



# RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ESTRATÉGICA 1º SEMESTRE DE 2022

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INTEGRADO DO MINISTÉRIO DO MEIO  
AMBIENTE E DE SUAS ENTIDADES VINCULADAS  
2020-2023**

---

**MARCO DE CASTRO SIMANOVIC**

Presidente

**MARIANA BULAT**

Chefe de Gabinete

**GUSTAVO RODRIGUES**

Diretor de Planejamento, Administração e Logística

**CIBELE MUNHOZ**

Diretora de Criação e Manejo de Unidades de Conservação

**NOLITA ALMEIDA CORTIZO**

Diretora de Ações Socioambientais e Consolidação Territorial em UCs

**MARCOS AURÉLIO VENÂNCIO**

Diretor de Pesquisa, Avaliação e Monitoramento da Biodiversidade

---

Organização: **Coordenação de Governança e Gestão Estratégica - CGov**

---

Este relatório é um instrumento gerencial produzido com a finalidade de apresentar a síntese dos resultados alcançados pelo Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio no decorrer do primeiro semestre de 2022, conforme dispõe a Portaria nº 768/2020 que institui a Política de Gestão Estratégica – PGE.

---

---

# 01 Apresentação

---

---

O Instituto vem continuamente desenvolvendo medidas para a consolidação e o fortalecimento de sua gestão estratégica. A partir de 2019, a modernização administrativa e geração de valor passaram a ser ressaltadas como diretrizes básicas na administração pública federal, o que ensejou uma oportunidade única para o ICMBio reavaliar e reestabelecer seu arcabouço estratégico.

Os desafios postos para 2022 estão voltados para o aprimoramento da gestão de ações estratégicas e o fortalecimento da tomada de decisão pela alta administração do ICMBio. Assim, o Instituto na busca por implementar as orientações contidas na [Política de Gestão Estratégica](#) – PGE/ICMBio, vem implementando mecanismos para documentação, monitoramento e avaliação da execução das ações propostas pela PGE.

Por fim, o gerenciamento da gestão estratégica é fundamental para a melhoria dos serviços prestados pelo Chico Mendes e esperamos que os resultados apresentados neste relatório possam contribuir para o aperfeiçoamento contínuo dos processos do ICMBio e, ao final, demonstrar o seu compromisso em gerar valor à sociedade.

---

---

# 02 Identidade e Mapa Estratégico

---

---

## IDENTIDADE ESTRATÉGICA

### MISSÃO

Formular e implementar políticas públicas proteger o meio ambiente e promover o desenvolvimento socioeconômico sustentável.

### VISÃO

Ser reconhecido como referência nacional e internacional na efetiva conservação e proteção do meio ambiente, no fomento do desenvolvimento socioeconômico sustentável e na produção de conhecimento

### VALORES

Responsabilidade Ambiental

Comprometimento com o Resultado

Integridade na conduta

Valorização do Profissional

Comprometimento com a Sociedade

Valorização do Conhecimento

# MAPA ESTRATÉGICO INTEGRADO - 2020/2023



## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INTEGRADO DO MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE E DE SUAS ENTIDADES VINCULADAS 2020-2023

### MISSÃO

Formular e implementar políticas públicas ambientais visando proteger o meio ambiente e promover o desenvolvimento socioeconômico sustentável

### VISÃO

Ser reconhecido como referência nacional e internacional na efetiva conservação e proteção do meio ambiente, no fomento do desenvolvimento socioeconômico sustentável e na produção de conhecimento

### RESULTADOS

01. Promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários

02. Fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos

03. Reduzir o desmatamento e os incêndios nos biomas e aperfeiçoar o controle ambiental

04. Implementar políticas, ações e medidas para o enfrentamento da mudança do clima e dos seus efeitos, fomentando uma economia resiliente e de baixo carbono

### FOCO DE ATUAÇÃO

05. Elaborar e implementar a Agenda Nacional de Qualidade Ambiental Urbana

06. Viabilizar os serviços ambientais para promover o desenvolvimento sustentável, em especial, em Áreas Protegidas e Comunidades Locais.

07. Promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional.

08. Fortalecer os arranjos institucionais e os meios de implementação para o combate à mudança global do clima, seus efeitos e dos processos de desertificação e degradação do solo

09. Promover o licenciamento ambiental federal, como mecanismo de desenvolvimento sustentável do País

10. Facilitar e disseminar o uso econômico do Patrimônio Genético, em respeito às disposições previstas na Lei nº 13.123 de 20 de maio de 2015

11. Promover a conservação e a recuperação da vegetação nativa, reduzir o desmatamento ilegal e os incêndios florestais

12. Implementar processos de formação e capacitação em temáticas ambientais e induzir práticas de responsabilidade ambiental em consonância com o desenvolvimento socioeconômico.

13. Aprimorar a regulação e a efetividade dos instrumentos de controle e fiscalização ambiental

14. Gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente

### GOVERNANÇA

15. Fortalecer as estruturas de governança do MMA e de suas Entidades Vinculadas para apoiar a tomada de decisão

16. Aperfeiçoar a governança dos projetos e recursos de cooperação internacional e nacional, no MMA e vinculadas

17. Aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional

### EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA

18. Promover uma gestão de pessoas focada na meritocracia, com desenvolvimento de competências e mobilidade atrelados aos bons resultados e à dedicação profissional

19. Promover a transformação digital com foco na qualidade dos serviços de TI e na disponibilização de informações estratégicas

20. Promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos recursos públicos

21. Promover uma gestão orçamentária e financeira alinhada ao planejamento estratégico integrado com as Entidades Vinculadas

---

## PERSPECTIVAS

A partir de uma visão integrada do MMA e suas vinculadas, o Mapa Estratégico descreve a estratégia de forma clara por meio dos objetivos estratégicos agrupados em quatro perspectivas de atuação:

**RESULTADOS:** agrega as principais entregas à sociedade que a instituição quer produzir.

**FOCO NA ATUAÇÃO:** são os compromissos assumidos pelas instituições em relação a suas prioridades de atuação finalística, com efeito direto no meio ambiente e sociedade.

**GOVERNANÇA:** são os mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão

**EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA:** associa prioritariamente os processos para os quais a instituição necessita buscar excelência operacional

---

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

### *Perspectiva Resultado*

**OBJETIVO 1:** promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários;

**OBJETIVO 2:** fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos;

**OBJETIVO 3:** promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários;

**OBJETIVO 4:** implementar políticas, ações e medidas para o enfrentamento da mudança do clima e dos seus efeitos, fomentando uma economia resiliente e de baixo carbono.

### *Perspectiva Foco na atuação*

**OBJETIVO 5:** promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários;

**OBJETIVO 6:** fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos;

**OBJETIVO 7:** promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional;

**OBJETIVO 8:** fortalecer os arranjos institucionais e os meios de implementação para o combate à mudança global do clima, seus efeitos e dos processos de desertificação e degradação do solo;

**OBJETIVO 9:** facilitar e disseminar o uso econômico do Patrimônio Genético, em respeito às disposições previstas na Lei nº 13.123 de 20 de maio de 2015;

**OBJETIVO 10:** facilitar e disseminar o uso econômico do Patrimônio Genético, em respeito às disposições previstas na Lei nº 13.123 de 20 de maio de 2015;

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

**OBJETIVO 11:** promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas e temas prioritários;

**OBJETIVO 12:** fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos;

**OBJETIVO 13:** aprimorar a regulação e a efetividade dos instrumentos de controle e fiscalização ambiental;

**OBJETIVO 14:** gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente.

### *Perspectiva Governança*

**OBJETIVO 15:** fortalecer as estruturas de governança do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas, para apoiar a tomada de decisão;

**OBJETIVO 16:** aperfeiçoar a governança dos projetos e recursos de cooperação internacional e nacional, no Ministério do Meio Ambiente e vinculadas;

**OBJETIVO 17:** aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional.

### *Perspectiva Eficiência Administrativa*

**OBJETIVO 18:** promover uma gestão de pessoas focada na meritocracia, com desenvolvimento de competências e mobilidade atrelados aos bons resultados e à dedicação profissional;

**OBJETIVO 19:** promover a transformação digital com foco na qualidade dos serviços de TI e na disponibilização de informações estratégicas;

**OBJETIVO 20:** promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos recursos públicos;

**OBJETIVO 21:** promover uma gestão orçamentária e financeira alinhada ao planejamento estratégico integrado com as Entidades Vinculadas.

# 03

## Indicadores, Metas e Iniciativas

### INDICADORES E METAS

*Os indicadores e as metas foram elaborados, inicialmente, sob a coordenação da equipe da DGE e do MMA juntamente com os representantes das áreas relacionadas a cada um dos objetivos estratégicos.*

Na método adotado, cada objetivo, selecionado pelas áreas, tem seu alcance mensurado por, no mínimo, um indicador. Para cada indicador deverá haver uma meta a ser alcançada.

O **indicador** é um instrumento de mensuração quantitativa ou qualitativa, dotado de significado particular e utilizado para avaliar e comunicar o desempenho da organização em relação ao resultado esperado. Ele quantifica o alcance das metas e representa um elo entre os objetivos estratégicos e a execução das ações na organização.

A **Meta**, por sua vez, é uma segmentação do objetivo estratégico com foco no aspecto quantitativo, viabilizando o controle e o acompanhamento da execução do ações e a correção tempestiva de rumos.

### INICIATIVAS

*As iniciativas são projetos ou planos de ação que viabilizam o alcance de objetivos. Elas são formalizadas na instituição por meio de dois mecanismos de desdobramento estratégico: a Agenda Estratégica e o Painel de Contribuição.*

A **Agenda Estratégica** é um documento que estabelece as iniciativas estratégicas prioritárias para o período de vigência do planejamento estratégico. Suas iniciativas são implementadas em conformidade com metodologia descrita no Manual de Gerenciamento de Iniciativas Estratégicas (MGIE).

O **Painel de Contribuição** é uma ferramenta que permite visualizar os objetivos, indicadores, metas e iniciativas que as unidades desenvolverão para contribuir com o alcance dos objetivos estratégicos. Nesse instrumento é formalizado as iniciativas, os indicadores e as metas de contribuição das unidades organizacionais.

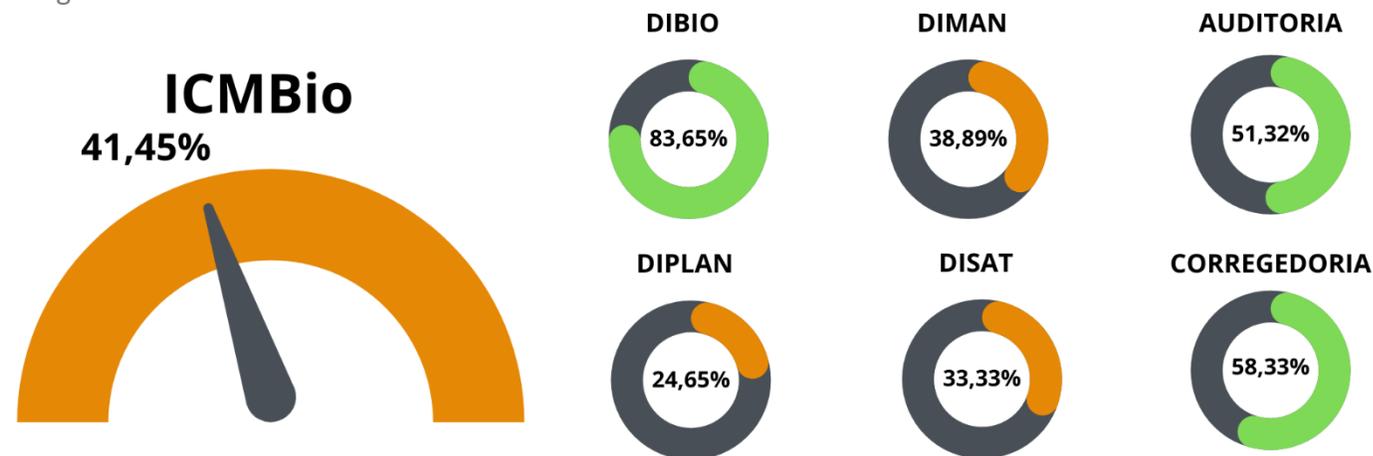
A seguir, apresentam-se os resultados das Iniciativas, das Metas e dos Indicadores de Desempenho do ICMBio referente ao período de 2022.

# 04 Desempenho Estratégico 2022

## RESUMO DA ESTRATÉGIA

Em 2022, após a revisão anual dos indicadores, o ICMBio passou a atuar no resultado de 26 indicadores estratégicos, dos 30 indicadores originais.

No primeiro semestre deste ano, alcançamos uma execução geral dos indicadores estratégicos de 41,45% das metas propostas. Esse resultado desconsidera o percentual extra de alcance de alguns indicadores estratégicos.



Em relação ao atingimento das metas, foi detectado que não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES para alguns indicadores, são eles:

**DIMAN** – 11.01 e 11.02; **DIPLAN** – 19.01, 19.02, 19.03 e 19.04; e **DISAT** – 2.02 e 2.04.

Fórmula referencial:

$$\text{Cálculo desempenho}^* = \frac{100 \%}{\text{quantidade de indicadores}}$$

\*Os resultados das metas que já alcançaram valores de desempenho superiores a 100%, tiveram seus excessos desconsiderados para o cálculo.

Os indicadores e suas porcentagens de atingimento estão discriminados nas próximas páginas

# OBJETIVO ESTRATÉGICO 02: fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos

## INDICADORES ESTRATÉGICOS

## DESDOBRAMENTO AGENDA ESTRATÉGICA 2022/2023

<b>02.01</b>	Número de planos de manejo publicados ou revisados (acumulado)				
RESPONSÁVEL: CGCAP/DIMAN		SITUAÇÃO			
		33,33% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	15	3	2		
Nota: o indicador 02.01 faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM.					
<b>02.02</b>	Unidades de Conservação com instrumentos de gestão provenientes do Parecer PFE 175/2021				
RESPONSÁVEL: CGSAM/DISAT		SITUAÇÃO			
		0% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	4	0	0		
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES EM 1T22 E 2T22.					
<b>02.04</b>	Número de instrumentos de ordenamento do uso de recursos naturais em UC de uso sustentável viabilizados no ano				
RESPONSÁVEL: CGPT/DISAT		SITUAÇÃO			
		0% executado			
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	20	0	1		
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22.					

INICIATIVA ESTRATÉGICA 10								
SEI 02070.007249/2022-61 - DISAT								
Promoção do pirarucu manejado pelas comunidades tradicionais em áreas protegidas buscando a ampliação de mercados consumidores, com a valorização e reconhecimento de sua importância socioeconômica e dos serviços ambientais associados								
CONTROLE E MONITORAMENTO								
INICIAÇÃO			PLANEJAMENTO		EXECUÇÃO	ENCERRAMENTO		
Apresentação ao CG	Elaboração TAP	Aprovação TAP	Elaboração PGP	Aprovação PGP	Cronograma de Execução do PGP (%)	Elaboração TEP	Elaboração FLA	Apresentação ao CG
OK	OK	OK	OK	OK	EM ANDAMENTO**			
**Primeira coleta do % da evolução da execução está prevista para 17/10/2022								
INICIATIVA ESTRATÉGICA 11								
SEM PROCESSO ABERTO - DISAT								
Sistematizar ferramentas de gestão para o Parecer n. 00175/2021/CPAR/PFE-ICMBIO/PGF/AGU								
CONTROLE E MONITORAMENTO								
INICIAÇÃO			PLANEJAMENTO		EXECUÇÃO	ENCERRAMENTO		
Apresentação ao CG	Elaboração TAP	Aprovação TAP	Elaboração PGP	Aprovação PGP	Cronograma de Execução do PGP (%)	Elaboração TEP	Elaboração FLA	Apresentação ao CG
<b>NOTA 1:</b> Iniciativa não iniciada--> Sem previsão de apresentação/elaboração do Termo de Abertura de Projeto (TAP) . <b>Nota 2:</b> Esta iniciativa também tem relação com o <b>Objetivo Estratégico 23 da área/Indicador 02.02</b>								

# OBJETIVO ESTRATÉGICO 06: viabilizar os serviços ambientais para promover o desenvolvimento sustentável, em especial, em Áreas Protegidas e Comunidades Locais

## INDICADORES ESTRATÉGICOS

<b>06.01</b>	Número de editais de delegação de serviços de uso público publicados (acumulado)				
<b>RESPONSÁVEL: CGEUP/DIMAN</b>	SITUAÇÃO				
	66,66% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	18	4	6		
<b>06.02</b>	Número de unidades de conservação com visitação monitorada (acumulado)				
<b>RESPONSÁVEL: CGEUP/DIMAN</b>	SITUAÇÃO				
	6,94% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	144	4	6		

## DESDOBRAMENTO AGENDA ESTRATÉGICA 2022/2023

INICIATIVA ESTRATÉGICA 7								
SEI 02070.005982/2022-41 - DIMAN								
Ampliar e disponibilizar melhores serviços de apoio à visitação e experiências aos visitantes								
CONTROLE E MONITORAMENTO								
INICIAÇÃO			PLANEJAMENTO		EXECUÇÃO	ENCERRAMENTO		
Apresentação ao CG	Elaboração TAP	Aprovação TAP	Elaboração PGP	Aprovação PGP	Cronograma de Execução do PGP (%)	Elaboração TEP	Elaboração FLA	Apresentação ao CG
OK	OK	OK						

# OBJETIVO ESTRATÉGICO 07: promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional;

## INDICADORES ESTRATÉGICOS

07.01	Número de espécies e sub-espécies avaliadas no período				
RESPONSÁVEL: CBC/DIBIO	SITUAÇÃO				
	65,25% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	1200	429	354		
Nota: O indicador 07.01 faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM.					
07.02	Percentual de espécies da fauna ameaçadas de extinção com Planos de Ação Nacional – PAN				
RESPONSÁVEL: CGCON/DIBIO	SITUAÇÃO				
	100% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	80%	75,36%	83,29%		
Nota: O indicador 07.02 faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM, e Resultado Intermediário dos Programas Finalísticos 1041, do Plano Plurianual (PPA) 2020-2023					

## DESDOBRAMENTO AGENDA ESTRATÉGICA 2022/2023

INICIATIVA ESTRATÉGICA 4								
SEI 02070.005278/2022-99 - DIBIO								
Implementa PAN: Estratégia institucional para melhoria da implementação dos Planos de Ação Nacional para a Conservação de Espécies Ameaçadas de Extinção								
CONTROLE E MONITORAMENTO								
INICIAÇÃO			PLANEJAMENTO		EXECUÇÃO	ENCERRAMENTO		
Apresentação ao CG	Elaboração TAP	Aprovação TAP	Elaboração PGP	Aprovação PGP	Cronograma de Execução do PGP (%)	Elaboração TEP	Elaboração FLA	Apresentação ao CG
OK	OK	OK	OK	OK	** EM ANDAMENTO			
**Primeira coleta do % da evolução da execução está prevista para 17/10/2022								

INDICADORES ESTRATÉGICOS

09.01	Percentual de respostas nos processos de autorizações para o licenciamento ambiental cumprindo o prazo				
RESPONSÁVEL: CGIMP/DIBIO	SITUAÇÃO				
	100% executado				
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	22%	25%	50%		

# OBJETIVO ESTRATÉGICO 11: promover a conservação e a recuperação da vegetação nativa, reduzir o desmatamento ilegal e os incêndios florestais

## INDICADORES ESTRATÉGICOS

<b>11.01</b>	Percentual de redução da área atingida por incêndios florestais nas unidades de conservação federais				
<b>RESPONSÁVEL: CGPRO/DIMAN</b>	SITUAÇÃO				
	0% executado				
<b>META</b>	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
<b>ANO 2022</b>	<b>20%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>		
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22 e 1T22					
<b>11.02</b>	Percentual de unidades de conservação federais com Planos de Manejo Integrado do Fogo				
<b>RESPONSÁVEL: CGPRO/DIMAN</b>	SITUAÇÃO				
	0% executado				
<b>META</b>	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
<b>ANO 2022</b>	<b>20%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>		
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22 e 1T22					

## DESDOBRAMENTO AGENDA ESTRATÉGICA 2022/2023

<b>INICIATIVA ESTRATÉGICA 8</b>								
SEI 02070.005926/2022-15 - DIMAN								
Promover a disseminação do Manejo Integrado do Fogo como estratégia institucional de gestão do fogo nas unidades de conservação federais objetivando sua proteção								
CONTROLE E MONITORAMENTO								
INICIAÇÃO			PLANEJAMENTO		EXECUÇÃO	ENCERRAMENTO		
Apresentação ao CG	Elaboração TAP	Aprovação TAP	Elaboração PGP	Aprovação PGP	Cronograma de Execução do PGP (%)	Elaboração TEP	Elaboração FLA	Apresentação ao CG
OK	OK	OK	OK	*	** EM ANDAMENTO			
* Pendente somente a assinatura da diretoria								
**Primeira coleta do % da evolução da execução está prevista para 17/10/2022								
<b>INICIATIVA ESTRATÉGICA 9</b>								
SEI 02070.026604/2021-11 - DIMAN								
Revisão do Regulamento Interno da Fiscalização Ambiental do ICMBio (Portaria nº95 de 2012), que estabelece os procedimentos para atuação da fiscalização no âmbito deste Instituto								
CONTROLE E MONITORAMENTO								
INICIAÇÃO			PLANEJAMENTO		EXECUÇÃO	ENCERRAMENTO		
Apresentação ao CG	Elaboração TAP	Aprovação TAP	Elaboração PGP	Aprovação PGP	Cronograma de Execução do PGP (%)	Elaboração TEP	Elaboração FLA	Apresentação ao CG
OK	OK	OK	OK	OK	** EM ANDAMENTO			
**Primeira coleta do % da evolução da execução está prevista para 17/10/2022								

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 12:** implementar processos de formação e capacitação em temáticas ambientais e induzir práticas de responsabilidade ambiental em consonância com o desenvolvimento socioeconômico

**INDICADORES ESTRATÉGICOS**

<b>12.01</b>	<b>Número de vagas ofertadas pelo Programa Voluntariado para atividades voluntárias no período</b>				
<b>RESPONSÁVEL: CGSAM/DISAT</b>	<b>SITUAÇÃO</b>				
	<b>57,93% executado</b>				
<b>META</b>	<b>RESULTADO</b>				
	<b>1T22</b>	<b>2T22</b>	<b>3T22</b>	<b>4T22</b>	
<b>ANO 2022</b>	<b>1500</b>	<b>671</b>	<b>869</b>		
<b>Nota: O indicador 12.01 faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM.</b>					

INDICADORES ESTRATÉGICOS

<b>13.01</b>	Número de ações de fiscalização ambiental executadas em Unidades de Conservação			
<b>RESPONSÁVEL: CGPRO/DIMAN</b>	SITUAÇÃO			
	44,48% executado			
META	RESULTADO			
	1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	<b>753</b>	<b>175</b>	<b>160</b>	
Nota: O indicador 13.01 faz parte do rol de metas institucionais globais de desempenho do ICMBio para fins de pagamento GDAEM e do rol do Programa Temático 6014 – Plano Plurianual – PPA 2020/2023				

# OBJETIVO ESTRATÉGICO 14: gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente

## INDICADORES ESTRATÉGICOS

<b>14.01</b>	Percentual de implementação do Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade do ICMBio			
<b>RESPONSÁVEL: CGPEQ/DIBIO</b>	SITUAÇÃO			
	100% executado			
META	RESULTADO			
	1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	75%	77,78%	77,78%	
<b>14.02</b>	Percentual da meta anual de implementação do Plano Estratégico de Pesquisa e Gestão do Conhecimento do ICMBio			
<b>RESPONSÁVEL: CGPEQ/DIBIO</b>	SITUAÇÃO			
	53% executado			
META	RESULTADO			
	1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	100%	25%	53%	

## DESDOBRAMENTO AGENDA ESTRATÉGICA 2022/2023

INICIATIVA ESTRATÉGICA 3								
SEI 02070.005925/2022-62 - DIPLAN								
Disseminar a aplicação do <b>SAMGE</b> (Sistema de Análise e Monitoramento de Gestão) como ferramenta de planejamento e de tomada de decisão nos processos finalísticos do instituto no âmbito das UCs								
CONTROLE E MONITORAMENTO								
INICIAÇÃO			PLANEJAMENTO		EXECUÇÃO	ENCERRAMENTO		
Apresentação ao CG	Elaboração TAP	Aprovação TAP	Elaboração PGP	Aprovação PGP	Cronograma de Execução do PGP (%)	Elaboração TEP	Elaboração FLA	Apresentação ao CG
OK	OK	OK	OK	OK	** EM ANDAMENTO			

\*\*Primeira coleta do % da evolução da execução está prevista para 17/10/2022

INICIATIVA ESTRATÉGICA 5								
SEI 02070.004947/2022-13- DIBIO								
Desenvolvimento do Sistema de Gestão de Dados de Biodiversidade do Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade - <b>SISMONITORA</b> para receber, armazenar, validar e disponibilizar os dados de monitoramento da biodiversidade coletados nas unidades de conservação integrantes do Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade - Programa Monitora								
CONTROLE E MONITORAMENTO								
INICIAÇÃO			PLANEJAMENTO		EXECUÇÃO	ENCERRAMENTO		
Apresentação ao CG	Elaboração TAP	Aprovação TAP	Elaboração PGP	Aprovação PGP	Cronograma de Execução do PGP (%)	Elaboração TEP	Elaboração FLA	Apresentação ao CG
OK	OK	OK	OK	OK	** EM ANDAMENTO			
**Primeira coleta do % da evolução da execução está prevista para 17/10/2022 Nota: Esta iniciativa migrou da Agenda Estratégica 2020/2021 para agenda de 2022/2023								

# OBJETIVO ESTRATÉGICO 14: gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente

## DESDOBRAMENTO AGENDA ESTRATÉGICA 2022/2023

INICIATIVA ESTRATÉGICA 6								
SEI 02070.006108/2022-21- DIBIO								
Desenvolvimento do Sistema de Gestão de Dados de Biodiversidade Associados à Análise de Impacto Ambiental – <b>SISBIA</b> para cadastramento e gestão de dados de biodiversidade e disponibilização à sociedade por meio do Portal da Biodiversidade								
CONTROLE E MONITORAMENTO								
INICIAÇÃO			PLANEJAMENTO		EXECUÇÃO	ENCERRAMENTO		
Apresentação ao CG	Elaboração TAP	Aprovação TAP	Elaboração PGP	Aprovação PGP	Cronograma de Execução do PGP (%)	Elaboração TEP	Elaboração FLA	Apresentação ao CG
OK	OK	OK	OK	OK	** EM ANDAMENTO			
**Primeira coleta do % da evolução da execução está prevista para 17/10/2022 Nota: Esta iniciativa migrou da Agenda Estratégica 2020/2021 para agenda de 2022/2023								

# OBJETIVO ESTRATÉGICO 15: fortalecer as estruturas de governança do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas, para apoiar a tomada de decisão

## INDICADORES ESTRATÉGICOS

<b>15.01</b>	Percentual de implementação das recomendações da Auditoria Interna do ICMBio				
<b>RESPONSÁVEL: AUDIT/PRESI</b>	SITUAÇÃO				
	52,15% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	57%	5,88%	29,73%		
<b>15.02</b>	Número de unidades organizacionais do ICMBio com painel de contribuição a estratégica elaborados (acumulado)				
<b>RESPONSÁVEL: DGE/PRESI</b>	SITUAÇÃO				
	0% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	6	0	0		
<b>15.03</b>	Percentual das denúncias e representações recebidas pela corregedoria				
<b>RESPONSÁVEL: CORREG/PRESI</b>	SITUAÇÃO				
	121,66% executado				
META	RESULTADO				
	1T22	2T22	3T22	4T22	
ANO 2022	60%	38,00%	35,00%		

## DESDOBRAMENTO ESTRATÉGICO PAINEL DE CONTRIBUIÇÃO 2022/2023

INICIATIVA DE CONTRIBUIÇÃO			
SEI 11436334- GABIN/PRESI			
ITEM	INICIATIVA	ÁREA	SITUAÇÃO
1	Implantar da Política de Governança do ICMBio	DGE	Iniciada
2	Redefinição dos Macroprocessos e processos das áreas após publicação do (novo) decreto de reestruturação	DGE	A ser Iniciada
		DRI	A ser Iniciada
		SEAG	A ser Iniciada
		DCOM	A ser Iniciada
3	Implantar Painéis de Contribuição nas Diretorias, Coordenações-Gerais e Gerências Regionais	DGE	Iniciada

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 17:** aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional.

**INDICADORES ESTRATÉGICOS**

<b>17.04</b>	Evolução da participação social			
<b>RESPONSÁVEL: AUDIT/PRESI</b>	<b>SITUAÇÃO</b>			
	132,36% executado			
<b>META</b>	<b>RESULTADO</b>			
	1T22	2T22	3T22	4T22
<b>ANO 2022</b>	<b>1307</b>	<b>712</b>	<b>1730</b>	

**DESDOBRAMENTO ESTRATÉGICO**

**PAINEL DE CONTRIBUIÇÃO 2022/2023**

<b>INICIATIVA DE CONTRIBUIÇÃO</b>			
SEI 11436334- GABIN/PRESI			
<b>ITEM</b>	<b>INICIATIVA</b>	<b>ÁREA</b>	<b>SITUAÇÃO</b>
1	Organizar curso de porta-vozes para os dirigentes, pontos focais temáticos e chefes de Unidades do ICMBio	DCOM	A ser Iniciada
2	Desenvolver guia de boas práticas para eventos no ICMBio	DCOM	A ser Iniciada
3	Fortalecimento da imagem institucional	DCOM	A ser Iniciada
		DRI	A ser Iniciada
4	Aprimorar a transparência ativa institucional	DCOM	A ser Iniciada
		DGE	A ser Iniciada

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 18:** promover uma gestão de pessoas focada na meritocracia, com desenvolvimento de competências e mobilidade atrelados aos bons resultados e à dedicação profissional.

### INDICADORES ESTRATÉGICOS

18.1	Percentual de servidores do ICMBio capacitados				
RESPONSÁVEL: CGGP/DIPLAN	SITUAÇÃO				
	64,66% executado				
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	30%	0,50%	19,40%		
18.2	Percentual execução do Plano de Desenvolvimento de Pessoas - PDP do ICMBio				
RESPONSÁVEL: CGGP/DIPLAN	SITUAÇÃO				
	41,30% executado				
META		RESULTADO			
		1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	30%	0,80%	12,39%		

# OBJETIVO ESTRATÉGICO 19: promover a transformação digital com foco na qualidade dos serviços de TI e na disponibilização de informações estratégicas

## INDICADORES ESTRATÉGICOS

19.1	Número de sistemas finalísticos desenvolvidos por ano			
RESPONSÁVEL: CGATI/DIPLAN	SITUAÇÃO			
	0% executado			
META	RESULTADO			
	1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	4	0	0	
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22 e 2T22				

19.2	Percentual de ampliação da capacidade de armazenamento e processamento de dados do ICMBio			
RESPONSÁVEL: CGATI/DIPLAN	SITUAÇÃO			
	0% executado			
META	RESULTADO			
	1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	40	0	0	
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22 e 2T22				

19.3	Quantidade de kits de auto de infração eletrônico distribuídos para os fiscais do ICMBio			
RESPONSÁVEL: CGATI/DIPLAN	SITUAÇÃO			
	0% executado			
META	RESULTADO			
	1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	700	0	0	
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22 e 2T22				

19.4	Número de entregáveis referentes à implementação do plano digital do MMA e vinculadas			
RESPONSÁVEL: CGATI/DIPLAN	SITUAÇÃO			
	0% executado			
META	RESULTADO			
	1T22	2T22	3T22	4T22
ANO 2022	6	0	0	
Nota: Para este indicador, não houve preenchimento de resultado no Sistema GEPLANES em 1T22 e 2T22				

## DESDOBRAMENTO AGENDA ESTRATÉGICA 2022/2023

INICIATIVA ESTRATÉGICA 1								
SEI 02070.005776/2022-31 - DIPLAN								
Implementar a integração dos sistemas do ICMBio as bases de consulta CEP e CNPJ da plataforma GOV.BR								
CONTROLE E MONITORAMENTO								
INICIAÇÃO			PLANEJAMENTO		EXECUÇÃO	ENCERRAMENTO		
Apresentação ao CG	Elaboração TAP	Aprovação TAP	Elaboração PGP	Aprovação PGP	Cronograma de Execução do PGP (%)	Elaboração TEP	Elaboração FLA	Apresentação ao CG
OK	OK	*	OK	*	** EM ANDAMENTO			
* Pendente somente a assinatura da diretoria **Primeira coleta do % da evolução da execução está prevista para 17/10/2022								

# OBJETIVO ESTRATÉGICO 20: promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos recursos públicos

## INDICADORES ESTRATÉGICOS

<b>20.1</b>	Percentual de veículos alienáveis do ICMBio na sede e nas unidades descentralizadas leiloados			
<b>RESPONSÁVEL: CGATI/DIPLAN</b>	SITUAÇÃO			
<b>META</b>	RESULTADO			
	1T22	2T22	3T22	4T22
<b>ANO 2022</b>	<b>34%</b>	<b>30,16%</b>	<b>15%</b>	

## DESDOBRAMENTO AGENDA ESTRATÉGICA 2022/2023

INICIATIVA ESTRATÉGICA 2								
SEM PROCESSO ABERTO - DIPLAN								
Promoção do alinhamento integrado dos instrumentos de planejamento operacional, de avaliação e gestão das UCs e de suas fontes de recursos disponíveis (OGU, Compensação Ambiental, Projetos e Parcerias) a fim de subsidiar informações e cenários para tomada de decisão da administração								
CONTROLE E MONITORAMENTO								
INICIAÇÃO			PLANEJAMENTO		EXECUÇÃO	ENCERRAMENTO		
Apresentação ao CG	Elaboração TAP	Aprovação TAP	Elaboração PGP	Aprovação PGP	Cronograma de Execução do PGP (%)	Elaboração TEP	Elaboração FLA	Apresentação ao CG
<p><b>NOTA 1:</b> Iniciativa não iniciada--&gt; Previsão de apresentação/elaboração do Termo de Abertura de Projeto (TAP) em 22/11/2022;</p> <p><b>Nota 2:</b> Esta iniciativa também tem relação com o Objetivo Estratégico 21</p>								

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 21: promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos recursos públicos

### INDICADORES ESTRATÉGICOS

21.1		Percentual de recursos orçamentários executados			
RESPONSÁVEL: CGFIN/DIPLAN		SITUAÇÃO			
META		RESULTADO			
ANO 2022		1T22	2T22	3T22	4T22
	<b>100%</b>	<b>19%</b>	<b>77,33%</b>		

## MATRIZ ESTRATÉGICA

PERÍODO 2022/2023

DIPLAN DIBIO DIMAN DISAT GR PRESI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES ESTRATÉGICOS	INICIATIVA		RISCOS DE INTEGRIDADE				
			Agenda Estratégica 2022/2023	Painel de Contribuição 2022/2023					
			RESULTADOS	Objetivo 1: promover a melhoria da qualidade ambiental, com ênfase nas áreas urbanas etemas prioritários					
				Objetivo 2: fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos		2 1	2		1 1 1 1
Objetivo 3: reduzir o desmatamento e os incêndios nos biomas e aperfeiçoar o controle ambiental									
Objetivo 4: implementar políticas, ações e medidas para o enfrentamento da mudança do clima e dos seus efeitos, fomentando uma economia resiliente e de baixo carbono									
FOCO DE ATUAÇÃO	Objetivo 5: elaborar e implementar a Agenda Nacional de Qualidade Ambiental Urbana								
	Objetivo 6: viabilizar os serviços ambientais para promover o desenvolvimento sustentável, em especial, em Áreas Protegidas e Comunidades Locais	2	1						
	Objetivo 7: promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional	2	1		1 1				
	Objetivo 8: fortalecer os arranjos institucionais e os meios de implementação para o combate à mudança global do clima, seus efeitos e dos processos de desertificação e degradação do solo								
	Objetivo 9: promover o licenciamento ambiental federal, como mecanismo de desenvolvimento sustentável do País	1			2				
	Objetivo 10: facilitar e disseminar o uso econômico do Patrimônio Genético, em respeito às disposições previstas na Lei nº 13.123 de 20 de maio de 2015								
	Objetivo 11: promover a conservação e a recuperação da vegetação nativa, reduzir o desmatamento ilegal e os incêndios florestais	2	2						
	Objetivo 12: implementar processos de formação e capacitação em temáticas ambientais e induzir práticas de responsabilidade ambiental em consonância com o desenvolvimento socioeconômico	1							
	Objetivo 13: aprimorar a regulação e a efetividade dos instrumentos de controle e fiscalização ambiental	1							
	Objetivo 14: gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente	2	1 2		1				
GOVERNANÇA	Objetivo 15: fortalecer as estruturas de governança do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas, para apoiar a tomada de decisão	3		3	3				
	Objetivo 16: aperfeiçoar a governança dos projetos e recursos de cooperação internacional e nacional, no Ministério do Meio Ambiente e vinculadas				1				
	Objetivo 17: aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional	1		4					
EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA	Objetivo 18: promover uma gestão de pessoas focada na meritocracia, com desenvolvimento de competências e mobilidade atrelados aos bons resultados e à dedicação profissional	2			1				
	Objetivo 19: promover a transformação digital com foco na qualidade dos serviços de TI e na disponibilização de informações estratégicas	4	1						
	Objetivo 20: promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos recursos públicos	1	1		1				
	Objetivo 21: promover uma gestão orçamentária e financeira alinhada ao planejamento estratégico integrado com as Entidades Vinculadas	1	1						

INDICADOR ESTRATÉGICO		Medida	Resultado	Resultado	Meta	Resultado	Meta
			2020	2021	2022	2022	2023
RESULTADO	<b>OBJETIVO 02 - FORTALECER A CONSERVAÇÃO, O USO SUSTENTÁVEL E A REPARTIÇÃO DE BENEFÍCIOS DA BIODIVERSIDADE E DOS RECURSOS NATURAIS, DE FORMA A COMBATER E REVERTER AS SUAS PERDAS E A REDUÇÃO DOS SERVIÇOS ECOSISTÊMICOS</b>						
	Indicador 02.01 - Número de planos de manejo publicados ou revisados (acumulado)	Un	23	16	15	5	21
	Indicador 02.02 - Unidades de conservação com instrumento de gestão provenientes do Parecer PFE 175/2021	Un	3	10	4	0	2
	Indicador 02.04 - Número de instrumentos de ordenamento do uso de recursos naturais em Unidades de Conservação de uso sustentável viabilizados no ano	Un	14	21	20	1	22
FOCO DE ATUAÇÃO	<b>OBJETIVO 06 - VIABILIZAR OS SERVIÇOS AMBIENTAIS PARA PROMOVER O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL, EM ESPECIAL, EM ÁREAS PROTEGIDAS E COMUNIDADES LOCAIS</b>						
	Indicador 06.01 - Número de editais de delegação de serviços de uso público publicados (acumulado)	Un	32	16	18	10	27
	Indicador 06.02 - Número de unidades de conservação com visitação monitorada (acumulado)	Un	143	145	144	10	150
	<b>OBJETIVO 07 - PROMOVER A CONSERVAÇÃO E O MANEJO DE ESPÉCIES COM BASE EM INICIATIVAS QUE PREZEM OS DIVERSOS USOS SUSTENTÁVEIS DA BIODIVERSIDADE NACIONAL</b>						
	Indicador 07.01 - Número de espécies e sub-espécies avaliadas no período	Un	1989	3123	1200	783	300
	Indicador 07.02 - Percentual de espécies da fauna ameaçadas de extinção com Planos de Ação Nacional - PAN	%	75%	75%	80%	83,29%	85%
	<b>OBJETIVO 09 - PROMOVER O LICENCIAMENTO AMBIENTAL FEDERAL, COMO MECANISMO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DO PAÍS</b>						
	Indicador 09.01 - Percentual de respostas nos processos de autorizações para o licenciamento ambiental cumprindo o prazo	%	36,80%	15%	22%	50%	24%
	<b>OBJETIVO 11 - PROMOVER A CONSERVAÇÃO E A RECUPERAÇÃO DA VEGETAÇÃO NATIVA, REDUZIR O DESMATAMENTO ILEGAL E OS INCÊNDIOS FLORESTAIS</b>						
	Indicador 11.01 - Percentual de redução da área atingida por incêndios florestais nas unidades de conservação federais	%	11,30%	-24%	-20%	0%	-20%
	Indicador 11.02 - Percentual de unidades de conservação federais com Planos de Manejo Integrado do Fogo	%	25%	14%	20%	0%	40%
	<b>OBJETIVO 12 - IMPLEMENTAR PROCESSOS DE FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO EM TEMÁTICAS AMBIENTAIS E INDUZIR PRÁTICAS DE RESPONSABILIDADE AMBIENTAL EM CONSONÂNCIA COM O DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO</b>						
	Indicador 12.01 - Número de vagas ofertadas pelo Programa Voluntariado para atividades voluntárias no período	Un	1578	1548	1500	1540	1600
	<b>OBJETIVO 13 - APRIMORAR A REGULAÇÃO E A EFETIVIDADE DOS INSTRUMENTOS DE CONTROLE E FISCALIZAÇÃO AMBIENTAL</b>						
	Indicador 13.01 - Número de ações de fiscalização ambiental executadas em Unidades de Conservação	Un	936	702	753	335	790
	<b>OBJETIVO 14 - GERAR E DISSEMINAR DADOS, INFORMAÇÕES E CONHECIMENTOS TÉCNICOS E CIENTÍFICOS ACERCA DO MEIO AMBIENTE</b>						
Indicador 14.01 - Percentual de implementação do Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade do ICMBio	%	79%	79%	75%	77,78%	75%	
Indicador 14.02 - Percentual da meta anual de implementação do Plano Estratégico de Pesquisa e Gestão do Conhecimento do ICMBio	%	30%	131%	100%	28%	100%	

INDICADOR ESTRATÉGICO		Medida	Resultado	Resultado	Meta	Resultado	Meta
			2020	2021	2022	2022	2023
GOVERNANÇA	<b>OBJETIVO 15 - FORTALECER AS ESTRUTURAS DE GOVERNANÇA DO MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE E DE SUAS ENTIDADES VINCULADAS, PARA APOIAR A TOMADA DE DECISÃO</b>						
	Indicador 15.01 - Percentual de implementação das recomendações da Auditoria Interna do ICMBio	%	44,90%	47%	57%	29,73%	67%
	Indicador 15.02 - Número de unidades organizacionais do ICMBio com painel de contribuição a estratégica elaborados (acumulado)	Un	5	6	7	0	9
	Indicador 15.03 - Percentual das denúncias e representações recebidas pela Corregedoria	%	-	64%	60%	35%	70%
	<b>OBJETIVO 17 - APRIMORAR OS CANAIS DE COMUNICAÇÃO COM O CIDADÃO, BUSCANDO MAIOR AGILIDADE, PUBLICIDADE E TRANSPARÊNCIA, FORTALECENDO A IMAGEM INSTITUCIONAL</b>						
Indicador 17.04 - Evolução da participação social	Un	650	1214	1307	1730	1401	
EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA	<b>OBJETIVO 18 - PROMOVER UMA GESTÃO DE PESSOAS FOCADA NA MERITOCRACIA, COM DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS E MOBILIDADE ATRELADOS AOS BONS RESULTADOS E À DEDICAÇÃO PROFISSIONAL</b>						
	Indicador 18.01 - Percentual de servidores do ICMBio capacitados	%	32%	35%	30%	19,90%	30%
	Indicador 18.02 - Percentual Execução do Plano de Desenvolvimento de Pessoas - PDP do ICMBio	%	83%	86%	100%	12,39%	100%
	<b>OBJETIVO 19 - PROMOVER A TRANSFORMAÇÃO DIGITAL COM FOCO NA QUALIDADE DOS SERVIÇOS DE TI E NA DISPONIBILIZAÇÃO DE INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS</b>						
	Indicador 19.01 - Número de sistemas finalísticos desenvolvidos por ano	Un	5	9	4	0	4
	Indicador 19.02 - Percentual de ampliação da capacidade de armazenamento e processamento de dados do ICMBio	%	40%	40%	40%	0	40%
	Indicador 19.03 - Quantidade de kits de auto de infração eletrônico distribuídos para os fiscais do ICMBio	Un	300	510	700	0	700
	Indicador 19.04 - Número de entregáveis referentes à implementação do Plano Digital do MMA e vinculadas	Un	20	18	6	0	3
	<b>OBJETIVO 20 - PROMOVER O USO RACIONAL E SUSTENTÁVEL DOS BENS E SERVIÇOS, COM FOCO NA GESTÃO EFICIENTE DOS GASTOS PÚBLICOS</b>						
	Indicador 20.01 - Percentual de veículos alienáveis do ICMBio na Sede e nas Unidades Descentralizadas leiloados	%	1%	12%	35%	15%	58%
	<b>OBJETIVO 21 - PROMOVER UMA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA ALINHADA AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INTEGRADO COM AS ENTIDADES VINCULADAS</b>						
	Indicador 21.01 - Percentual de recursos orçamentários executados	%	100%	100%	100%	77,33%	100%

AGENDA ESTRATÉGICA - 2022/2023 (Agenda: 02070.004147/2020-22-->SEI11270802)														
DIRETORIA	PESPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	ETAPAS PARA IMPLEMENTAÇÃO DA INICIATIVA										
				MONITORAMENTO & CONTROLE										
				INICIAÇÃO						PLANEJAMENTO		EXECUÇÃO	ENCERRAMENTO	
				Reunião DGEM (kick off / RAE)	Treinamento da Metodologia (MGIE)	Nº Processo da Iniciativa	Elaboração do Termo de Abertura do Projeto – TAP	Aprovação do TAP pela Diretoria (Patrocinador)	Apresentação ao Comitê Gestor TAP da iniciativa estratégica	Elaboração Plano de Gerenciamento do Projeto – PGP	Aprovação do TAP pela Diretoria (Patrocinador)	Execução das etapas definidas no PGP - Cronograma de Execução	Elaboração do Termo de Encerramento do Projeto – TEP	Registro das Lições Aprendidas - FLA
DIPLAN	Eficiência Administrativa	Objetivo 19: promover a transformação digital com foco na qualidade dos serviços de TI e na disponibilização de informações estratégicas	<b>INICIATIVA 1:</b> Implementar a integração dos sistemas do ICMBio as bases de consulta CEP e CNPJ da plataforma GOV.BR	OK (26/04/2022)	OK (09/05/2022)	02070.00577 6/2022-31	OK (24/08/2022)	PENDENTE	OK (21/06//2022)	OK (24/08/2022)	PENDENTE	COLETA SERÁ REALIZAÇÃO, LOGO APÓS A ELABORAÇÃO/ APROVAÇÃO DO PGP		
	Eficiência Administrativa	Objetivo 20: Promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos recursos públicos  Objetivo 21: Promover uma gestão orçamentária e financeira alinhada ao planejamento estratégico integrado com as Entidades Vinculadas	<b>INICIATIVA 2:</b> Promoção do alinhamento integrado dos instrumentos de planejamento operacional, de avaliação e gestão das UCs e de suas fontes de recursos disponíveis (OGU, Compensação Ambiental, Projetos e Parcerias) a fim de subsidiar informações e cenários para tomada de decisão da administração	OK (26/04/2022)	OK (09/05/2022)	PENDENTE	PENDENTE	PENDENTE	PENDENTE Previsão para 22/NOV/2022	PENDENTE	PENDENTE	COLETA SERÁ REALIZAÇÃO, LOGO APÓS A ELABORAÇÃO/ APROVAÇÃO DO PGP		
	Foco de Atuação	Objetivo 14: gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente	<b>INICIATIVA 3:</b> Disseminar a aplicação do SAMGE (Sistema de Análise e Monitoramento de Gestão) como ferramenta de planejamento e de tomada de decisão nos processos finalísticos do instituto no âmbito das UC's	OK (26/04/2022)	OK (09/05/2022)	02070.00592 5/2022-62	OK (22/06/2022)	OK (23/06//2022)	OK (28/06//2022)	OK (22/06//2022)	OK (23/06//2022)	(1ª COLETA PREVISTA PARA 17/10/2022)		

AGENDA ESTRATÉGICA - 2022/2023 (Agenda: 02070.004147/2020-22-->SEI11270802)															
DIRETORIA	PESPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	ETAPAS PARA IMPLEMENTAÇÃO DA INICIATIVA											
				MONITORAMENTO & CONTROLE											
				INICIAÇÃO						PLANEJAMENTO		EXECUÇÃO	ENCERRAMENTO		
				Reunião DGEM (kick off RAE)	Treinamento da Metodologia (MGIE)	Nº Processo da Iniciativa	Elaboração do Termo de Abertura do Projeto – TAP	Aprovação do TAP pela Diretoria (Patrocinador)	Apresentação ao Comitê Gestor TAP da iniciativa estratégica	Elaboração Plano de Gerenciamento do Projeto – PGP	Aprovação do TAP pela Diretoria (Patrocinador)	Execução das etapas definidas no PGP - Cronograma de Execução	Elaboração do Termo de Encerramento do Projeto – TEP	Registro das Lições Aprendidas - FLA	Apresentação ao Comitê Gestor os produtos, serviços ou resultados da conclusão da iniciativa estratégica
DIBIO	Foco de Atuação	Objetivo 7: promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional	<b>INICIATIVA 4:</b> Implementação PAN: Estratégia institucional para melhoria da implementação dos Planos de Ação Nacional para a Conservação de Espécies Ameaçadas de Extinção	OK (26/04/2022)	OK (12/05/2022)	02070.005278/2022-99	OK (20/06/2022)	OK (20/06/2022)	OK (28/06/2022)	OK (06/09/2022)	OK (06/09/2022)	(1ª COLETA PREVISTA PARA 17/10/2022)			
	Foco de Atuação	Objetivo 14: gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente	<b>INICIATIVA 5:</b> Desenvolvimento do Sistema de Gestão de Dados de Biodiversidade do Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade - SISMONITORA para receber, armazenar, validar e disponibilizar os dados de monitoramento da biodiversidade coletados nas unidades de conservação integrantes do Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade - Programa Monitora	OK (26/04/2022)	OK (12/05/2022)	02070.004947/2022-13	OK (08/06/2022)	OK (15/06/2022)	OK (05/07/2022)	OK (09/08/2022)	OK (17/08/2022)	(1ª COLETA PREVISTA PARA 17/10/2022)			
	Foco de Atuação	Objetivo 14: gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente	<b>INICIATIVA 6:</b> Desenvolvimento do Sistema de Gestão de Dados de Biodiversidade Associados à Análise de Impacto Ambiental – SISBIA para cadastramento e gestão de dados de biodiversidade e disponibilização à sociedade por meio do Portal da Biodiversidade	OK (26/04/2022)	OK (12/05/2022)	02070.006108/2022-21	OK (17/08/2022)	OK (17/08/2022)	OK (14/06/2022)	OK (17/08/2022)	OK (17/08/2022)	(1ª COLETA PREVISTA PARA 17/10/2022)			

AGENDA ESTRATÉGICA - 2022/2023 (Agenda: 02070.004147/2020-22-->SEI11270802)														
DIRETORIA	PESPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	ETAPAS PARA IMPLEMENTAÇÃO DA INICIATIVA										
				MONITORAMENTO & CONTROLE										
				INICIAÇÃO						PLANEJAMENTO	EXECUÇÃO	ENCERRAMENTO		
				Reunião DGEM (kick off / RAE)	Treinamento da Metodologia (MGIE)	Nº Processo da Iniciativa	Elaboração do Termo de Abertura do Projeto – TAP	Aprovação do TAP pela Diretoria (Patrocinador)	Apresentação ao Comitê Gestor TAP da iniciativa estratégica	Elaboração Plano de Gerenciamento do Projeto – PGP	Aprovação do TAP pela Diretoria (Patrocinador)	Execução das etapas definidas no PGP - Cronograma de Execução	Elaboração do Termo de Encerramento do Projeto – TEP	Registro das Lições Aprendidas - FLA
DIMAN	Foco de Atuação	Objetivo 6: viabilizar os serviços ambientais para promover o desenvolvimento sustentável, em Áreas Protegidas e Comunidades Locais	<b>INICIATIVA 7:</b> Ampliar e disponibilizar melhores serviços de apoio à visitação e experiências aos visitantes	OK (26/04/2022)	OK (10/05/2022)	02070.00598 2/2022-41	OK (27/06/2022)	OK (27/06/2022)	OK (21/06/2022)	PENDENTE	PENDENTE	COLETA SERÁ REALIZAÇÃO, LOGO APÓS A ELABORAÇÃO/ APROVAÇÃO DO PGP		
	Foco de Atuação	Objetivo 11: promover a conservação e a recuperação da vegetação nativa, reduzir o desmatamento ilegal e os incêndios florestais	<b>INICIATIVA 8:</b> Promover a disseminação do Manejo Integrado do Fogo como estratégia institucional de gestão do fogo nas unidades de conservação federais objetivando sua proteção	OK (26/04/2022)	OK (10/05/2022)	02070.00592 6/2022-15	OK (07/07/2022)	OK (07/07/2022)	OK (28/06/2022)	OK 01/09/2022)	PENDENTE	COLETA SERÁ REALIZAÇÃO, LOGO APÓS A ELABORAÇÃO/ APROVAÇÃO DO PGP		
	Foco de Atuação	Objetivo 11: promover a conservação e a recuperação da vegetação nativa, reduzir o desmatamento ilegal e os incêndios florestais	<b>INICIATIVA 9:</b> Revisão do Regulamento Interno da Fiscalização Ambiental do ICMBio (Portaria n°95 de 2012), que estabelece os procedimentos para atuação da fiscalização no âmbito deste Instituto	OK (26/04/2022)	OK (25/05/2022)	02070.02660 4/2021-11	OK (07/06/2022)	OK (07/06/2022)	OK (07/06/2022)	OK (PGP FEITO EM EXCEL- 29/06/2022)	OK (PGP FEITO EM EXCEL- 29/06/2022)	(1ª COLETA PREVISTA PARA 17/10/2022)		

AGENDA ESTRATÉGICA - 2022/2023 (Agenda: 02070.004147/2020-22-->SEI11270802)															
DIRETORIA	PESPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVA	ETAPAS PARA IMPLEMENTAÇÃO DA INICIATIVA											
				MONITORAMENTO & CONTROLE											
				INICIAÇÃO						PLANEJAMENTO		EXECUÇÃO	ENCERRAMENTO		
				Reunião DGEM (kick off / RAE)	Treinamento da Metodologia (MGIE)	Nº Processo da Iniciativa	Elaboração do Termo de Abertura do Projeto – TAP	Aprovação do TAP pela Diretoria (Patrocinador)	Apresentação ao Comitê Gestor TAP da iniciativa estratégica	Elaboração Plano de Gerenciamento do Projeto – PGP	Aprovação do TAP pela Diretoria (Patrocinador)	Execução das etapas definidas no PGP - Cronograma de Execução	Elaboração do Termo de Encerramento do Projeto – TEP	Registro das Lições Aprendidas - FLA	Apresentação ao Comitê Gestor os produtos, serviços ou resultados da conclusão da iniciativa estratégica
DISAT	Resultado	Objetivo 2: fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos	<b>INICIATIVA 10:</b> Promoção do pirarucu manejado pelas comunidades tradicionais em áreas protegidas buscando a ampliação de mercados consumidores, com a valorização e reconhecimento de sua importância socioeconômica e dos serviços ambientais associados	OK (26/04/2022)	OK (11/05/2022)	02070.00724 9/2022-61	OK (11/07/2022)	OK (11/07/2022)	OK (12/07/2022)	OK (11/07/2022)	OK (11/07/2022)	(1ª COLETA PREVISTA PARA 17/10/2022)			
	Eficiência Administrativa	Objetivo 23: Fortalecer as comunidades tradicionais residentes em unidades de conservação de proteção integral	<b>INICAITIVA 11:</b> Sistematizar ferramentas de gestão para o Parecer n. 00175/2021/CPAR/PFE-ICMBIO/PGF/AGU (9854948)	OK (26/04/2022)	OK (11/05/2022)	PENDENTE	PENDENTE	PENDENTE	PENDENTE SEM PREVISÃO DGE aguardando posicionamento da líder Camilla	PENDENTE	PENDENTE	COLETA SERÁ REALIZAÇÃO, LOGO APÓS A ELABORAÇÃO/ APROVAÇÃO DO PGP			

---

# 04 Fontes de Informação

---

PROCESSOS / LINKS	DESCRIÇÃO
SEI 02070.011130_2019_98	Política de Gestão Estratégica
SEI 02070.004147/2020-22	Agenda estratégica
<a href="#">Central de Resultados</a>	Sistema GEPLANES
SEI 02070.005776/2022-31	Iniciativa estratégica
SEI 02070.005925/2022-62	Iniciativa estratégica
SEI 02070.005278/2022-99	Iniciativa estratégica
SEI 02070.004947/2022-13	Iniciativa estratégica
SEI 02070.006108/2022-21	Iniciativa estratégica
SEI 02070.005982/2022-41	Iniciativa estratégica
SEI 02070.005926/2022-15	Iniciativa estratégica
SEI 02070.026604/2021-11	Iniciativa estratégica
SEI 02070.007249/2022-61	Iniciativa estratégica
SEI 02070.006926/2022-24	Painel de Contribuição

DIVISÃO DE GESTÃO ESTRATÉGICA-DGE  
BRASILIA-DF  
19/09/2022