



# RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ESTRATÉGICA 2º SEMESTRE DE 2022

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INTEGRADO DO MINISTÉRIO DO MEIO  
AMBIENTE E DE SUAS ENTIDADES VINCULADAS  
2020-2023**

---

**Marcelo Marcelino de Oliveira**

Presidente Substituto

**Carla Michelle Lessa**

Chefe de Gabinete Substituta

**Gustavo Costa Rodrigues**

Diretor de Planejamento, Administração e Logística

**Bernardo Ferreira Alvez de Brito**

Diretor de Criação e Manejo de Unidades de Conservação Substituto

**Kátia Torres Ribeiro**

Diretora de Ações Socioambientais e Consolidação Territorial em UCs Substituta

**Marcelo Marcelino de Oliveira**

Diretor de Pesquisa, Avaliação e Monitoramento da Biodiversidade Substituto

---

Organização:

Divisão de Planejamento Estratégico – DPE

Coordenação de Governança e Gestão Estratégica - CGOV

---

Este relatório é um instrumento gerencial produzido com a finalidade de apresentar a síntese dos resultados alcançados pelo Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio no decorrer do segundo semestre de 2022, conforme dispõe a Portaria nº 768/2020 que institui a Política de Gestão Estratégica – PGE.

---

---

# O1

## Apresentação

---

---

O Instituto vem continuamente desenvolvendo medidas para a consolidação e o fortalecimento de sua gestão estratégica. A partir de 2019, a modernização administrativa e geração de valor passaram a ser ressaltadas como diretrizes básicas na administração pública federal, o que ensejou uma oportunidade única para o ICMBio reavaliar e reestabelecer seu arcabouço estratégico.

Os desafios postos para 2022 estão voltados para o aprimoramento da gestão de ações estratégicas e o fortalecimento da tomada de decisão pela alta administração do ICMBio. Assim, o Instituto na busca por implementar as orientações contidas na [Política de Gestão Estratégica](#) – PGE/ICMBio, vem implementando mecanismos para documentação, monitoramento e avaliação da execução das ações propostas pela PGE.

Por fim, o gerenciamento da gestão estratégica é fundamental para a melhoria dos serviços prestados pelo Chico Mendes e esperamos que os resultados apresentados neste relatório possam contribuir para o aperfeiçoamento contínuo dos processos do ICMBio e, ao final, demonstrar o seu compromisso em gerar valor à sociedade.

---

---

# 02

## Identidade e Mapa Estratégico

---

---

### IDENTIDADE ESTRATÉGICA

#### MISSÃO

Formular e implementar políticas públicas, proteger o meio ambiente e promover o desenvolvimento Socioeconômico sustentável.

#### VISÃO

Ser reconhecido como referência nacional e internacional na efetiva conservação e proteção do meio ambiente, no fomento do desenvolvimento socioeconômico sustentável e na produção de conhecimento

#### VALORES

Responsabilidade Ambiental

Comprometimento com o Resultado

Integridade na conduta

Valorização do Profissional

Comprometimento com a Sociedade

Valorização do Conhecimento

# MAPA ESTRATÉGICO INTEGRADO - 2020/2023



## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INTEGRADO DO MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE E DE SUAS ENTIDADES VINCULADAS 2020-2023

### MISSÃO

Formular e implementar políticas públicas ambientais visando proteger o meio ambiente e promover o desenvolvimento socioeconômico sustentável

### VISÃO

Ser reconhecido como referência nacional e internacional na efetiva conservação e proteção do meio ambiente, no fomento do desenvolvimento socioeconômico sustentável e na produção de conhecimento

### RESULTADOS

01. Promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários

02. Fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos

03. Reduzir o desmatamento e os incêndios nos biomas e aperfeiçoar o controle ambiental

04. Implementar políticas, ações e medidas para o enfrentamento da mudança do clima e dos seus efeitos, fomentando uma economia resiliente e de baixo carbono

### FOCO DE ATUAÇÃO

05. Elaborar e implementar a Agenda Nacional de Qualidade Ambiental Urbana

06. Viabilizar os serviços ambientais para promover o desenvolvimento sustentável, em especial, em Áreas Protegidas e Comunidades Locais.

07. Promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional.

08. Fortalecer os arranjos institucionais e os meios de implementação para o combate à mudança global do clima, seus efeitos e dos processos de desertificação e degradação do solo

09. Promover o licenciamento ambiental federal, como mecanismo de desenvolvimento sustentável do País

10. Facilitar e disseminar o uso econômico do Patrimônio Genético, em respeito às disposições previstas na Lei nº 13.123 de 20 de maio de 2015

11. Promover a conservação e a recuperação da vegetação nativa, reduzir o desmatamento ilegal e os incêndios florestais

12. Implementar processos de formação e capacitação em temáticas ambientais e induzir práticas de responsabilidade ambiental em consonância com o desenvolvimento socioeconômico.

13. Aprimorar a regulação e a efetividade dos instrumentos de controle e fiscalização ambiental

14. Gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente

### GOVERNANÇA

15. Fortalecer as estruturas de governança do MMA e de suas Entidades Vinculadas para apoiar a tomada de decisão

16. Aperfeiçoar a governança dos projetos e recursos de cooperação internacional e nacional, no MMA e entidades vinculadas

17. Aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional

### EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA

18. Promover uma gestão de pessoas focada na meritocracia, com desenvolvimento de competências e mobilidade atrelados aos bons resultados e à dedicação profissional

19. Promover a transformação digital com foco na qualidade dos serviços de TI e na disponibilização de informações estratégicas

20. Promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos recursos públicos

21. Promover uma gestão orçamentária e financeira alinhada ao planejamento estratégico integrado com as Entidades Vinculadas

---

## PERSPECTIVAS

A partir de uma visão integrada do MMA e suas vinculadas, o Mapa Estratégico descreve a estratégia de forma clara por meio dos objetivos estratégicos agrupados em quatro perspectivas de atuação:

**RESULTADOS:** agrega as principais entregas à sociedade que a instituição quer produzir.

**FOCO NA ATUAÇÃO:** são os compromissos assumidos pelas instituições em relação a suas prioridades de atuação finalística, com efeito direto no meio ambiente e sociedade.

**GOVERNANÇA:** são os mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão

**EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA:** associa prioritariamente os processos para os quais a instituição necessita buscar excelência operacional

---

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

### *Perspectiva Resultado*

**OBJETIVO 1:** promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários;

**OBJETIVO 2:** fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos;

**OBJETIVO 3:** promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários;

**OBJETIVO 4:** implementar políticas, ações e medidas para o enfrentamento da mudança do clima e dos seus efeitos, fomentando uma economia resiliente e de baixo carbono.

### *Perspectiva Foco na atuação*

**OBJETIVO 5:** promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários;

**OBJETIVO 6:** fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos;

**OBJETIVO 7:** promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional;

**OBJETIVO 8:** fortalecer os arranjos institucionais e os meios de implementação para o combate à mudança global do clima, seus efeitos e dos processos de desertificação e degradação do solo;

**OBJETIVO 9:** facilitar e disseminar o uso econômico do Patrimônio Genético, em respeito às disposições previstas na Lei nº 13.123 de 20 de maio de 2015;

**OBJETIVO 10:** facilitar e disseminar o uso econômico do Patrimônio Genético, em respeito às disposições previstas na Lei nº 13.123 de 20 de maio de 2015;

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

**OBJETIVO 11:** promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários;

**OBJETIVO 12:** fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos;

**OBJETIVO 13:** aprimorar a regulação e a efetividade dos instrumentos de controle e fiscalização ambiental;

**OBJETIVO 14:** gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente.

### *Perspectiva Governança*

**OBJETIVO 15:** fortalecer as estruturas de governança do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas, para apoiar a tomada de decisão;

**OBJETIVO 16:** aperfeiçoar a governança dos projetos e recursos de cooperação internacional e nacional, no Ministério do Meio Ambiente e vinculadas;

**OBJETIVO 17:** aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional.

### *Perspectiva Eficiência Administrativa*

**OBJETIVO 18:** promover uma gestão de pessoas focada na meritocracia, com desenvolvimento de competências e mobilidade atrelados aos bons resultados e à dedicação profissional;

**OBJETIVO 19:** promover a transformação digital com foco na qualidade dos serviços de TI e na disponibilização de informações estratégicas;

**OBJETIVO 20:** promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos recursos públicos;

**OBJETIVO 21:** promover uma gestão orçamentária e financeira alinhada ao planejamento estratégico integrado com as Entidades Vinculadas.



---

# 03

## Indicadores, Metas e Iniciativas

---

---

### INDICADORES E METAS

---

*Os indicadores e as metas foram elaborados, inicialmente, sob a coordenação da equipe da DPE/CGOV e do MMA juntamente com os representantes das áreas relacionadas a cada um dos objetivos estratégicos.*

---

Na método adotado, cada objetivo, selecionado pelas áreas, tem seu alcance mensurado por, no mínimo, um indicador. Para cada indicador deverá haver uma meta a ser alcançada.

O **indicador** é um instrumento de mensuração quantitativa ou qualitativa, dotado de significado particular e utilizado para avaliar e comunicar o desempenho da organização em relação ao resultado esperado. Ele quantifica o alcance das metas e representa um elo entre os objetivos estratégicos e a execução das ações na organização.

A **Meta**, por sua vez, é uma segmentação do objetivo estratégico com foco no aspecto quantitativo, viabilizando o controle e o acompanhamento da execução das ações e a correção tempestiva de rumos.

---

### INICIATIVAS

---

*As iniciativas são projetos ou planos de ação que viabilizam o alcance de objetivos. Elas são formalizadas na instituição por meio de dois mecanismos de desdobramento estratégico: a Agenda Estratégica e o Painel de Contribuição.*

---

A **Agenda Estratégica** é um documento que estabelece as iniciativas estratégicas prioritárias para o período de vigência do planejamento estratégico. Suas iniciativas são implementadas em conformidade com metodologia descrita no Manual de Gerenciamento de Iniciativas Estratégicas (MGIE).

O **Painel de Contribuição** é uma ferramenta que permite visualizar os objetivos, indicadores, metas e iniciativas que as unidades desenvolverão para contribuir com o alcance dos objetivos estratégicos. Nesse instrumento é formalizado as iniciativas, os indicadores e as metas de contribuição das unidades organizacionais.

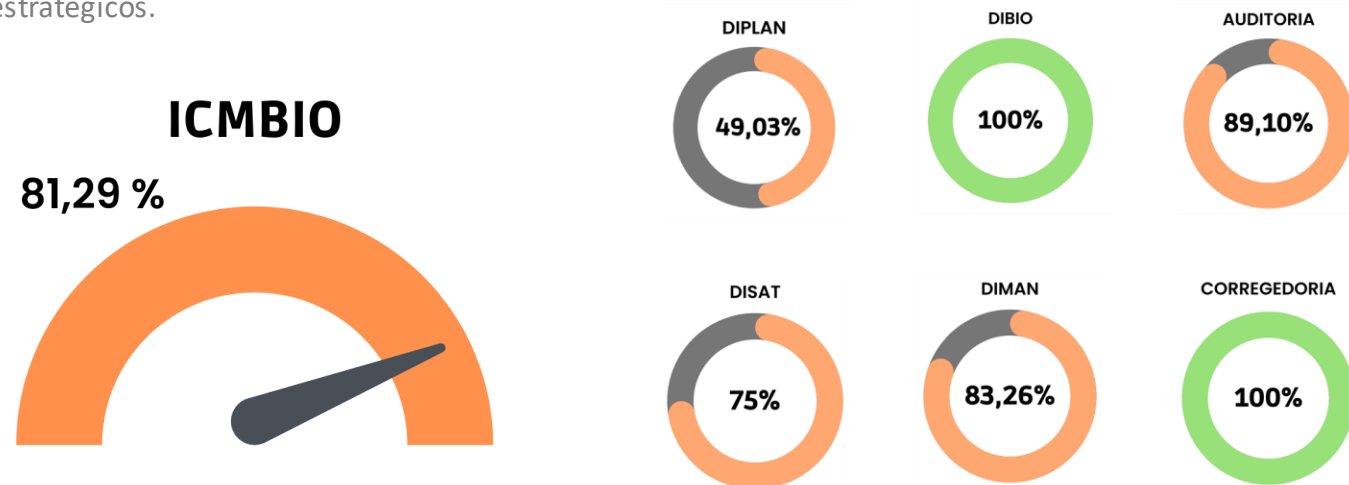
A seguir, apresentam-se os resultados das Iniciativas, das Metas e dos Indicadores de Desempenho do ICMBio referente ao período de 2022.

# 04 Desempenho Estratégico 2022

## RESUMO DA ESTRATÉGIA

Em 2022, após a revisão anual dos indicadores, o ICMBio passou a atuar no resultado de 26 indicadores estratégicos, dos 30 indicadores originais.

Ao final do exercício de 2022, alcançamos uma execução geral dos indicadores estratégicos de 81,29% das metas propostas. Esse resultado desconsidera o percentual extra de alcance de alguns indicadores estratégicos.



Em relação ao atingimento das metas, foi detectado que não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES para alguns indicadores, são eles:

**DIPLAN** – 19.01, 19.02 e 19.04

Fórmula referencial:

$$\text{Cálculo desempenho}^* = \frac{100 \%}{\text{quantidade de indicadores}}$$

\*Os resultados das metas que já alcançaram valores de desempenho superiores a 100%, tiveram seus excessos desconsiderados para o cálculo.

Os indicadores e suas porcentagens de atingimento estão discriminados nas próximas páginas

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 02: fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos

### INDICADORES ESTRATÉGICOS 2022

<b>02.01</b>	<b>Número de planos de manejo publicados ou revisados (acumulado)</b>				
<b>RESPONSÁVEL: CGCAP/DIMAN</b>		<b>SITUAÇÃO</b>			
		<b>46,67% executado</b>			
<b>META</b>		<b>RESULTADO</b>			
		<b>1T22</b>	<b>2T22</b>	<b>3T22</b>	<b>4T22</b>
<b>ANO 2022</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
Nota: o indicador 02.01 faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM.					
<b>02.02</b>	<b>Unidades de Conservação com instrumentos de gestão provenientes do Parecer PFE 175/2021</b>				
<b>RESPONSÁVEL: CGSAM/DISAT</b>		<b>SITUAÇÃO</b>			
		<b>25,00% executado</b>			
<b>META</b>		<b>RESULTADO</b>			
		<b>1T22</b>	<b>2T22</b>	<b>3T22</b>	<b>4T22</b>
<b>ANO 2022</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22, 2T22 e 3T22.					
<b>02.04</b>	<b>Número de instrumentos de ordenamento do uso de recursos naturais em UC de uso sustentável viabilizados no ano</b>				
<b>RESPONSÁVEL: CGPT/DISAT</b>		<b>SITUAÇÃO</b>			
		<b>100% executado</b>			
<b>META</b>		<b>RESULTADO</b>			
		<b>1T22</b>	<b>2T22</b>	<b>3T22</b>	<b>4T22</b>
<b>ANO 2022</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>13</b>	<b>9</b>
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22.					

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 06:** viabilizar os serviços ambientais para promover o desenvolvimento sustentável, em especial, em Áreas Protegidas e Comunidades Locais

;

**INDICADORES ESTRATÉGICOS**

<b>06.01</b>	<b>Número de editais de delegação de serviços de uso público publicados (acumulado)</b>				
<b>RESPONSÁVEL: CGEUP/DIMAN</b>	<b>SITUAÇÃO</b>				
	<b>100,00 % executado</b>				
<b>META</b>	<b>RESULTADO</b>				
	<b>1T22</b>	<b>2T22</b>	<b>3T22</b>	<b>4T22</b>	
<b>ANO 2022</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>6</b>
<b>06.02</b>					
<b>Número de unidades de conservação com visitação monitorada (acumulado)</b>					
<b>RESPONSÁVEL: CGEUP/DIMAN</b>	<b>SITUAÇÃO</b>				
	<b>100,00 % executado</b>				
<b>META</b>	<b>RESULTADO</b>				
	<b>1T22</b>	<b>2T22</b>	<b>3T22</b>	<b>4T22</b>	
<b>ANO 2022</b>	<b>144</b>	<b>100</b>	<b>125</b>	<b>131</b>	<b>174</b>

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 07:** promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional;

INDICADORES ESTRATÉGICOS

<b>07.01</b>		Número de espécies e sub-espécies avaliadas no período			
<b>RESPONSÁVEL: CBC/DIBIO</b>		SITUAÇÃO			
		100,00 % executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	1200	429	354	694	36
Nota: O indicador 07.01 faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM.					
<b>07.02</b>		Percentual de espécies da fauna ameaçadas de extinção com Planos de Ação Nacional – PAN			
<b>RESPONSÁVEL: CGCON/DIBIO</b>		SITUAÇÃO			
		100,00 % executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	80%	75,36%	83,29%	75,5%	81,02
Nota: O indicador 07.02 faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM, e Resultado Intermediário dos Programas Finalísticos 1041, do Plano Plurianual (PPA) 2020-2023					

INDICADORES ESTRATÉGICOS

<b>09.01</b>	Percentual de respostas nos processos de autorizações para o licenciamento ambiental cumprindo o prazo				
<b>RESPONSÁVEL: CGIMP/DIBIO</b>	SITUAÇÃO				
	100,00 % executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	22%	25%	50%	43%	86%

# OBJETIVO ESTRATÉGICO 11: promover a conservação e a recuperação da vegetação nativa, reduzir o desmatamento ilegal e os incêndios florestais

## INDICADORES ESTRATÉGICOS

<b>11.01</b>	Percentual de redução da área atingida por incêndios florestais nas unidades de conservação federais				
<b>RESPONSÁVEL: CGPRO/DIMAN</b>		SITUAÇÃO			
		100% executado			
<b>META</b>		<b>RESULTADO</b>			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	20%	0%	0%	0%	20%
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22, 2T22 e 3T22.					
<b>11.02</b>	Percentual de unidades de conservação federais com Planos de Manejo Integrado do Fogo				
<b>RESPONSÁVEL: CGPRO/DIMAN</b>		SITUAÇÃO			
		90% executado			
<b>META</b>		<b>RESULTADO</b>			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	20%	0%	0%	0%	18%
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22, 2T22 e 3T22.					

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 12: implementar processos de formação e capacitação em temáticas ambientais e induzir práticas de responsabilidade ambiental em consonância com o desenvolvimento socioeconômico

### INDICADORES ESTRATÉGICOS

12.01	Número de vagas ofertadas pelo Programa Voluntariado para atividades voluntárias no período				
RESPONSÁVEL: CGSAM/DISAT	SITUAÇÃO				
	100,00% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	1200	671	869	728	300

Nota: O indicador 12.01 faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM.



## OBJETIVO ESTRATÉGICO 13: aprimorar a regulação e a efetividade dos instrumentos de controle e fiscalização ambiental

### INDICADORES ESTRATÉGICOS

<b>13.01</b>	Número de ações de fiscalização ambiental executadas em Unidades de Conservação				
<b>RESPONSÁVEL: CGPRO/DIMAN</b>	SITUAÇÃO				
	83,00% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	<b>753</b>	<b>175</b>	<b>160</b>	<b>143</b>	<b>147</b>
Nota: O indicador 13.01 faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM e do rol do Programa Temático 6014 – Plano Plurianual – PPA 2020/2023					

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 14: gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente

### INDICADORES ESTRATÉGICOS

14.01	Percentual de implementação do Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade do ICMBio				
RESPONSÁVEL: CGPEQ/DIBIO	SITUAÇÃO				
	100,00 % executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	75%	77,78%	77,78%	77,48%	77,48%
14.02	Percentual da meta anual de implementação do Plano Estratégico de Pesquisa e Gestão do Conhecimento do ICMBio				
RESPONSÁVEL: CGPEQ/DIBIO	SITUAÇÃO				
	100% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	100%	25%	53%	82%	47%

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 15:** fortalecer as estruturas de governança do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas, para apoiar a tomada de decisão

**INDICADORES ESTRATÉGICOS**

<b>15.01</b>	Percentual de implementação das recomendações da Auditoria Interna do ICMBio				
<b>RESPONSÁVEL: AUDIT/PRESI</b>		SITUAÇÃO			
		100,00 % executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	57%	5,88%	29,73%	65,12%	79,31%
<b>15.02</b>	Número de unidades organizacionais do ICMBio com painel de contribuição a estratégica elaborados (acumulado)				
<b>RESPONSÁVEL: DPE/CGOV/PRESI</b>		SITUAÇÃO			
		100,00% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	6	0	0	0	7
<b>15.03</b>	Percentual das denúncias e representações recebidas pela corregedoria				
<b>RESPONSÁVEL: CORREG/PRESI</b>		SITUAÇÃO			
		100,00% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	60%	38,00%	35,00%	16%	65%

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 17:** aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional.

### INDICADORES ESTRATÉGICOS

17.04	Evolução da participação social				
RESPONSÁVEL: AUDIT/PRESI	SITUAÇÃO				
	78,19% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	1307	374	660	881	1022

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 18:** promover uma gestão de pessoas focada na meritocracia, com desenvolvimento de competências e mobilidade atrelados aos bons resultados e à dedicação profissional.

### INDICADORES ESTRATÉGICOS

18.1	Percentual de servidores do ICMBio capacitados				
RESPONSÁVEL: CGGP/DIPLAN	SITUAÇÃO				
	100,00% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	30%	0,50%	19,40%	19,40%	67,71%
18.2	Percentual execução do Plano de Desenvolvimento de Pessoas - PDP do ICMBio				
RESPONSÁVEL: CGGP/DIPLAN	SITUAÇÃO				
	100,00% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	30%	0,80%	12,39%	12,39%	53,21%

# OBJETIVO ESTRATÉGICO 19: promover a transformação digital com foco na qualidade dos serviços de TI e na disponibilização de informações estratégicas

## INDICADORES ESTRATÉGICOS

19.1	Número de sistemas finalísticos desenvolvidos por ano				
RESPONSÁVEL: CGTI/DIPLAN		SITUAÇÃO			
		0% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	4	0	0	0	0
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22 e 2T22					
19.2	Percentual de ampliação da capacidade de armazenamento e processamento de dados do ICMBio				
RESPONSÁVEL: CGTI/DIPLAN		SITUAÇÃO			
		0% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	40	0	0	0	0
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22 e 2T22					
19.3	Quantidade de kits de auto de infração eletrônico distribuídos para os fiscais do ICMBio				
RESPONSÁVEL: COFISI/DIMAN		SITUAÇÃO			
		63,14% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	700	0	0	442	0
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22 e 2T22					

19.4	Número de entregáveis referentes à implementação do plano digital do MMA e vinculadas				
RESPONSÁVEL: CGADM/DIPLAN		SITUAÇÃO			
		0% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	6	0	0	0	0
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22 e 2T22					

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 20:** promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos recursos públicos

**INDICADORES ESTRATÉGICOS**

<b>20.1</b>	Percentual de veículos alienáveis do ICMBio na sede e nas unidades descentralizadas leiloados				
<b>RESPONSÁVEL: CGATI/DIPLAN</b>	SITUAÇÃO				
	43,34%				
<b>META</b>	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
<b>ANO 2022</b>	<b>35%</b>	<b>30,16%</b>	<b>45,16%</b>	<b>45,16%</b>	<b>15,17%</b>

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 21: promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos recursos públicos**

**INDICADORES ESTRATÉGICOS**

<b>21.1</b>	Percentual de recursos orçamentários executados				
<b>RESPONSÁVEL: CGFIN/DIPLAN</b>	SITUAÇÃO				
	99,88% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	100%	19%	77,33%	95,93%	99,88%



## MATRIZ ESTRATÉGICA

PERÍODO 2022/2023

DIPLAN	GRI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVA				INDICADORES ESTRATÉGICOS
			Agenda Estratégica 2022/2023	Painel de Contribuição 2022/2023			
DIBIO	GIZ						
DIMAN	GRI						
DISAT	GRI						
PRESI	GRI						
RESULTADOS	Objetivo 1: promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários						
	Objetivo 2: fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos		2	6	3		2 1
	Objetivo 3: reduzir o desmatamento e os incêndios nas biomas e aperfeiçoar o controle ambiental			4			
	Objetivo 4: implementar políticas, ações e medidas para o enfrentamento da mudança do clima e dos seus efeitos, fomentando uma economia resiliente e de baixo carbono						
FOCO DE ATUAÇÃO	Objetivo 5: elaborar e implementar a Agenda Nacional de Qualidade Ambiental Urbana						
	Objetivo 6: viabilizar os serviços ambientais para promover o desenvolvimento sustentável, em especial, em Áreas Protegidas e Comunidades Locais		1	4			2
	Objetivo 7: promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional		1	4			2
	Objetivo 8: fortalecer os arranjos institucionais e os meios de implementação para o combate à mudança global do clima, seus efeitos e dos processos de desertificação e degradação do solo						
	Objetivo 9: promover o licenciamento ambiental federal, como mecanismo de desenvolvimento sustentável do País			3	2		1
	Objetivo 10: facilitar e disseminar o uso econômico do Patrimônio Genético, em respeito às disposições previstas na Lei nº 13.123 de 20 de maio de 2015						
	Objetivo 11: promover a conservação e a recuperação da vegetação nativa, reduzir o desmatamento ilegal e os incêndios florestais		2	1	7	3	2
	Objetivo 12: implementar processos de formação e capacitação em temáticas ambientais e induzir práticas de responsabilidade ambiental em consonância com o desenvolvimento socioeconômico			3			1
	Objetivo 13: aprimorar a regulação e a efetividade dos instrumentos de controle e fiscalização ambiental			3			1
	Objetivo 14: gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente		1	2	1	13	2
GOVERNANÇA	Objetivo 15: fortalecer as estruturas de governança do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas, para apoiar a tomada de decisão			2			3
	Objetivo 16: aperfeiçoar a governança dos projetos e recursos de cooperação internacional e nacional, no Ministério do Meio Ambiente e vinculadas			5			
	Objetivo 17: aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional			4	1		1
EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA	Objetivo 18: promover uma gestão de pessoas focada na meritocracia, com desenvolvimento de competências e mobilidade atreladas aos bons resultados e à dedicação profissional			5			2
	Objetivo 19: promover a transformação digital com foco na qualidade dos serviços de TI e na disponibilização de informações estratégicas		1	3			4
	Objetivo 20: promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos recursos públicos			1	2		1
	Objetivo 21: promover uma gestão orçamentária e financeira alinhada ao planejamento estratégico integrado com as Entidades Vinculadas		1	4	2		1

INDICADOR ESTRATÉGICO		Medida	Resultado	Resultado	Meta	Resultado	Meta
			2020	2021	2022	2022	2023
RESULTADO	<b>OBJETIVO 02 - FORTALECER A CONSERVAÇÃO, O USO SUSTENTÁVEL E A REPARTIÇÃO DE BENEFÍCIOS DA BIODIVERSIDADE E DOS RECURSOS NATURAIS, DE FORMA A COMBATER E REVERTER AS SUAS PERDAS E A REDUÇÃO DOS SERVIÇOS ECOSISTÊMICOS</b>						
	Indicador 02.01 - Número de planos de manejo publicados ou revisados (acumulado)	Un	23	16	15	7	21
	Indicador 02.02 - Unidades de conservação com instrumento de gestão provenientes do Parecer PFE 175/2021	Un	3	10	4	1	2
	Indicador 02.04 - Número de instrumentos de ordenamento do uso de recursos naturais em Unidades de Conservação de uso sustentável viabilizados no ano	Un	14	21	20	23	22
FOCO DE ATUAÇÃO	<b>OBJETIVO 06 - VIABILIZAR OS SERVIÇOS AMBIENTAIS PARA PROMOVER O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL, EM ESPECIAL, EM ÁREAS PROTEGIDAS E COMUNIDADES LOCAIS</b>						
	Indicador 06.01 - Número de editais de delegação de serviços de uso público publicados (acumulado)	Un	32	16	18	17	27
	Indicador 06.02 - Número de unidades de conservação com visitação monitorada (acumulado)	Un	143	145	144	530	150
	<b>OBJETIVO 07 - PROMOVER A CONSERVAÇÃO E O MANEJO DE ESPÉCIES COM BASE EM INICIATIVAS QUE PREZEM OS DIVERSOS USOS SUSTENTÁVEIS DA BIODIVERSIDADE NACIONAL</b>						
	Indicador 07.01 - Número de espécies e sub-espécies avaliadas no período	Un	1989	3123	1200	1477	300
	Indicador 07.02 - Percentual de espécies da fauna ameaçadas de extinção com Planos de Ação Nacional- PAN	%	75%	75%	80%	81.02%	85%
	<b>OBJETIVO 09 - PROMOVER O LICENCIAMENTO AMBIENTAL FEDERAL, COMO MECANISMO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DO PAÍS</b>						
	Indicador 09.01 - Percentual de respostas nos processos de autorizações para o licenciamento ambiental cumprindo o prazo	%	36,80%	15%	22%	50%	24%
	<b>OBJETIVO 11 - PROMOVER A CONSERVAÇÃO E A RECUPERAÇÃO DA VEGETAÇÃO NATIVA, REDUZIR O DESMATAMENTO ILEGAL E OS INCÊNDIOS FLORESTAIS</b>						
	Indicador 11.01 - Percentual de redução da área atingida por incêndios florestais nas unidades de conservação federais	%	11,30%	-24%	-20%	-20%	-20%
	Indicador 11.02 - Percentual de unidades de conservação federais com Planos de Manejo Integrado do Fogo	%	25%	14%	20%	18%	40%
	<b>OBJETIVO 12 - IMPLEMENTAR PROCESSOS DE FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO EM TEMÁTICAS AMBIENTAIS E INDUZIR PRÁTICAS DE RESPONSABILIDADE AMBIENTAL EM CONSONÂNCIA COM O DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO</b>						
	Indicador 12.01 - Número de vagas ofertadas pelo Programa Voluntariado para atividades voluntárias no período	Un	1578	1548	1200	2568	1600
	<b>OBJETIVO 13 - APRIMORAR A REGULAÇÃO E A EFETIVIDADE DOS INSTRUMENTOS DE CONTROLE E FISCALIZAÇÃO AMBIENTAL</b>						
	Indicador 13.01 - Número de ações de fiscalização ambiental executadas em Unidades de Conservação	Un	936	702	753	625	790
	<b>OBJETIVO 14 - GERAR E DISSEMINAR DADOS, INFORMAÇÕES E CONHECIMENTOS TÉCNICOS E CIENTÍFICOS ACERCA DO MEIO AMBIENTE</b>						
Indicador 14.01 - Percentual de implementação do Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade do ICMBio	%	79%	79%	75%	77,78%	75%	
Indicador 14.02 - Percentual da meta anual de implementação do Plano Estratégico de Pesquisa e Gestão do Conhecimento do ICMBio	%	30%	131%	100%	100%	100%	

INDICADOR ESTRATÉGICO		Medida	Resultado	Resultado	Meta	Resultado	Meta
			2020	2021	2022	2022	2023
GOVERNANÇA	<b>OBJETIVO 15 - FORTALECER AS ESTRUTURAS DE GOVERNANÇA DO MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE E DE SUAS ENTIDADES VINCULADAS, PARA APOIAR A TOMADA DE DECISÃO</b>						
	Indicador 15.01 - Percentual de implementação das recomendações da Auditoria Interna do ICMBio	%	44,90%	47%	57%	79,31%	67%
	Indicador 15.02 - Número de unidades organizacionais do ICMBio com painel de contribuição a estratégica elaborados (acumulado)	Un	5	6	6	7	9
	Indicador 15.03 - Percentual das denúncias e representações recebidas pela Corregedoria	%	-	64%	60%	65%	70%
	<b>OBJETIVO 17 - APRIMORAR OS CANAIS DE COMUNICAÇÃO COM O CIDADÃO, BUSCANDO MAIOR AGILIDADE, PUBLICIDADE E TRANSPARÊNCIA, FORTALECENDO A IMAGEM INSTITUCIONAL</b>						
Indicador 17.04 - Evolução da participação social	Un	650	1214	1307	1022	1401	
EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA	<b>OBJETIVO 18 - PROMOVER UMA GESTÃO DE PESSOAS FOCADA NA MERITOCRACIA, COM DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS E MOBILIDADE ATRELADOS AOS BONS RESULTADOS E À DEDICAÇÃO PROFISSIONAL</b>						
	Indicador 18.01 - Percentual de servidores do ICMBio capacitados	%	32%	35%	30%	67,71%	30%
	Indicador 18.02 - Percentual Execução do Plano de Desenvolvimento de Pessoas - PDP do ICMBio	%	83%	86%	30%	53,21%	100%
	<b>OBJETIVO 19 - PROMOVER A TRANSFORMAÇÃO DIGITAL COM FOCO NA QUALIDADE DOS SERVIÇOS DE TI E NA DISPONIBILIZAÇÃO DE INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS</b>						
	Indicador 19.01 - Número de sistemas finalísticos desenvolvidos por ano	Un	5	9	4	0	4
	Indicador 19.02 - Percentual de ampliação da capacidade de armazenamento e processamento de dados do ICMBio	%	40%	40%	40%	0%	40%
	Indicador 19.03 - Quantidade de kits de auto de infração eletrônico distribuídos para os fiscais do ICMBio	Un	300	510	700	442	700
	Indicador 19.04 - Número de entregáveis referentes à implementação do Plano Digital do MMA e vinculadas	Un	20	18	6	0	3
	<b>OBJETIVO 20 - PROMOVER O USO RACIONAL E SUSTENTÁVEL DOS BENS E SERVIÇOS, COM FOCO NA GESTÃO EFICIENTE DOS GASTOS PÚBLICOS</b>						
	Indicador 20.01 - Percentual de veículos alienáveis do ICMBio na Sede e nas Unidades Descentralizadas leiloados	%	1%	12%	35%	15,17%	58%
	<b>OBJETIVO 21 - PROMOVER UMA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA ALINHADA AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INTEGRADO COM AS ENTIDADES VINCULADAS</b>						
	Indicador 21.01 - Percentual de recursos orçamentários executados	%	100%	100%	100%	99,88%	100%

---

# 04

## Fontes de Informação

---

PROCESSOS / LINKS	DESCRIÇÃO
SEI 02070.011130/2019-98	Política de Gestão Estratégica
SEI 02070.004147/2020-22	Agenda estratégica
<a href="#">Central de Resultados</a>	Sistema GEPLANES
SEI 02070.006926/2022-24	Painel de Contribuição

---

# 05

## Relato sobre o desempenho dos indicadores em 2022

---

Para o ano de 2022 foram pactuados **26 indicadores estratégicos**, dos quais **15 tiveram sua meta atingida**. Sendo dos 07 indicadores da **DIPLAN**, 02 foram atingidos. Dos 07 indicadores da **DIMAN**, 3 foram atingidos. Já pela **DISAT** dos 03 indicadores, 2 atingiram a meta, e pela **Auditoria** dos 2 indicadores, 1 atingiu sua meta.

Já a **CGOV** e a **Corregedoria**, que planejaram 1 indicador cada, entregaram a meta proposta. E a **DIBIO** atingiu a meta dos 5 indicadores planejados.

A partir da aplicação do formulário para relato acerca dos desafios encontrados pela área técnica responsável para o desempenho do indicador, identificou-se que mesmo para os indicadores que tiveram sua meta alcançada, foi em grande proporção mencionadas, como restrição para seu desempenho, a **Restrição Orçamentária e a Falta de Pessoal** (quantitativo e capacitação).

Relatou-se, ainda, que em alguns casos as parcerias junto aos projetos especiais proporcionaram o apoio necessário para o atingimento da meta. Outro fato importante, foi a menção da **Carência de espaço na agenda decisória (falta de prioridade)**, visando o avanço para o desempenho do indicador.

Por fim, como destaque acerca dos indicadores em 2022, cabe mencionar a necessidade de definição pela alta gestão na proposição de diretrizes que estabeleçam o planejamento adequado visando a priorização das metas, a tomada de decisão clara e efetiva, bem como a melhor utilização dos recursos orçamentários e recurso externos visando o alcance dos objetivos estratégicos institucionais.

**Divisão de Planejamento Estratégico - DPE**  
**Coordenação de Governança e Gestão Estratégica – CGOV**

BRASILIA-DF  
20/01/2023