



PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA  
GABINETE DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL

**COMITÊ DE GOVERNANÇA, RISCOS E CONTROLE DO GSI-PR**

**ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA – 17 DE DEZEMBRO DE 2019**

1. **Data:** 17 de dezembro de 2019

2. **Horário:** das 10:30 h às 12h

3. **Local:** Palácio do Planalto, sala 215, Brasília/DF.

4. **Integrantes:**


- General de Divisão Douglas Bassoli, Ministro de Estado Chefe do GSI/PR, substituto;
- Major Brigadeiro Ary Soares Mesquita, Secretário de Assuntos de Defesa e Segurança Nacional;
- Coronel André Laranja Sá Correa e Coronel João Artur Santos, representando a Secretaria de Segurança e Coordenação Presidencial;
- Capitão de Mar e Guerra Márcio Gonçalves Martins Assumpção Taveira, representando a Secretaria de Coordenação de Sistemas;
- Senhor Frank Márcio de Oliveira, Diretor Geral Adjunto da Agência Brasileira de Inteligência (ABIN); e
- Senhor Carlos Eduardo de Azevedo, representante da Assessoria de Planejamento e Assuntos Estratégicos do GSI/PR, Secretaria Executiva do Comitê.

5. **Convidados:**

- Brigadeiro do Ar Osmar Lootens Machado, Secretário Executivo Adjunto do GSI;
- Senhor Volney Custódio Araújo, da ABIN; e
- Capitão de Corveta Alcimar Sanches Rangel, representando o Departamento de Segurança da Informação.

## 6. Abertura

A reunião teve início com as palavras do General Bassoli, que saudou os presentes e apresentou a finalidade da reunião, a saber, a avaliação e a aprovação do Plano de Integridade 2020-2021 e do Processo de Gestão de Riscos para a Integridade 2020. Na sequência, aquela autoridade ressaltou a necessidade de se prevenir os riscos governamentais, implementando-se técnicas de gestão modernas e eficientes na Administração Pública brasileira, gerando uma consciência cultural.



## 7. Desenvolvimento


Dando prosseguimento aos trabalhos, a palavra foi concedida ao Senhor Carlos Eduardo Azevedo, da Assessoria de Planejamento e Assuntos Estratégicos (AsPAE), para a apresentação dos temas previstos na pauta da reunião: Resultados do GT de Planejamento Estratégico e Gestão Estratégica do GSI; AsPAE como unidade responsável pela gestão de integridade; Avaliação/Aprovação do Plano de Integridade 2020-2021 e do Processo de Gestão de Riscos para a Integridade 2020; Novo GT para 2020.

O Senhor Carlos Eduardo teceu as seguintes considerações:


- à guisa de introdução, destacou que a Portaria nº 62, de 26 de junho de 2019, prevê reuniões regulares da Alta Administração do GSI, composta pelos presentes e seus representantes, sendo esta a segunda; lembrou, em seguida, as atribuições e competências do comitê, ressaltando que não se trata de prevenir os riscos operacionais, mas de governança, inobstante a linha tênue que, eventualmente, os separe;

- reportou-se as diversas reuniões havidas entre os membros do Grupo de Trabalho instituído com a finalidade de elaborar o Plano de Integridade e o Processo de Gestão de Riscos deste Gabinete, ora submetidos à aprovação;



- abordando o Programa Plurianual (PPA) 2020-2023, enfatizou que a estrutura do documento, que é organizado em Eixos, Diretrizes e Temas, demandou uma solicitação ao Ministério da Economia, que coordena as ações daquele PPA, no sentido de se criar uma Diretriz e um Programa que comportassem as ações sob responsabilidade do GSI, em razão de suas especificidades. Reuniram-se com Ministério da Defesa e com o Ministério das Relações Exteriores que deliberaram pela Diretriz conjunta "Desenvolvimento das capacidades e condições necessárias para promover a soberania e os interesses nacionais, considerando as vertentes da Defesa Nacional, das Relações Exteriores e da Segurança Institucional".



- Desta forma, o Programa "Segurança Institucional" foi criado no Eixo Institucional, na nova Diretriz citada e no Tema "Fortalecimento das instituições republicanas" e o seu Objetivo é "Aprimorar a articulação e o assessoramento político/estratégico nas questões relacionadas à soberania, aos interesses nacionais e à segurança do Estado e da sociedade";



- acrescentou que o Ministério da Economia solicitou ao GSI contribuições para a Estratégia Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (ENDES), ainda em construção. Novamente reuniram-se com Ministério da Defesa e com o Ministério das Relações Exteriores que propuseram a nova redação do Eixo Institucional: "Aprimorar a governança do Estado, com foco na melhoria da entrega de serviços públicos ao cidadão



e do ambiente de negócios, garantindo a soberania e promovendo os interesses nacionais". Aguarda-se para breve a deliberação daquele Ministério da Economia, de forma a se prosseguir com os trabalhos;

- Na sequência, reportou-se a ASPAE como unidade responsável pela governança e integridade no GSI e que optou-se por publicar o plano de integridade deste Ministério, antes mesmo da unificação proposta pela Secretaria Geral da Presidência da República que pretende organizar o plano de integridade conjunto dos ministérios que funcionam no Palácio do Planalto e da Vice-Presidência da República.

- A seguir, reportou-se ao Processo de Gestão de Risco, focados inicialmente, em 03 processos, resumindo os resultados iniciais e ressaltando que, se as ferramentas previstas não reduzirem os riscos propor-se-ão novos tratamentos.

O Brigadeiro Ary interveio, sugerindo a necessidade de uma orientação geral a fim de diminuir os riscos. Concluiu que o trabalho do GSI pode até servir de referência para os outros órgãos de Estado, no que foi seguido pelo Brigadeiro Osmar que elencou as vantagens da nossa diretriz, uma vez que no GSI já existem muitos filtros e risco é mínimo.

O Sr Carlos Eduardo apresentou, a seguir, a matriz de impacto e probabilidade, ressaltando que a mesma é pontuada sob parâmetros objetivos, entre os quais, um deles se denomina apetite de risco do GSI, que, se for superior a 04 (conforme interações com a Alta Administração) justifica intervenção e tratamento.

Registrou-se a participação do DGES/SE e da SADSN/GSI nesta etapa, bem como as consultas realizadas junto à Casa Civil por suas experiências anteriores que auxiliaram na construção do Processo de Gestão de Risco do GSI.

A seguir, o Sr Carlos Eduardo apresentou o Planejamento Estratégico, em processo de criação dos indicadores pelos DGES, que qualificou dois servidores e culminou com a elaboração da Nota de Serviço nº 04/19.

Por último, o Sr Carlos Eduardo apresentou a Portaria nº 13.400, de 06 de dezembro de 2019, que define critérios profissionais desejáveis para o cargo em comissão DAS, nível 05 e 06, exemplo claro que a administração pública federal deve se pautar em parâmetros claros e eficientes para a nomeação de seus servidores.

Os presentes, à unanimidade, elogiaram a eficiência e o empenho do Grupo de Trabalho, ressaltando que as minutas produzidas atenderam perfeitamente aos objetivos propostos e servirão para sistematizar e reavaliar os trabalhos que já vem sendo feitos.

O Gen Bassoli pontuou que tais planos precisam ser feitos de forma concisa e eficiente, sob pena de aumentar a burocracia na Administração, se tornando ineficazes.


Após a exposição do Sr Carlos Eduardo, o Gen Bassoli questionou se todos estavam aptos a deliberar sobre a aprovação do Plano de Integridade 2020-2021 e do Processo de Gestão de Riscos para a Integridade 2020, obtendo a anuência da maioria.

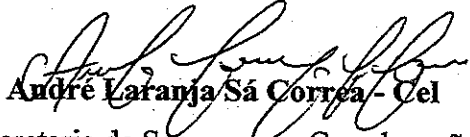
Votaram pela aprovação dos referidos documentos, os representantes da Secretaria de Segurança e Coordenação Presidencial, da Secretaria de Coordenação de Sistemas, da Agência Brasileira de Inteligência.

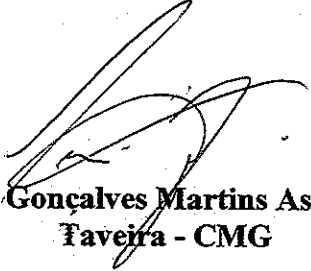
O Brigadeiro Ary, Secretário de Assuntos de Defesa e Segurança Nacional, solicitou dilação de prazo para aprovação, no que foi autorizado pelo Secretário Executivo.

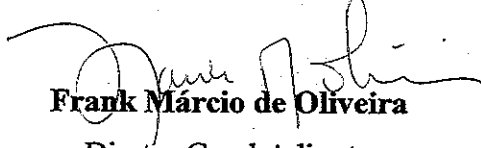
## 8. Encerramento

Finalizando, o General Bassoli enfatizou a importância do prosseguimento dos trabalhos ora em curso, de forma a padronizar procedimentos e unificar o conhecimento acerca do assunto, com o propósito de promover a modernização, a segurança, a efetividade e a transparência da gestão. Na sequência, agradeceu a presença de todos e encerrou a reunião.

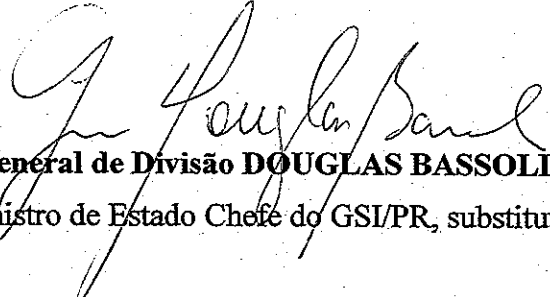
  
**Brigadeiro do Ar Ary Soares Mesquita**  
Secretário de Assuntos de Defesa e  
Segurança Nacional - GSI/PR

  
**André Laranja Sá Correa - Cel**  
Secretaria de Segurança e Coordenação  
Presidencial - GSI/PR

  
**Márcio Gonçalves Martins Assumpção  
Faveira - CMG**  
Secretaria de Coordenação de Sistemas -  
GSI/PR

  
**Frank Márcio de Oliveira**  
Diretor Geral Adjunto  
Agência Brasileira de Inteligência

**Aprovo:**

  
**General de Divisão DOUGLAS BASSOLI**  
Ministro de Estado Chefe do GSI/PR, substituto