



PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA  
GABINETE DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL

ATA DE REUNIÃO

**COMITÊ DE GOVERNANÇA, RISCOS E CONTROLE DO GSI-PR**

**ATA DA 3ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 2021 – 07 DE OUTUBRO DE 2021**

**1. Data:** 07 de outubro de 2021.

**2. Horário:** das 10h00 às 11h15.

**3. Local:** Palácio do Planalto, sala 215, Brasília/DF.

**4. Integrantes**

- General de Divisão Carlos José Russo Assumpção Penteado, Secretário-Executivo do GSI/PR, substituto eventual do Ministro de Estado Chefe do GSI/PR;
- General de Brigada Carlos Feitosa Rodrigues, Secretário de Segurança e Coordenação Presidencial;
- Contra-Almirante Carlos André Coronha Macedo, Secretário de Coordenação de Sistemas;
- Brigadeiro do Ar Claudio Wilson Saturnino Alves, Secretário de Assuntos de Defesa e Segurança Nacional;
- General de Brigada (Ref) Antônio Carlos de Oliveira Freitas, Assessor Especial de Segurança da Informação;
- Cel (Ref) Ivan Cavalcanti Gonçalves, Chefe da Assessoria de Planejamento e Assuntos Estratégicos do GSI/PR, Secretaria Executiva do Comitê.

**5. Convidados**

- Brigadeiro do Ar R1 Osmar Lootens Machado, Secretário Executivo Adjunto do GSI;
- Representante do Diretor Geral-Adjunto da Agência Brasileira de Inteligência (ABIN);
- Cel Luis Antonio Correia Lima, substituto eventual do Chefe de Gabinete da Secretaria-Executiva do GSI/PR;
- Senhor Victor Hugo da Silva Rosa, Coordenador-Geral de Gestão de Segurança da Informação do Departamento de Segurança da Informação;
- Senhor Carlos Eduardo de Azevedo, Assessor da Assessoria de Planejamento e Assuntos Estratégicos do GSI/PR; e
- SO Cristiane de Oliveira do Nascimento, Assistente Militar do Gabinete do Secretário-Executivo do GSI/PR.

## 6. Abertura

A reunião teve início às 10h com as palavras do General Penteadó, que saudou os presentes e apresentou a finalidade da reunião, a saber, o monitoramento dos Resultados Parciais 2021 do Plano Estratégico Institucional do GSI/PR (PEI 2020-2025) e informações sobre os indicadores dos Projetos Estratégicos PPA.

## 7. Desenvolvimento

### Monitoramento dos Resultados Parciais 2021 do Plano Estratégico Institucional do GSI/PR (PEI 2020-2025).

O Sr. Carlos Eduardo da AsPAE realizou a apresentação do Monitoramento dos Resultados Parciais 2021 do Plano Estratégico Institucional do GSI/PR, destacando:

- Este é o 3º monitoramento parcial realizado para a reunião do Comitê de Governança, Riscos e Controle do GSI;
- Conforme o relatório de monitoramento de 06/2021, a curva de aprendizagem das equipes está mostrando que algumas características dos indicadores devem ser analisadas e corrigidas na revisão 2021 do PEI;
- Indicadores e resultados previstos e medidos até 31/08, menos quando indicado; e
- Somente são apresentados os indicadores que têm previsão de medição neste período.

Quanto aos indicadores de cada Objetivo Estratégico do PEI 2020-2025, relatou-se que:

OE 1 – Dos 3 indicadores, apenas 1 não atingiu a meta por causa da pandemia, entretanto poderá ocorrer o seu atingimento até o fim do ano.

O Gen Penteadó ressaltou que, se o indicador não indica nada, tem que ser retirado. E se não oferece feedback, também deve ser retirado, pois os indicadores devem balizar o que estamos querendo. A finalidade é progredir.

Quanto ao Indicador: Índice de publicação de normativos, recomendações e alertas de segurança da informação. DCSipron/SCS – Monitoramento até 31/08, o Gen Oliveira Freitas afirmou que a quantidade de 4 normativos se dá pela necessidade da institucionalização neste momento e que poderá ser trocada ou modificada no futuro.

O Gen Penteadó disse que o planejamento tem que estar de acordo com o PPA e com o bom andamento das atividades do GSI.

OE 6 – Os 3 indicadores ainda não alcançaram a sua meta, entretanto há a tendência de ocorrer o seu atingimento até o fim do ano.

OE 7 – O Indicador ainda não alcançou sua meta, entretanto há a tendência de ocorrer o seu atingimento até o fim do ano.

OE 8 – Um dos 3 indicadores ainda não alcançou a sua meta, os outros já ultrapassaram a meta projetada para o ano.

Indicador: Índice de designações de Gestores de Segurança da Informação na Administração Pública Federal. DSI:

Monitoramento até 31/08: NA

Justificativa da área: A apuração do indicador foi prejudicada em face da ocorrência da pandemia de COVID-19 e de suas restrições, uma vez que aquela depende de contato com diversos órgãos e entidades. O DSI está trabalhando em alternativas para apurar esse indicador.

OE 9 – Dos 5 indicadores, apenas um ainda não alcançou a sua meta.

Indicador: Índice de incidentes cibernéticos resolvidos. DSI: Monitoramento até 31/08: 82,82% (3.224 incidentes resolvidos de um total de 3.893 incidentes detectados)

OE 11 – Os indicadores ultrapassaram as metas e, talvez, devam ser revistos para 2021 de acordo com o PEI da ABIN.

O Sr Carlos Eduardo disse que os indicadores frequentemente resultam acima de 90%.

O Representante da ABIN disse que isso mostra a ação do feedback com o índice de satisfação.

#### Avaliação dos Integrantes do Comitê

O Cel Correia Lima disse que está sendo realizado levantamento de uma ferramenta de gestão que vai demonstrar o resultado dos indicadores e que dará aos secretários a possibilidade de acompanhar seus monitoramentos de gestão;

O Contra-Almirante Carlos André Coronha Macedo solicitou que, caso alguém perceba algum indicador que não esteja funcionando em sua secretaria, que seja comunicado a ele;

O Sr Carlos Eduardo ressaltou que após aprovação o Relatório será publicado no nosso site na Internet, conforme determinação do TCU.

#### Projetos Estratégicos – Indicadores

A AsPAE, em conjunto com o Gabinete do SE, fará tratativas junto às áreas do GSI para definir os indicadores do Projetos Estratégicos até a reunião do Comitê em Dezembro próximo.

O Sr Carlos Eduardo informou, também, que o objetivo é que os indicadores já estejam formatados até 31/12/2021.

- Projeto Estratégico que já possui indicador aprovado pelo Comitê:
  - Proteção e Desenvolvimento do Programa Nuclear Brasileiro.
- Projetos Estratégicos cujo indicador está em construção, necessitando de melhorias:
  - Implantação do Sistema de Proteção das Instalações Presidenciais (ProPR); e
  - Segurança Institucional do Presidente da República e do Vice-Presidente da República, Respectivos Familiares e Outras Autoridades.

- Projetos Estratégicos a serem iniciados os trabalhos de indicador:
  - Ações de Inteligência;
  - Implementação do Programa de Proteção Integrada de Fronteiras (PPIF); e
  - Apoio à Implementação da Política Nacional de Segurança da Informação.

### Comitê Integrado de Governança da PR-CIGOV/PR

- O Programa de Integridade da Presidência da República foi publicado por meio do Decreto nº 10.795, de 13 de setembro de 2021;
- Podemos revogar o nosso Programa de Integridade (Portaria/GSI nº 72, de 2 de agosto de 2019);

O Sr Carlos Eduardo informou que o Programa em pauta teve participação de todos os Órgãos da PR e que o GSI foi representado pela AsPAE.

- O CIGOV-PR aprovou o Plano Estratégico de Integridade da PR em 28/09;
- Recebemos a última versão para revisão final;
- O CIGOV-PR recomendará a revogação dos Programas e Plano de Integridade das unidades da PR;

O Sr Carlos Eduardo comunicou que as atividades de Integridade serão conjuntas com as da Presidência. O Gen Penteado consultou o Comitê sobre a revogação do Programa e Plano de Integridade do GSI. O Comitê decidiu que o Secretário Executivo do GSI poderá encaminhar ao Ministro a recomendação de revogação destes instrumentos quando for oficializada a publicação do Plano Estratégico de Integridade da PR, sem necessidade de nova reunião do Comitê.

- Autorizada a criação de GT's para:
  - Elaboração do Plano de Riscos da PR; e
  - Elaboração do Plano Estratégico Institucional da PR:
    - Atividade já iniciada com reunião em 01/10;
    - Proposta já encaminhada e repassada aos integrantes do GT de Planejamento e Gestão Estratégica;
    - Proposta de integração parece promissora; e
    - GSI em posição vantajosa, pois já realizamos o Alinhamento Estratégico com a EDF e com o PPA (será aprofundado).

O Gen Penteado questionou quanto aos prazos e o Sr Carlos Eduardo informou que o Plano de Risco é previsto para finalização em janeiro e o Plano Estratégico em dezembro.

### Informes

O Sr Carlos Eduardo informou que, com a Lei nº 14.204, de 16 de setembro de 2021, que Institui dos Cargos Comissionados Executivos (CCE) e as Funções Comissionadas Executivas (FCE), haverá uma realocação nos saldos de DAS;

Gen Penteado disse que, após reunião com o Ministro, foi informado que não haverá perdas. Nenhum servidor do GSI será prejudicado. Vai beneficiar aqueles que estavam tendo prejuízos.

O Sr Carlos Eduardo comunicou que foi publicado no Diário Oficial o ponto facultativo no dia 11/10.

## 8. Encerramento

O Gen Penteado agradeceu a participação de todos e perguntou se existe algo a acrescentar. Ressaltou sobre a importância da qualidade na gestão. Que temos que indicar o que queremos e procurar caminhos para a melhora e para o resultado. Apontou que o GSI tem uma grande possibilidade de fazer um excelente trabalho. E que é importante aplicar bem o dinheiro público. Disse que não existe erro zero e sim um caminho para melhora.

<p><b>Ivan Cavalcanti Gonçalves - Cel (Ref)</b> Chefe da Assessoria de Planejamento e Assuntos Estratégicos, Secretaria Executiva do Comitê</p>	<p><b>Antônio Carlos de Oliveira Freitas - Gen Bda (Ref)</b> Assessor Especial de Segurança da Informação</p>
<p><b>Brigadeiro do Ar Claudio Wilson Saturnino Alves</b> Secretário de Assuntos de Defesa e Segurança Nacional - GSI/PR</p>	<p><b>Contra-Almirante Carlos André Coronha Macedo</b> Secretário de Coordenação de Sistemas – GSI/PR</p>
<p><b>General Carlos Feitosa Rodrigues</b> Secretaria de Segurança e Coordenação Presidencial – GSI/PR</p>	

**Aprovo:**

## General de Divisão CARLOS JOSÉ RUSSO ASSUMPÇÃO PENTEADO

Ministro de Estado Chefe do GSI/PR, substituto



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Feitosa Rodrigues, Secretário de Segurança e Coordenação Presidencial**, em 12/11/2021, às 17:34, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Antonio Carlos de Oliveira Freitas, Chefe da Assessoria**, em 16/11/2021, às 11:54, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Carlos André Coronha Macedo, Secretário(a)**, em 17/11/2021, às 10:44, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Claudio Wilson Saturnino Alves, Secretário(a)**, em 19/11/2021, às 17:31, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Ivan Cavalcanti Gonçalves, Assessor**, em 19/11/2021, às 17:54, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Carlos José Russo Assumpção Penteado, Secretário-Executivo do Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República**, em 19/11/2021, às 17:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



A autenticidade do documento pode ser conferida informando o código verificador **2971033** e o código CRC **6A19C6B4** no site:

[https://sei-pr.presidencia.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei-pr.presidencia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)