

RELATÓRIO DE SITUAÇÃO DA ESTRATÉGIA

Indicadores Estratégicos da DIBIO

Ano base: 2020

1. MENSAGEM AO DIRETOR

O Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio faz parte do **Planejamento Estratégico Integrado do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas**, com horizonte temporal de 2020 a 2023, que é uma ferramenta de gestão que orienta os agentes responsáveis pela tomada de decisão e estabelece as prioridades a serem seguidas pelas instituições federais responsáveis pela formulação e implementação da política ambiental. A **Política de Gestão Estratégica – PGE** do ICMBio, instituída pela Portaria ICMBio nº. 768/2020, é a declaração das intenções e diretrizes gerais do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade relacionadas à gestão estratégica. Nela, a Divisão de Gestão Estratégica e Modernização – DGEM/GABIN atua como central de resultados medindo e analisando periodicamente a evolução da execução da estratégia, para fins de monitoramento e avaliação, por meio do **Sistema de Gestão de Planejamento Estratégico – GEPLANES**. Por fim, os resultados são apresentados à sociedade e aos órgãos de controle por meio do **Relatório de Gestão**, que é a prestação de contas anual da autarquia.

A coleta dos resultados dos meses de janeiro a dezembro de 2020 ocorreu via sistema GEPLANES. O presente relatório está organizado com base nos macroprocessos da **Cadeia de Valor Integrada**, detalhando os resultados dos objetivos do **Mapa Estratégico** por meio dos seus respectivos **Indicadores e Metas**.

2. SÍNTESE DO DESEMPENHO DA DIBIO EM 2020

BSC	Indicador	Meta	Resultado	Performance	
FOCO DE ATUAÇÃO	07.01	Número de espécies e sub-espécies avaliadas no período	1000	1988	198,8%
	07.02	Percentual de espécies da fauna ameaçadas de extinção com Planos de Ação Nacional – PAN	73%	75,36%	103%
	09.01	Percentual de respostas nos processos de autorizações para o licenciamento ambiental cumprindo o prazo	18%	36,8%	204%
	14.01	Número de unidades de conservação federais que implementam o Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade do ICMBio	4	8	200%
	14.02	Percentual de implementação do Plano Estratégico de Pesquisa e Gestão do Conhecimento do ICMBio	30%	30%	100%

3. COMENTÁRIOS DA CENTRAL DE RESULTADOS

Por meio do monitoramento realizado via sistema GEPLANES pela central de resultado nos meses de OUT/20 e JAN/21 foi possível verificar que a assessoria e as áreas técnicas da diretoria tiveram algumas dificuldades na consulta e no reporte dos resultados via sistema, destacando as seguintes percepções:

- Indicadores cumulativos dificultam a leitura e a análise, podendo prejudicar a mensuração e apresentação gráfica da performance trimestral;
- O resultado dos indicadores 07.01 e 09.01 foi prejudicado devido as restrições provocadas pela pandemia. Para fins de prestação de contas dos resultados no Relatório de Gestão – Ano 2020, a meta do 07.01 foi revisada de 3500 para 1000 e a do 09.01 de 40% para 18%;
- O resultado reportado no indicador 07.01 (1988) difere em uma unidade (1989) do que fora apresentado pela diretoria no Relatório de Gestão – Ano 2020;
- Não foi reportado o resultado do indicador 14.01 em nenhum dos monitoramentos realizados. Porém, no momento da elaboração do relatório a diretoria apresentou os resultados de 2020. Para fins de prestação de contas dos resultados no Relatório de Gestão – Ano 2020, a diretoria apresentou outro indicador [número de unidades de conservação federais que implementam o Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade do ICMBio (acumulado)] e outra meta anual (93);
- O Indicador 14.02 apresentou restrições de reporte dos resultados de forma discriminada via sistema GEPLANES. Porém, no momento da elaboração do relatório a diretoria retificou os resultados de 2020. O resultado reportado (30%) diverge do que fora apresentado pela diretoria no Relatório de Gestão – Ano 2020 (25%).

Dessa forma, recomendamos:

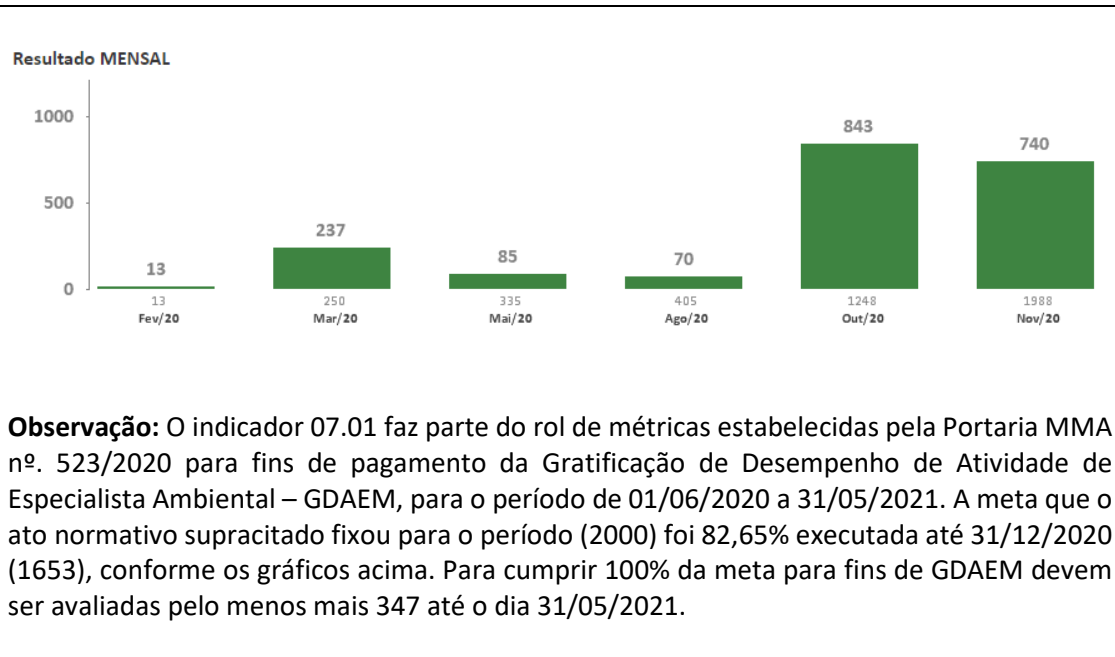
- Um aprimoramento no controle das informações que permita à diretoria o registro mensal/trimestral dos resultados dos indicadores que serão reportados a cada trimestre via sistema GEPLANES, com um olhar especial para o 14.01 e 14.02;
- A revisão dos indicadores 09.01, 14.01 e 14.02 - para aprimoramento metodológico – e a revisão das metas dos cinco indicadores.

4. DETALHAMENTO DO DESEMPENHO DA DIBIO

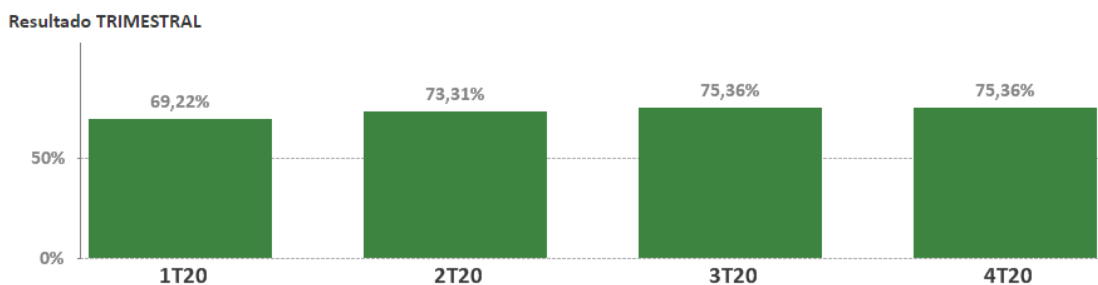
MACROPROCESSO: CONSERVAÇÃO, USO SUSTENTÁVEL E REPARTIÇÃO DE BENEFÍCIOS DA BIODIVERSIDADE

OBJETIVO 07 - Promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional

Indicador		Responsável	Meta 2020	Resultado 2020
07.01	Número de espécies e sub-espécies avaliadas no período	CBC	1000	1988



Indicador		Responsável	Meta 2020	Resultado 2020
07.02	Percentual de espécies da fauna ameaçadas de extinção com Planos de Ação Nacional – PAN	CGCON	73%	75,36%



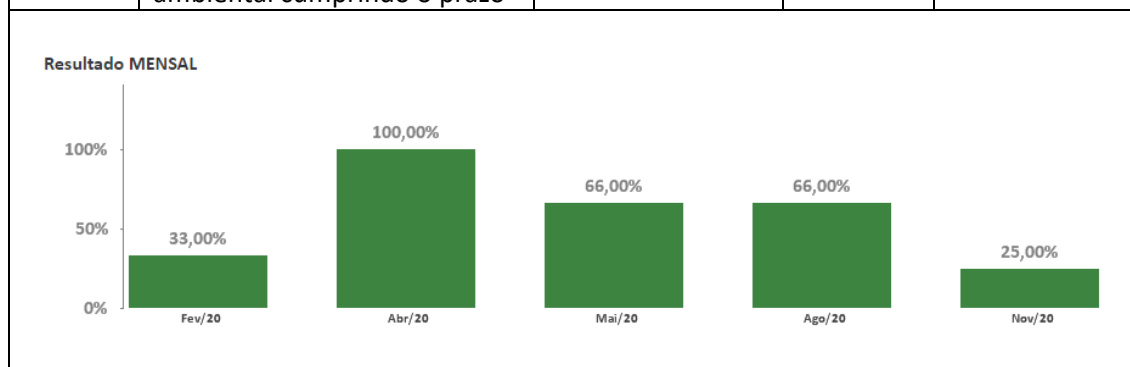
Observação: O indicador 07.02 faz parte do rol de métricas estabelecidas:

- 1) Pela Portaria MMA nº. 523/2020 para fins de pagamento da Gratificação de Desempenho de Atividade de Especialista Ambiental – GDAEM, para o período de 01/06/2020 a 31/05/2021. A meta que o ato normativo supracitado fixou para o período (75%) já fora alcançada até 31/12/2020, conforme os gráficos acima.
- 2) Como Resultado Intermediário dos Programas Finalísticos 1041, do Plano Plurianual (PPA) 2020-2023. A meta fixada para o ano base 2020 (73%) foi alcançada.

MACROPROCESSO: APRIMORAMENTO DOS INSTRUMENTOS DE CONTROLE, A FISCALIZAÇÃO E PROMOÇÃO DO LICENCIAMENTO AMBIENTAL

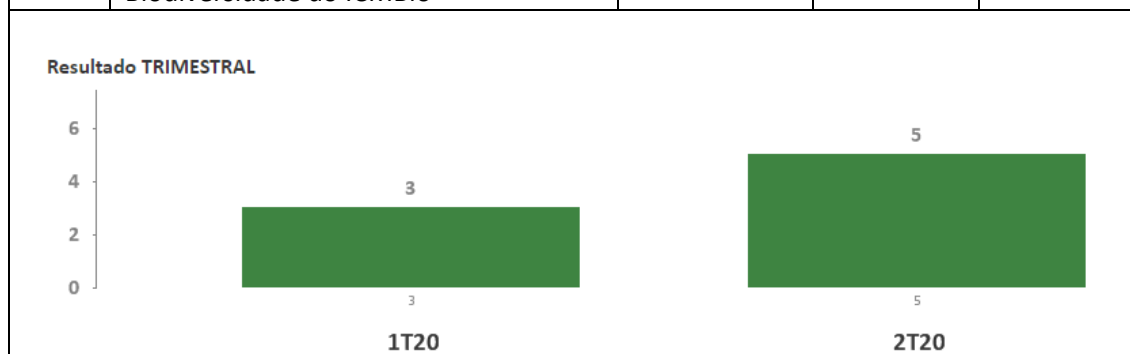
OBJETIVO 09 - Promover o licenciamento ambiental federal, como mecanismo de desenvolvimento sustentável do País

Indicador		Responsável	Meta 2020	Resultado 2020
09.01	Percentual de respostas nos processos de autorizações para o licenciamento ambiental cumprindo o prazo	CGIMP	18%	36,8%



OBJETIVO 14 - Gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente

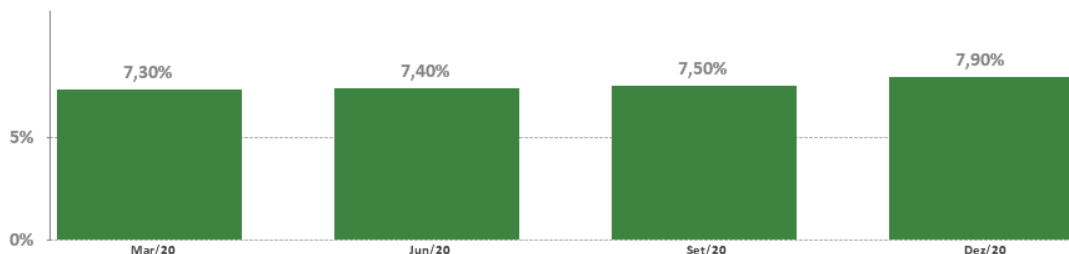
Indicador		Responsável	Meta 2020	Resultado 2020
14.01	Número de unidades de conservação federais que implementam o Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade do ICMBio	CGPEQ	4	8



Observação: a diretoria não informou via sistema o resultado do indicador 14.01 em nenhum dos dois monitoramentos realizados (OUT/20 e JAN/21). Porém, no momento da elaboração do relatório a diretoria apresentou os resultados de 2020.

Indicador		Responsável	Meta 2020	Resultado 2020
14.02	Percentual de implementação do Plano Estratégico de Pesquisa e Gestão do Conhecimento do ICMBio	CGPEQ	30%	30%

Resultado MENSAL



Observações:

- 1) Inicialmente, a diretoria não conseguiu demonstrar via sistema GEPLANES os resultados do referido indicador. Porém, no momento da elaboração do relatório a diretoria retificou os resultados de 2020.
- 2) Em JAN/2021 a COPEG enviou um email solicitando revisão do indicador 14.02 apresentando como justificativa a identificação de dois problemas principais, conforme abaixo:

1º Problema: como o período de aferição é até 2023, o percentual de implementação do plano não ultrapassa 30% ano. Infelizmente, isso comunica mal. Foi verificado que as pessoas não entendem que se trata de um indicador que cobre um período de 4 anos. Então, gasta-se um enorme tempo tendo de explicar seu cálculo, responder diversas dúvidas e, ainda assim, percebemos que causa estranheza nas pessoas ver uma meta de 25-30%.

2º Problema: Quando foi proposto esse indicador, acreditava-se que era possível propor indicadores com periodicidade anual. Várias das ações previstas no Plano Estratégico de Pesquisa e Gestão do Conhecimento devem ser medidas uma vez ano. Porém, o monitoramento de indicadores feito pela DGEM é trimestral e ele pede o progresso mensal.

Proposta: Ajuste na redação do indicador para "Percentual da meta Anual de Implementação do Plano Estratégico de Pesquisa e Gestão do Conhecimento do ICMBio". Em vez de informar o percentual de implementação do PEP, será informado o percentual alcançado da meta prevista para o ano. Além disso, agregaria à forma de cálculo ações que podem ser medidas mensalmente, desta forma podendo relatar um progresso.