
RELATÓRIO DE SITUAÇÃO DA ESTRATÉGIA

**INDICADORES ESTRATÉGICOS
PRESIDÊNCIA
ANO BASE: 2021**

1. MENSAGEM

Sobre a Estratégia do ICMBio

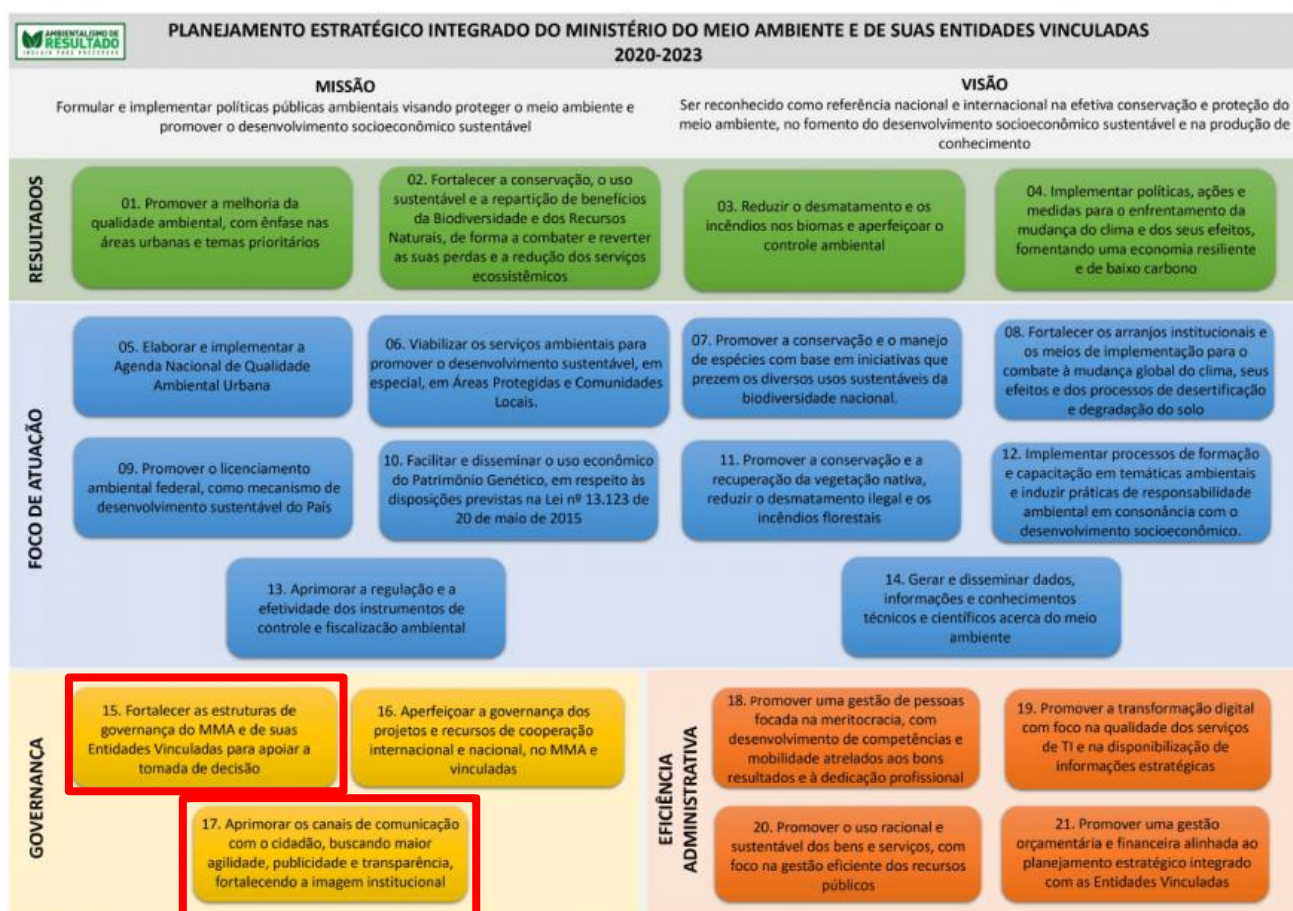
O Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio faz parte do **Planejamento Estratégico Integrado do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas**, com horizonte temporal de 2020 a 2023, que é uma ferramenta de gestão que orienta os agentes responsáveis pela tomada de decisão e estabelece as prioridades a serem seguidas pelas instituições federais responsáveis pela formulação e implementação da política ambiental.

A **Política de Gestão Estratégica – PGE** do ICMBio, instituída pela Portaria ICMBio nº. 768/2020, é a declaração das intenções e diretrizes gerais do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade relacionadas à gestão estratégica. Nela, a Divisão de Gestão Estratégica e Modernização – DGE/GABIN atua como central de resultados medindo e analisando periodicamente a evolução da execução da estratégia, para fins de monitoramento e avaliação, por meio do **Sistema de Gestão de Planejamento Estratégico – GEPLANES**. Por fim, os resultados são apresentados à sociedade e aos órgãos de controle por meio do **Relatório de Gestão**, que é a prestação de contas anual da autarquia.

A coleta dos resultados dos meses de janeiro a dezembro de 2021 ocorreu via sistema GEPLANES. O presente relatório está organizado com base nos macroprocessos da **Cadeia de Valor Integrada**, detalhando os resultados dos objetivos do **Mapa Estratégico** por meio dos seus respectivos **Indicadores e Metas**.

2. MAPA ESTRATÉGICO 2020 - 2023

Objetivos Estratégicos com os quais a PRESI atua com Indicadores Estratégicos



3. SÍNTESE DO DESEMPENHO DA PRESI EM 2021

BSC	Indicador		Meta	Resultado	Performance
GOVERNANÇ	15.01	Percentual de implementação das recomendações da Auditoria Interna do ICMBio	60%	47,38%	78,96%
	15.02	Número de unidades organizacionais do ICMBio com painel de contribuição a estratégica elaborados (acumulado)	7	7	100%
	17.04	Evolução da participação social	1126	7995	710%

4. DETALHAMENTO DO DESEMPENHO DA PRESI

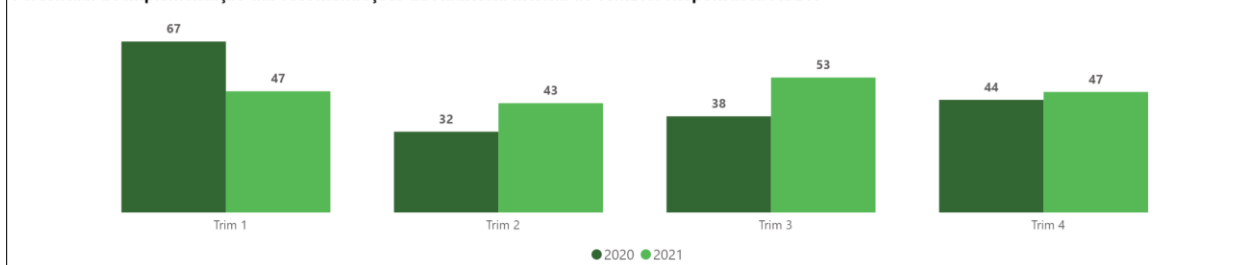
MACROPROCESSO: FORTALECIMENTO DOS MECANISMOS DE LIDERANÇA, ESTRATÉGIA E CONTROLE PARA AVALIAÇÃO, DIRECIONAMENTO E MONITORAMENTO DA GESTÃO

OBJETIVO 15 - Fortalecer as estruturas de governança do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas, para apoiar a tomada de decisão

Indicador		Responsável	Meta 2021	Resultado 2021
15.01	Percentual de implementação das recomendações da Auditoria Interna do ICMBio	AUDIT	60%	47,38%

INDICADOR 15.01

Percentual de implementação das recomendações da Auditoria Interna do ICMBio. Responsável: AUDIT



METAS

2020: 20% | 2021: 60%

TOTAL

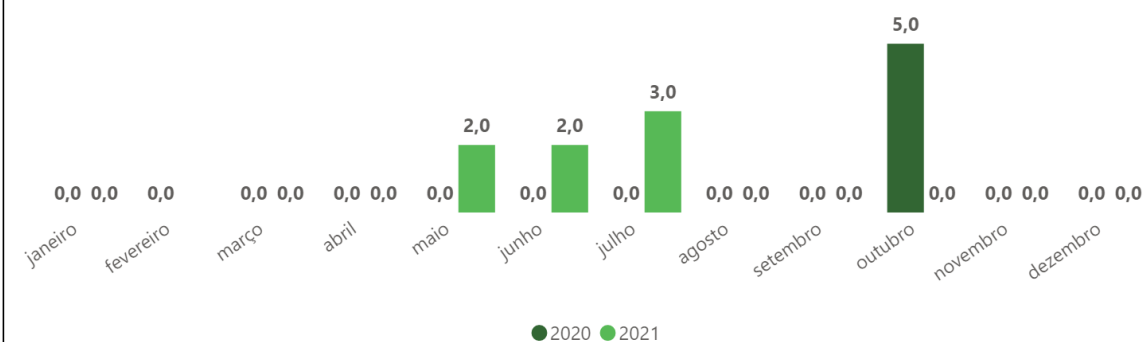
47,38
2021

44,90
2020

Indicador		Responsável	Meta 2021	Resultado 2021
15.02	Número de unidades organizacionais do ICMBio com painel de contribuição a estratégica elaborados (acumulado)	GABIN	7	7

INDICADOR 15.02

Número de unidades organizacionais do ICMBio com painel de contribuição a estratégica elaborados (acumulado). Responsável: DGEM

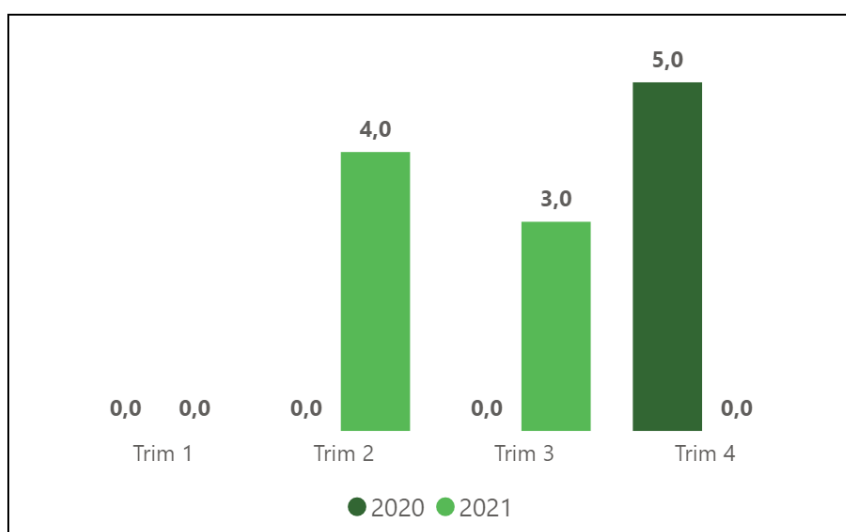


METAS

2020: 6 | 2021: 7

TOTAL

5,00	7,00
2020	2021

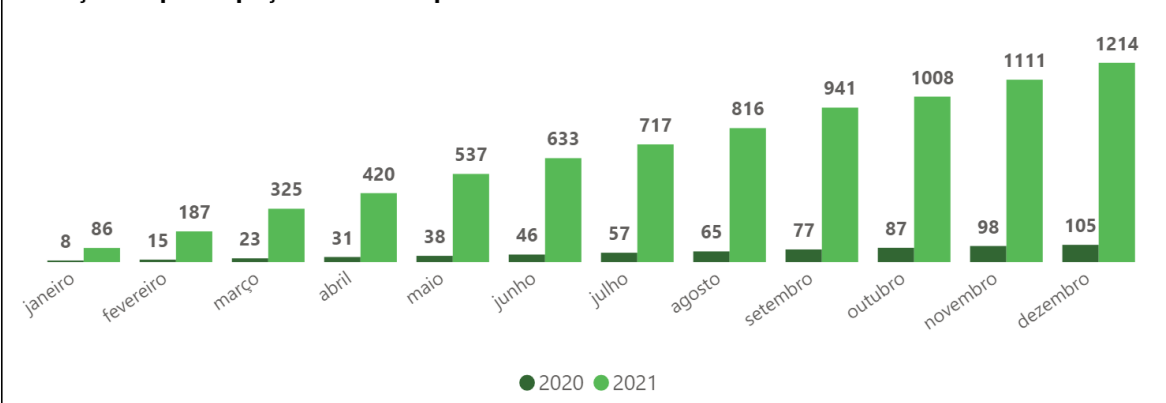


OBJETIVO 17 - Aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional

Indicador		Responsável	Meta 2021	Resultado 2021
17.04	Evolução da participação social	AUDIT	1.126	7.995

INDICADOR 17.04

Evolução da participação social. Responsável: AUDIT

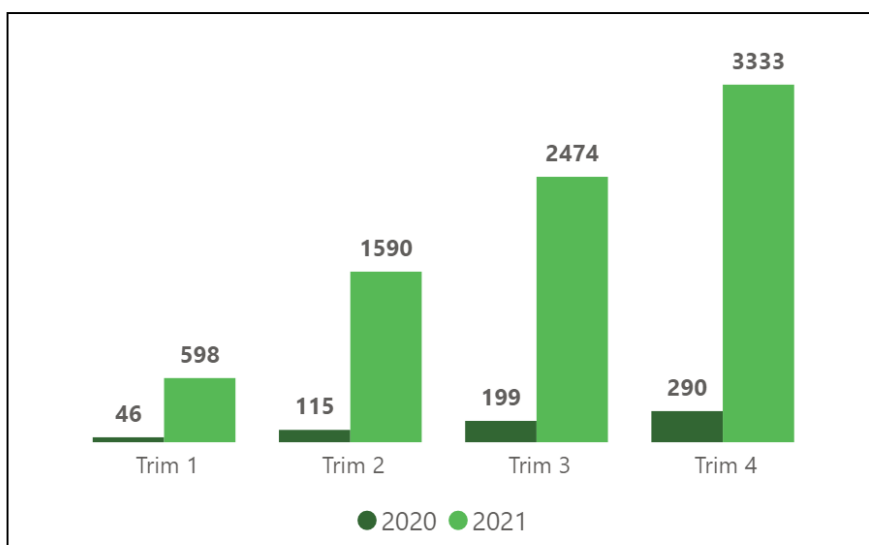


METAS

2020: 1032 | 2021: 1126

TOTAL

650,00	7.995,00
2020	2021



5. COMENTÁRIOS DA CENTRAL DE RESULTADOS

Por meio do monitoramento realizado via sistema GEPLANES pela central de resultado nos meses de JAN/21 a DEZ/21 foi possível verificar que tanto a AUDIT como o GABIN possuem uma sistemática de repositório para controle que permite a consulta e o reporte dos resultados via sistema, destacando as seguintes percepções:

- As performances de 710% do indicador 17.04 “Evolução da participação social” demonstra que ou a meta prevista para 2021 foi subestimada ou ocorreu algum evento imprevisto que gerou esses resultados;

Dessa forma, recomendamos a revisão de todos indicadores para aprimoramento metodológico, com um olhar especial para o 17.04. E sugerimos a elaboração de indicador da Corregedoria desta Instituição, que reflitam os bons resultados possíveis deste setor acerca da sua contribuição para o Programa Integra +.