
RELATÓRIO DE SITUAÇÃO DA ESTRATÉGIA

INDICADORES ESTRATÉGICOS

DISAT

ANO BASE: 2021

1. MENSAGEM AO DIRETOR

Sobre a Estratégia do ICMBio

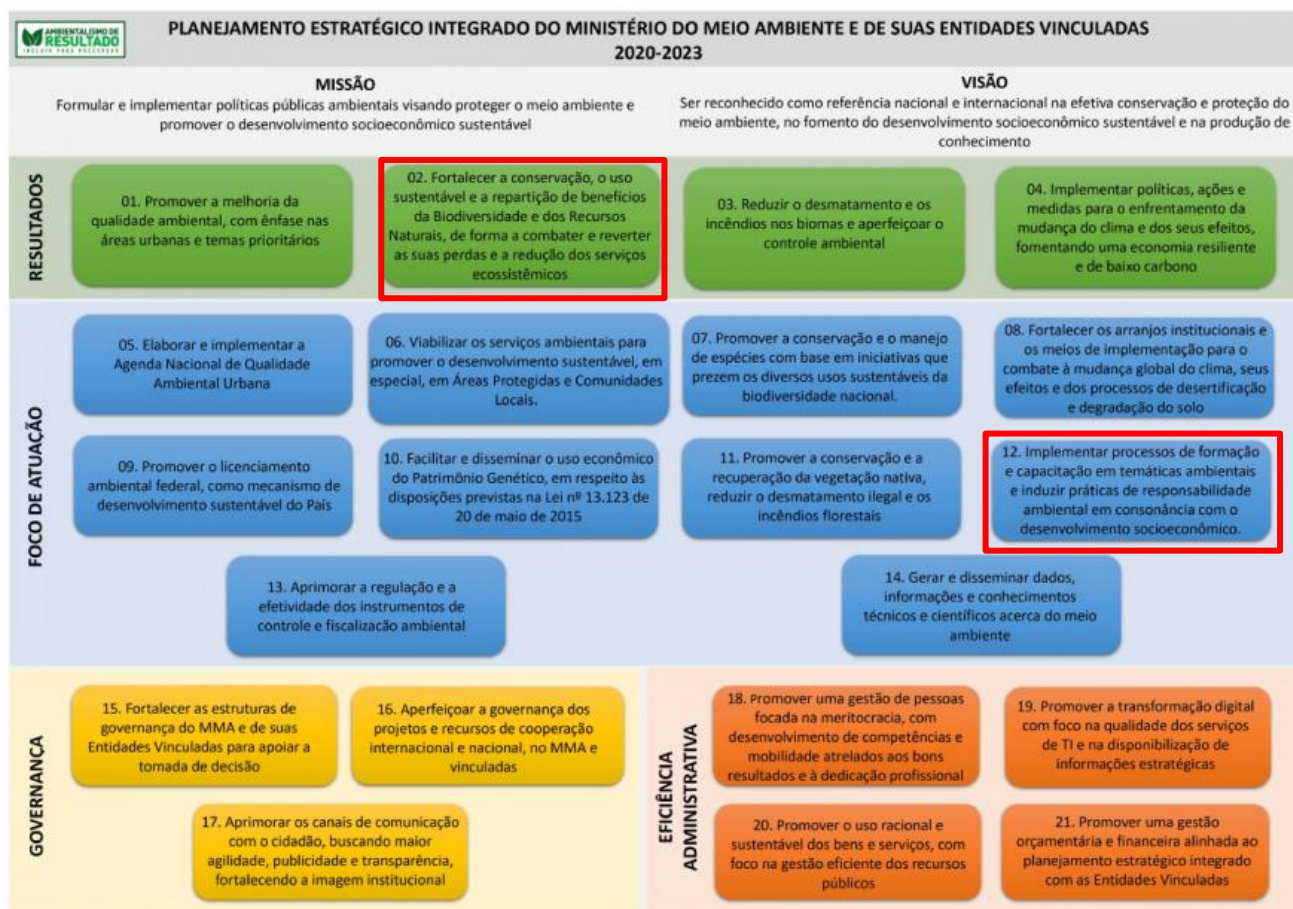
O Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio faz parte do **Planejamento Estratégico Integrado do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas**, com horizonte temporal de 2020 a 2023, que é uma ferramenta de gestão que orienta os agentes responsáveis pela tomada de decisão e estabelece as prioridades a serem seguidas pelas instituições federais responsáveis pela formulação e implementação da política ambiental.

A **Política de Gestão Estratégica – PGE** do ICMBio, instituída pela Portaria ICMBio nº. 768/2020, é a declaração das intenções e diretrizes gerais do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade relacionadas à gestão estratégica. Nela, a Divisão de Gestão Estratégica e Modernização – DGE/GABIN atua como central de resultados medindo e analisando periodicamente a evolução da execução da estratégia, para fins de monitoramento e avaliação, por meio do **Sistema de Gestão de Planejamento Estratégico – GEPLANES**. Por fim, os resultados são apresentados à sociedade e aos órgãos de controle por meio do **Relatório de Gestão**, que é a prestação de contas anual da autarquia.

A coleta dos resultados dos meses de janeiro a dezembro de 2021 ocorreu via sistema GEPLANES. O presente relatório está organizado com base nos macroprocessos da **Cadeia de Valor Integrada**, detalhando os resultados dos objetivos do **Mapa Estratégico** por meio dos seus respectivos **Indicadores e Metas**.

2. MAPA ESTRATÉGICO 2020 - 2023

Objetivos Estratégicos com os quais a DISAT atua com Indicadores Estratégicos



3. SÍNTESE DO DESEMPENHO DA DISAT EM 2021

BSC	Indicador		Meta	Resultado	Performance
RESULTADOS	02.02	Número de Termos de Compromisso elaborados em Unidades de Conservação Federais para Gestão de Interfaces Territoriais com Populações Tradicionais	2	10	500%
	02.03	Número de imóveis avaliados para fins de regularização fundiária em Unidades de Conservação	30	84	280%
	02.04	Número de instrumentos de ordenamento do uso de recursos naturais em Unidades de Conservação de uso sustentável viabilizados no ano	11	21	191%
FOCO DE ATUAÇÃO	12.01	Número de vagas ofertadas pelo Programa Voluntariado para atividades voluntárias no período	1.000	1.548	155%

4. DETALHAMENTO DO DESEMPENHO DA DISAT

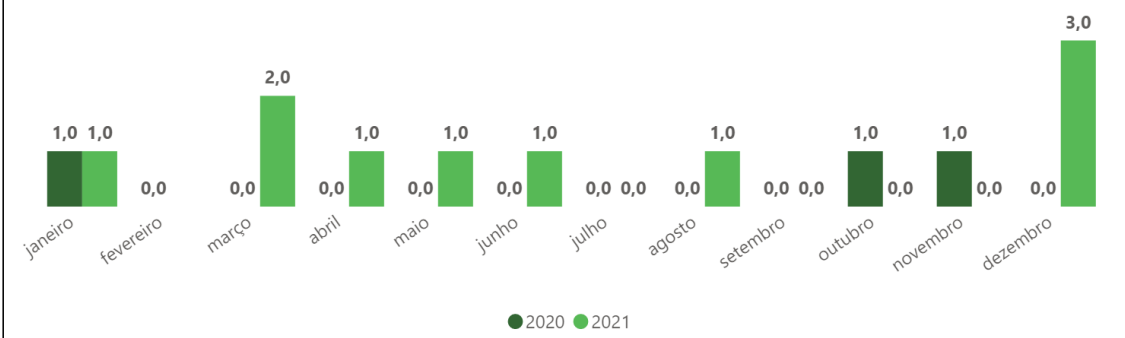
MACROPROCESSO: CONSERVAÇÃO, USO SUSTENTÁVEL E REPARTIÇÃO DE BENEFÍCIOS DA BIODIVERSIDADE

OBJETIVO 02 - Fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos

Indicador		Responsável	Meta	Resultado
02.02	Número de Termos de Compromisso elaborados em Unidades de Conservação Federais para Gestão de Interfaces Territoriais com Populações Tradicionais	CGSAM	2	10

INDICADOR 02.02

Número de Termos de Compromisso elaborados em Unidades de Conservação Federais para Gestão de Interfaces Territoriais com Populações Tradicionais. Responsável: DISAT



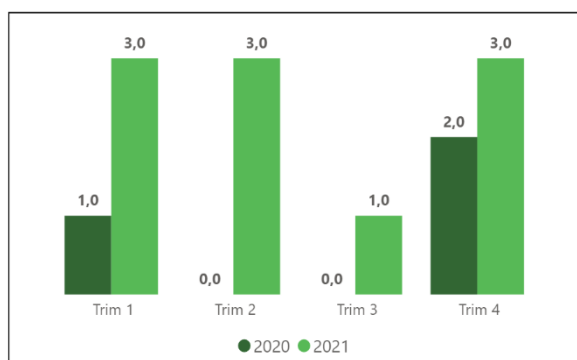
METAS

2020: 2 | 2021: 2

TOTAL

3,00
2020

10,00
2021

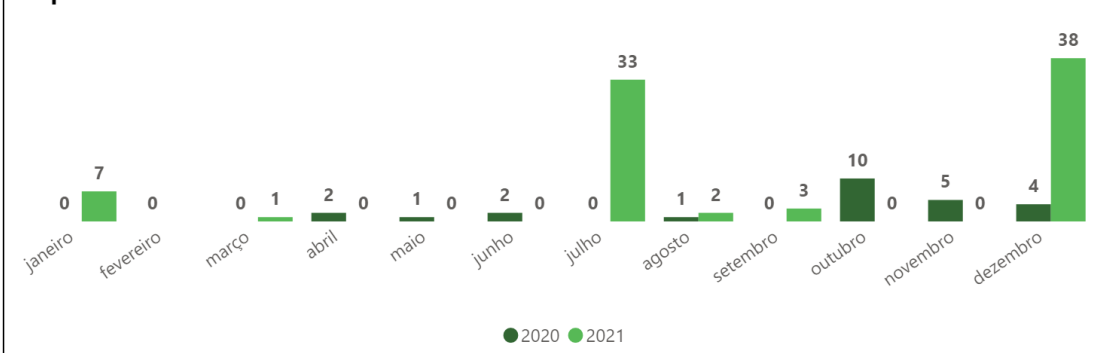


Observação: O indicador 02.02 faz parte do rol de métricas estabelecidas pela Portaria MMA nº. 447/2021 para fins de pagamento da Gratificação de Desempenho de Atividade de Especialista Ambiental – GDAEM, para o período de 01/06/2021 a 31/05/2022. A meta que o ato normativo supracitado fixou para o período (04 TC) já fora alcançada até 31/12/2021, conforme os gráficos acima.

Indicador		Responsável	Meta	Resultado
02.03	Número de imóveis avaliados para fins de regularização fundiária em Unidades de Conservação	CGTER	30	84

INDICADOR 02.03

Número de imóveis avaliados para fins de regularização fundiária em Unidades de Conservação.
Responsável: DISAT



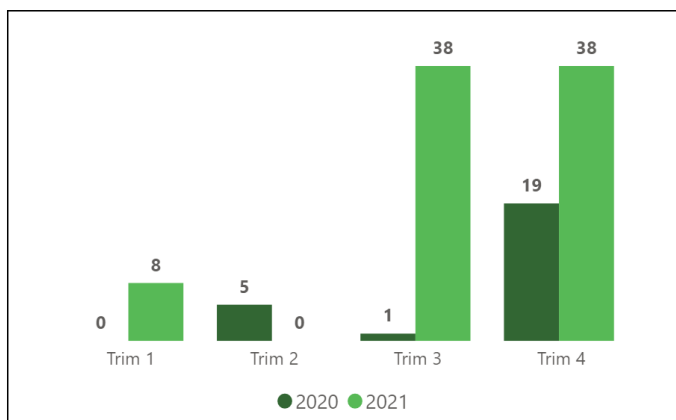
METAS

2020: 25 | 2021: 30

TOTAL

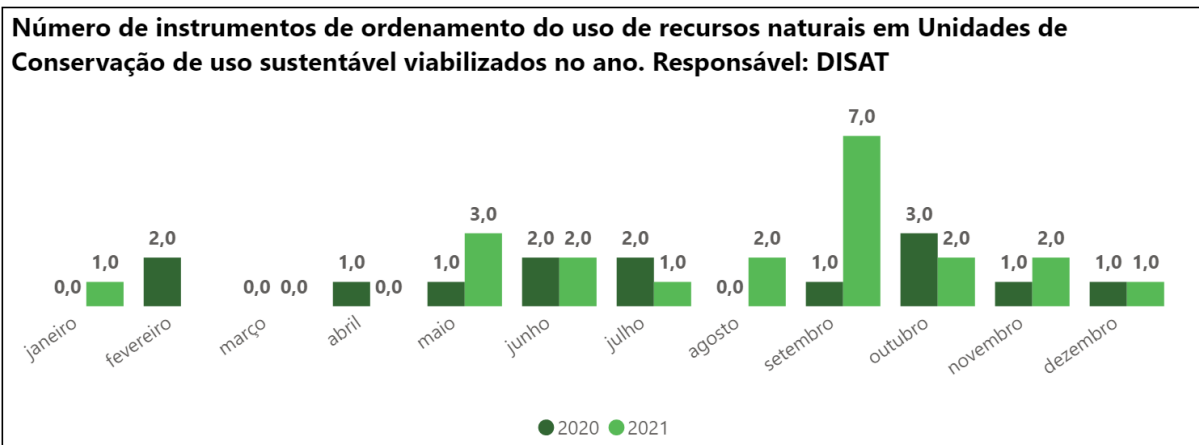
25,00
2020

84,00
2021



Indicador		Responsável	Meta	Resultado
02.04	Número de instrumentos de ordenamento do uso de recursos naturais em Unidades de Conservação de uso sustentável viabilizados no ano	CGPT	11	21

INDICADOR 02.04



METAS

2020: 15 | 2021: 11

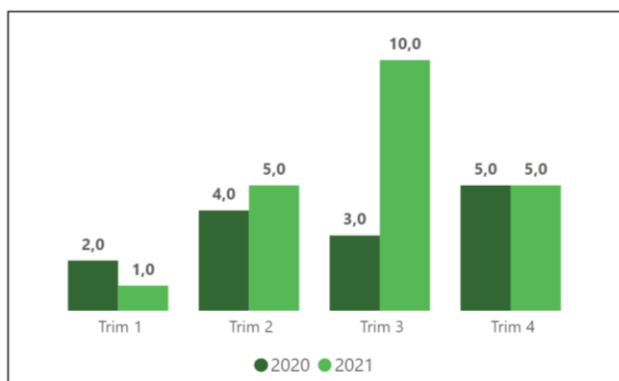
TOTAL

14,00

2020

21,00

2021



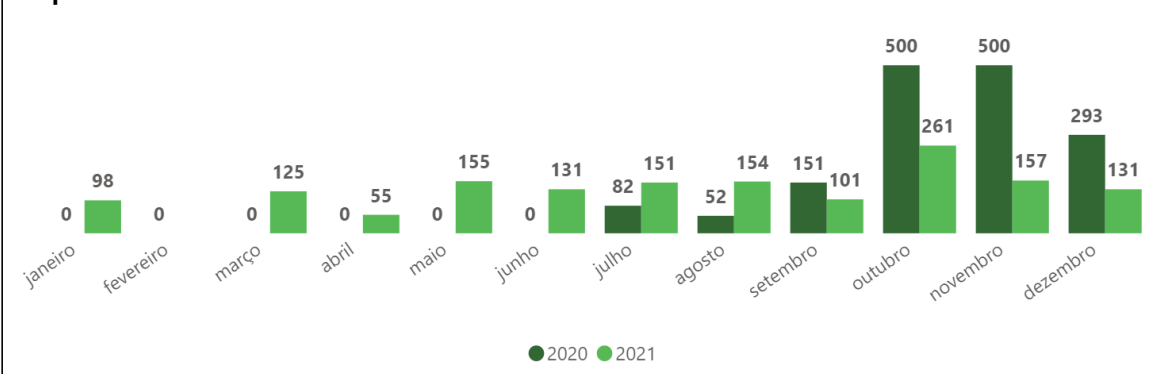
MACROPROCESSO: PROMOÇÃO DA FORMAÇÃO, CAPACITAÇÃO E EDUCAÇÃO AMBIENTAL E GERAÇÃO E DISSEMINAÇÃO DE CONHECIMENTO

OBJETIVO 12 - Implementar processos de formação e capacitação em temáticas ambientais e induzir práticas de responsabilidade ambiental em consonância com o desenvolvimento socioeconômico

Indicador		Responsável	Meta	Resultado
12.01	Número de vagas ofertadas pelo Programa Voluntariado para atividades voluntárias no período	CGSAM	1.000	1519

INDICADOR 12.01

Número de vagas ofertadas pelo Programa Voluntariado para atividades voluntárias no período.
Responsável: DISAT



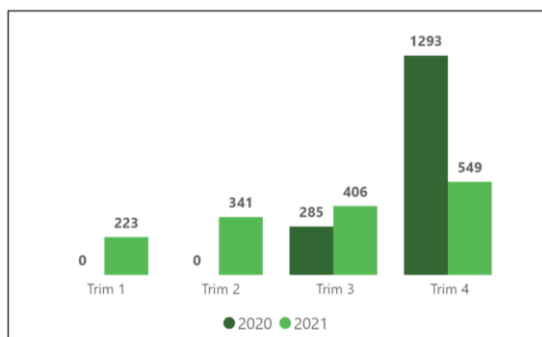
METAS

2020: 300 | 2021: 1650

TOTAL

1.578,00
2020

1.519,00
2021



Observação: O indicador 12.01 faz parte do rol de métricas estabelecidas pela Portaria MMA nº. 447/2020 para fins de pagamento da Gratificação de Desempenho de Atividade de Especialista Ambiental – GDAEM, para o período de 01/06/2021 a 31/05/2022. A meta que o ato normativo supracitado fixou para o período (1200 vagas) já fora alcançada até 31/12/2021, conforme os gráficos acima.

5. COMENTÁRIOS DA CENTRAL DE RESULTADOS

Por meio do monitoramento realizado via sistema GEPLANES pela central de resultado nos meses de JAN/21 e DEZ/21 foi possível verificar que a assessoria e as áreas técnicas da diretoria tiveram dificuldade na consulta e no reporte dos resultados via sistema, destacando as seguintes percepções:

- Os 04 indicadores tiveram suas metas alcançadas, entretanto observando a performance de cada um deles é possível apontar que as metas previstas para 2021 foram subestimadas.
- O indicador 12.01 “Nº de vagas ofertadas pelo programa voluntariado para atividades no período” apresentou como resultado no GEPLANES 1519 vagas ofertadas, entretanto a informação difere da apresentada no Relatório de Gestão, no qual a área aponta 1548 vagas e na apresentada na 1ª Reunião de Avaliação da Estratégia - RAE, 1548.

Ressaltamos que durante a realização da primeira Reunião de Avaliação da Estratégica – RAE, em dezembro de 2021, o Comitê de Governança do Instituto avaliou os indicadores estratégicos e levantaram os seguintes pontos:

- O indicador 02.02 “Nº de termos de compromissos elaborados em UC federal para gestão de interfaces territoriais com populações tradicionais” não mede de fato a geração de valor público e necessita de revisão.
- os indicadores 02.03 “Nº de imóveis avaliados para fins de regularização fundiária em UC” e 12.01 “Nº de vagas ofertadas pelo programa voluntariado para atividades no período” tiveram seus resultados prejudicados devido à baixa quantidade de pessoal nas equipes (02 avaliadores na CGTER e 05 pessoas na SEVOL).