

RELATÓRIO DE SITUAÇÃO DA ESTRATÉGIA

Indicadores Estratégicos da PRESI

Ano base: 2020

1. MENSAGEM

O Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio faz parte do **Planejamento Estratégico Integrado do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas**, com horizonte temporal de 2020 a 2023, que é uma ferramenta de gestão que orienta os agentes responsáveis pela tomada de decisão e estabelece as prioridades a serem seguidas pelas instituições federais responsáveis pela formulação e implementação da política ambiental. A **Política de Gestão Estratégica – PGE** do ICMBio, instituída pela Portaria ICMBio nº. 768/2020, é a declaração das intenções e diretrizes gerais do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade relacionadas à gestão estratégica. Nela, a Divisão de Gestão Estratégica e Modernização – DGEM/GABIN atua como central de resultados medindo e analisando periodicamente a evolução da execução da estratégia, para fins de monitoramento e avaliação, por meio do **Sistema de Gestão de Planejamento Estratégico – GEPLANES**. Por fim, os resultados são apresentados à sociedade e aos órgãos de controle por meio do **Relatório de Gestão**, que é a prestação de contas anual da autarquia.

A coleta dos resultados dos meses de janeiro a dezembro de 2020 ocorreu via sistema GEPLANES. O presente relatório está organizado com base nos macroprocessos da **Cadeia de Valor Integrada**, detalhando os resultados dos objetivos do **Mapa Estratégico** por meio dos seus respectivos **Indicadores e Metas**.

2. SÍNTESE DO DESEMPENHO DA PRESI EM 2020

| BSC | Indicador | | Meta | Resultado | Performance |
|------------|-----------|--|------|-----------|-------------|
| GOVERNANÇA | 15.01 | Percentual de implementação das recomendações da Auditoria Interna do ICMBio | 20% | 44,9% | 224,5% |
| | 15.02 | Número de unidades organizacionais do ICMBio com painel de contribuição a estratégica elaborados (acumulado) | 6 | 5 | 83,33% |
| | 17.01 | Índice de publicação de conteúdo no site do ICMBio | 80% | 73,5% | 91,88% |
| | 17.02 | Índice de publicação de conteúdo nas redes sociais do ICMBio | 60% | 44,25% | 73,75% |
| | 17.03 | Repercussão na mídia | 1500 | 55293 | 3686,3% |
| | 17.04 | Evolução da participação social | 10% | 4,8% | 48% |

3. COMENTÁRIOS DA CENTRAL DE RESULTADOS

Por meio do monitoramento realizado via sistema GEPLANES pela central de resultado nos meses de OUT/20 e JAN/21 foi possível verificar que tanto a AUDIT como o GABIN possuem uma sistemática de repositório para controle que permite a consulta e o reporte dos resultados via sistema, destacando as seguintes percepções:

- Indicadores cumulativos dificultam a leitura e a análise, podendo prejudicar a mensuração e apresentação gráfica da performance trimestral;
- As performances de 224,5% e 3686,3% dos indicadores 15.01 e 17.03, respectivamente, demonstram que ou as metas previstas para 2020 foram subestimadas ou ocorreu algum evento imprevisto que gerou esses resultados;
- Os Indicadores 15.02, 17.01, 17.02 e 17.04 não alcançaram as metas previstas para 2020;
- O Indicador 17.04 apresentou restrições de reporte dos resultados de forma discriminada via sistema GEPLANES. Para fins de prestação de contas dos resultados no Relatório de Gestão – Ano 2020, a unidade apresentou o resultado de 4,8%.

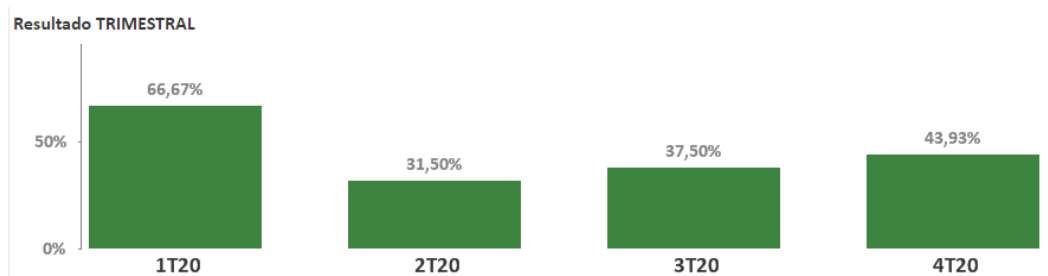
Dessa forma, recomendamos a revisão de todos indicadores para aprimoramento metodológico, com um olhar especial para o 17.04, e a revisão das metas dos seis indicadores – com uma atenção para o 15.01 e 17.03.

4. DETALHAMENTO DO DESEMPENHO DA PRESI

MACROPROCESSO: FORTALECIMENTO DOS MECANISMOS DE LIDERANÇA, ESTRATÉGIA E CONTROLE PARA AVALIAÇÃO, DIRECIONAMENTO E MONITORAMENTO DA GESTÃO

OBJETIVO 15 - Fortalecer as estruturas de governança do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas, para apoiar a tomada de decisão

| | Indicador | Responsável | Meta 2020 | Resultado 2020 |
|-------|--|-------------|-----------|----------------|
| 15.01 | Percentual de implementação das recomendações da Auditoria Interna do ICMBio | AUDIT | 20% | 44,9% |



| Indicador | | Responsável | Meta 2020 | Resultado 2020 |
|-----------|--|-------------|-----------|----------------|
| 15.02 | Número de unidades organizacionais do ICMBio com painel de contribuição a estratégica elaborados (acumulado) | GABIN | 6 | 5 |

Resultado TRIMESTRAL

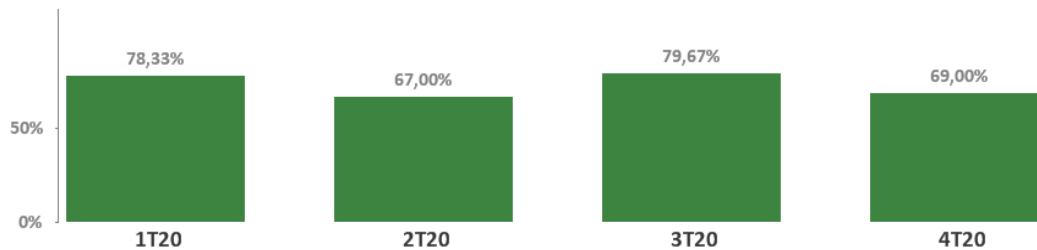


Observação: Os painéis de contribuição só poderiam ser elaborados após o estabelecimento da Agenda Estratégica, que somente aconteceu por meio da Portaria ICMBio nº. 1007/2020, no mês de outubro. Assim, até 31/12/2020 somente foi possível construir os painéis das unidades organizacionais do GABIN.

OBJETIVO 17 - Aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional

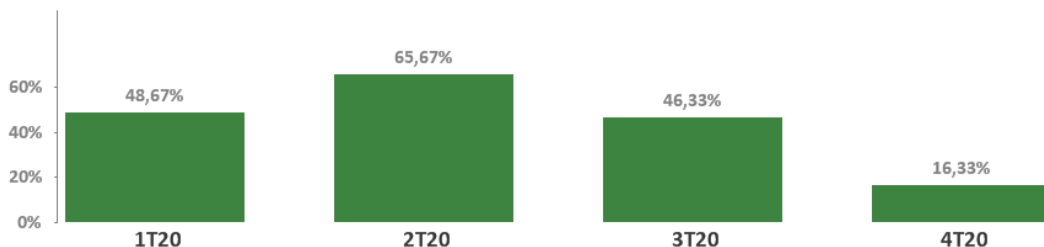
| Indicador | | Responsável | Meta 2020 | Resultado 2020 |
|-----------|--|-------------|-----------|----------------|
| 17.01 | Índice de publicação de conteúdo no site do ICMBio | GABIN | 80% | 73,5% |

Resultado TRIMESTRAL



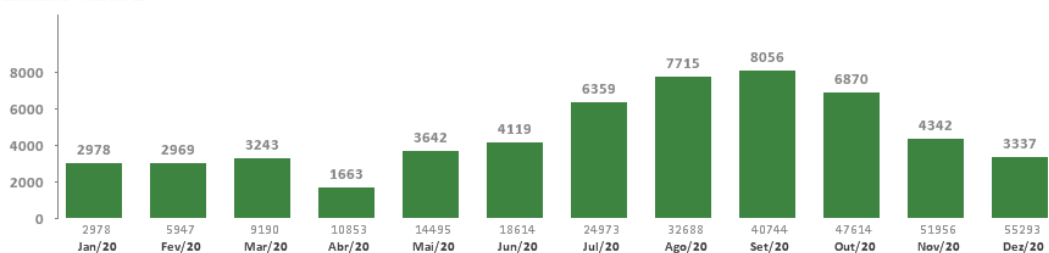
| Indicador | | Responsável | Meta 2020 | Resultado 2020 |
|-----------|--|-------------|-----------|----------------|
| 17.02 | Índice de publicação de conteúdo nas redes sociais do ICMBio | GABIN | 60% | 44,25% |

Resultado TRIMESTRAL



| Indicador | | Responsável | Meta 2020 | Resultado 2020 |
|-----------|----------------------|-------------|-----------|----------------|
| 17.03 | Repercussão na mídia | GABIN | 1500 | 55293 |

Resultado MENSAL



Observação: a DCOM informou por email que até final de 2019 avaliava-se o valor (total e mensal) da repercussão na mídia após um filtro manual de notícias veiculadas na imprensa digital, o que gerava um recorte do número total das notícias (representativo do total, mas recortado). Em 2020, com o atual sistema de monitoramento das notícias veiculadas sobre o ICMBio (clipping), a DCOM passou a realizar a mensuração com base no total de notícias recebidas pela plataforma, o que gerou números bem superiores aos registrados de 2019. Em 2019, foi registrado um total de 1.490 notícias publicadas ao longo do ano. Somente no mês de janeiro de 2020 a DCOM registrou 2978 notícias.

| Indicador | | Responsável | Meta 2020 | Resultado 2020 |
|-----------|---------------------------------|-------------|-----------|----------------|
| 17.04 | Evolução da participação social | AUDIT | 10% | 4,8% |

Observação: A AUDIT não conseguiu demonstrar via sistema GEPLANES a série histórica (mensal e trimestral) dos resultados do referido indicador conforme unidade de medidas e fórmula de cálculo pactuada. Assim, não foi possível representar graficamente a série histórica mensal e trimestral do período de janeiro a dezembro do referido ano. Para fins de prestação de contas dos resultados no Relatório de Gestão – Ano 2020, a unidade apresentou o resultado anual de 4,8% de acréscimo quando comparado à 2019.