



PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA  
GABINETE DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL

ATA DE REUNIÃO

**COMITÊ DE GOVERNANÇA, RISCOS E CONTROLE DO GSI-PR**

**ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 2022 – 6 DE ABRIL DE 2022**

**1. Data:** 6 de abril de 2021.

**2. Horário:** das 10h às 11h.

**3. Local:** Palácio do Planalto, sala 215, Brasília/DF.

**4. Integrantes**

- General de Divisão Carlos José Russo Assumpção Penteado, Secretário-Executivo do GSI/PR, substituto eventual do Ministro de Estado Chefe do GSI/PR;
- General de Brigada Carlos Feitosa Rodrigues, Secretário de Segurança e Coordenação Presidencial;
- Brigadeiro do Ar Claudio Wilson Saturnino Alves, Secretário de Assuntos de Defesa e Segurança Nacional;
- Contra-Almirante Marcelo da Silva Gomes, Secretário de Coordenação de Sistemas;
- General de Brigada (Ref) Antônio Carlos de Oliveira Freitas, Assessor Especial de Segurança da Informação; e
- Cel (Ref) Ivan Cavalcanti Gonçalves, Chefe da Assessoria Especial de Planejamento e Assuntos Estratégicos (AsPAE), Secretaria Executiva do Comitê.

**5. Convidados**

- Brigadeiro R1 Osmar Lootens Machado, Secretário-Executivo Adjunto do GSI/PR;
- Representante da Agência Brasileira de Inteligência;
- Cel R1 Jorge Henrique Luz Fontes, Chefe de Gabinete da Secretaria Executiva do GSI;
- Cel Luis Antonio Correia Lima, da Secretaria Executiva do GSI;
- Cap Luis Fernando Ribeiro Martins, do Departamento de Segurança da Informação;
- Senhora Sheyla Pucci Souza, do Escritório de Projetos da Secretaria de Segurança e Coordenação Presidencial; e
- Senhor Carlos Eduardo de Azevedo, Assessor da Assessoria de Planejamento e Assuntos Estratégicos do GSI/PR.

**6. Abertura**

A reunião teve início às 10h com as palavras do General Penteado, que saudou os presentes e repassou a condução da pauta para ao Cel Gonçalves, Chefe da AsPAE.

O Cel Gonçalves apresentou a finalidade da reunião, a saber:

1. Plano Estratégico Institucional (PEI 2020/2025)
  - a. Relatório 2021;
  - b. Monitoramento e Resultados 28/02/22; e
  - c. Atualização – Revisão 2021.
2. Novo GT - Planejamento de Gestão Estratégica do GSI
  - a. Atribuições e composição

## 7. Desenvolvimento

### Plano Estratégico Institucional (PEI 2020/2025) - Relatório 2021

O Cel Gonçalves apresentou o Relatório dos resultados Consolidados de 2021 do PEI e destacou que as áreas têm mostrado uma maturidade crescente quanto ao monitoramento das atividades que compõem o PEI. Ressaltou que apenas 4 indicadores não alcançaram as suas metas e, mesmo assim, tiveram resultados satisfatórios. Estes indicadores foram apresentados com as respectivas justificativas.

Informou que este é o 2º ciclo de avaliação dos indicadores do PEI; algumas metas se mostraram distantes dos resultados (para mais ou para menos); que a pandemia, como se esperava, afetou os resultados. Ressaltou que alguns indicadores deverão ser retrabalhados para melhor refletir a realidade, pois não representam o trabalho realizado ou não os medem de maneira satisfatória. Ressaltou, ainda, que outros indicadores deverão mudar sua unidade de medição, pois os resultados dependem de demandas externas.

Em seguida, apresentou os resultados dos Projetos Estratégicos, destacando que esta é a primeira vez que estes Projetos foram avaliados e que ainda não há uma série histórica de resultados que possam indicar quais metas devam ser projetadas. Informou que, com o monitoramento digital, será mais fácil consolidar estes dados, o que melhorará a medição e projeção de metas no futuro.

Apresentou os seguintes desafios para o ano de 2022:

- Aprimorar os Indicadores e Metas para os Projetos Estratégicos;
- Implementar o processo de monitoramento digital do PEI; e
- Realizar a compatibilização do PEI ao Plano Estratégico Integrado da Presidência da República (PR) e aos seus documentos decorrentes.

Concluiu que, dos 33 indicadores, apenas 4 não alcançaram suas metas. Isso demonstra que, de maneira geral, as atividades do GSI estavam dimensionadas de acordo com a previsão no desenho do PEI.

Entretanto, foi percebido que alguns dos indicadores ultrapassaram muito suas metas. Por ocasião da Revisão 2021 do PEI, esses resultados devem ser analisados e diagnosticados como parte de uma tendência ou como uma ocorrência pontual.

Afirmou que o resultado 2021 é adequado para as dificuldades enfrentadas no ano e, considerando que todo processo de planejamento envolve uma etapa de retroalimentação, o aprendizado do período ajudou na Revisão 2021 do PEI.

O Brig Saturnino, da SADSN, informou que o PPIF implantou o monitoramento digital em 2021 e que passou por um processo de revisão dos seus Planos de Ação. Acredita que as metas projetadas para 2022 serão mais facilmente alcançadas desta forma.

O Alte Silva Gomes, da SCS, informou que está procedendo a uma revisão dos indicadores daquela Secretaria, pois acredita que desta forma refletirão melhor as atividades realizadas. Informou que deverá propor a atualização destes indicadores nas próximas reuniões do Comitê.

O Cap Martins, do DSI, informou que a Pandemia teve impactos nos resultados daquela área. Ressaltou que neste período o número de incidentes cibernéticos aumentou em mais de 400% e, mesmo assim, o resultado do seu tratamento foi muito próximo à meta. Informou que, quanto à designação de Gestores de Segurança da Informação, estão sendo feitas novas tratativas e que logo a meta deve ser alcançada.

O representante da ABIN informou que o seu PEI 2022-2026 está sendo revisado e que isso deverá ser refletido em novos indicadores que serão apresentados ao Comitê oportunamente.

O Cel Correia Lima lembrou que o monitoramento digital facilitará o trabalho de acompanhamento e a visualização dos resultados e, eventualmente, a integração do PEI-GSI com o PEI-PR.

O Gen Penteado consultou os integrantes e o Relatório dos Resultados Consolidados de 2021 do PEI-GSI foi APROVADO. Lembrou que o Relatório será publicado no site na Internet do GSI, conforme determinação do TCU.

#### Plano Estratégico Institucional (PEI 2020/2025) - Monitoramento e Resultados 28/02/22

O Cel Gonçalves prosseguiu com a apresentação do Relatório dos resultados parciais (até 28/02/2022) do PEI.

O Gen Penteado consultou os integrantes e o Relatório dos resultados parciais (até 28/02/2022) do PEI-GSI foi APROVADO. Lembrou que o Relatório será publicado no site na Internet do GSI, conforme determinação do TCU.

#### Plano Estratégico Institucional (PEI 2020/2025) – Atualização da Revisão 2021

O Cel Gonçalves informou sobre o processo de Revisão 2021 do PEI. Que a Instrução Normativa nº 24, de 18 de março de 2020, da SEGES/ME, determina a revisão e a eventual atualização do PEI anualmente. As alterações aprovadas pelo Comitê no ano de 2021 foram consolidadas na minuta “Revisão 2021”, encaminhada previamente aos integrantes do Comitê.

Informou as principais alterações propostas:

- Retomada da redação anterior da Missão do GSI: “Assessorar política e estrategicamente a Presidência da República para garantir a segurança institucional, os interesses nacionais e a segurança do Estado e da sociedade brasileira”, visto que a definição de Segurança Institucional no glossário já abrange as atividades realizadas pelo GSI;
- Introdução do desempenho dos Objetivos Estratégicos (pertinência aos indicadores), com a finalidade de alinhar com o futuro processo de monitoramento digital;
- Atualização de diversos indicadores, conforme a solicitação das áreas e aprovação deste Comitê durante o ano de 2021;
- Redução da periodicidade de medida dos indicadores (onde possível), facilitando o monitoramento e eventuais correções de tendência durante o ano;
- Introdução dos indicadores dos Projetos Estratégicos.

O Gen Penteado consultou os integrantes e a Revisão 2021 do PEI foi APROVADA. Informou que a Revisão 2021 será publicada em substituição à Revisão 2020.

#### Novo GT - Planejamento de Gestão Estratégica do GSI - Atribuições e composição

O Cel Gonçalves informou da necessidade de atualização das atribuições do GT e de sua composição. Destacou as seguintes novas atribuições:

IV - implementar o processo de monitoramento digital do Plano Estratégico Institucional do Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República;

V – realizar a compatibilização do Plano Estratégico Institucional do Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República ao Plano Estratégico Integrado da Presidência da República (PR) e aos seus documentos decorrentes;

VI – executar, no Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República, as atividades relacionadas ao Plano Estratégico de Integridade da Presidência da República (PEIN/PR) e aos seus documentos decorrentes;

VII – executar, no Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República, as atividades relacionadas à Política de Gestão de Riscos da Presidência da República - PGR/PR e aos seus documentos decorrentes; e [...]

O Cel Correia Lima fez uma pequena apresentação sobre o processo de monitoramento digital a ser implementado no GSI. Informou que a AsPAE converterá as informações do PEI no sistema e que os integrantes do GT serão os alimentadores dos dados. Isto facilitará o monitoramento pelos integrantes do Comitê. Reforçou a decisão do Comitê em reduzir a periodicidade dos indicadores, trazendo mais agilidade na correção de eventuais problemas.

O Gen Penteado solicitou que 10 licenças do sistema de Gestão Estratégica, já existentes no GSI, sejam repassadas à AsPAE para a consolidação do monitoramento digital e definiu como meta o funcionamento do sistema até a próxima reunião do Comitê em junho. Consultou os integrantes sobre o repasse das licenças, o prazo de implementação, as novas atribuições do GT e a sua composição. As propostas foram APROVADAS. Informou que novo GT será publicado em substituição ao GT de 2021.

## 8. Encerramento

O Gen Penteado agradeceu a participação de todos e perguntou se existe algo a acrescentar. Ressaltou que o GSI tem trilhado um bom caminho de desenvolvimento na área de competência do Comitê e que, a cada nova etapa, novos desafios surgirão.

<b>Ivan Cavalcanti Gonçalves - Cel (Ref)</b> Chefe da Assessoria de Planejamento e Assuntos Estratégicos, Secretaria Executiva do Comitê	<b>Antônio Carlos de Oliveira Freitas - Gen Bda (Ref)</b> Assessor Especial de Segurança da Informação
<b>Brigadeiro do Ar Claudio Wilson Saturnino Alves</b> Secretário de Assuntos de Defesa e Segurança Nacional	<b>Contra-Almirante Marcelo da Silva Gomes</b> Secretário de Coordenação de Sistemas
<b>General Carlos Feitosa Rodrigues</b> Secretaria de Segurança e Coordenação Presidencial	

**Aprovo:**

**General de Divisão CARLOS JOSÉ RUSSO ASSUMPÇÃO PENTEADO**

Ministro de Estado Chefe do GSI/PR, substituto



27/04/2022, às 12:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Ivan Cavalcanti Gonçalves, Assessor**, em 27/04/2022, às 13:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Carlos José Russo Assumpção Penteado, Secretário-Executivo**, em 27/04/2022, às 14:22, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Feitosa Rodrigues, Secretário de Segurança e Coordenação Presidencial**, em 28/04/2022, às 11:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Antonio Carlos de Oliveira Freitas, Chefe da Assessoria**, em 28/04/2022, às 12:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Marcelo da Silva Gomes, Secretário(a)**, em 29/04/2022, às 14:38, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



A autenticidade do documento pode ser conferida informando o código verificador **3320985** e o código CRC **7DFE4D4E** no site:

[https://sei-pr.presidencia.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei-pr.presidencia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)