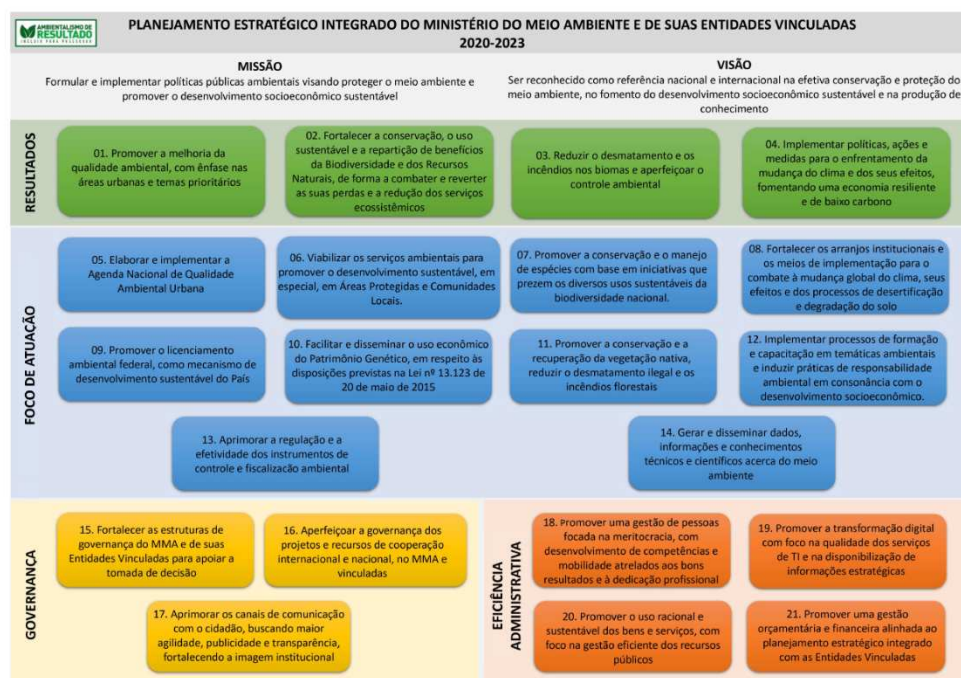


RELATÓRIO DE SITUAÇÃO DA ESTRATÉGIA

Resultados Institucionais
1T20, 2T20 e 3T20

1. MENSAGEM AO COMITÊ GESTOR

O Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade – ICMBio faz parte do **Planejamento Estratégico Integrado do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas**, com horizonte temporal de 2020 a 2023, que é uma ferramenta de gestão que orienta os agentes responsáveis pela tomada de decisão e estabelece as prioridades a serem seguidas pelas instituições federais responsáveis pela formulação e implementação da política ambiental.



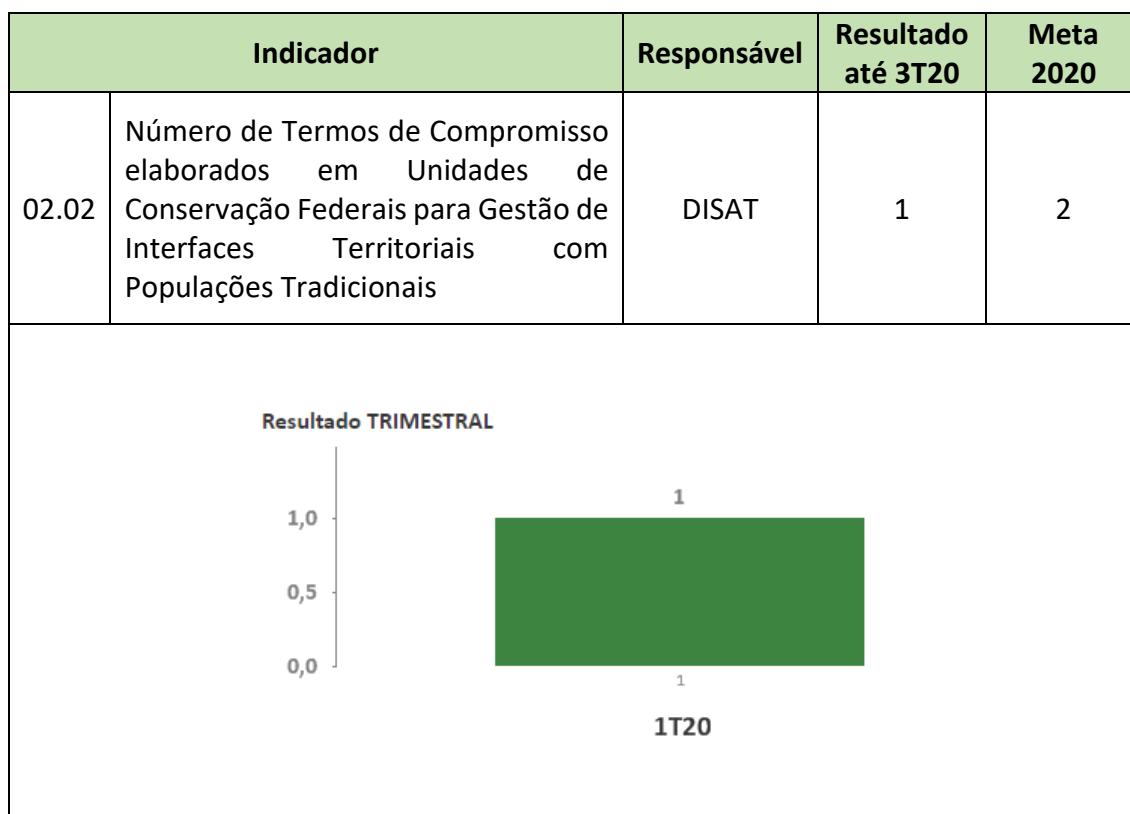
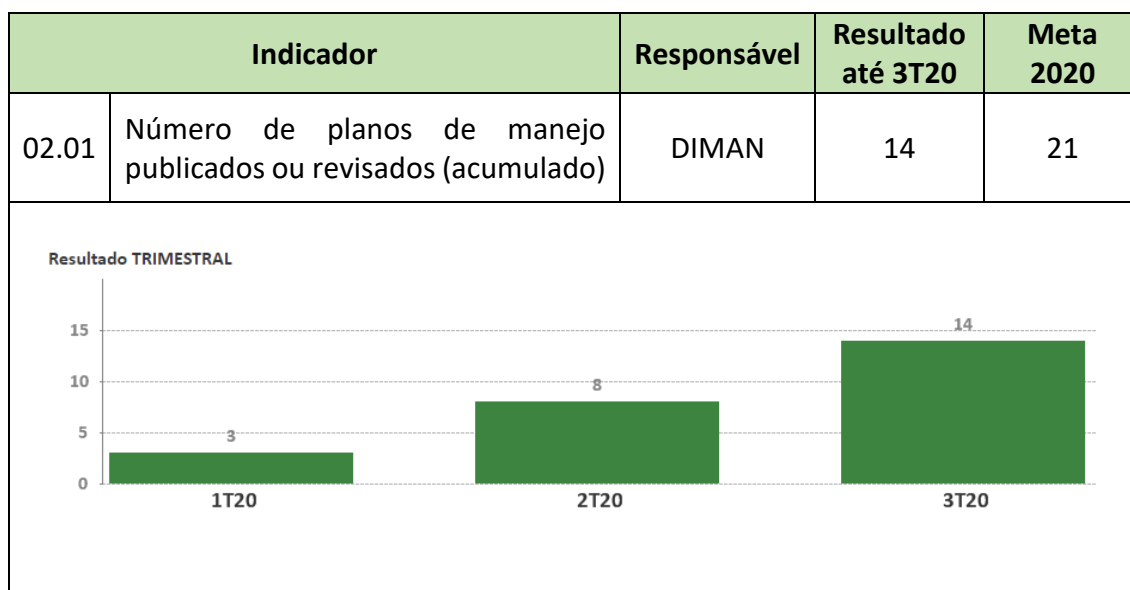
A **Política de Gestão Estratégica – PGE** do ICMBio, instituída pela [Portaria ICMBio nº. 768/2020](#), é a declaração das intenções e diretrizes gerais do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade - ICMBio relacionadas à gestão estratégica. Nela, a Divisão de Gestão Estratégica e Modernização – DGEM atua como Central de Resultados medindo e analisando periodicamente a evolução da execução da estratégia, para fins de monitoramento e avaliação, por meio do software Gestão de Planejamento Estratégico – GEPLANES.

A coleta dos resultados dos meses de janeiro a setembro de 2020 ocorreu via sistema GEPLANES no período de 19 a 30 de outubro de 2020. O presente relatório está organizado com base nos macroprocessos da [Cadeia de Valor Integrada](#), detalhando os resultados dos objetivos do Mapa Estratégico por meio dos seus respectivos [Indicadores e Metas](#).

2. DESEMPENHO INSTITUCIONAL

MACROPROCESSO: CONSERVAÇÃO, USO SUSTENTÁVEL E REPARTIÇÃO DE BENEFÍCIOS DA BIODIVERSIDADE

OBJETIVO 02 - Fortalecer a conservação, o uso sustentável e a repartição de benefícios da Biodiversidade e dos Recursos Naturais, de forma a combater e reverter as suas perdas e a redução dos serviços ecossistêmicos



Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
02.03	Número de imóveis avaliados para fins de regularização fundiária em Unidades de Conservação	DISAT	6	100

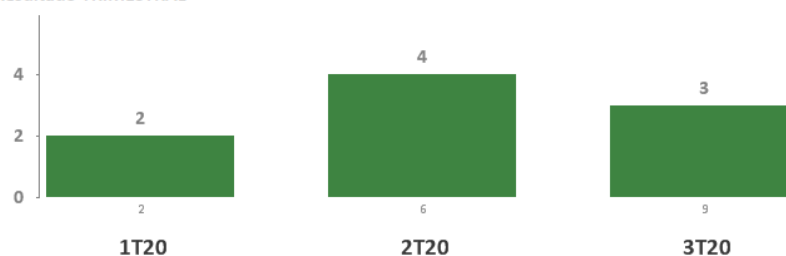
Comentário: A DISAT informou que a dificuldade para realizar a avaliação de imóveis para fins de regularização fundiária vem se demonstrando muito acima do que originalmente previsto. Nesse sentido, solicitam a repactuação da meta de 100 imóveis para 8 imóveis.

Resultado TRIMESTRAL



Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
02.04	Número de instrumentos de ordenamento do uso de recursos naturais em Unidades de Conservação de uso sustentável viabilizados no ano	DISAT	9	15

Resultado TRIMESTRAL

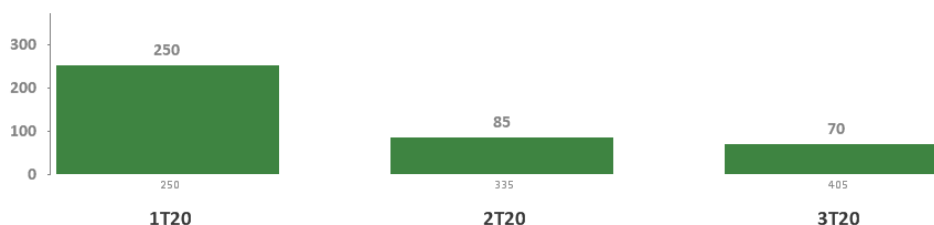


OBJETIVO 07 - Promover a conservação e o manejo de espécies com base em iniciativas que prezem os diversos usos sustentáveis da biodiversidade nacional

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
07.01	Número de espécies e sub-espécies avaliadas no período	DIBIO	405	3500

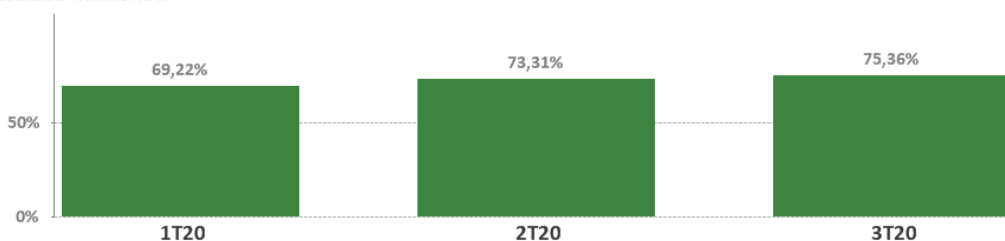
Comentário: A DIBIO informou que com a suspensão das oficinas presenciais tiveram que rediscutir o que estava planejado e definir uma nova estratégia para as avaliações, passando a avaliar em oficina virtuais, online, aquelas espécies menos preocupantes, cuja discussão é mais simples e passível de ser realizada nesse formato online. Esse replanejamento, com a adoção de uma nova metodologia, leva tempo para ser implantado. As oficinas online têm sido realizadas de forma diferente da presencial, durando, muitas vezes, mais de uma semana, de forma descontínua.

Resultado TRIMESTRAL



Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
07.02	Percentual de espécies da fauna ameaçadas de extinção com Planos de Ação Nacional – PAN	DIBIO	72,63%	73%

Resultado TRIMESTRAL

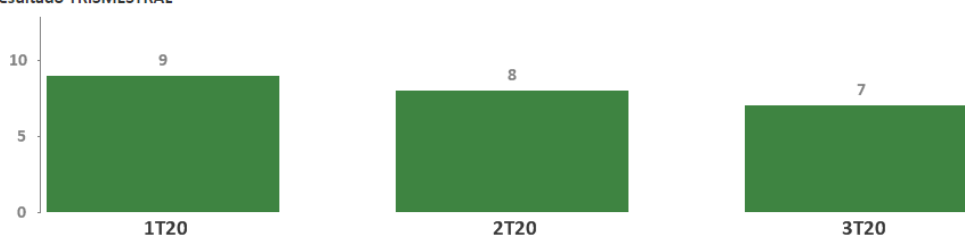


MACROPROCESSO: AMPLIAÇÃO E ESTRUTURAÇÃO DO USO PÚBLICO EM UNIDADES DE CONSERVAÇÃO

OBJETIVO 06 - Viabilizar os serviços ambientais para promover o desenvolvimento sustentável, em especial, em Áreas Protegidas e Comunidades Locais

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
06.01	Número de editais de delegação de serviços de uso público publicados (acumulado)	DIMAN	24	10

Resultado TRIMESTRAL



Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
06.02	Número de unidades de conservação com visitação monitorada (acumulado)	DIMAN	71	132

Comentário: A DIMAN informou que 137 Unidades de Conservação realizam monitoramento de visitas todos os meses, mas até o momento, neste ano de 2020, 71 enviaram dados deste monitoramento para a CGEUP, sendo que não é possível definir os meses a que os dados enviados se referem.

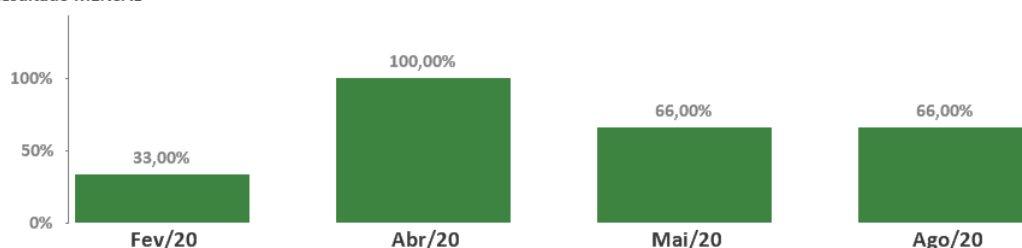
MACROPROCESSO: APRIMORAMENTO DOS INSTRUMENTOS DE CONTROLE, A FISCALIZAÇÃO E PROMOÇÃO DO LICENCIAMENTO AMBIENTAL

OBJETIVO 09 - Promover o licenciamento ambiental federal, como mecanismo de desenvolvimento sustentável do País

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
09.01	Percentual de respostas nos processos de autorizações para o licenciamento ambiental cumprindo o prazo	DIBIO	50%	18%

Comentário: A DIBIO informou que no primeiro trimestre (Jan, Fev e Mar) a média foi 33% (1 ALA em 3, sendo 2 em Fev). No segundo trimestre (Abr, Mai e Jun), a média foi de 75% (3 ALAs em 4, sendo 1 em Abr e 2 em Mai). Por fim, no terceiro (Jul, Ago e Set) a média foi 40% (2 ALAs em 5, sendo ambas em Ago). Dessa forma, no ano, a performance foi 50% (6 ALAs em 12).

Resultado MENSAL



OBJETIVO 11 - Promover a conservação e a recuperação da vegetação nativa, reduzir o desmatamento ilegal e os incêndios florestais

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
11.01	Percentual de redução da área atingida por incêndios florestais nas unidades de conservação federais	DIMAN	-	20%

Comentário: A DIMAN informou que no período referente ao monitoramento não existe refinamento de informação de Área Atingida por Fogo – AAF e que a informação estará disponível no 4T20.

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
11.02	Percentual de unidades de conservação federais com Planos de Manejo Integrado do Fogo	DIMAN	25%	30%
Comentário: A DIMAN informou que o referido dado não é um dado mensal, mas sim um dado geral. Existe um período delimitado para que as UC enviem seus Planos de Manejo Integrado ao Fogo, que serão aplicados durante o ano.				

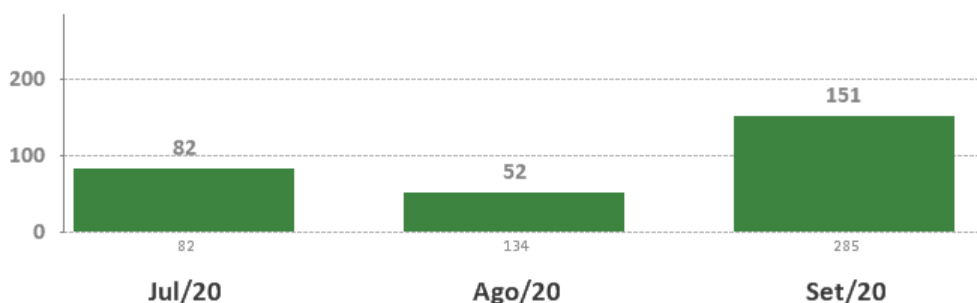
MACROPROCESSO: PROMOÇÃO DA FORMAÇÃO, CAPACITAÇÃO E EDUCAÇÃO AMBIENTAL E GERAÇÃO E DISSEMINAÇÃO DE CONHECIMENTO

OBJETIVO 12 - Implementar processos de formação e capacitação em temáticas ambientais e induzir práticas de responsabilidade ambiental em consonância com o desenvolvimento socioeconômico

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
12.01	Número de vagas ofertadas pelo Programa Voluntariado para atividades voluntárias no período	DISAT	285	300

Comentário: (se houver)

Resultado MENSAL



OBJETIVO 14 - Gerar e disseminar dados, informações e conhecimentos técnicos e científicos acerca do meio ambiente

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
14.01	Número de unidades de conservação federais que implementam o Programa Nacional de Monitoramento da Biodiversidade do ICMBio	DIBIO	0	4

Comentário: A DIBIO informou que tendo em vista o período em que as UC permaneceram fechadas para atividades de campo e a não realização de cursos de capacitação (que é pré-requisito para que a UC entre no Programa Monitora) em função da pandemia, não houve adesão de novas UCs no Programa Monitora em 2020. Desta forma, os cursos de capacitações foram postergados para o ano de 2021 e, consecutivamente a implementação de novas UCs no Programa Monitora.

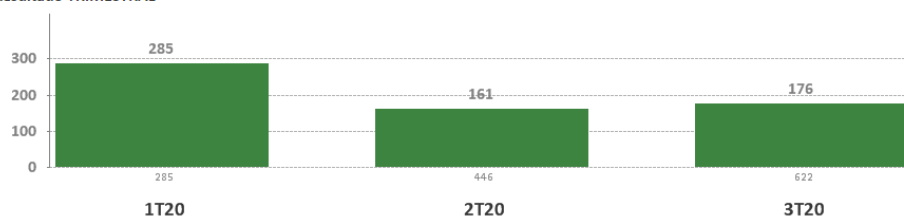
Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
14.02	Percentual de implementação do Plano Estratégico de Pesquisa e Gestão do Conhecimento do ICMBio	DIBIO	25%	30%

MACROPROCESSO: PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E PROTEÇÃO DOS BIOMAS BRASILEIROS, EM ESPECIAL DA AMAZÔNIA

OBJETIVO 13 - aprimorar a regulação e a efetividade dos instrumentos de controle e fiscalização ambiental

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
13.01	Número de ações de fiscalização ambiental executadas em Unidades de Conservação	DIMAN	622	622

Resultado TRIMESTRAL

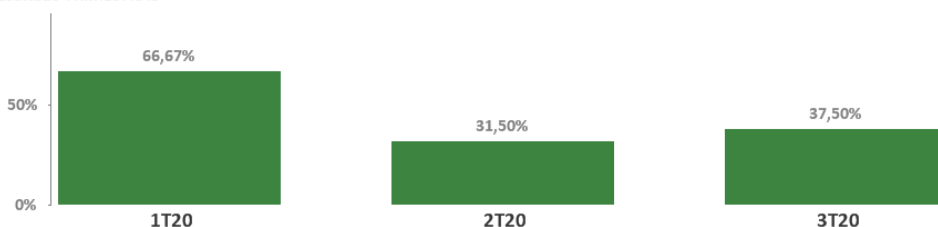


MACROPROCESSO: FORTALECIMENTO DOS MECANISMOS DE LIDERANÇA, ESTRATÉGIA E CONTROLE PARA AVALIAÇÃO, DIRECIONAMENTO E MONITORAMENTO DA GESTÃO

OBJETIVO 15 - fortalecer as estruturas de governança do Ministério do Meio Ambiente e de suas Entidades Vinculadas, para apoiar a tomada de decisão

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
15.01	Percentual de implementação das recomendações da Auditoria Interna do ICMBio	AUDIT	45,23%	20%

Resultado TRIMESTRAL



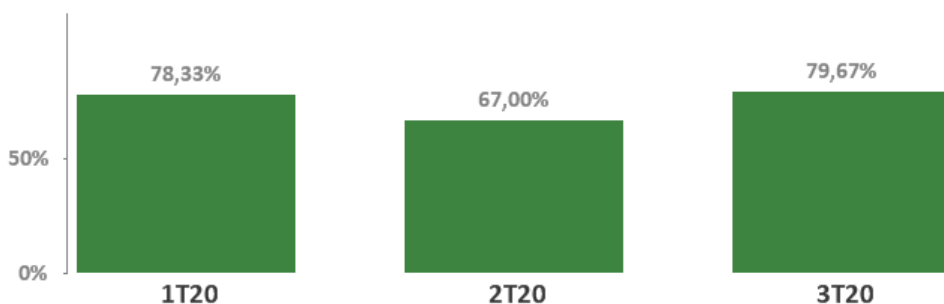
Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
15.02	Número de unidades organizacionais do ICMBio com painel de contribuição a estratégica elaborados (acumulado)	GABIN	0	6

Comentário: Os painéis de contribuição só podem ser elaborados após o estabelecimento da Agenda Estratégica. Como a Agenda 2020/2021 somente foi estabelecida pela Portaria ICMBio nº. 1007/2020, no mês de outubro, nenhum painel foi elaborado até o 3T20.

OBJETIVO 17 - Aprimorar os canais de comunicação com o cidadão, buscando maior agilidade, publicidade e transparência, fortalecendo a imagem institucional

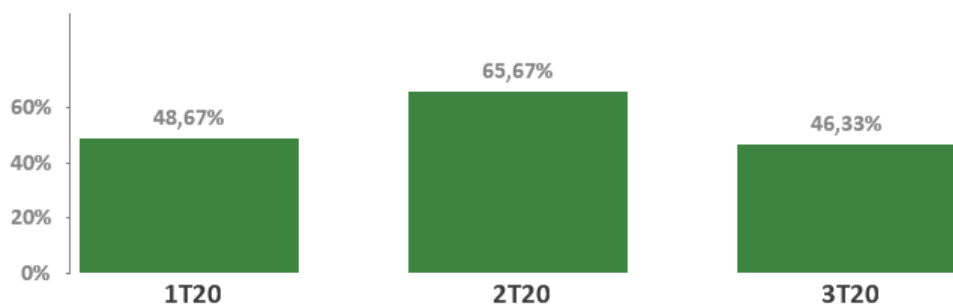
Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
17.01	Índice de publicação de conteúdo no site do ICMBio	GABIN	75%	80%

Resultado TRIMESTRAL



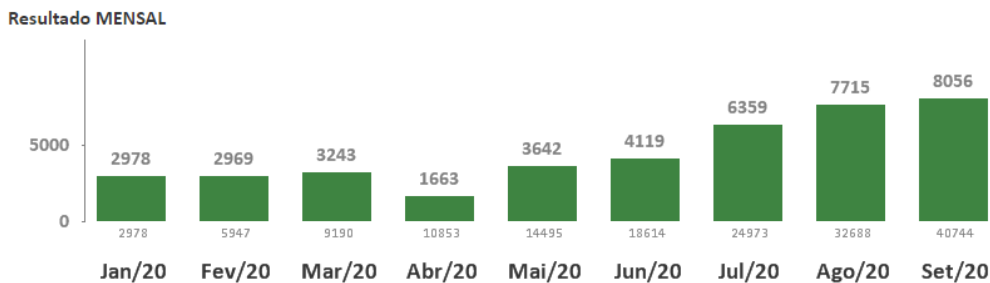
Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
17.02	Índice de publicação de conteúdo nas redes sociais do ICMBio	GABIN	53,55%	60%

Resultado TRIMESTRAL



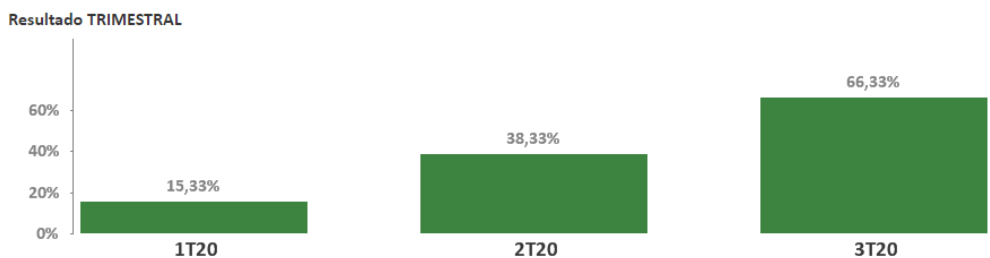
Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
17.03	Repercussão na mídia	GABIN	40744	1500

Comentário: Até final de 2019 avaliava-se o valor total e mensal da repercussão na mídia após um filtro manual de notícias veiculadas na imprensa digital, o que gerava um recorte do número total das notícias (representativo do total, mas recortado). Em 2020, com o atual sistema de monitoramento das notícias veiculadas sobre o ICMBio (clipping), realizamos a mensuração bom base no total de notícias recebidas pela plataforma, o que gerou números bem superiores aos registrados de 2019. Em 2019, registramos um total de 1.490 notícias publicadas ao longo do ano. Somente no mês de janeiro de 2020 registramos 2978 notícias. A DCOM solicitou a repactuação das metas.



Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
17.04	Evolução da participação social	AUDIT	40%	10%

Comentário: (se houver)



MACROPROCESSO: OTIMIZAÇÃO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA, ADMINISTRATIVA E OPERACIONAL DA INSTITUIÇÃO, FOCANDO NA EFICIÊNCIA DOS GASTOS PÚBLICOS

OBJETIVO 18 - promover uma gestão de pessoas focada na meritocracia, com desenvolvimento de competências e mobilidade atrelados aos bons resultados e à dedicação profissional

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
18.01	Percentual de servidores do ICMBio capacitados	DIPLAN	24,38%	30%

Comentário: Devido ao fato de a DIPLAN não ter inserido os resultados via sistema GEPLANES não foi possível a geração do gráfico no dashboard.

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
18.02	Percentual Execução do Plano de Desenvolvimento de Pessoas - PDP do ICMBio	DIPLAN	72,41%	100%

Comentário: Devido ao fato de a DIPLAN não ter inserido os resultados via sistema GEPLANES não foi possível a geração do gráfico no dashboard.

Objetivo 19 - Promover a transformação digital com foco na qualidade dos serviços de TI e na disponibilização de informações estratégicas

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
19.01	Número de sistemas finalísticos desenvolvidos por ano	DIPLAN	2	2

Comentário: Devido ao fato de a DIPLAN não ter inserido os resultados via sistema GEPLANES não foi possível a geração do gráfico no dashboard.

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
19.02	Percentual de ampliação da capacidade de armazenamento e processamento de dados do ICMBio	DIPLAN	50%	40%

Comentário:
 1) Devido ao fato de a DIPLAN não ter inserido os resultados via sistema GEPLANES não foi possível a geração do gráfico no dashboard;
 2) A DIPLAN também informou que com a utilização do datacenter do MMA as capacidades foram ampliadas conforme segue: 56,66% CPU, 84,13% Memória e 8,56% Storage.

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
19.03	Quantidade de kits de auto de infração eletrônico distribuídos para os fiscais do ICMBio	DIPLAN	300	600
Comentário: Devido ao fato de a DIPLAN não ter inserido os resultados via sistema GEPLANES não foi possível a geração do gráfico no dashboard.				

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
19.04	Número de entregáveis referentes à implementação do Plano Digital do MMA e vinculadas	DIPLAN	7	8
Comentário: Devido ao fato de a DIPLAN não ter inserido os resultados via sistema GEPLANES não foi possível a geração do gráfico no dashboard.				

Objetivo 20 - Promover o uso racional e sustentável dos bens e serviços, com foco na gestão eficiente dos gastos públicos

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
20.01	Percentual de Bens Alienáveis na base Patrimonial dos Ativos Permanentes do Plano de Contas	DIPLAN	-	30%
Comentário:				
<p>1) Devido ao fato de a DIPLAN não ter inserido os resultados via sistema GEPLANES não foi possível a geração do gráfico no dashboard;</p> <p>2) A DIPLAN informou também que o índice pretendido ficou muito amplo e sem uma base de comparação para que seus resultados sejam medidos. Se o objetivo anterior era medir a quantidade de veículos ativos/inservíveis e sua alienação, estes não representam a totalidade dos bens patrimoniais conforme sugerido no índice. Da mesma forma, se o objetivo era classificar e identificar os bens patrimoniais do ICMBio e a alienação dos inservíveis, não há parâmetro para medir a diminuição de bens alienáveis, considerando não haver histórico para tal. Diante do exposto, solicitamos a verificação da exclusão deste Índice, para uma melhor definição do mesmo em revisão a ser realizada no início do ano.</p>				

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
20.02	Percentual de documentos eliminados em relação à quantidade de documentos passíveis de eliminação	DIPLAN	0%	2%

Comentário:

1) Devido ao fato de a DIPLAN não ter inserido os resultados via sistema GEPLANES não foi possível a geração do gráfico no dashboard;

2) A DIPLAN informou também que foi aberto o processo de nº 02070.000930/2020-17 com este objetivo, porém o mesmo só ficou no âmbito da CGATI, não sendo encaminhado para as demais diretorias do ICMBio, que devem ter representantes na comissão, para a definição da tabela de temporalidade das atividades fim. Diante do exposto, ressaltando o esforço de começar o trabalho de classificação, não houve a possibilidade de eliminação documental por não haver comissão instituída, sendo o percentual de eliminação alcançado estar zerado.

Objetivo 21 - Promover uma gestão orçamentária e financeira alinhada ao planejamento estratégico integrado com as Entidades Vinculadas

Indicador		Responsável	Resultado até 3T20	Meta 2020
21.01	Percentual de recursos orçamentários executados	DIPLAN	85,6%	100%

Comentário: Devido ao fato de a DIPLAN não ter inserido os resultados via sistema GEPLANES não foi possível a geração do gráfico no dashboard.