

---

# **RELATÓRIO DE SITUAÇÃO DA ESTRATÉGIA**

**INDICADORES ESTRATÉGICOS  
PRESIDÊNCIA  
ANO BASE: 2021**

---

# 1. MENSAGEM

## Sobre a Estratégia do ICMBio

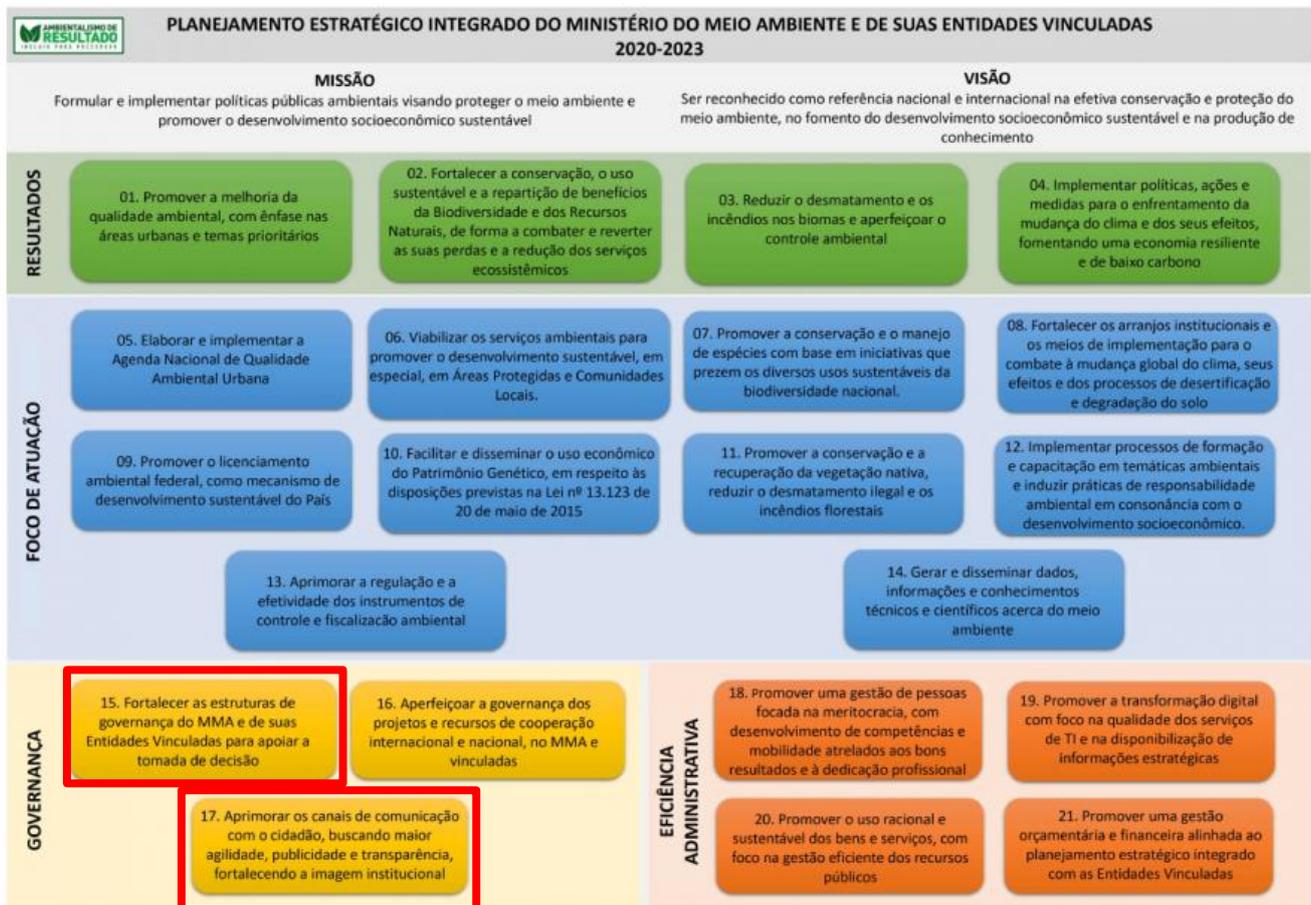
O Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio faz parte do **Planejamento Estratégico Integrado do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas**, com horizonte temporal de 2020 a 2023, que é uma ferramenta de gestão que orienta os agentes responsáveis pela tomada de decisão e estabelece as prioridades a serem seguidas pelas instituições federais responsáveis pela formulação e implementação da política ambiental.

A **Política de Gestão Estratégica – PGE** do ICMBio, instituída pela Portaria ICMBio nº. 768/2020, é a declaração das intenções e diretrizes gerais do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade relacionadas à gestão estratégica. Nela, a Divisão de Gestão Estratégica e Modernização – DGE/GABIN atua como central de resultados medindo e analisando periodicamente a evolução da execução da estratégia, para fins de monitoramento e avaliação, por meio do **Sistema de Gestão de Planejamento Estratégico – GEPLANES**. Por fim, os resultados são apresentados à sociedade e aos órgãos de controle por meio do **Relatório de Gestão**, que é a prestação de contas anual da autarquia.

A coleta dos resultados dos meses de janeiro a dezembro de 2021 ocorreu via sistema GEPLANES. O presente relatório está organizado com base nos macroprocessos da **Cadeia de Valor Integrada**, detalhando os resultados dos objetivos do **Mapa Estratégico** por meio dos seus respectivos **Indicadores e Metas**.

## 2. MAPA ESTRATÉGICO 2020 - 2023

### Objetivos Estratégicos com os quais a PRESI atua com Indicadores Estratégicos



---

### 3. SÍNTESE DO DESEMPENHO DA PRESI EM 2021

BSC	Indicador		Meta	Resultado	Performance
GOVERNANÇ	15.01	Percentual de implementação das recomendações da Auditoria Interna do ICMBio	60%	47,38%	<b>78,96%</b>
	15.02	Número de unidades organizacionais do ICMBio com painel de contribuição a estratégica elaborados (acumulado)	7	7	100%
	17.04	Evolução da participação social	1126	7995	<b>710%</b>

## 4. DETALHAMENTO DO DESEMPENHO DA PRESI

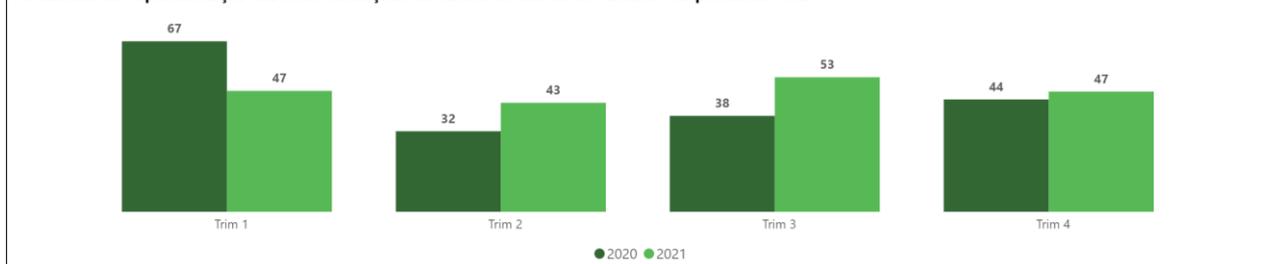
MACROPROCESSO: FORTALECIMENTO DOS MECANISMOS DE LIDERANÇA, ESTRATÉGIA E CONTROLE PARA AVALIAÇÃO, DIRECIONAMENTO E MONITORAMENTO DA GESTÃO

**OBJETIVO 15 - Fortalecer as estruturas de governança do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas, para apoiar a tomada de decisão**

Indicador		Responsável	Meta 2021	Resultado 2021
15.01	Percentual de implementação das recomendações da Auditoria Interna do ICMBio	AUDIT	60%	47,38%

### INDICADOR 15.01

Percentual de implementação das recomendações da Auditoria Interna do ICMBio. Responsável: AUDIT



#### METAS

2020: 20% | 2021: 60%

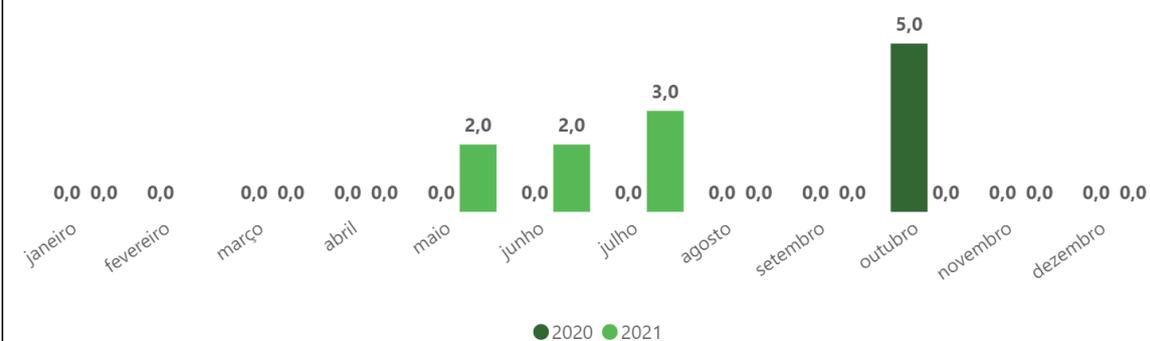
#### TOTAL

47,38	44,90
2021	2020

Indicador		Responsável	Meta 2021	Resultado 2021
15.02	Número de unidades organizacionais do ICMBio com painel de contribuição a estratégica elaborados (acumulado)	GABIN	7	7

### INDICADOR 15.02

Número de unidades organizacionais do ICMBio com painel de contribuição a estratégica elaborados (acumulado). Responsável: DGEM

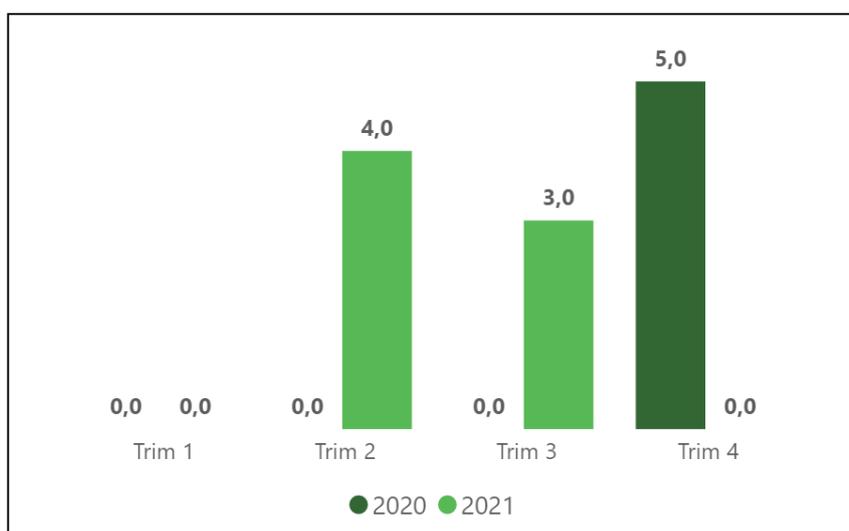


#### METAS

2020: 6 | 2021: 7

#### TOTAL

5,00	7,00
2020	2021

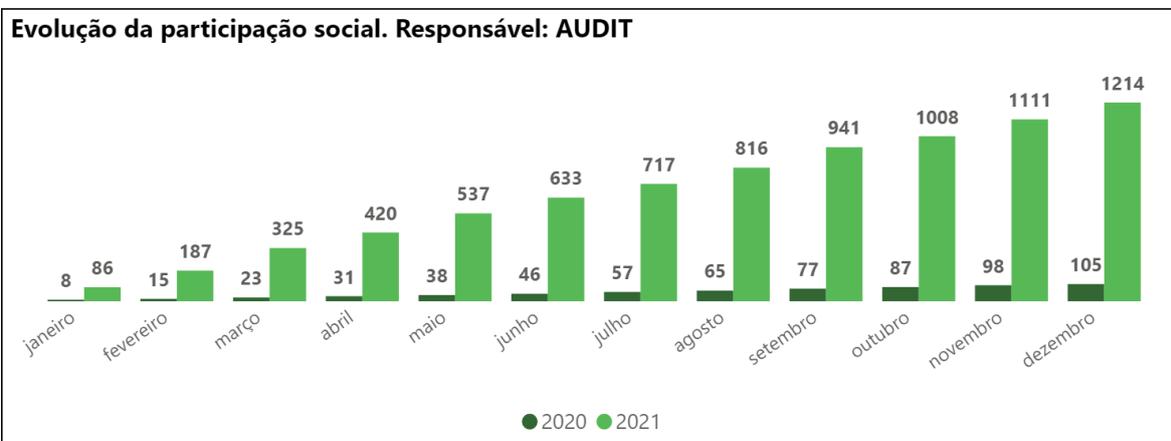


**OBJETIVO 17 - Aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional**

Indicador		Responsável	Meta 2021	Resultado 2021
17.04	Evolução da participação social	AUDIT	1.126	7.995

**INDICADOR 17.04**

**Evolução da participação social. Responsável: AUDIT**

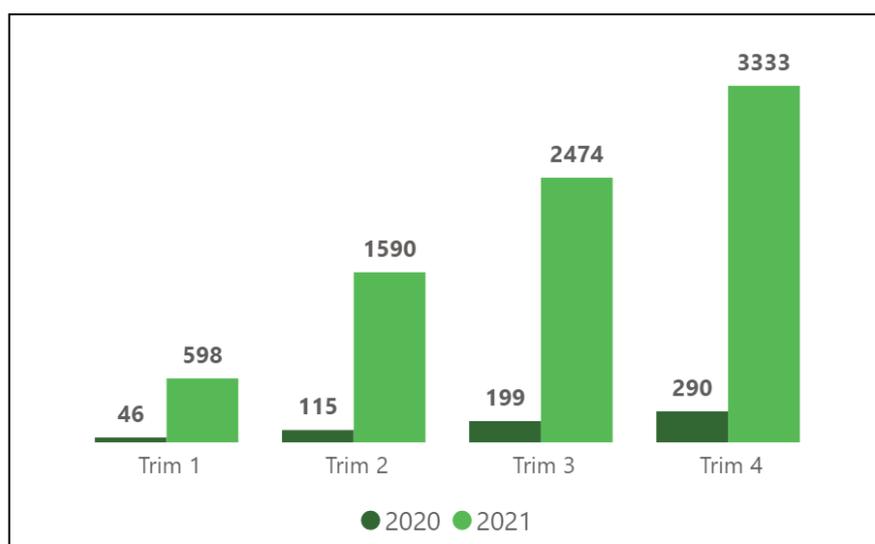


**METAS**

2020: 1032 | 2021: 1126

**TOTAL**

650,00	7.995,00
<b>2020</b>	<b>2021</b>



---

## 5. COMENTÁRIOS DA CENTRAL DE RESULTADOS

Por meio do monitoramento realizado via sistema GEPLANES pela central de resultado nos meses de JAN/21 a DEZ/21 foi possível verificar que tanto a AUDIT como o GABIN possuem uma sistemática de repositório para controle que permite a consulta e o reporte dos resultados via sistema, destacando as seguintes percepções:

- As performances de 710% do indicador 17.04 “Evolução da participação social” demonstra que ou a meta prevista para 2021 foi subestimada ou ocorreu algum evento imprevisto que gerou esses resultados;

Dessa forma, recomendamos a revisão de todos indicadores para aprimoramento metodológico, com um olhar especial para o 17.04. E sugerimos a elaboração de indicador da Corregedoria desta Instituição, que reflitam os bons resultados possíveis deste setor acerca da sua contribuição para o Programa Integra +.