dez/2021	*Em andamento
20	Patrimônio Custeio	e Realizar piloto de coworking com apoio operacional da SEGES	Set/2021	Finalizado

## STATUS DAS AÇÕES PGT-ICMBIO



# DIPLAN: INICIATIVA DA AGENDA ESTRATÉGICA

OBJ. ESTR.	EIXO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	LÍDER
18	Dimensionamento da Força de Trabalho	* Definir a política de movimentação dos servidores deste Instituto com a instituição do quadro referencial mínimo de servidores por unidade	Renata Melo
<b>SITUAÇÃO DA EXECUÇÃO DA INICIATIVA</b>			<b>PERCENTUAL</b>
Etapas concluídas			92,00%
Etapas em andamento			8%
Etapas a serem iniciadas			0%
<b>PRAZO FINAL</b>			Fev/2022
<b>APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS AO COMITÊ GESTOR</b>			Dez/2021

# DIPLAN: INICIATIVA DA AGENDA ESTRATÉGICA

OBJ. ESTR.	EIXO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	LÍDER
19	Transformação Digital	Migrar o Portal ICMBio para o portal Gov.br	Jaime Lisboa
SITUAÇÃO DA EXECUÇÃO DA INICIATIVA			PERCENTUAL
Etapas concluídas			100%
Etapas em andamento			0%
Etapas a serem iniciadas			0%
APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS AO COMITÊ GESTOR			Mai/2021

# DIPLAN: MEDIDAS DE TRATAMENTO DO PLANO DE INTEGRIDADE

OBJ. ESTR.	PROCESSO ORGANIZACIONAL	RISCO PARA A INTEGRIDADE	SUBCATEGORIA DO RISCO	STATUS DA MITIGAÇÃO
18	* Adicional de Insalubridade/ Periculosidade	Não conformidade na solicitação de recebimento do adicional	Solicitação de recebimento ou de vantagem indevida	Em andamento

## MEDIDAS/AÇÕES MITIGATÓRIAS DO RISCO

Pende a arte gráfica do e-book elaborado sobre o tema, contendo legislação, procedimentos, obrigações e deveres dos servidores, a ser disponibilizado a todos os servidores para capacitação por meio do Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA do ICMBio.

# DIPLAN: MEDIDAS DE TRATAMENTO DO PLANO DE INTEGRIDADE

OBJ. ESTR.	PROCESSO ORGANIZACIONAL	RISCO PARA A INTEGRIDADE	SUBCATEGORIA DO RISCO	STATUS DA MITIGAÇÃO
20	Gestão de contratos administrativos	Fiscalização ineficiente dos contratos	Utilização de recursos públicos em favor de interesses privados	Finalizado

## MEDIDAS/AÇÕES MITIGATÓRIAS DO RISCO

### Concluídas:

- Implementação do sistema COMPRASNET Contratos como a ferramenta unificada de controle de contratos do ICMBio;
- Preenchimento, atualização e acompanhamento do PAC, por meio de levantamento das necessidades junto às GRs;
- Implementação de fluxos de processos, melhorias nos controles gerenciais a fim de que possam diminuir possíveis riscos, com padronização de documentos, controles e inovações nos sistemas existentes, bem como a inserção de novos sistemas a fim de uniformizar as requisições;
- Melhoria na apuração das condutas irregulares das empresas contratadas pelo ICMBio, abrindo processos específicos de Penalidade para atuar de forma preventiva e repressiva, definindo assim, demandas condizentes à legislação regente e normas específicas à temática;
- Fiscalizações contratuais das empresas contratadas pelo ICMBio, em observância À IN 05/2017.
- Articulação para ampliação da distribuição de gestores e fiscais de contratos para que possam gerir os contratos da sede.\*



# **TÓPICO:** Resultados (2020 e JAN-DEZ/2021)

## **SUBTÓPICOS:**

- 1) Resultados dos indicadores/metast do sistema GEPLANES;
- 2) Resultados das iniciativas da agenda estratégica;
- 3) Resultados das medidas de tratamento do plano de integridade.

**DIMAN**

Sr. Luís Gustavo Biagioni  
Diretor

# DIMAN: INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES

OBJ. ESTR.	INDICADOR	RESULTADO		META
		ANO 2020	JAN-DEZ/2021	2021
02	Número de planos de manejo publicados ou revisados (acumulado)	23	16	13
06	Número de editais de delegação de serviços de uso público publicados (acumulado)	32	16	15
06	Número de unidades de conservação com visitação monitorada (acumulado)	143	414	138
11	Percentual de unidades de conservação federais com Planos de Manejo Integrado do Fogo	25%	14%	30%
13	Número de ações de fiscalização ambiental executadas em Unidades de Conservação	936	702	684

# DIMAN: INICIATIVA DA AGENDA ESTRATÉGICA

OBJ. ESTR.	EIXO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	LÍDER
06	Uso Público	Elaborar uma política voltada para a ampliação e disponibilização de serviços de apoio à visitação, acrescentando em qualidade e em maiores experiências aos visitantes no contato com a biodiversidade	Mariana Melo
<b>SITUAÇÃO DA EXECUÇÃO DA INICIATIVA</b>			<b>PERCENTUAL</b>
Etapas concluídas			90%
Etapas em andamento			10%
Etapas a serem iniciadas			0%
<b>PRAZO FINAL</b>			Dez/2021
<b>APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS AO COMITÊ GESTOR</b>			Jan/2022

# DIMAN: INICIATIVA DA AGENDA ESTRATÉGICA

OBJ. ESTR.	EIXO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	LÍDER
11	Tolerância Zero ao Desmatamento Ilegal	Elaborar uma estratégia de proteção para as Unidades de Conservação Federais com maior impacto e pressão de desmatamento no bioma Amazônico	Erico Kauano
<b>SITUAÇÃO DA EXECUÇÃO DA INICIATIVA</b>			<b>PERCENTUAL</b>
Etapas concluídas			100%
Etapas em andamento			0%
Etapas a serem iniciadas			0%
<b>PRAZO FINAL</b>			Set/2021
<b>APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS AO COMITÊ GESTOR</b>			Jan/2022

# DIMAN: MEDIDAS DE TRATAMENTO DO PLANO DE INTEGRIDADE

OBJ. ESTR.	PROCESSO ORGANIZACIONAL	RISCO PARA A INTEGRIDADE	SUBCATEGORIA DO RISCO	STATUS DA MITIGAÇÃO
02	Elaboração e Revisão de Planos de Manejo	Alteração de planos de manejo, durante seu processo de elaboração ou revisão, de forma a não atender os critérios institucionais	Pressão Interna/Externa	A ser iniciada

## MEDIDAS/AÇÕES MITIGATÓRIAS DO RISCO

### A ser iniciada:

- Instituição de uma comissão para acompanhamento dos processos de elaboração e revisão de plano de manejo;
  - ✓ Ordem de Serviço assinada e pronta para publicação (processo SEI 02070.026558/2021-50);
- Estabelecer critérios objetivos para aplicação da metodologia de elaboração e revisão de plano de manejo.
  - ✓ Medida em andamento - Recentes desdobramentos culminaram em uma ação conjunta com a PFE para motivar e aprovar juridicamente uma lista de normas a serem aplicadas em cada tipo de zona de uso de uma Unidade de Conservação. Para isso, está sendo elaborado um questionário para todos respondam e contribuam na construção dessas normas.

# DIMAN: MEDIDAS DE TRATAMENTO DO PLANO DE INTEGRIDADE

OBJ. ESTR.	PROCESSO ORGANIZACIONAL	RISCO PARA A INTEGRIDADE	SUBCATEGORIA DO RISCO	STATUS DA MITIGAÇÃO
13	Proteção da biodiversidade em Unidades de Conservação	Seletividade de área a ser fiscalizada	Abuso de poder ou posição em favor de interesses privados	Concluída

## MEDIDAS/AÇÕES MITIGATÓRIAS DO RISCO

### Em andamento:

- Foi realizada solicitação de recursos ARPA e de compensação ambiental para aquisição de câmeras portáteis, tipo fixação na roupa, para filmagem dos eventos.
  - ✓ Em andamento. Foi feita a solicitação de recursos para um quantitativo inicial de 10 (dez) câmeras para uma implementação inicial como experiência piloto. Houve necessidade de redução desse quantitativo para 04 (quatro) câmeras, que ainda se encontram em análise junto à gestão do Projeto ARPA. Também está sendo verificada a possibilidade de uso de recursos de compensação ambiental, por intermédio da COCAM/CGPLAN/DIPLAN.

### Concluída:

- Instituição de uma comissão para acompanhamento dos processos de fiscalização
  - ✓ Ordem de Serviço assinada e pronta para publicação (processo SEI 02070.026558/2021-50)

# **TÓPICO:** Resultados (2020 e JAN-DEZ/2021)

## **SUBTÓPICOS:**

- 1) Resultados dos indicadores/metast do sistema GEPLANES;
- 2) Resultados das iniciativas da agenda estratégica;
- 3) Resultados das medidas de tratamento do plano de integridade.

**DIBIO**

Sr. Marcos Venâncio  
Diretor

# DIBIO: INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES

OBJ. ESTR.	INDICADOR	RESULTADO		META
		ANO 2020	JAN-DEZ/2021	2021
07	Número de espécies e sub-espécies avaliadas no período	1989	3123	2000
07	Percentual de espécies da fauna ameaçadas de extinção com Planos de Ação Nacional – PAN	75%	75,36%	75%
09	Percentual de respostas nos processos de autorizações para o licenciamento ambiental cumprindo o prazo	36,8%	15%	20%
14	Percentual de implementação do Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade do ICMBio	79%	78,92%	75%
14	Percentual de implementação do Plano Estratégico de Pesquisa e Gestão do Conhecimento do ICMBio	30%	131%	60%



# DIBIO: INICIATIVA DA AGENDA ESTRATÉGICA

OBJ. ESTR.	EIXO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	LÍDER
07	Reintrodução da Ararinha-Azul	Promover a implementação do Plano de Ação Nacional – PAN ararinha-azul	Danilo Perina
SITUAÇÃO DA EXECUÇÃO DA INICIATIVA			PERCENTUAL
Etapas concluídas			19,51%
Etapas em andamento			80,49%
Etapas a serem iniciadas			0%
PRAZO FINAL			Dez/2021
APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS AO COMITÊ GESTOR			Jan/2022

# DIBIO: INICIATIVA DA AGENDA ESTRATÉGICA

OBJ. ESTR.	EIXO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	LÍDER
14	Monitoramento Participativo Biodiversidade da	Desenvolver os sistemas SISMONITORA e SISBIA para cadastramento e gestão de dados de biodiversidade e disponibilização à sociedade por meio do Portal da Biodiversidade	Ivan Salzo
<b>SITUAÇÃO DA EXECUÇÃO</b>		Sistema SISMONITORA	Sistema SISBIA*
Etapas concluídas		0%	70%
Etapas em andamento		88,89%	50%
Etapas a serem iniciadas		11,11%	0%
<b>PRAZO FINAL</b>		Dez/2021	Nov/2022
<b>APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS AO COMITÊ GESTOR</b>		Jan/2022	Jan/2023

\*Por possuir etapas de desenvolvimento e homologação de funcionalidades do sistema, a execução se prolongam até o exercício de 2022.

# DIBIO: MEDIDAS DE TRATAMENTO DO PLANO DE INTEGRIDADE

OBJ. ESTR.	PROCESSO ORGANIZACIONAL	RISCO PARA A INTEGRIDADE	SUBCATEGORIA DO RISCO	STATUS DA MITIGAÇÃO
09	Autorização para o Licenciamento e Anuência para Supressão de Vegetação	Emissão de parecer em processos relacionados ao licenciamento ambiental influenciado por pressão externa	Pressão Interna/Externa	Concluída

## MEDIDAS/AÇÕES MITIGATÓRIAS DO RISCO

- Orientação às GR e aos seus respectivos pontos focais responsáveis pela temática de avaliação para o licenciamento ambiental informando sobre a necessidade de orientar as unidades de conservação e os agentes públicos envolvidos em tais processos a se reportarem à GR ou à CGIMP sobre eventuais interlocuções com empreendedores;
- Recomendação para que toda reunião realizada com os interessados seja documentada em memória de reunião e inserida em seu respectivo processo, caso exista, para conhecimento e publicidade às demais instâncias do ICMBio.

# DIBIO: MEDIDAS DE TRATAMENTO DO PLANO DE INTEGRIDADE

OBJ. ESTR.	PROCESSO ORGANIZACIONAL	RISCO PARA A INTEGRIDADE	SUBCATEGORIA DO RISCO	STATUS DA MITIGAÇÃO
14	Autorização no SISBIO	Falta de isonomia na análise de pedidos de autorização do SISBIO quando existe relação entre o proponente e o Analista	Conflito de Interesses	Em andamento

## MEDIDAS/AÇÕES MITIGATÓRIAS DO RISCO

### Concluído:

- As orientações sobre a necessidade de isenção na emissão de pareceres e da manifestação do conflito de interesses foram incluídas no curso "SISBio para Operadores".
- Inclusão de Termo de Compromisso, nota informativa e de Declaração de ausência de conflito de interesse que possa interferir na análise da solicitação no Sisbio (a ser assinalada pelo parecerista no momento do recebimento da solicitação), para atender à Política de Integridade instituída pela Portaria n. 923/2020 (SEI 7756956) - Integra+.
- Consolidação da normativa do SISBio com inclusão de dispositivo sobre conflito de interesse.

### Em andamento:

- Minuta de normativa do SISBio sob análise da PFE-ICMBio, para posterior publicação.

**TÓPICO:** Resultados (2020 e JAN-DEZ/2021)

**SUBTÓPICOS:**

- 1) Resultados dos indicadores/metast do sistema GEPLANES;
- 2) Resultados das iniciativas da agenda estratégica;
- 3) Resultados das medidas de tratamento do plano de integridade.

**DISAT**

Sra. Nolita Cortizo  
Diretora

# DISAT: INDICADORES/METAS DO SISTEMA GEPLANES

OBJ. ESTR.	INDICADOR	RESULTADO		META
		ANO 2020	JAN-DEZ/2021	2021
02	Número de Termos de Compromisso elaborados em Unidades de Conservação Federais para Gestão de Interfaces Territoriais com Populações Tradicionais	03	07	02
02	Número de imóveis avaliados para fins de regularização fundiária em Unidades de Conservação	25	84	30
02	Número de instrumentos de ordenamento do uso de recursos naturais em Unidades de Conservação de uso sustentável viabilizados no ano	14	21	11
12	Número de vagas ofertadas pelo Programa Voluntariado para atividades voluntárias no período	1578	1548	1000

# DISAT: INICIATIVA DA AGENDA ESTRATÉGICA

OBJ. ESTR.	EIXO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	LÍDER
02	Regularização Fundiária	<p>Elaborar e implementar uma política de melhoria do processo de Compensação de Reserva Legal, ampliando em 20% a disponibilidade de áreas certificadas para doação por compensação de passivo de reserva legal.</p> <p>Aprimorar o processo de certificação de áreas para doação ao ICMBio, ampliando em 20 % a disponibilidade de imóveis rurais aptos para doação pela via da compensação de reserva legal, bem como outros tipos de compensação ambiental, ao longo de 2021</p>	Jimmy Linhares
SITUAÇÃO DA EXECUÇÃO DA INICIATIVA			PERCENTUAL
Etapas concluídas			84,62%
Etapas em andamento			15,38%
Etapas a serem iniciadas			0%
PRAZO FINAL			Dez/2021
APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS AO COMITÊ GESTOR			Jan/2022

# DISAT: INICIATIVA DA AGENDA ESTRATÉGICA

OBJ. ESTR.	EIXO	INICIATIVA ESTRATÉGICA	LÍDER
02	Bioeconomia	Implementar estratégias de promoção do pirarucu manejado pelas comunidades tradicionais em áreas protegidas, buscando a ampliação de mercados consumidores com a valorização e reconhecimento de sua importância socioeconômica e dos serviços ambientais associados	Amanda Lima
<b>SITUAÇÃO DA EXECUÇÃO DA INICIATIVA</b>			<b>PERCENTUAL</b>
Etapas concluídas			100%
Etapas em andamento			0%
Etapas a serem iniciadas			0%
<b>PRAZO FINAL</b>			Dez/2021
<b>APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS AO COMITÊ GESTOR</b>			Jan/2022



# DISAT: MEDIDAS DE TRATAMENTO DO PLANO DE INTEGRIDADE

OBJ. ESTR.	PROCESSO ORGANIZACIONAL	RISCO PARA A INTEGRIDADE	SUBCATEGORIA DO RISCO	STATUS DA MITIGAÇÃO
02	Regularização Fundiária	Favorecimento ou desfavorecimento no processo de consolidação territorial enquanto política pública	Abuso de poder ou posição em favor de interesses privados	Em andamento

## MEDIDAS/AÇÕES MITIGATÓRIAS DO RISCO

### iniciada:

- Formar grupos de atuação regional; (pontos focais nas GRs) exceto GR 1
- Realizar a contratação de Business Process Management - BPM. (processo instruído)

### Concluído:

- Publicação da Portaria ICMBio n. 948/2020: relação das UCs prioritárias para indenizações de regularização fundiária;
- Publicação da IN ICMBio n. 04/2020: atualização dos procedimentos técnicos e administrativos para a indenização de benfeitorias e a desapropriação de imóveis rurais localizados no interior de UCs de posse e domínio público;
- Elaboração do fluxograma em função dos procedimentos estabelecidos pela IN ICMBio n. 04/2020 com objetivo de facilitar o entendimento da instrução processual;
- Implementação de ações corretivas, entre as quais a criação de um sistema de controle de processos (SiSGA), a partir da análise da Auditoria Interna do ICMBio;
- Monitorar as causas de impedimento e/ou suspeição.

# DISAT: MEDIDAS DE TRATAMENTO DO PLANO DE INTEGRIDADE

OBJ. ESTR.	PROCESSO ORGANIZACIONAL	RISCO PARA A INTEGRIDADE	SUBCATEGORIA DO RISCO	STATUS DA MITIGAÇÃO
02	Conflitos em Interfaces Territoriais	Favorecimento de grupos econômicos interessados em se classificar como tradicionais para garantir perpetuidade até a consolidação territorial	Abuso de poder ou posição em favor de interesses privados	Parada

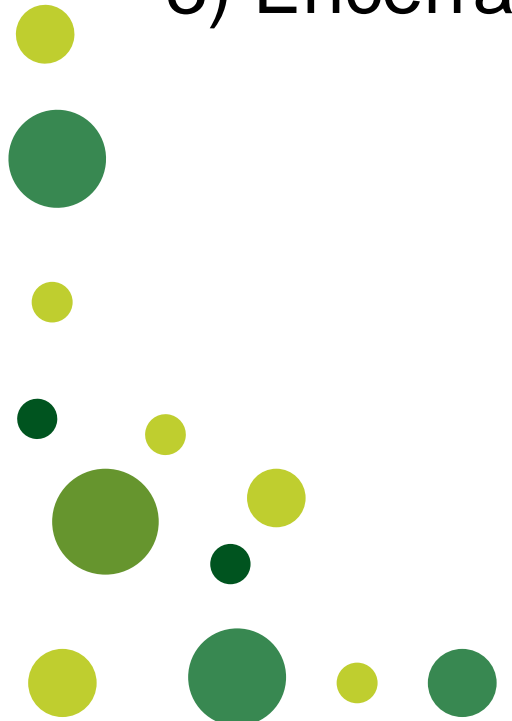
## MEDIDAS/AÇÕES MITIGATÓRIAS DO RISCO

Ação parada conforme manifestação técnica emitida pela COGCOT/CGSAM, a qual evidenciou que eventual alteração da IN ICMBio n. 26/2012, em vez de melhorias, implicaria prejuízos aos esforços de superação e gestão dos conflitos territoriais envolvendo segmentos de povos e comunidades tradicionais.



**TÓPICO:** Avaliação da Estratégia.

**SUBTÓPICOS:**

- 1) Avaliação dos Resultados 2020/2021;
  - 2) Diretrizes Institucionais para 2022/2023;
  - 3) Encerramento.
- 

**PRESI**

Sr. Marcos Simanovic  
Presidente

# INSTITUTO CHICO MENDES DE CONSERVAÇÃO DA BIODIVERSIDADE



MINISTÉRIO DO  
MEIO AMBIENTE



PÁTRIA AMADA  
**BRASIL**  
GOVERNO FEDERAL