



PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA
GABINETE DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL

ATA DE REUNIÃO

COMITÊ DE GOVERNANÇA, RISCOS E CONTROLE DO GSI-PR

ATA DA 2ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 2021 – 25 DE JUNHO DE 2021

1. Data: 25 de junho de 2021.

2. Horário: das 15h às 16h.

3. Local: Palácio do Planalto, sala 215, Brasília/DF.

4. Integrantes

- General de Divisão Luiz Fernando Estorilho Baganha, Secretário-Executivo do GSI/PR, substituto eventual do Ministro de Estado Chefe do GSI/PR;
- General de Brigada Carlos Feitosa Rodrigues, Secretário de Segurança e Coordenação Presidencial;
- Contra-Almirante Carlos André Coronha Macedo, Secretário de Coordenação de Sistemas;
- Brigadeiro do Ar Claudio Wilson Saturnino Alves, Secretário de Assuntos de Defesa e Segurança Nacional;
- Senhor Frank Márcio de Oliveira, Diretor Geral-Adjunto da Agência Brasileira de Inteligência (ABIN);
- Cel R1 Marcelo Paiva Fontenele, Diretor do Departamento de Segurança da Informação, representando o Assessor Especial de Segurança da Informação; e
- Senhor Carlos Eduardo de Azevedo, representante da Assessoria de Planejamento e Assuntos Estratégicos do GSI/PR, Secretaria Executiva do Comitê.

5. Convidados

- Senhora Sheyla Pucci Souza, do Escritório de Projetos da Secretaria de Segurança e Coordenação Presidencial
- SO Cristiane de Oliveira do Nascimento, Assistente Militar do Gabinete do Secretário-Executivo do GSI/PR.

6. Abertura

A reunião teve início às 15h com as palavras do General Baganha, que saudou os presentes e apresentou a finalidade da reunião, a saber:

- Plano Estratégico Institucional (PEI 2020-2025)

- Monitoramento - Resultados Parciais 2021 e Alteração/criação de indicadores
- Plano de Gestão de Riscos do GSI
 - Avaliação pelo Comitê
- Portaria do novo GT de Planejamento e Gestão Estratégica
 - Atualização de atribuições e integrantes
- Informes
 - Comitê Integrado de Governança da PR (CIGOV-PR) - Planos de Integridade e de Riscos e MP 1042.

7. Desenvolvimento

MONITORAMENTO - RESULTADOS PARCIAIS 2021 DO PEI 2020-2025

O Sr. Carlos Eduardo da AsPAE realizou a apresentação do Monitoramento dos Resultados Parciais 2021 do Plano Estratégico Institucional do GSI/PR, destacando:

- Este é o 2º monitoramento parcial realizado para a reunião do Comitê de Governança, Riscos e Controle do GSI.
- Conforme o relatório de monitoramento de 03/2021, a curva de aprendizagem das equipes mostra que algumas características dos indicadores devem ser analisadas e corrigidas na revisão 2021 do PEI.
- Indicadores e resultados previstos e medidos até 31/05.
- Somente são apresentados os indicadores que têm previsão de medição neste período.

Quanto aos indicadores do PEI 2020-2025, destacou-se que:

OE 6 – Indicador: Porcentagem de Planos de Ação do PPIF sendo executados no prazo estabelecido.

Os índices estão extremamente altos, o que é muito significativo.

OE 7 – Indicador: Taxa de migração dos aplicativos próprios

Foi realizada uma revisão na metodologia de contagem do período de março até agora e o resultado foi atualizado.

OE 9 – Indicador: Índice de incidentes cibernéticos resolvidos

Não há possibilidade da meta alcançar 100%, em virtude de os acidentes cibernéticos, depois de detectados, levarem algum tempo para ser resolvidos.

OE 9 – Indicador: Taxa de eventos e viagens nacionais com sucesso

O indicador alcançou sua meta. Houve pequeno erro de contagem em janeiro e está sendo atualizado agora.

OE 10 – Indicador: Percentual de efetividade do acompanhamento (EA)

O indicador ultrapassou a meta.

OE 11 – Indicadores: Índice de satisfação com capacitação em Inteligência (ISC) e Índice de difusão de Relints – SISBIN (IDR)

Serão atualizados de acordo com PEI ABIN 2021.

O Secretário de Coordenação de Sistemas (SCS), Contra-Almirante André Macedo, disse que alguns indicadores dependem de demandas externas e, futuramente, poderão ser revistos.

O Sr Carlos Eduardo relatou que as áreas têm mostrado evolução em seus trabalhos com mais conhecimento de seus indicadores. As solicitações de alteração demonstram isso.

O Gen Baganha afirmou que o mais difícil é criar os indicadores que efetivamente meçam alcance dos objetivos. É necessário ter um instrumento para medir o efetivo avanço até a meta. Contabilizar o número de notas técnicas ou de reuniões não mede desempenho adequadamente. O importante é ter objetivos refletidos nesses indicadores, pois o fundamental é o resultado da mensuração em relação ao trabalho. Saliou que os integrantes podem ficar à vontade para propor alterações, porque o trabalho é feito em equipe para chegar aos Objetivos Estratégicos do GSI.

O monitoramento foi aprovado.

ALTERAÇÃO/CRIAÇÃO DE INDICADORES DO PEI 2020-2025

Foram apresentadas as solicitações de alteração de indicadores de Objetivos Estratégicos, bem como de criação do indicador para o Projeto Estratégico “2B27 - Proteção e Desenvolvimento do Programa Nuclear Brasileiro”. Se aprovados, já serão consolidados e medidos a partir do mês de Junho/2021.

O Sr Carlos Eduardo esclareceu que as solicitações demonstram o amadurecimento das áreas, mas que ainda há espaço para melhorias.

O Sr Carlos Eduardo informou que os Projetos Estratégicos serão medidos pela 1ª vez em 2021 e que cada área responsável do GSI está formulando o seu indicador.

As propostas foram aprovadas.

PLANO DE GESTÃO DE RISCOS DO GSI

O Sr Carlos Eduardo informou que o Plano foi proposto para ser usado pelos setores que ainda não tinham maturidade. Os outros que já possuem maturidade devem se adaptar ao longo do tempo.

O Cel Fontenele disse que foi implementado um Subcomitê de Segurança de Informação da PR e que está sendo feito, também, um Plano de Ação de Gestão de Riscos.

O Gen Baganha disse que, em algumas situações, o GSI é visto como independente e, em outras, ele compõe a PR, juntamente com o SG/PR, CC/PR e SEGOV/PR. Informou, ainda, que o TCU enxerga a PR como unidade. Orientou que, por enquanto, precisamos fazer o nosso Plano para cumprir a nossa obrigação e o que foi estabelecido.

O Plano foi aprovado.

PORTARIA DO NOVO GT DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA

O Sr Carlos Eduardo informou que a importância do GT é fazer a gestão na área técnica e trazer depois para área estratégica.

A Portaria foi aprovada.

INFORMES

Comitê Integrado de Governança da PR

O Sr Carlos Eduardo informou que está sendo feito um Plano Conjunto de Integridade da PR e, em agosto, quando deverá estar pronto, o nosso será revogado.

O Sr Carlos Eduardo informou, também, que o Plano de Riscos Geral da PR deverá ser iniciado logo após o Plano de Integridade.

MP 1042

O Sr Carlos Eduardo esclareceu que o ME informou que o momento não é adequado para mudanças e que deve ser aguardado a MP ser convertida em Lei. Disse, ainda, que é importante consolidar as demandas em uma única solicitação.

O Gen Baganha disse que a proposta será de estruturações de funções e remunerações entre civis e militares e outras gratificações.

PALAVRA DOS INTEGRANTES

O Sr Carlos Eduardo esclareceu que tanto os dados quanto a ata serão publicados no nosso site da internet.

8. Encerramento

O Gen Baganha agradeceu a participação de todos e orientou que gestão não pode ser objetivo finalístico. Realizar gestão é buscar fazer observações, controle e praticidade para alcance dos Objetivos.

General de Brigada Carlos Feitosa Rodrigues

Contra-Almirante Carlos André Coronha Macedo

Secretário de Segurança e Coordenação Presidencial - GSI/PR	Secretário de Coordenação de Sistemas
Brigadeiro do Ar Claudio Wilson Saturnino Alves Secretário de Assuntos de Defesa e Segurança Nacional	Frank Márcio de Oliveira Diretor Geral Adjunto Agência Brasileira de Inteligência
Cel R1 Marcelo Paiva Fontenele Diretor do Departamento de Segurança da Informação representando o Assessor Especial de Segurança da Informação	

Aprovo:

General de Divisão Luiz Fernando Estorilho Baganha

Secretário-Executivo do GSI/PR

Substituto eventual do Ministro de Estado Chefe do GSI/PR



Documento assinado eletronicamente por **Claudio Wilson Saturnino Alves, Secretário(a)**, em 06/07/2021, às 17:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Marcelo Paiva Fontenele, Diretor do Departamento de Segurança da Informação/GSI/PR**, em 06/07/2021, às 17:24, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Frank Márcio de Oliveira, Diretor Adjunto**, em 07/07/2021, às 15:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Feitosa Rodrigues, Secretário de Segurança e Coordenação Presidencial**, em 07/07/2021, às 16:39, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Carlos André Coronha Macedo, Secretário(a)**, em 07/07/2021, às 16:49, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



Documento assinado eletronicamente por **Luiz Fernando Estorilho Baganha, Secretário-Executivo**, em 07/07/2021, às 17:04, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.](#)



A autenticidade do documento pode ser conferida informando o código verificador **2699815** e o código CRC **3788C844** no site:

https://sei-pr.presidencia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0