



PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA
GABINETE DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL

ATA DE REUNIÃO

COMITÊ DE GOVERNANÇA, RISCOS E CONTROLE DO GSI-PR

ATA DA 4ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 2021 – 15 DE DEZEMBRO DE 2021

1. Data: 15 de dezembro de 2021.

2. Horário: das 15h00 às 16h00.

3. Local: Palácio do Planalto, sala 215, Brasília/DF.

4. Integrantes

- General de Divisão Carlos José Russo Assumpção Penteado, Secretário-Executivo do GSI/PR, substituto eventual do Ministro de Estado Chefe do GSI/PR;
- General de Brigada Carlos Feitosa Rodrigues, Secretário de Segurança e Coordenação Presidencial;
- Brigadeiro do Ar Claudio Wilson Saturnino Alves, Secretário de Assuntos de Defesa e Segurança Nacional;
- Contra-Almirante Marcelo da Silva Gomes, Secretário de Coordenação de Sistemas;
- General de Brigada (Ref) Antônio Carlos de Oliveira Freitas, Assessor Especial de Segurança da Informação;
- Cel (Ref) Ivan Cavalcanti Gonçalves, Chefe da Assessoria de Planejamento e Assuntos Estratégicos do GSI/PR, Secretaria Executiva do Comitê.

5. Convidados

- Cel R1 Marcelo Paiva Fontenele, Diretor do Departamento de Segurança da Informação;
- Senhora Sheyla Pucci Souza, do Escritório de Projetos da Secretaria de Segurança e Coordenação Presidencial;
- Senhor Carlos Eduardo de Azevedo, Assessor da Assessoria de Planejamento e Assuntos Estratégicos do GSI/PR; e

6. Abertura

A reunião teve início às 15h com as palavras do General Penteado, que saudou os presentes e repassou a palavra ao Cel Ivan, Chefe da AsPAE, que apresentou a finalidade da reunião, a saber, Novos Indicadores para Objetivos e Projetos Estratégicos do Plano Estratégico Institucional (PEI 2020-2025), seu Monitoramento - Resultados Parciais 2021, Relato da Reunião de 02/12 do Comitê Integrado de Governança da PR – CIGOV/PR e Informes.

7. Desenvolvimento

Objetivos Estratégicos – Indicadores

O Sr. Ivan Cavalcanti da AsPAE realizou a apresentação das propostas de alteração e criação de indicador:

- Proposta de alteração

OE-11 – APRIMORAR A GESTÃO DA INTELIGÊNCIA DE ESTADO

Índice de satisfação com capacitação em Inteligência (ISC)

Alteração de Metas:

De 2022 a 2023: A ser atualizado de acordo com PEI ABIN 2021

Para: 2021 e 2022: 90%

2023: Revisão e reavaliação da meta

Índice de difusão de Relints – SISBIN (IDR)

Alteração de Metas:

De 2022 a 2023: A ser atualizado de acordo com PEI ABIN 2021

Para: 2021 e 2022: 80%

2023: Revisão e reavaliação da meta

- Proposta de Criação

OE-8 – FORTALECER A ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL E A REPRESENTATIVIDADE INTERNACIONAL

Índice de visitas de orientação técnica aos Ministérios e órgãos para fins de tratamento da informação classificada

Objetivo Setorial: Verificar a aderência dos Ministérios e órgãos às normas sobre tratamento da informação classificada;

Metas 2021: 100 %, serão realizadas 10 (dez) visitas durante o ano.

Metas 2022: 100 %, serão realizadas 10 (dez) visitas durante o ano.

Metas 2023: 100 %, serão realizadas 10 (dez) visitas durante o ano.

Periodicidade de apuração: Semestral;

Prazo máximo para apuração: julho e dezembro;

Responsabilidade para apuração: DSI;

Fontes de dados: Estatísticas da Coordenação-Geral do Núcleo de segurança e Credenciamento (CGNSC);

Fórmula de cálculo: $\% \text{ IQVIR} = \text{NVIF} * 100 / \text{NVIP}$

% IQVIR = índice de visitas realizadas;

NVIF = números de visitas feitas;

NVIP = números de visitas previstas no ano.

O Gen Oliveira Freitas fez uma explicação sobre o funcionamento do indicador e sua relação como os outros indicadores do OE-8.

Projetos Estratégicos – Indicadores

- Proposta de criação

Projeto: Implantação do Sistema de Proteção das Instalações Presidenciais (ProPR)

Índice composto da média dos resultados dos seguintes indicadores:

1. Número de eventos sobre segurança institucional realizados (seminários, workshop, palestras e cursos) (3=100%)

2. Campanhas de esclarecimento (2=100%)
3. Taxa de execução da Ação Orçamentária “15R5 - Implantação do Sistema de Proteção das Instalações Presidenciais (ProPR)” (%)

Projeto: Apoio à Implementação da Política Nacional de Segurança da Informação

Índice composto da média dos resultados dos seguintes indicadores:

1. Índice de designações de Gestores de Segurança da Informação na Administração Pública Federal
2. Índice de incidentes cibernéticos resolvidos
3. Índice de visitas de orientação técnica aos Ministérios e órgãos para fins de tratamento da informação classificada

Projeto: Ações de Inteligência

Índice de Execução de Ações de Inteligência (IEAI)

$$IEAI = \frac{\left(\frac{\sum AS}{\sum TA} + \frac{\sum NRelSisbin}{\sum NRel} \right)}{2} \times 100$$

$$\sum AS$$

Soma, até o mês analisado, do número de alunos da ABIN, do SISBIN e de órgãos conveniados e congêneres que responderam as pesquisas de reação como “satisfeitos” ou “moderadamente satisfeitos”

$$\sum TA$$

Soma, até o mês analisado, do número total de alunos que responderam as pesquisas de reação

$$\sum NRelSisbin$$

Soma, até o mês analisado, do número de Relints difundidos para órgãos do SISBIN

$$\sum NRel$$

Soma, até o mês analisado, do número total de Relints difundidos pela ABIN

Metas: 2021: 86%
 2022: 87%
 2023: 88%
 2024: 89%
 2025: 90%

O Gen Penteado questionou sobre a relação deste indicador com o PE. O Sr Carlos esclareceu que estamos num processo de maturação e que acredita que melhorias poderão ser feitas no futuro, inclusive com a possível medição qualitativa.

Projeto: Segurança Institucional do Presidente da República e do Vice-Presidente da República, Respectivos Familiares e Outras Autoridades

Índice composto da média dos resultados dos seguintes indicadores:

1. Índice de acionamento do Gabinete de Crise (0=100%)
2. Índice de Notas Técnicas de Assentimento-Anuência Produzidas perante o Número de Requerimentos Recebidos/Ano (%)
3. Índice de Notas Técnicas de Manifestação Produzidas perante o Número de Requerimentos Recebidos/Ano (%)
4. Número de eventos sobre segurança institucional realizados (seminários, workshop, palestras e cursos) (3=100%)
5. Número de reuniões colegiadas da CREDEN/ano (1=100%)
6. Número de reuniões ou visitas de colegiados e subcolegiados coordenados pelo GSI/PR (100=100%)
7. Taxa de migração dos aplicativos próprios (%)
8. Índice de capacitação de servidores (%)
9. Índice de Produtos Cartográficos Produzidos/Ano pelo GSI/PR (%)
10. Índice das Demandas de Serviços de Tecnologia da Informação relacionadas com Produção de Geoinformação Atendidas/ano pelo GSI/PR (%)
11. Taxa de missões de segurança de instalações com sucesso (%)
12. Taxa de atividade de Cerimonial Militar com sucesso (%)
13. Taxa de eventos e viagens nacionais com sucesso (%)
14. Taxa de eventos e viagens internacionais com sucesso (%)
15. Taxa de execução da Ação Orçamentária “4693- Segurança Institucional do Presidente da República e do Vice-Presidente da República, Respectivos Familiares e Outras Autoridades” (%)

Os integrantes discutiram a construção de indicadores e como refletem nos resultados estratégicos do GSI. Avaliaram que estas primeiras tentativas de medição dos Projetos Estratégicos deverão ser revistas no futuro já que haverá um novo aprendizado com este ciclo.

Projeto: Implementação do Programa de Proteção Integrada de Fronteiras (PPIF)

Alteração de Descrição: Atuação integrada e coordenada dos órgãos de segurança pública, do Ministério da Justiça e Segurança Pública; da Agência Brasileira de Inteligência e da Secretaria de Assuntos de Defesa e Segurança Nacional do Gabinete de Segurança Institucional; da Secretaria Geral do Ministério das Relações Exteriores; da Secretaria de Defesa Agropecuária do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento; da Comissão Permanente para o Desenvolvimento e a Integração da Faixa de Fronteira do Ministério do Desenvolvimento Regional; da 2ª Câmara de Coordenação e Revisão do Ministério Público Federal; da Secretaria Especial da Receita Federal do Brasil do Ministério da Economia; e do Estado-Maior Conjunto das Forças Armadas e das Forças Singulares no âmbito do Ministério da Defesa nos assuntos de prevenção, controle, fiscalização e repressão a delitos transfronteiriços.

Meta: 40 ações de articulação por ano.

Indicador: quantidade de ações de articulação (IAA).

Período de Apuração: Anual

São ações de articulação:

- Reuniões (ordinárias, extraordinárias, temáticas, entre outras) do PPIF (R);
- Visitas Técnicas do PPIF (VT);
- Simpósios, Seminários e Fóruns temáticos do PPIF (SS); e
- Cursos em proveito do PPIF (C).

Fórmula de cálculo: somatório simples do número total de ações de articulação anual.

Fórmula de cálculo: somatório simples do número total de ações de articulação dividido por quatro.

$$(R + VT + SS + C) / 4 = IAA$$

Os integrantes avaliaram as propostas e as aprovaram integralmente. Determinaram à ASPAE que execute os ajustes para que os indicadores sejam padronizados de forma a serem incluídos com todos os dados no PEI. Estes indicadores devem ser medidos em 31/12 e seus resultados devem ser incluídos no Monitoramento anual do PEI.

Monitoramento dos Resultados Parciais 2021 do Plano Estratégico Institucional do GSI/PR (PEI 2020-2025).

O Cel Ivan, Chefe da ASPAE, realizou a apresentação do Monitoramento dos Resultados Parciais 2021 do Plano Estratégico Institucional do GSI/PR, destacando:

- Este é o 4º monitoramento parcial realizado para a reunião do Comitê de Governança, Riscos e Controle do GSI.
- Conforme o relatório de monitoramento de 09/2021, a curva de aprendizagem das equipes está mostrando que algumas características dos indicadores devem ser analisadas e corrigidas na revisão 2021 do PEI. As solicitações têm sido apresentadas e serão consolidadas na Revisão 2021 do PEI a ser apresentado a este Comitê em 03/2022.
- Indicadores e resultados previstos e medidos até 30/11.
- Somente são apresentados os indicadores que têm previsão de medição neste período.

Quanto aos indicadores de cada Objetivo Estratégico do PEI 2020-2025, relatou-se que:

OE 6 – Os 3 indicadores atingiram as suas metas.

O Brig Saturnino informou que o PPIF está em processo de transição na utilização de ferramentas de monitoramento e que iniciará em 2022 um novo debate no formato de medição e que verificará como será realizado a integração com os órgãos do PPIF. Isto poderá gerar uma mudança do índice.

OE 7 – O indicador atingiu a sua meta.

OE 9 – Os 4 indicadores atingiram as suas metas.

OE 11 – Os 2 indicadores atingiram as suas metas.

Avaliação dos Integrantes do Comitê:

Os integrantes relataram que têm envidado esforços para poderem desenvolver indicadores que melhor refletem as atividades de suas áreas e que este é um processo contínuo.

O Cel Ivan informou que o PEI será revisado até março de 2022 e que poderemos implementar estas atualizações nesta Revisão 2021.

Comitê Integrado de Governança da PR-CIGOV/PR

O Cel Ivan informou a realização de reunião e relatou a Aprovação da Política de Gestão de Riscos da Presidência da República e a Aprovação do Plano Estratégico Integrado da Presidência da República.

Informou que a publicação da Portaria GSI/PR nº 97, de 03/12/2021 que Revoga o Programa de Integridade e o Plano de Integridade do Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República, realizada conforme autorizado pelo Comitê.

Afirmou que Procedimento similar poderá ser realizado quanto à Política de Riscos e Plano de Riscos do GSI, se autorizado pelo Comitê.

O comitê autorizou a revogação dos documentos do GSI relacionados a Riscos quando os documentos da PR forem aprovados pelo CIGOV/PR.

Informes

O Cel Ivan informou a publicação das seguintes Portarias:

- Portaria SG/PR n° 121, de 28/10/2021, que dispõe sobre a implementação de programas de gestão pelos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Pessoal Civil da Administração Federal - SIPEC no âmbito da Presidência da República.
- Portaria CC/PR n° 689, de 08/11/2021, que autoriza o Programa de Gestão no âmbito da Casa Civil da Presidência da República.
- Portaria SA/SG/PR n° 129, de 12/11/2021, que institui o Programa de Gestão da Secretaria Especial de Administração da Secretaria-Geral da Presidência da República.
- Portaria Ciset/SG/PR n° 23, de 30/11/2021, que institui o Programa de Gestão da Secretaria de Controle Interno da Secretaria-Geral da Presidência da República.

8. Encerramento

O Gen Penteado agradeceu a participação de todos e perguntou se existe algo a acrescentar. Ressaltou sobre a importância da qualidade na gestão e da melhoria contínua no processo de medição, enfatizando que devemos procurar medir adequadamente as atividades de forma a relacioná-las com os resultados ambicionados pelo GSI.

<p>Ivan Cavalcanti Gonçalves - Cel (Ref) Chefe da Assessoria de Planejamento e Assuntos Estratégicos, Secretaria Executiva do Comitê</p>	<p>Antônio Carlos de Oliveira Freitas - Gen Bda (Ref) Assessor Especial de Segurança da Informação</p>
<p>Brigadeiro do Ar Claudio Wilson Saturnino Alves Secretário de Assuntos de Defesa e Segurança Nacional - GSI/PR</p>	<p>Contra-Almirante Marcelo da Silva Gomes Secretário de Coordenação de Sistemas – GSI/PR</p>
<p>General Carlos Feitosa Rodrigues Secretaria de Segurança e Coordenação Presidencial – GSI/PR</p>	

Aprovo:

General de Divisão CARLOS JOSÉ RUSSO ASSUMPÇÃO PENTEADO

Ministro de Estado Chefe do GSI/PR, substituto



Documento assinado eletronicamente por **Ivan Cavalcanti Gonçalves, Assessor**, em 24/01/2022, às 17:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Marcelo da Silva Gomes, Secretário(a)**, em 24/01/2022, às 18:50, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Feitosa Rodrigues, Secretário de Segurança e Coordenação Presidencial**, em 25/01/2022, às 09:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Claudio Wilson Saturnino Alves, Secretário(a)**, em 26/01/2022, às 14:12, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Antonio Carlos de Oliveira Freitas, Chefe da Assessoria**, em 01/02/2022, às 11:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Carlos José Russo Assumpção Penteado, Secretário-Executivo do Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República**, em 01/02/2022, às 11:45, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



A autenticidade do documento pode ser conferida informando o código verificador **3087829** e o código CRC **D48C9E75** no site:

https://sei-pr.presidencia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0