



RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ESTRATÉGICA 2º SEMESTRE DE 2022

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INTEGRADO DO MINISTÉRIO DO MEIO
AMBIENTE E DE SUAS ENTIDADES VINCULADAS
2020-2023**

Marcelo Marcelino de Oliveira

Presidente Substituto

Carla Michelle Lessa

Chefe de Gabinete Substituta

Gustavo Costa Rodrigues

Diretor de Planejamento, Administração e Logística

Bernardo Ferreira Alvez de Brito

Diretor de Criação e Manejo de Unidades de Conservação Substituto

Kátia Torres Ribeiro

Diretora de Ações Socioambientais e Consolidação Territorial em UCs Substituta

Marcelo Marcelino de Oliveira

Diretor de Pesquisa, Avaliação e Monitoramento da Biodiversidade Substituto

Organização:

Divisão de Planejamento Estratégico – DPE

Coordenação de Governança e Gestão Estratégica - CGOV

Este relatório é um instrumento gerencial produzido com a finalidade de apresentar a síntese dos resultados alcançados pelo Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio no decorrer do segundo semestre de 2022, conforme dispõe a Portaria nº 768/2020 que institui a Política de Gestão Estratégica – PGE.

O1

Apresentação

O Instituto vem continuamente desenvolvendo medidas para a consolidação e o fortalecimento de sua gestão estratégica. A partir de 2019, a modernização administrativa e geração de valor passaram a ser ressaltadas como diretrizes básicas na administração pública federal, o que ensejou uma oportunidade única para o ICMBio reavaliar e reestabelecer seu arcabouço estratégico.

Os desafios postos para 2022 estão voltados para o aprimoramento da gestão de ações estratégicas e o fortalecimento da tomada de decisão pela alta administração do ICMBio. Assim, o Instituto na busca por implementar as orientações contidas na [Política de Gestão Estratégica](#) – PGE/ICMBio, vem implementando mecanismos para documentação, monitoramento e avaliação da execução das ações propostas pela PGE.

Por fim, o gerenciamento da gestão estratégica é fundamental para a melhoria dos serviços prestados pelo Chico Mendes e esperamos que os resultados apresentados neste relatório possam contribuir para o aperfeiçoamento contínuo dos processos do ICMBio e, ao final, demonstrar o seu compromisso em gerar valor à sociedade.

02

Identidade e Mapa Estratégico

IDENTIDADE ESTRATÉGICA

MISSÃO

Formular e implementar políticas públicas, proteger o meio ambiente e promover o desenvolvimento Socioeconômico sustentável.

VISÃO

Ser reconhecido como referência nacional e internacional na efetiva conservação e proteção do meio ambiente, no fomento do desenvolvimento socioeconômico sustentável e na produção de conhecimento

VALORES

Responsabilidade Ambiental

Comprometimento com o Resultado

Integridade na conduta

Valorização do Profissional

Comprometimento com a Sociedade

Valorização do Conhecimento

MAPA ESTRATÉGICO INTEGRADO - 2020/2023



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INTEGRADO DO MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE E DE SUAS ENTIDADES VINCULADAS 2020-2023

MISSÃO

Formular e implementar políticas públicas ambientais visando proteger o meio ambiente e promover o desenvolvimento socioeconômico sustentável

VISÃO

Ser reconhecido como referência nacional e internacional na efetiva conservação e proteção do meio ambiente, no fomento do desenvolvimento socioeconômico sustentável e na produção de conhecimento

RESULTADOS

01. Promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários

02. Fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos

03. Reduzir o desmatamento e os incêndios nos biomas e aperfeiçoar o controle ambiental

04. Implementar políticas, ações e medidas para o enfrentamento da mudança do clima e dos seus efeitos, fomentando uma economia resiliente e de baixo carbono

FOCO DE ATUAÇÃO

05. Elaborar e implementar a Agenda Nacional de Qualidade Ambiental Urbana

06. Viabilizar os serviços ambientais para promover o desenvolvimento sustentável, em especial, em Áreas Protegidas e Comunidades Locais.

07. Promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional.

08. Fortalecer os arranjos institucionais e os meios de implementação para o combate à mudança global do clima, seus efeitos e dos processos de desertificação e degradação do solo

09. Promover o licenciamento ambiental federal, como mecanismo de desenvolvimento sustentável do País

10. Facilitar e disseminar o uso econômico do Patrimônio Genético, em respeito às disposições previstas na Lei nº 13.123 de 20 de maio de 2015

11. Promover a conservação e a recuperação da vegetação nativa, reduzir o desmatamento ilegal e os incêndios florestais

12. Implementar processos de formação e capacitação em temáticas ambientais e induzir práticas de responsabilidade ambiental em consonância com o desenvolvimento socioeconômico.

13. Aprimorar a regulação e a efetividade dos instrumentos de controle e fiscalização ambiental

14. Gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente

GOVERNANÇA

15. Fortalecer as estruturas de governança do MMA e de suas Entidades Vinculadas para apoiar a tomada de decisão

16. Aperfeiçoar a governança dos projetos e recursos de cooperação internacional e nacional, no MMA e entidades vinculadas

17. Aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional

EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA

18. Promover uma gestão de pessoas focada na meritocracia, com desenvolvimento de competências e mobilidade atrelados aos bons resultados e à dedicação profissional

19. Promover a transformação digital com foco na qualidade dos serviços de TI e na disponibilização de informações estratégicas

20. Promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos recursos públicos

21. Promover uma gestão orçamentária e financeira alinhada ao planejamento estratégico integrado com as Entidades Vinculadas

PERSPECTIVAS

A partir de uma visão integrada do MMA e suas vinculadas, o Mapa Estratégico descreve a estratégia de forma clara por meio dos objetivos estratégicos agrupados em quatro perspectivas de atuação:

RESULTADOS: agrega as principais entregas à sociedade que a instituição quer produzir.

FOCO NA ATUAÇÃO: são os compromissos assumidos pelas instituições em relação a suas prioridades de atuação finalística, com efeito direto no meio ambiente e sociedade.

GOVERNANÇA: são os mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão

EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA: associa prioritariamente os processos para os quais a instituição necessita buscar excelência operacional

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Perspectiva Resultado

OBJETIVO 1: promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários;

OBJETIVO 2: fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos;

OBJETIVO 3: promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários;

OBJETIVO 4: implementar políticas, ações e medidas para o enfrentamento da mudança do clima e dos seus efeitos, fomentando uma economia resiliente e de baixo carbono.

Perspectiva Foco na atuação

OBJETIVO 5: promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários;

OBJETIVO 6: fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos;

OBJETIVO 7: promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional;

OBJETIVO 8: fortalecer os arranjos institucionais e os meios de implementação para o combate à mudança global do clima, seus efeitos e dos processos de desertificação e degradação do solo;

OBJETIVO 9: facilitar e disseminar o uso econômico do Patrimônio Genético, em respeito às disposições previstas na Lei nº 13.123 de 20 de maio de 2015;

OBJETIVO 10: facilitar e disseminar o uso econômico do Patrimônio Genético, em respeito às disposições previstas na Lei nº 13.123 de 20 de maio de 2015;

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OBJETIVO 11: promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários;

OBJETIVO 12: fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos;

OBJETIVO 13: aprimorar a regulação e a efetividade dos instrumentos de controle e fiscalização ambiental;

OBJETIVO 14: gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente.

Perspectiva Governança

OBJETIVO 15: fortalecer as estruturas de governança do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas, para apoiar a tomada de decisão;

OBJETIVO 16: aperfeiçoar a governança dos projetos e recursos de cooperação internacional e nacional, no Ministério do Meio Ambiente e vinculadas;

OBJETIVO 17: aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional.

Perspectiva Eficiência Administrativa

OBJETIVO 18: promover uma gestão de pessoas focada na meritocracia, com desenvolvimento de competências e mobilidade atrelados aos bons resultados e à dedicação profissional;

OBJETIVO 19: promover a transformação digital com foco na qualidade dos serviços de TI e na disponibilização de informações estratégicas;

OBJETIVO 20: promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos recursos públicos;

OBJETIVO 21: promover uma gestão orçamentária e financeira alinhada ao planejamento estratégico integrado com as Entidades Vinculadas.

03 Indicadores, Metas e Iniciativas

INDICADORES E METAS

Os indicadores e as metas foram elaborados, inicialmente, sob a coordenação da equipe da DPE/CGOV e do MMA juntamente com os representantes das áreas relacionadas a cada um dos objetivos estratégicos.

Na método adotado, cada objetivo, selecionado pelas áreas, tem seu alcance mensurado por, no mínimo, um indicador. Para cada indicador deverá haver uma meta a ser alcançada.

O **indicador** é um instrumento de mensuração quantitativa ou qualitativa, dotado de significado particular e utilizado para avaliar e comunicar o desempenho da organização em relação ao resultado esperado. Ele quantifica o alcance das metas e representa um elo entre os objetivos estratégicos e a execução das ações na organização.

A **Meta**, por sua vez, é uma segmentação do objetivo estratégico com foco no aspecto quantitativo, viabilizando o controle e o acompanhamento da execução das ações e a correção tempestiva de rumos.

INICIATIVAS

As iniciativas são projetos ou planos de ação que viabilizam o alcance de objetivos. Elas são formalizadas na instituição por meio de dois mecanismos de desdobramento estratégico: a Agenda Estratégica e o Painel de Contribuição.

A **Agenda Estratégica** é um documento que estabelece as iniciativas estratégicas prioritárias para o período de vigência do planejamento estratégico. Suas iniciativas são implementadas em conformidade com metodologia descrita no Manual de Gerenciamento de Iniciativas Estratégicas (MGIE).

O **Painel de Contribuição** é uma ferramenta que permite visualizar os objetivos, indicadores, metas e iniciativas que as unidades desenvolverão para contribuir com o alcance dos objetivos estratégicos. Nesse instrumento é formalizado as iniciativas, os indicadores e as metas de contribuição das unidades organizacionais.

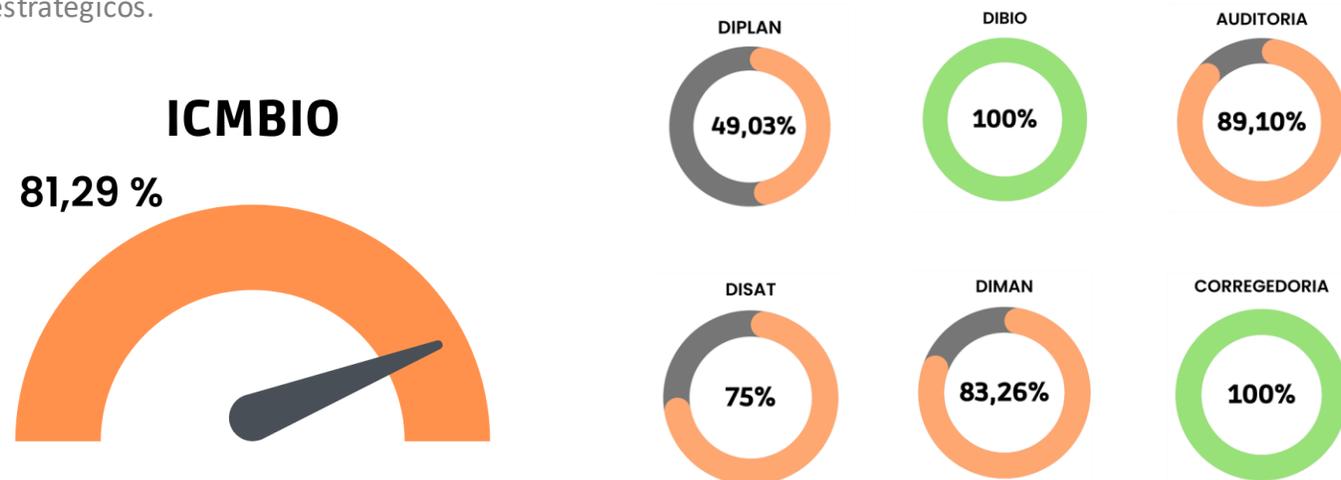
A seguir, apresentam-se os resultados das Iniciativas, das Metas e dos Indicadores de Desempenho do ICMBio referente ao período de 2022.

04 Desempenho Estratégico 2022

RESUMO DA ESTRATÉGIA

Em 2022, após a revisão anual dos indicadores, o ICMBio passou a atuar no resultado de 26 indicadores estratégicos, dos 30 indicadores originais.

Ao final do exercício de 2022, alcançamos uma execução geral dos indicadores estratégicos de 81,29% das metas propostas. Esse resultado desconsidera o percentual extra de alcance de alguns indicadores estratégicos.



Em relação ao atingimento das metas, foi detectado que não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES para alguns indicadores, são eles:

DIPLAN – 19.01, 19.02 e 19.04

Fórmula referencial:

$$\text{Cálculo desempenho}^* = \frac{100 \%}{\text{quantidade de indicadores}}$$

*Os resultados das metas que já alcançaram valores de desempenho superiores a 100%, tiveram seus excessos desconsiderados para o cálculo.

Os indicadores e suas porcentagens de atingimento estão discriminados nas próximas páginas

OBJETIVO ESTRATÉGICO 02: fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos

INDICADORES ESTRATÉGICOS 2022

02.01	Número de planos de manejo publicados ou revisados (acumulado)				
RESPONSÁVEL: CGCAP/DIMAN		SITUAÇÃO			
		46,67% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	15	3	2	0	2
Nota: o indicador 02.01 faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM.					
02.02	Unidades de Conservação com instrumentos de gestão provenientes do Parecer PFE 175/2021				
RESPONSÁVEL: CGSAM/DISAT		SITUAÇÃO			
		25,00% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	4	0	0	0	1
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22, 2T22 e 3T22.					
02.04	Número de instrumentos de ordenamento do uso de recursos naturais em UC de uso sustentável viabilizados no ano				
RESPONSÁVEL: CGPT/DISAT		SITUAÇÃO			
		100% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	20	0	1	13	9
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22.					

OBJETIVO ESTRATÉGICO 06: viabilizar os serviços ambientais para promover o desenvolvimento sustentável, em especial, em Áreas Protegidas e Comunidades Locais

;

INDICADORES ESTRATÉGICOS

06.01	Número de editais de delegação de serviços de uso público publicados (acumulado)				
RESPONSÁVEL: CGEUP/DIMAN	SITUAÇÃO				
	100,00 % executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	18	4	6	7	6
06.02					
Número de unidades de conservação com visitação monitorada (acumulado)					
RESPONSÁVEL: CGEUP/DIMAN	SITUAÇÃO				
	100,00 % executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	144	100	125	131	174

OBJETIVO ESTRATÉGICO 07: promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional;

INDICADORES ESTRATÉGICOS

07.01	Número de espécies e sub-espécies avaliadas no período				
RESPONSÁVEL: CBC/DIBIO	SITUAÇÃO				
	100,00 % executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	1200	429	354	694	36
Nota: O indicador 07.01 faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM.					
07.02	Percentual de espécies da fauna ameaçadas de extinção com Planos de Ação Nacional – PAN				
RESPONSÁVEL: CGCON/DIBIO	SITUAÇÃO				
	100,00 % executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	80%	75,36%	83,29%	75,5%	81,02
Nota: O indicador 07.02 faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM, e Resultado Intermediário dos Programas Finalísticos 1041, do Plano Plurianual (PPA) 2020-2023					

INDICADORES ESTRATÉGICOS

09.01	Percentual de respostas nos processos de autorizações para o licenciamento ambiental cumprindo o prazo				
RESPONSÁVEL: CGIMP/DIBIO	SITUAÇÃO				
	100,00 % executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	22%	25%	50%	43%	86%

OBJETIVO ESTRATÉGICO 11: promover a conservação e a recuperação da vegetação nativa, reduzir o desmatamento ilegal e os incêndios florestais

INDICADORES ESTRATÉGICOS

11.01	Percentual de redução da área atingida por incêndios florestais nas unidades de conservação federais				
RESPONSÁVEL: CGPRO/DIMAN	SITUAÇÃO				
	100% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	20%	0%	0%	0%	20%
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22, 2T22 e 3T22.					
11.02	Percentual de unidades de conservação federais com Planos de Manejo Integrado do Fogo				
RESPONSÁVEL: CGPRO/DIMAN	SITUAÇÃO				
	90% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	20%	0%	0%	0%	18%
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22, 2T22 e 3T22.					

OBJETIVO ESTRATÉGICO 12: implementar processos de formação e capacitação em temáticas ambientais e induzir práticas de responsabilidade ambiental em consonância com o desenvolvimento socioeconômico

INDICADORES ESTRATÉGICOS

12.01	Número de vagas ofertadas pelo Programa Voluntariado para atividades voluntárias no período				
RESPONSÁVEL: CGSAM/DISAT	SITUAÇÃO				
	100,00% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	1200	671	869	728	300

Nota: O indicador 12.01 faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 13: aprimorar a regulação e a efetividade dos instrumentos de controle e fiscalização ambiental

INDICADORES ESTRATÉGICOS

13.01	Número de ações de fiscalização ambiental executadas em Unidades de Conservação				
RESPONSÁVEL: CGPRO/DIMAN	SITUAÇÃO				
	83,00% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	753	175	160	143	147
Nota: O indicador 13.01 faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM e do rol do Programa Temático 6014 – Plano Plurianual – PPA 2020/2023					

OBJETIVO ESTRATÉGICO 14: gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente

INDICADORES ESTRATÉGICOS

14.01	Percentual de implementação do Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade do ICMBio				
RESPONSÁVEL: CGPEQ/DIBIO	SITUAÇÃO				
	100,00 % executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	75%	77,78%	77,78%	77,48%	77,48%
14.02	Percentual da meta anual de implementação do Plano Estratégico de Pesquisa e Gestão do Conhecimento do ICMBio				
RESPONSÁVEL: CGPEQ/DIBIO	SITUAÇÃO				
	100% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	100%	25%	53%	82%	47%

OBJETIVO ESTRATÉGICO 15: fortalecer as estruturas de governança do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas, para apoiar a tomada de decisão

INDICADORES ESTRATÉGICOS

15.01	Percentual de implementação das recomendações da Auditoria Interna do ICMBio				
RESPONSÁVEL: AUDIT/PRESI		SITUAÇÃO			
		100,00 % executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	57%	5,88%	29,73%	65,12%	79,31%
15.02	Número de unidades organizacionais do ICMBio com painel de contribuição a estratégica elaborados (acumulado)				
RESPONSÁVEL: DPE/CGOV/PRESI		SITUAÇÃO			
		100,00% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	6	0	0	0	7
15.03	Percentual das denúncias e representações recebidas pela corregedoria				
RESPONSÁVEL: CORREG/PRESI		SITUAÇÃO			
		100,00% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	60%	38,00%	35,00%	16%	65%

OBJETIVO ESTRATÉGICO 17: aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional.

INDICADORES ESTRATÉGICOS

17.04	Evolução da participação social				
RESPONSÁVEL: AUDIT/PRESI	SITUAÇÃO				
	78,19% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	1307	374	660	881	1022

OBJETIVO ESTRATÉGICO 18: promover uma gestão de pessoas focada na meritocracia, com desenvolvimento de competências e mobilidade atrelados aos bons resultados e à dedicação profissional.

INDICADORES ESTRATÉGICOS

18.1	Percentual de servidores do ICMBio capacitados				
RESPONSÁVEL: CGGP/DIPLAN	SITUAÇÃO				
	100,00% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	30%	0,50%	19,40%	19,40%	67,71%
18.2	Percentual execução do Plano de Desenvolvimento de Pessoas - PDP do ICMBio				
RESPONSÁVEL: CGGP/DIPLAN	SITUAÇÃO				
	100,00% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	30%	0,80%	12,39%	12,39%	53,21%

OBJETIVO ESTRATÉGICO 19: promover a transformação digital com foco na qualidade dos serviços de TI e na disponibilização de informações estratégicas

INDICADORES ESTRATÉGICOS

19.1	Número de sistemas finalísticos desenvolvidos por ano				
RESPONSÁVEL: CGTI/DIPLAN		SITUAÇÃO			
		0% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	4	0	0	0	0
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22 e 2T22					
19.2	Percentual de ampliação da capacidade de armazenamento e processamento de dados do ICMBio				
RESPONSÁVEL: CGTI/DIPLAN		SITUAÇÃO			
		0% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	40	0	0	0	0
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22 e 2T22					
19.3	Quantidade de kits de auto de infração eletrônico distribuídos para os fiscais do ICMBio				
RESPONSÁVEL: COFISI/DIMAN		SITUAÇÃO			
		63,14% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	700	0	0	442	0
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22 e 2T22					

19.4	Número de entregáveis referentes à implementação do plano digital do MMA e vinculadas				
RESPONSÁVEL: CGADM/DIPLAN		SITUAÇÃO			
		0% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	6	0	0	0	0
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22 e 2T22					

OBJETIVO ESTRATÉGICO 20: promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos recursos públicos

INDICADORES ESTRATÉGICOS

20.1	Percentual de veículos alienáveis do ICMBio na sede e nas unidades descentralizadas leiloados				
RESPONSÁVEL: CGATI/DIPLAN	SITUAÇÃO				
	43,34%				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	35%	30,16%	45,16%	45,16%	15,17%

OBJETIVO ESTRATÉGICO 21: promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos recursos públicos

INDICADORES ESTRATÉGICOS

21.1	Percentual de recursos orçamentários executados				
RESPONSÁVEL: CGFIN/DIPLAN	SITUAÇÃO				
	99,88% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	100%	19%	77,33%	95,93%	99,88%

INDICADOR ESTRATÉGICO		Medida	Resultado	Resultado	Meta	Resultado	Meta
			2020	2021	2022	2022	2023
RESULTADO	OBJETIVO 02 - FORTALECER A CONSERVAÇÃO, O USO SUSTENTÁVEL E A REPARTIÇÃO DE BENEFÍCIOS DA BIODIVERSIDADE E DOS RECURSOS NATURAIS, DE FORMA A COMBATER E REVERTER AS SUAS PERDAS E A REDUÇÃO DOS SERVIÇOS ECOSISTÊMICOS						
	Indicador 02.01 - Número de planos de manejo publicados ou revisados (acumulado)	Un	23	16	15	7	21
	Indicador 02.02 - Unidades de conservação com instrumento de gestão provenientes do Parecer PFE 175/2021	Un	3	10	4	1	2
	Indicador 02.04 - Número de instrumentos de ordenamento do uso de recursos naturais em Unidades de Conservação de uso sustentável viabilizados no ano	Un	14	21	20	23	22
FOCO DE ATUAÇÃO	OBJETIVO 06 - VIABILIZAR OS SERVIÇOS AMBIENTAIS PARA PROMOVER O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL, EM ESPECIAL, EM ÁREAS PROTEGIDAS E COMUNIDADES LOCAIS						
	Indicador 06.01 - Número de editais de delegação de serviços de uso público publicados (acumulado)	Un	32	16	18	17	27
	Indicador 06.02 - Número de unidades de conservação com visitação monitorada (acumulado)	Un	143	145	144	530	150
	OBJETIVO 07 - PROMOVER A CONSERVAÇÃO E O MANEJO DE ESPÉCIES COM BASE EM INICIATIVAS QUE PREZEM OS DIVERSOS USOS SUSTENTÁVEIS DA BIODIVERSIDADE NACIONAL						
	Indicador 07.01 - Número de espécies e sub-espécies avaliadas no período	Un	1989	3123	1200	1477	300
	Indicador 07.02 - Percentual de espécies da fauna ameaçadas de extinção com Planos de Ação Nacional- PAN	%	75%	75%	80%	81.02%	85%
	OBJETIVO 09 - PROMOVER O LICENCIAMENTO AMBIENTAL FEDERAL, COMO MECANISMO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DO PAÍS						
	Indicador 09.01 - Percentual de respostas nos processos de autorizações para o licenciamento ambiental cumprindo o prazo	%	36,80%	15%	22%	50%	24%
	OBJETIVO 11 - PROMOVER A CONSERVAÇÃO E A RECUPERAÇÃO DA VEGETAÇÃO NATIVA, REDUZIR O DESMATAMENTO ILEGAL E OS INCÊNDIOS FLORESTAIS						
	Indicador 11.01 - Percentual de redução da área atingida por incêndios florestais nas unidades de conservação federais	%	11,30%	-24%	-20%	-20%	-20%
	Indicador 11.02 - Percentual de unidades de conservação federais com Planos de Manejo Integrado do Fogo	%	25%	14%	20%	18%	40%
	OBJETIVO 12 - IMPLEMENTAR PROCESSOS DE FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO EM TEMÁTICAS AMBIENTAIS E INDUZIR PRÁTICAS DE RESPONSABILIDADE AMBIENTAL EM CONSONÂNCIA COM O DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO						
	Indicador 12.01 - Número de vagas ofertadas pelo Programa Voluntariado para atividades voluntárias no período	Un	1578	1548	1200	2568	1600
	OBJETIVO 13 - APRIMORAR A REGULAÇÃO E A EFETIVIDADE DOS INSTRUMENTOS DE CONTROLE E FISCALIZAÇÃO AMBIENTAL						
	Indicador 13.01 - Número de ações de fiscalização ambiental executadas em Unidades de Conservação	Un	936	702	753	625	790
	OBJETIVO 14 - GERAR E DISSEMINAR DADOS, INFORMAÇÕES E CONHECIMENTOS TÉCNICOS E CIENTÍFICOS ACERCA DO MEIO AMBIENTE						
Indicador 14.01 - Percentual de implementação do Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade do ICMBio	%	79%	79%	75%	77,78%	75%	
Indicador 14.02 - Percentual da meta anual de implementação do Plano Estratégico de Pesquisa e Gestão do Conhecimento do ICMBio	%	30%	131%	100%	100%	100%	

INDICADOR ESTRATÉGICO		Medida	Resultado	Resultado	Meta	Resultado	Meta
			2020	2021	2022	2022	2023
GOVERNANÇA	OBJETIVO 15 - FORTALECER AS ESTRUTURAS DE GOVERNANÇA DO MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE E DE SUAS ENTIDADES VINCULADAS, PARA APOIAR A TOMADA DE DECISÃO						
	Indicador 15.01 - Percentual de implementação das recomendações da Auditoria Interna do ICMBio	%	44,90%	47%	57%	79,31%	67%
	Indicador 15.02 - Número de unidades organizacionais do ICMBio com painel de contribuição a estratégica elaborados (acumulado)	Un	5	6	6	7	9
	Indicador 15.03 - Percentual das denúncias e representações recebidas pela Corregedoria	%	-	64%	60%	65%	70%
	OBJETIVO 17 - APRIMORAR OS CANAIS DE COMUNICAÇÃO COM O CIDADÃO, BUSCANDO MAIOR AGILIDADE, PUBLICIDADE E TRANSPARÊNCIA, FORTALECENDO A IMAGEM INSTITUCIONAL						
Indicador 17.04 - Evolução da participação social	Un	650	1214	1307	1022	1401	
EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA	OBJETIVO 18 - PROMOVER UMA GESTÃO DE PESSOAS FOCADA NA MERITOCRACIA, COM DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS E MOBILIDADE ATRELADOS AOS BONS RESULTADOS E À DEDICAÇÃO PROFISSIONAL						
	Indicador 18.01 - Percentual de servidores do ICMBio capacitados	%	32%	35%	30%	67,71%	30%
	Indicador 18.02 - Percentual Execução do Plano de Desenvolvimento de Pessoas - PDP do ICMBio	%	83%	86%	30%	53,21%	100%
	OBJETIVO 19 - PROMOVER A TRANSFORMAÇÃO DIGITAL COM FOCO NA QUALIDADE DOS SERVIÇOS DE TI E NA DISPONIBILIZAÇÃO DE INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS						
	Indicador 19.01 - Número de sistemas finalísticos desenvolvidos por ano	Un	5	9	4	0	4
	Indicador 19.02 - Percentual de ampliação da capacidade de armazenamento e processamento de dados do ICMBio	%	40%	40%	40%	0%	40%
	Indicador 19.03 - Quantidade de kits de auto de infração eletrônico distribuídos para os fiscais do ICMBio	Un	300	510	700	442	700
	Indicador 19.04 - Número de entregáveis referentes à implementação do Plano Digital do MMA e vinculadas	Un	20	18	6	0	3
	OBJETIVO 20 - PROMOVER O USO RACIONAL E SUSTENTÁVEL DOS BENS E SERVIÇOS, COM FOCO NA GESTÃO EFICIENTE DOS GASTOS PÚBLICOS						
	Indicador 20.01 - Percentual de veículos alienáveis do ICMBio na Sede e nas Unidades Descentralizadas leiloados	%	1%	12%	35%	15,17%	58%
	OBJETIVO 21 - PROMOVER UMA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA ALINHADA AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INTEGRADO COM AS ENTIDADES VINCULADAS						
	Indicador 21.01 - Percentual de recursos orçamentários executados	%	100%	100%	100%	99,88%	100%

04

Fontes de Informação

PROCESSOS / LINKS	DESCRIÇÃO
SEI 02070.011130/2019-98	Política de Gestão Estratégica
SEI 02070.004147/2020-22	Agenda estratégica
Central de Resultados	Sistema GEPLANES
SEI 02070.006926/2022-24	Painel de Contribuição

05

Relato sobre o desempenho dos indicadores em 2022

Para o ano de 2022 foram pactuados **26 indicadores estratégicos**, dos quais **15 tiveram sua meta atingida**. Sendo dos 07 indicadores da **DIPLAN**, 02 foram atingidos. Dos 07 indicadores da **DIMAN**, 3 foram atingidos. Já pela **DISAT** dos 03 indicadores, 2 atingiram a meta, e pela **Auditoria** dos 2 indicadores, 1 atingiu sua meta.

Já a **CGOV** e a **Corregedoria**, que planejaram 1 indicador cada, entregaram a meta proposta. E a **DIBIO** atingiu a meta dos 5 indicadores planejados.

A partir da aplicação do formulário para relato acerca dos desafios encontrados pela área técnica responsável para o desempenho do indicador, identificou-se que mesmo para os indicadores que tiveram sua meta alcançada, foi em grande proporção mencionadas, como restrição para seu desempenho, a **Restrição Orçamentária e a Falta de Pessoal** (quantitativo e capacitação).

Relatou-se, ainda, que em alguns casos as parcerias junto aos projetos especiais proporcionaram o apoio necessário para o atingimento da meta. Outro fato importante, foi a menção da **Carência de espaço na agenda decisória (falta de prioridade)**, visando o avanço para o desempenho do indicador.

Por fim, como destaque acerca dos indicadores em 2022, cabe mencionar a necessidade de definição pela alta gestão na proposição de diretrizes que estabeleçam o planejamento adequado visando a priorização das metas, a tomada de decisão clara e efetiva, bem como a melhor utilização dos recursos orçamentários e recurso externos visando o alcance dos objetivos estratégicos institucionais.

Divisão de Planejamento Estratégico - DPE
Coordenação de Governança e Gestão Estratégica – CGOV

BRASILIA-DF
20/01/2023