
RELATÓRIO DE SITUAÇÃO DA ESTRATÉGIA

**INDICADORES ESTRATÉGICOS
DIMAN
ANO BASE: 2021**

1. MENSAGEM AO DIRETOR

Sobre a Estratégia do ICMBio

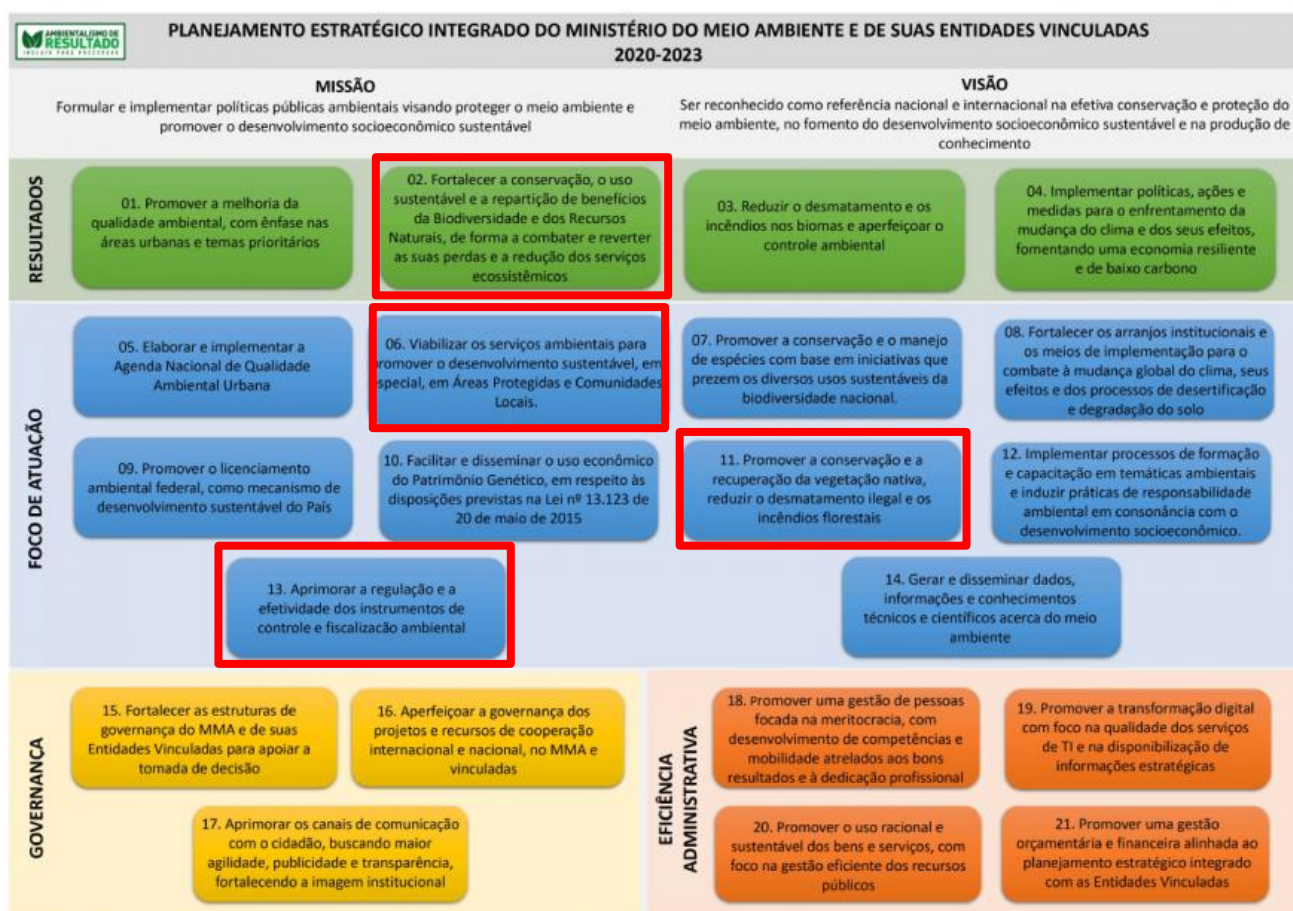
O Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio faz parte do **Planejamento Estratégico Integrado do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas**, com horizonte temporal de 2020 a 2023, que é uma ferramenta de gestão que orienta os agentes responsáveis pela tomada de decisão e estabelece as prioridades a serem seguidas pelas instituições federais responsáveis pela formulação e implementação da política ambiental.

A **Política de Gestão Estratégica – PGE** do ICMBio, instituída pela Portaria ICMBio nº. 768/2020, é a declaração das intenções e diretrizes gerais do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade relacionadas à gestão estratégica. Nela, a Divisão de Gestão Estratégica e Modernização – DGE/GABIN atua como central de resultados medindo e analisando periodicamente a evolução da execução da estratégia, para fins de monitoramento e avaliação, por meio do **Sistema de Gestão de Planejamento Estratégico – GEPLANES**. Por fim, os resultados são apresentados à sociedade e aos órgãos de controle por meio do **Relatório de Gestão**, que é a prestação de contas anual da autarquia.

A coleta dos resultados dos meses de janeiro a dezembro de 2021 ocorreu via sistema GEPLANES. O presente relatório está organizado com base nos macroprocessos da **Cadeia de Valor Integrada**, detalhando os resultados dos objetivos do **Mapa Estratégico** por meio dos seus respectivos **Indicadores e Metas**.

2. MAPA ESTRATÉGICO 2020 - 2023

Objetivos Estratégicos com os quais a DIMAN atua com Indicadores Estratégicos



3. SÍNTESE DO DESEMPENHO DA DIMAN EM 2021

BSC	Indicador		Meta	Resultado	Performance
RESULTADOS	02.01	Número de planos de manejo publicados ou revisados (acumulado)	13	16	123%
FOCO DE ATUAÇÃO	06.01	Número de editais de delegação de serviços de uso público publicados (acumulado)	15	16	106%
	06.02	Número de unidades de conservação com visitação monitorada (acumulado)	138	414	-
	11.01	Percentual de redução da área atingida por incêndios florestais nas unidades de conservação federais	20%	0	0
	11.02	Percentual de unidades de conservação federais com Planos de Manejo Integrado do Fogo	30%	14%	47%
	13.01	Número de a�oes de fiscalização ambiental executadas em Unidades de Conserva�o	684	702	103%

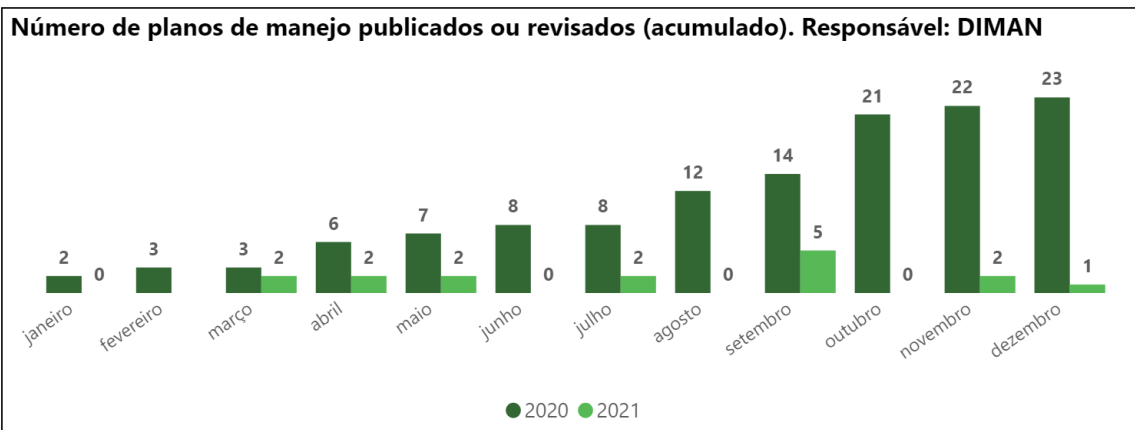
4. DETALHAMENTO DO DESEMPENHO DA DIMAN

MACROPROCESSO: CONSERVAÇÃO, USO SUSTENTÁVEL E REPARTIÇÃO DE BENEFÍCIOS DA BIODIVERSIDADE

OBJETIVO 02 - Fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos

Indicador		Responsável	Meta	Resultado
02.01	Número de planos de manejo publicados ou revisados (acumulado)	CGCAP	13	16

INDICADOR 02.01

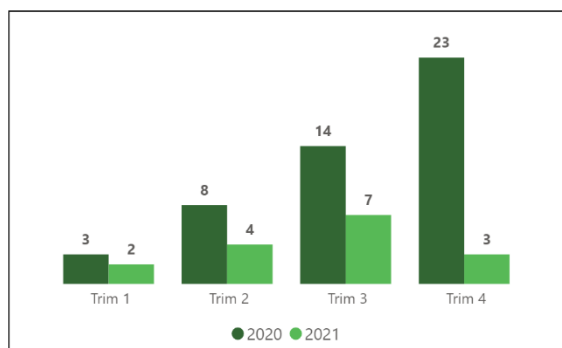


METAS

2020: 21 | 2021: 13

TOTAL

23,00	5,00
2020	2021



Observação:

O indicador 02.01 faz parte do rol de métricas estabelecidas pela Portaria MMA nº. 447/2021 para fins de pagamento da Gratificação de Desempenho de Atividade de Especialista Ambiental – GDAEM, para o período de 01/06/2021 a 31/05/2022. A meta que o ato normativo supracitado fixou para o período (12 Planos de Manejo) já fora alcançada até 31/12/2021, conforme os gráficos acima.

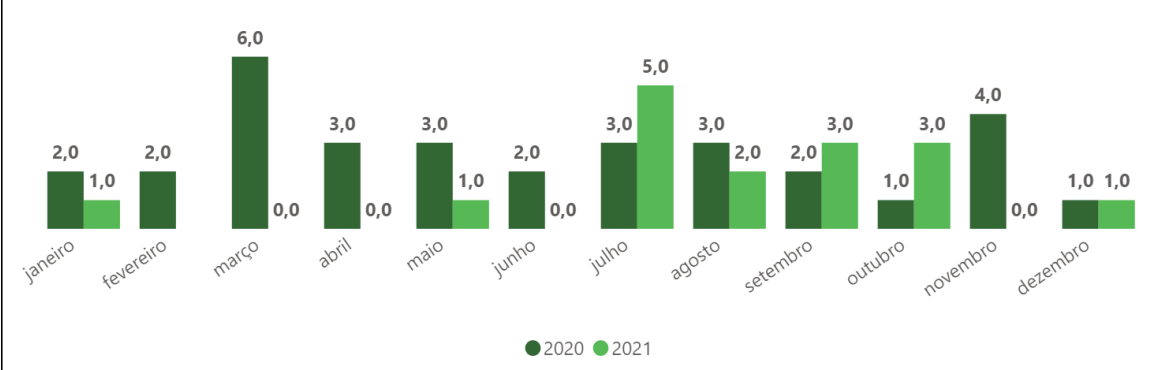
MACROPROCESSO: AMPLIAÇÃO E ESTRUTURAÇÃO DO USO PÚBLICO EM UNIDADES DE CONSERVAÇÃO

OBJETIVO 06 - Viabilizar os serviços ambientais para promover o desenvolvimento sustentável, em especial, em Áreas Protegidas e Comunidades Locais

Indicador		Responsável	Meta	Resultado
06.01	Número de editais de delegação de serviços de uso público publicados (acumulado)	CGEUP	15	16

INDICADOR 06.01

Número de editais de delegação de serviços de uso público publicados (acumulado). Responsável: DIMAN

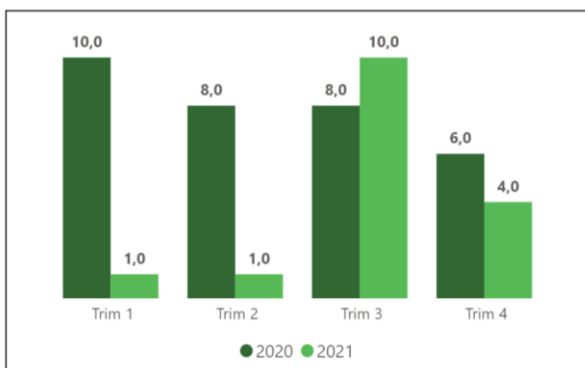


METAS

2020: 10 | 2021: 15

TOTAL

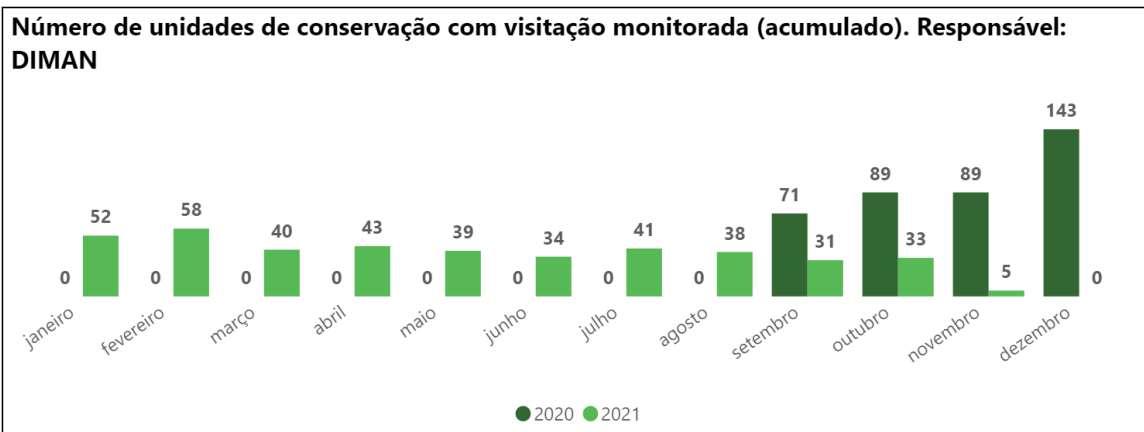
2020	32,00	16,00
2021		2021



Observação: O indicador 06.01 faz parte do rol de métricas estabelecidas pela Portaria MMA nº. 447/2021 para fins de pagamento da Gratificação de Desempenho de Atividade de Especialista Ambiental – GDAEM, para o período de 01/06/2021 a 31/05/2022. A meta que o ato normativo supracitado fixou para o período (17 editais) será alcançada até 01/06/2022 com a edição de mais 1 edital de delegação, conforme os gráficos acima.

Indicador		Responsável	Meta	Resultado
06.02	Número de unidades de conservação com visitação monitorada (acumulado)	CGEUP	138	414

INDICADOR 06.02

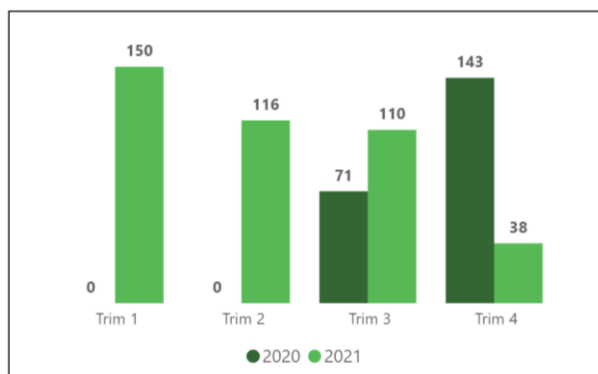


METAS

2020: 132 | 2021: 138

TOTAL

143,00	414,00
2020	2021



Observa o: O indicador 06.02 faz parte do rol de métricas estabelecidas pela Portaria MMA n . 447/2021 para fins de pagamento da Gratifica o de Desempenho de Atividade de Especialista Ambiental – GDAEM, para o período de 01/06/2021 a 31/05/2022. A meta que o ato normativo supracitado fixou para o período (130) já fora alcançada até 31/12/2021, conforme os gráficos acima.

OBJETIVO 11 - Promover a conservação e a recuperação da vegetação nativa, reduzir o desmatamento ilegal e os incêndios florestais

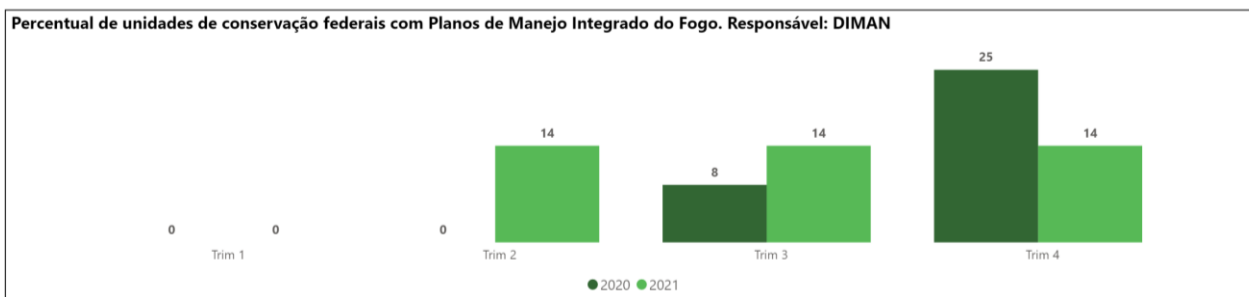
Indicador		Responsável	Meta	Resultado
11.01	Percentual de redução da área atingida por incêndios florestais nas unidades de conservação federais	CGPRO	20%	0

Observações: O indicador 11.01 nunca teve seus dados preenchidos no Sistema GEPLANES.

Indicador		Responsável	Meta	Resultado
11.02	Percentual de unidades de conservação federais com Planos de Manejo Integrado do Fogo	CGPRO	30%	14%

INDICADOR 11.02

Percentual de unidades de conservação federais com Planos de Manejo Integrado do Fogo. Responsável: DIMAN



METAS
2020: 30% | 2021: 30%

TOTAL
25,00 14,00
2020 2021

Observações: O indicador 11.02 faz parte do rol de métricas estabelecidas como Resultado Intermediário dos Programas Finalísticos 6014, do Plano Plurianual (PPA) 2020-2023. A meta fixada para o ano base 2021 (30%) não foi alcançada.

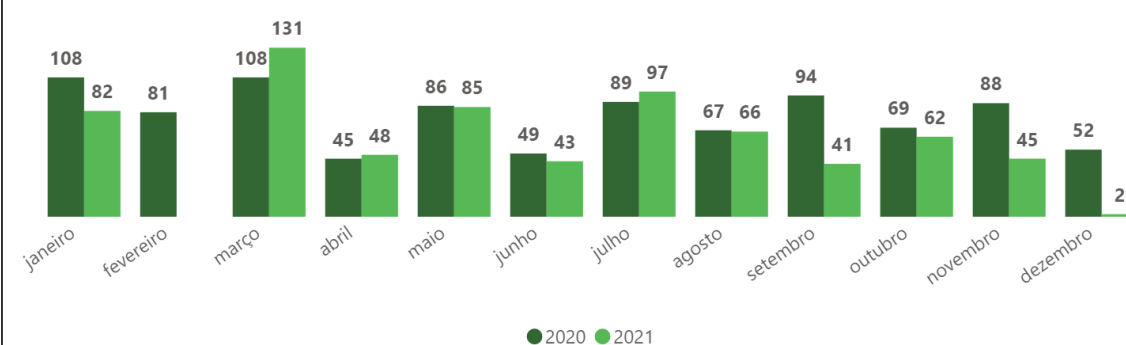
MACROPROCESSO: PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E PROTEÇÃO DOS BIOMAS BRASILEIROS, EM ESPECIAL DA AMAZÔNIA

OBJETIVO 13 - aprimorar a regulação e a efetividade dos instrumentos de controle e fiscalização ambiental

Indicador		Responsável	Meta	Resultado
13.01	Número de ações de fiscalização ambiental executadas em Unidades de Conservação	CGPRO	684	702

INDICADOR 13.01

Número de ações de fiscalização ambiental executadas em unidade de conservação. Responsável: DIMAN

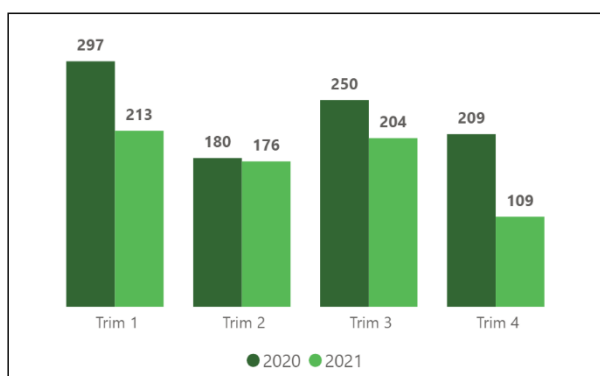


METAS

2020: 622 | 2021: 684

TOTAL

936,00	702,00
2020	2021



Observação: O indicador 13.01 faz parte do rol de métricas estabelecidas:

- 1) Pela Portaria MMA nº. 447/2021 para fins de pagamento da Gratificação de Desempenho de Atividade de Especialista Ambiental – GDAEM, para o período de 01/06/2021 a 31/05/2022. A meta, 720 ações, fixada pelo ato normativo supracitado para o período foi 97,5% executada até 31/12/2020, conforme os gráficos acima. Para cumprir 100% da meta para fins de GDAEM deverão ser realizadas pelo menos mais um 18 ações de fiscalização até o dia 31/05/2022;
- 2) Como Resultado Intermediário dos Programas Finalísticos 6014, do Plano Plurianual (PPA) 2020-2023. A meta fixada para o ano base 2021 (684) foi alcançada.

5. COMENTÁRIOS DA CENTRAL DE RESULTADOS

Por meio do monitoramento realizado via sistema GEPLANES pela central de resultado nos meses de JAN/21 e DEZ/21 foi possível verificar que a assessoria e as áreas técnicas da diretoria não tiveram dificuldade na consulta e no reporte dos resultados via sistema, destacando as seguintes percepções:

- O indicador 02.01 “número de planos de manejo publicados ou revisados (acumulado)” apresentou resultado (16 PM) diferente do valor informado pela equipe técnica para o Relatório de Gestão Integrada 2021, de 31 planos de manejo;
- Indicadores cumulativos dificultam a leitura e a análise, podendo prejudicar a mensuração e apresentação gráfica da performance trimestral, como por exemplo o indicador 06.02 “Número de unidades de conservação com visitação monitorada (acumulado)” que no Relatório de Gestão Integrada 2021 apresentou resultados não cumulativos, 130 unidades com visitação monitorada;
- O indicador 13.01 “Número de a oes de fiscaliza o ambiental executadas em Unidades de Conserva o”   um exemplo de reporte de resultado no qual a área técnica não fez uso do Sistema Geplanes de forma a facilitar o trabalho da equipe. Tendo em vista os resultados apresentados no Relatório de Gestão Integrada 2021, que apontam como resultados do indicador os valores 884 e 975; e
- O indicador 11.01 “Percentual de redu o da área atingida por incêndios florestais nas unidades de conserva o federais” deve ser repactuado ou excluído do rol de indicadores. Caso seja repactuado, a área técnica deve informar os resultados dos anos de 2020 e 2021 no Sistema GEPLANES.

Ressaltamos que durante a realiza o da primeira Reunião de Avalia o da Estratégica – RAE, em dezembro de 2021, o Comit  de Governança do Instituto avaliou os indicadores estratégicos e levantaram os seguintes pontos:

- O indicador 06.02 “N  de UC com visita o monitorada (acumulado)” seja revisado, alterando a fórmula de cáculo para que a meta final seja 100% das UC que permitem visita o sendo monitoradas;
- o indicador 13.01 “n  de a oes de fiscaliza o ambiental executadas em UC” seja revisado, mudando o indicador para medir horas/pessoal em campo por fiscaliza o