

**PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA
GABINETE DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL**

**RELATÓRIO 2022
PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020-2025 (Revisão 2021)**



Resultados 2022 dos Indicadores dos Objetivos Estratégicos

INDICADORES DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. OE-1 - FORTALECER A CULTURA INTEGRADA DE SEGURANÇA DAS INSTITUIÇÕES

- a. Indicador: Campanhas de esclarecimento
 - i. Responsabilidade pela apuração: DSeg/SCP
 - ii. Periodicidade de apuração: Semestral
 - iii. Resultado: 1º Semestre: 2
2º Semestre: 5
Consolidado 2022: 7
 - iv. Meta 2022: Realizar, no mínimo, uma campanha, por semestre, de esclarecimento de atividades de Segurança Presidencial e/ou segurança orgânica junto ao público da PR, diversificando os meios de comunicação (Intranet PR, pop up, e-mail funcional PR e monitores).
- b. Indicador: Índice de publicação de normativos, recomendações e alertas de segurança da informação
 - i. Responsabilidade pela apuração: DSI
 - ii. Periodicidade de apuração: Semestral
 - iii. Resultado: 1º semestre: 38
2º Semestre: 39
Consolidado 2022: 77
 - iv. Meta 2022: Publicar 30 normativos de atividades de segurança da informação no ano.
- c. Indicador: Índice de planejamento e coordenação das atividades de emergência e proteção física nuclear¹
 - i. Responsável: DCNuc/SCS
 - ii. Periodicidade de apuração: Mensal
 - iii. Resultado:
Janeiro: 100% (1 evento previsto e 1 realizado)
Fevereiro: 300% (2 eventos previstos e 6 realizados)
Acumulado até Fevereiro: 233,33% (3 eventos previstos e 7 realizados)
Março: 166,67% (9 eventos previstos e 15 realizados)

¹ Este indicador também é utilizado para medir os resultados intermediários no PPA 2020-2023.

Acumulado até Março: 183,33% (12 eventos previstos e 22 realizados)
Abril: 140% (5 eventos previstos e 7 realizados)
Acumulado até Abril: 170,59% (17 eventos previstos e 29 realizados)
Maio: 122,22% (9 eventos previstos e 11 realizados)
Acumulado até Maio: 153,85% (26 eventos previstos e 40 realizados)
Junho: 110% (10 eventos previstos e 11 realizados)
Acumulado até Junho: 141,67% (36 eventos previstos e 51 realizados)
Julho: 133,33% (6 eventos previstos e 8 realizados)
Acumulado até Junho: 140,48% (42 eventos previstos e 59 realizados)
Agosto: 116,67% (12 eventos previstos e 14 realizados)
Acumulado até Agosto: 135,19% (54 eventos previstos e 73 realizados)
Setembro: 100% (7 eventos previstos e 7 realizados)
Acumulado até Setembro: 131,15% (61 eventos previstos e 80 realizados)
Outubro: 111,11% (9 eventos previstos e 10 realizados)
Acumulado até Outubro: 128,57% (70 eventos previstos e 90 realizados)
Novembro: 142,86% (7 eventos previstos e 10 realizados)
Acumulado até Novembro: 129,87% (77 eventos previstos e 100 realizados)
Dezembro: 200,00% (2 eventos previstos e 4 realizados)
Consolidado 2022: 131,65% (79 eventos previstos e 104 realizados)

- iv. Meta 2022: Cumprir 97% dos eventos de emergência e proteção física nuclear previstos no Plano Geral de Atividades (PGA)
- d. Indicador: Número de eventos sobre segurança institucional realizados (seminários, workshops, palestras e cursos)
- i. Responsável: Áreas pertinentes do GSI/PR
 - ii. Periodicidade de apuração: Mensal
 - iii. Resultado: No mês de Janeiro: 0
No mês de Fevereiro: 2 (acumulado até Fevereiro: 2)
No mês de Março: 6 (acumulado até Março: 8)
No mês de Abril: 6 (acumulado até Abril: 14)
No mês de Maio: 4 (acumulado até Maio: 18)
No mês de Junho: 10 (acumulado até Junho: 28)
No mês de Julho: 4 (acumulado até Julho: 32)
No mês de Agosto: 7 (acumulado até Agosto: 39)

No mês de Setembro: 0 (acumulado até Setembro: 39)
No mês de Outubro: 0 (acumulado até Outubro: 39)
No mês de Novembro: 3 (acumulado até Novembro: 42)
No mês de Dezembro: 1 (Consolidado 2022: 43)

iv. Meta 2022: 40 eventos realizados por ano

Considerações OE – 1

Os 4 indicadores ultrapassaram as suas metas e, talvez, devam ser revistos para 2023.

Meta do Objetivo Estratégico: 85%

Resultado alcançado pelo Objetivo Estratégico: 100%.

Alguns indicadores que compõem o Objetivo Estratégico ultrapassaram em muito os 100% em seus resultados. Para evitar que estes tivessem um peso exagerado no resultado do Objetivo Estratégico, foi utilizado como limite os 100% para fins de cálculo.

2. OE-2 - CONTRIBUIR PARA A GARANTIA DA SOBERANIA, DOS INTERESSES NACIONAIS E DA SEGURANÇA DO ESTADO

a. Indicador: Índice de acionamento do Gabinete de Crise

- i. Responsável: DCreden/SADSN
- ii. Periodicidade de apuração: Anual
- iii. Resultado Consolidado 2022: 0
- iv. Meta 2022: 0 (zero)

b. Indicador: Índice de Notas Técnicas de Assentimento-Anuência produzidas perante o Número de Requerimentos Recebidos/Ano

- i. Responsável: CGADN/DADSN/SADSN
- ii. Periodicidade de apuração: Trimestral
- iii. Resultado: 1º trimestre (Janeiro a Março): 43% (36 notas de 84 requerimentos)
2º trimestre (Abril a Junho): 85% (87 notas de 102 requerimentos)
3º trimestre (Julho a Setembro): 120% (96 notas de 80 requerimentos)
4º trimestre (Outubro a Dezembro): 64% (50 notas de 78 requerimentos)
Consolidado 2022: 78% (269 notas de 344 requerimentos)

- iv. Meta 2022: 80% (oitenta por cento)
- c. Indicador: Índice de Notas Técnicas de Manifestação produzidas perante o Número de Requerimentos Recebidos/Ano
 - i. Responsável: CGADN/DADSN/SADSN
 - ii. Periodicidade de apuração: Trimestral
 - iii. Resultado:
 - 1º trimestre (Janeiro a Março): 85% (23 notas de 27 requerimentos)
 - 2º trimestre (Abril a Junho): 219% (57 notas de 26 requerimentos)
 - 3º trimestre (Julho a Setembro): 120% (96 notas de 80 requerimentos)
 - 4º trimestre (Outubro a Dezembro): 4% (2 notas de 50 requerimentos)
 - Consolidado 2022: 97% (178 notas de 183 requerimentos)
 - iv. Meta 2022: 80% (oitenta por cento)

Considerações OE - 2

O Indicador Índice de acionamento do Gabinete de Crise alcançou a meta; o Indicador Índice de Notas Técnicas de Assentimento-Anuência produzidas perante o Número de Requerimentos Recebidos/Ano aproximou-se muito de sua meta, demonstrando uma expectativa muito próxima da realidade; e o Indicador Índice de Notas Técnicas de Manifestação produzidas perante o Número de Requerimentos Recebidos/Ano ultrapassou a meta e, talvez, deva ser revisto para 2023.

Meta do Objetivo Estratégico: 85%

Resultado alcançado pelo Objetivo Estratégico: 99,17%

Alguns indicadores que compõem o Objetivo Estratégico ultrapassaram em muito os 100% em seus resultados. Para evitar que estes tivessem um peso exagerado no resultado do Objetivo Estratégico, foi utilizado como limite os 100% para fins de cálculo.

3. OE-3 - FORTALECER O DESENVOLVIMENTO DE POLÍTICAS INTEGRADAS DE SEGURANÇA DO ESTADO

- a. Indicador: Número de reuniões ou visitas de colegiados e subcolegiados coordenados pelo GSI/PR
 - i. Responsável: Áreas pertinentes do GSI/PR
 - ii. Periodicidade de apuração: Mensal
 - iii. Resultado:

No mês de Janeiro: 4
No mês de Fevereiro: 31 (acumulado até Fevereiro: 35)
No mês de Março: 43 (acumulado até Março: 78)
No mês de Abril: 36 (acumulado até Abril: 114)
No mês de Maio: 38 (acumulado até Maio: 152)
No mês de Junho: 34 (acumulado até Junho: 186)
No mês de Julho: 24 (acumulado até Julho: 210)
No mês de Agosto: 34 (acumulado até Agosto: 244)
No mês de Setembro: 35 (acumulado até Setembro: 279)
No mês de Outubro: 47 (acumulado até Outubro: 326)
No mês de Novembro: 30 (acumulado até Novembro: 356)
No mês de Dezembro: 11 (Consolidado 2022: 367)

- iv. Meta 2022: 400 eventos realizados por ano
- b. Indicador: Número de reuniões colegiadas da CREDEN/ano
 - i. Responsável: DCreden/SADSN
 - ii. Periodicidade de apuração: Anual
 - iii. Resultado Consolidado 2022: 2
 - iv. Meta 2022: 1 (uma) reunião do colegiado

Considerações OE - 3

O Indicador Número de reuniões ou visitas de colegiados e subcolegiados coordenados pelo GSI/PR aproximou-se muito de sua meta, demonstrando uma expectativa muito próxima da realidade; e o Indicador Número de reuniões colegiadas da CREDEN/ano ultrapassou a meta por ter sido realizada uma reunião extraordinária em 2022.

Meta do Objetivo Estratégico: 85%

Resultado alcançado pelo Objetivo Estratégico: 95,88%

Alguns indicadores que compõem o Objetivo Estratégico ultrapassaram em muito os 100% em seus resultados. Para evitar que estes tivessem um peso exagerado no resultado do Objetivo Estratégico, foi utilizado como limite os 100% para fins de cálculo.

4. OE-4 - GARANTIR O ACESSO À INFORMAÇÃO DE FORMA TRANSPARENTE E TEMPESTIVA E O RELACIONAMENTO EFETIVO COM A SOCIEDADE E O ESTADO

- a. Indicador: Índice de respostas às solicitações de acesso às informações remetidas antes do prazo legal
 - i. Responsável: AsPAE/SE
 - ii. Periodicidade de apuração: Mensal
 - iii. Resultado Consolidado 2022: 100%
 - iv. Meta 2022: 100%

Considerações OE - 4

O indicador alcançou sua meta.

Meta do Objetivo Estratégico: 100%

Resultado alcançado pelo Objetivo Estratégico: 100% (Este Objetivo Estratégico tem o mesmo resultado do Indicador.)

5. OE-5 - INTENSIFICAR A EDUCAÇÃO EM SEGURANÇA INSTITUCIONAL E ATIVIDADES DE INTELIGÊNCIA

- a. Indicador: Número de eventos sobre segurança institucional realizados (seminários, workshops, palestras e cursos)
 - i. Responsabilidade pela apuração: Áreas pertinentes do GSI/PR
 - ii. Periodicidade de apuração: Semestral
 - iii. Resultado:
 - No mês de Janeiro: 0
 - No mês de Fevereiro: 2 (acumulado até Fevereiro: 2)
 - No mês de Março: 6 (acumulado até Março: 8)
 - No mês de Abril: 6 (acumulado até Abril: 14)
 - No mês de Maio: 4 (acumulado até Maio: 18)
 - No mês de Junho: 10 (acumulado até Junho: 28)
 - No mês de Julho: 4 (acumulado até Julho: 32)
 - No mês de Agosto: 7 (acumulado até Agosto: 39)
 - No mês de Setembro: 0 (acumulado até Setembro: 39)
 - No mês de Outubro: 0 (acumulado até Outubro: 39)
 - No mês de Novembro: 3 (acumulado até Novembro: 42)
 - No mês de Dezembro: 1 (Consolidado 2022: 43)
 - iv. Meta 2022: 40 eventos realizados por ano

Considerações OE - 5

O indicador ultrapassou a meta e, talvez, deva ser revisto para 2023.

Meta do Objetivo Estratégico: 85%

Resultado alcançado pelo Objetivo Estratégico: 100%

O indicador que compõe o Objetivo Estratégico ultrapassou os 100% em seus resultados. Para evitar que este tivesse um peso exagerado no resultado do Objetivo Estratégico, foi utilizado como limite os 100% para fins de cálculo.

6. OE-6 - APERFEIÇOAR OS MECANISMOS DE GOVERNANÇA E GESTÃO CORPORATIVA

- a. Indicador: Número de reuniões anuais do Comitê de Governança, Riscos e Controle
 - i. Responsável: AsPAE/SE
 - ii. Periodicidade de apuração: Trimestral
 - iii. Resultado: 1º trimestre (Janeiro a Março): 1
2º trimestre (Abril a Junho): 0 (acumulado no ano: 1) – realizada em Julho
3º trimestre (Julho a Setembro): 1 (acumulado no ano: 3)
4º trimestre (Outubro a Dezembro): 0 (Consolidado 2022: 3)
 - iv. Meta 2022: 4 por ano
- b. Indicador: Número de reuniões anuais do Grupo de Trabalho de Planejamento Estratégico e Gestão Estratégica
 - i. Responsável: AsPAE/SE
 - ii. Periodicidade de apuração: Bimestral
 - iii. Resultado: 1º Bimestre - Janeiro e Fevereiro: 1
2º Bimestre - Março e Abril: 1 (acumulado até Abril: 2)
3º Bimestre - Maio e Junho: 0 (acumulado até Junho: 2)
4º Bimestre - Julho e Agosto: 2 (acumulado até Agosto: 4)
5º Bimestre - Setembro e Outubro: 0 (acumulado até Outubro: 4)
6º Bimestre - Novembro e Dezembro: 0 (Consolidado 2022: 4)
 - iv. Meta 2022: 6 por ano

- c. Indicador: Porcentagem de Planos de Ação do PPIF sendo executados no prazo estabelecido²
- i. Responsável: DCreden/SADSN
 - ii. Periodicidade de apuração: Trimestral
 - iii. Resultado: 1º trimestre (Janeiro a Março): 57,58%
2º trimestre (Acumulado até Junho): 56,82%
3º trimestre (Acumulado até Setembro): 75,87%
4º trimestre (Consolidado 2022): 76,48%
 - iv. Meta 2022: 79% (setenta e nove por cento)

Considerações OE - 6

Os 3 indicadores não alcançaram as suas metas.

Indicadores: Número de reuniões anuais do Comitê de Governança, Riscos e Controle e Número de reuniões anuais do Grupo de Trabalho de Planejamento Estratégico e Gestão Estratégica. Estes indicadores foram afetados sobretudo pelo período eleitoral quando parte da liderança do GSI estava envolvida com as questões de segurança da Presidência da República.

Indicador: Porcentagem de Planos de Ação do PPIF sendo executados no prazo estabelecido. SADSN: O valor está abaixo da meta anual de 79% especialmente por:

- a) Substituição frequente dos representantes titulares e suplentes do Comitê-Executivo do PPIF (instância de supervisão);
- b) Substituição frequente dos Pontos Focais do PPIF, responsáveis pela condução dos Planos de Ação em seus respectivos órgãos (instância de execução);
- c) O cenário descrito nas letras a) e b) leva à descontinuidade no avanço das metas, prejudicando o atingimento dos indicadores.
- d) A percepção pouca contribuição do PPIF a determinados órgão leva à baixa atratividade ao cumprimento dos Planos de Ação e à priorização das necessidades e missões orgânicas
- e) O efetivo destinado ao PPIF no GSI está aquém das capacidades atuais enquanto força de trabalho, considerando que havia expectativa na sua criação de este universo evoluir para uma estrutura “supraporganizacional” composta por representantes dos órgãos para a condução da governança do Programa. Atualmente, imagina-se a necessidade de incremento de ao menos 2 servidores;
- f) Necessidade de ampliar a sensibilização no âmbito dos dirigentes dos órgãos para obtenção de maior envolvimento dos representantes do CEPPIF no

² Este indicador também é utilizado para medir os resultados intermediários no PPA 2020-2023.

acompanhamento direto da execução dos seus respectivos Planos de Ação e Indicadores.

g) Necessidade de revisar o Planejamento Estratégico do PPIF, haja vista sua elaboração em 2017, tornando-o mais atrativo aos órgãos, racional e exequível.

Meta do Objetivo Estratégico: 85%

Resultado alcançado pelo Objetivo Estratégico: 72,72%

Como os três indicadores não alcançaram suas metas, o resultado do Objetivo Estratégico também não alcançou sua meta.

7. OE-7 - PROMOVER A INOVAÇÃO DOS SERVIÇOS E PROCESSOS COM FOCO NA SIMPLIFICAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

a. Indicador: Taxa de migração dos aplicativos próprios

i. Responsável: DSeg/SCP

ii. Periodicidade de apuração: Mensal

iii. Resultado 2021: 33,30%

iv. Resultado 2022

Janeiro: 27,70% (Acumulado de 2021 a Janeiro de 2022: 61,00%)

Fevereiro: 3,90% (Acumulado de 2021 a Fevereiro de 2022: 64,90%)

Março: 1,00% (Acumulado de 2021 a Março de 2022: 65,90%)

Abril: 2,80% (Acumulado de 2021 a Abril de 2022: 68,70%)

Mai: 1,60% (Acumulado de 2021 a Maio de 2022: 70,30%)

Junho: 3,20% (Acumulado de 2021 a Junho de 2022: 73,50%)

Julho: 2,00% (Acumulado de 2021 a Julho de 2022: 75,50%)

Agosto: 2,20% (Acumulado de 2021 a Agosto de 2022: 77,70%)

Setembro: 0,40% (Acumulado de 2021 a Setembro de 2022: 78,10%)

Outubro: 2,40% (Acumulado de 2021 a Outubro de 2022: 80,50%)

Novembro: 1,00% (Acumulado de 2021 a Novembro de 2022: 81,50%)

Dezembro: 1,80% (Acumulado de 2021 a Dezembro de 2022: 83,30%)

v. Meta 2022: 60%

Considerações OE - 7

O indicador ultrapassou a meta e, talvez, deva ser revisto para 2023.

Meta do Objetivo Estratégico: 85%

Resultado alcançado pelo Objetivo Estratégico: 100%

O indicador que compõe o Objetivo Estratégico ultrapassou os 100% em seus resultados. Para evitar que este tivesse um peso exagerado no resultado do Objetivo Estratégico, foi utilizado como limite os 100% para fins de cálculo.

8. OE-8 - FORTALECER A ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL E A REPRESENTATIVIDADE INTERNACIONAL

a. Indicador: Índice de designações de Gestores de Segurança da Informação na Administração Pública Federal

i. Responsabilidade pela apuração: DSI

ii. Periodicidade de apuração: Semestral

iii. Resultado: 1º semestre: 87%

2º Semestre: 87%

Consolidado 2022: 87%

iv. Meta 2022: 90% de órgãos da APF com Gestores de Segurança da Informação designados por ano

b. Indicador: Índice de presença em reuniões com países/organismos internacionais

i. Responsável: DSI

ii. Periodicidade de apuração: Mensal

iii. Resultado: No mês de Janeiro: 1

No mês de Fevereiro: 5 (acumulado até Fevereiro: 6)

No mês de Março: 3 (acumulado até Março: 9)

No mês de Abril: 8 (acumulado até Abril: 17)

No mês de Maio: 20 (acumulado até Maio: 37)

No mês de Junho: 6 (acumulado até Junho: 43)

No mês de Julho: 9 (acumulado até Julho: 52)

No mês de Agosto: 6 (acumulado até Agosto: 58)

No mês de Setembro: 7 (acumulado até Setembro: 65)

No mês de Outubro: 9 (acumulado até Outubro: 74)

No mês de Novembro: 12 (acumulado até Novembro: 86)

No mês de Dezembro: 6 (Consolidado 2022: 92)

iv. Meta 2022: Participar de 10 reuniões por ano

- c. Indicador: Índice de presença em reuniões com instituições nacionais do setor público e privado
 - i. Responsável: DSI
 - ii. Periodicidade de apuração: Mensal
 - iii. Resultado: No mês de Janeiro: 3
 - No mês de Fevereiro: 8 (acumulado até Fevereiro: 11)
 - No mês de Março: 11 (acumulado até Março: 22)
 - No mês de Abril: 19 (acumulado até Abril: 41)
 - No mês de Maio: 19 (acumulado até Maio: 60)
 - No mês de Junho: 7 (acumulado até Junho: 67)
 - No mês de Julho: 13 (acumulado até Julho: 80)
 - No mês de Agosto: 13 (acumulado até Agosto: 93)
 - No mês de Setembro: 6 (acumulado até Setembro: 99)
 - No mês de Outubro: 1 (acumulado até Outubro: 100)
 - No mês de Novembro: 9 (acumulado até Novembro: 109)
 - No mês de Dezembro: 9 (Consolidado 2022: 118)
 - iv. Meta 2022: Participar de 20 reuniões por ano
- d. Indicador: Índice de visitas orientação técnica aos Ministérios e órgãos para fins de tratamento da informação classificada
 - i. Responsabilidade para apuração: DSI
 - ii. Periodicidade de apuração: Semestral
 - iii. Resultado: 1º semestre: 50% (5 visitas realizadas)
 - 2º Semestre: 150% (15 visitas realizadas)
 - Consolidado 2022: 200% (20 visitas realizadas)
 - iv. Meta 2022: 100 %, serão realizadas 10 (dez) visitas durante o ano.

Considerações OE - 8

O Indicador Índice de designações de Gestores de Segurança da Informação na Administração Pública Federal aproximou-se muito de sua meta, demonstrando uma expectativa muito próxima da realidade.

Os indicadores Índice de presença em reuniões com países/organismos internacionais, Índice de presença em reuniões com instituições nacionais do setor público e privado e Índice de visitas orientação técnica aos Ministérios e órgãos para fins de tratamento da informação classificada ultrapassaram as suas metas e, talvez, devam ser revistos para 2023.

Meta do Objetivo Estratégico: 85%

Resultado alcançado pelo Objetivo Estratégico: 99,17%

Alguns indicadores que compõem o Objetivo Estratégico ultrapassaram em muito os 100% em seus resultados. Para evitar que estes tivessem um peso exagerado no resultado do Objetivo Estratégico, foi utilizado como limite os 100% para fins de cálculo.

9. OE-9 - INTENSIFICAR OS MECANISMOS DE PROTEÇÃO DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA E DE OUTRAS INSTITUIÇÕES DE ESTADO

a. Indicador: Índice de incidentes cibernéticos resolvidos³

- i. Responsável: DSI
- ii. Periodicidade de apuração: Mensal
- iii. Resultado: Janeiro: 97,55% (279 solucionados de 286 incidentes)
Fevereiro: 93,97% (265 solucionados de 282 incidentes) - Acumulado até Fevereiro: 95,77% (544 solucionados de 568 incidentes)
Março: 96,34% (342 solucionados de 355 incidentes) - Acumulado até Março: 95,99% (886 solucionados de 923 incidentes)
Abril: 94,35% (167 solucionados de 177 incidentes) - Acumulado até Abril: 95,73% (1053 solucionados de 1100 incidentes)
Maio: 92,24% (321 solucionados de 348 incidentes) - Acumulado até Maio: 94,89% (1374 solucionados de 1448 incidentes)
Junho: 93,20 % (373 solucionados de 402 incidentes) - Acumulado até Junho: 94,45% (1747 solucionados de 1850 incidentes)
Julho: 88,10% (285 solucionados de 323 incidentes) - Acumulado até Julho: 93,51% (2031 solucionados de 2173 incidentes)
Agosto: 76,5% (257 solucionados de 336 incidentes) - Acumulado até Agosto: 91,23% (2289 solucionados de 2509 incidentes)
Setembro: 97,54% (278 solucionados de 285 incidentes) - Acumulado até Setembro: 91,88% (2567 solucionados de 2794 incidentes)
Outubro: 100% (261 solucionados de 261 incidentes) - Acumulado até Outubro: 92,57% (2828 solucionados de 3055 incidentes)
Novembro: 78,34% (246 solucionados de 314 incidentes) - Acumulado até Novembro: 91,24% (3074 solucionados de 3369 incidentes)
Dezembro: 70,38% (183 solucionados de 260 incidentes) - Consolidado 2022: 89,74% (3257 solucionados de 3629 incidentes)
- iv. Meta 2022: 94% de solução dos incidentes cibernéticos recebidos e detectados por ano

³ Este indicador também é utilizado para medir os resultados intermediários no PPA 2020-2023.

- b. Indicador: Taxa de missões de segurança de instalações com sucesso
 - i. Responsável: DSeg/SCP
 - ii. Periodicidade de apuração: Mensal
 - iii. Resultado: Janeiro a Dezembro: 100%
 - iv. Meta 2022: 100% de missões com sucesso
- c. Indicador: Taxa de atividade de Cerimonial Militar com sucesso
 - i. Responsável: DCEV/SCP
 - ii. Periodicidade de apuração: Mensal
 - iii. Resultado: Janeiro a Dezembro: 100%
 - Consolidado em 2022: 19 atividades de Cerimonial Militar
 - iv. Meta 2022: 100% de eventos com sucesso
- d. Indicador: Taxa de eventos e viagens nacionais com sucesso
 - i. Responsável: DCEV/SCP
 - ii. Periodicidade de apuração: Mensal
 - iii. Resultado: Janeiro a Dezembro: 100%
 - Consolidado em 2022: 168 eventos e viagens nacionais
 - iv. Meta 2022: 100% de viagens com sucesso
- e. Indicador: Taxa de eventos e viagens internacionais com sucesso
 - i. Responsável: DCEV/SCP
 - ii. Periodicidade de apuração: Mensal
 - iii. Resultado: Janeiro a Dezembro: 100%
 - Consolidado em 2022: 11 eventos e viagens internacionais
 - iv. Meta 2022: 100% de viagens com sucesso

Considerações OE - 9

O Indicador Índice de incidentes cibernéticos resolvidos aproximou-se muito de sua meta, demonstrando uma expectativa muito próxima da realidade. Ocorreu uma diminuição nos incidentes cibernéticos notificados no comparativo dos anos 2021 e 2022, de 4.910 para 3.629. Acredita-se que essa diminuição demonstra a atuação do Centro de Prevenção, Tratamento e Resposta a Incidentes Cibernéticos de Governo (CTIR Gov), do Departamento de Segurança da Informação e Cibernética, da Secretaria de Segurança da Informação e Cibernética do GSI/PR, que teve melhor articulação de ações a partir da maior maturidade adquirida pela Rede Federal de Gestão de Incidentes Cibernéticos, por meio do Decreto nº 10.748, em 16 de julho de 2022, bem como um aumento considerável na emissão de alertas e recomendações, conforme segue:

CTIR Gov	Alertas	Recomendações
2021	10	18
2022	22	51
% aumento	120%	183%

Os indicadores Taxa de missões de segurança de instalações com sucesso, Taxa de atividade de Cerimonial Militar com sucesso, Taxa de eventos e viagens nacionais com sucesso e Taxa de eventos e viagens internacionais com sucesso alcançaram as suas metas.

Meta do Objetivo Estratégico: 85%

Resultado alcançado pelo Objetivo Estratégico: 95,88%

O Objetivo Estratégico alcançou a sua meta e talvez deva ser revisto para 2023.

10. OE-10 - POTENCIALIZAR AÇÕES DE ASSUNTOS ESTRATÉGICOS DE DEFESA E SEGURANÇA NACIONAL EM PROL DO INTERESSE DO ESTADO E SOCIEDADE BRASILEIROS

- a. Número de reuniões Plenárias do Comitê de Desenvolvimento do Programa Nuclear Brasileiro (CDPNB)
 - i. Responsável: DCNuc/SCS
 - ii. Periodicidade de apuração: anual
 - iii. Resultado Consolidado 2022: 1
 - iv. Meta 2022: 2 por ano
- b. Número de reuniões Plenárias do Comitê de Desenvolvimento do Programa Espacial Brasileiro (CDPEB)
 - i. Responsável: DAAE/SCS
 - ii. Periodicidade de apuração: anual
 - iii. Resultado Consolidado 2022: 1
 - iv. Meta 2022: 3 por ano
- c. Indicador: Índice de Notas Técnicas Totais de Assentimento-Anuência-Manifestação Produzidas perante o Número Total de Requerimentos Recebidos/Ano
 - i. Responsável: CGADN/DADSN/SADSN
 - ii. Periodicidade de apuração: Trimestral
 - iii. Resultado: 1º trimestre (Janeiro a Março): 53% (59 notas de 111 requerimentos)

2º trimestre (Abril a Junho): 113% (144 notas de 128 requerimentos)

3º trimestre (Julho a Setembro): 122% (98 notas de 80 requerimentos)

4º trimestre (Outubro a Dezembro): 94% (47 notas de 50 requerimentos)

Consolidado 2022: 94% (348 notas de 369 requerimentos)

iv. Meta 2022: 80% (oitenta por cento)

Considerações OE - 10

Os Indicadores Número de reuniões Plenárias do Comitê de Desenvolvimento do Programa Nuclear Brasileiro (CDPNB) e Número de reuniões Plenárias do Comitê de Desenvolvimento do Programa Espacial Brasileiro (CDPEB) não alcançaram as suas metas. No âmbito dos Comitês de Desenvolvimento do Programa Espacial Brasileiro e do Programa Nuclear Brasileiro, não foram realizadas as reuniões plenárias previstas para o ano de 2022, em razão da pandemia da Covid-19, nos anos anteriores e do envolvimento das autoridades representativas dos órgãos integrantes desses Comitês com o processo eleitoral daquele ano. Dessa forma, com vistas a reduzir custos, otimizar a participação dos membros das Plenárias e prezando pela eficiência na supervisão e reporte das atividades relativas ao acompanhamento dos Programas Espacial e Nuclear Brasileiros, os Comitês optaram por reunir-se em uma única sessão ordinária, cada um, congregando todas as informações e atividades desenvolvidas e em desenvolvimento no âmbito do CDPEB e do CDPNB.

O indicador Índice de Notas Técnicas Totais de Assentimento-Anuência-Manifestação Produzidas perante o Número Total de Requerimentos Recebidos/Ano ultrapassou a meta e, talvez, deva ser revisto para 2023.

Meta do Objetivo Estratégico: 85%

Resultado alcançado pelo Objetivo Estratégico: 61,11%

Como dois dos três indicadores não alcançaram suas metas, o resultado do Objetivo Estratégico também não alcançou sua meta.

11. OE-11 – APRIMORAR A GESTÃO DA INTELIGÊNCIA DE ESTADO

a. Indicador: Índice de satisfação com capacitação em Inteligência (ISC)

- i. Responsável: ABIN
- ii. Periodicidade de apuração: Mensal
- iii. Resultado: Janeiro: ZERO
Fevereiro: 94,81%
Março: 83,33% (Acumulado no ano até Março: 91,59%)

Abril: 93,94% (Acumulado no ano até Abril: 92,72%)
Maio: 95,75% (Acumulado no ano até Maio: 94,26%)
Junho: 96,82% (Acumulado no ano até Junho: 92,96%)
Julho: 100,00% (Acumulado no ano até Julho: 95,47%)
Agosto: 97,66% (Acumulado no ano até Agosto: 95,83%)
Setembro: 76,33% (Acumulado no ano até Setembro: 92,32%)
Outubro: 95,51% (Acumulado no ano até Outubro: 92,59%)
Novembro: 96,03% (Acumulado no ano até Novembro: 92,97%)
Dezembro: 95,33% (Consolidado 2022: 93,17%)

iv. Meta 2022: 90%

b. Indicador: Índice de difusão de Relints – SISBIN (IDR) ⁴

- i. Responsável: ABIN
- ii. Periodicidade de apuração: Mensal
- iii. Resultado: Janeiro: 100%

Fevereiro: 70,00% (Acumulado no ano até Fevereiro: 84,21%)
Março: 100% (Acumulado no ano até Março: 88,46%)
Abril: 100% (Acumulado no ano até Abril: 91,67%)
Maio: 90,32% (Acumulado no ano até Maio: 91,04%)
Junho: 91,43% (Acumulado no ano até Junho: 91,18%)
Julho: 70,00% (Acumulado no ano até Julho: 86,36%)
Agosto: 83,67% (Acumulado no ano até Agosto: 85,64%)
Setembro: 96,15% (Acumulado no ano até Setembro: 87,98%)
Outubro: 91,89% (Acumulado no ano até Outubro: 88,52%)
Novembro: 60,87% (Acumulado no ano até Novembro: 86,35%)
Dezembro: 69,44% (Consolidado 2022: 84,50%)

iv. Meta 2022: 80%

Observação: os dados referentes a este indicador foram revisados e houve a atualização de resultados em alguns meses.

Considerações OE - 11

Os 2 indicadores ultrapassaram as suas metas e, talvez, devam ser revistos para 2023.

⁴ Este indicador também é utilizado para medir os resultados intermediários no PPA 2020-2023.

Meta do Objetivo Estratégico: 85%

Resultado alcançado pelo Objetivo Estratégico: 89,55%

Este Objetivo Estratégico tem a mesma medição do Projeto Estratégico “2684 - Ações de Inteligência”.

12. OE-12 - DESENVOLVER SISTEMATICAMENTE COMPETÊNCIAS E CULTURA VOLTADAS AOS VALORES E AOS RESULTADOS INSTITUCIONAIS

a. Indicador: Índice de capacitação de servidores

i. Responsável: Áreas pertinentes do GSI/PR

ii. Periodicidade de apuração: Trimestral

iii. Resultado:

1º trimestre (Janeiro a Março): 70,85% (802 capacitados de 1132 servidores)

2º trimestre (Abril a Junho): 70,67% (824 capacitados de 1166 servidores)

3º trimestre (Julho a Setembro): 74,91% (842 capacitados de 1124 servidores)

4º trimestre (Outubro a Dezembro): 83,16% (874 capacitados de 1051 servidores)

Consolidado 2022: 83,16%

iv. Meta 2022: 85% (oitenta e cinco por cento)

Considerações OE - 12

O Indicador Índice de capacitação de servidores aproximou-se muito de sua meta, demonstrando uma expectativa muito próxima da realidade.

Meta do Objetivo Estratégico: 85%

Resultado alcançado pelo Objetivo Estratégico: 83,16% (Este Objetivo Estratégico tem o mesmo resultado do Indicador.)

13. OE-13 – PROMOVER O RECONHECIMENTO, A VALORIZAÇÃO E A QUALIDADE DE VIDA DAS PESSOAS NO TRABALHO

a. Indicador: Taxa de concessão de medalhas a servidores civis e militares do GSI/PR

i. Responsável: DGES/SE

ii. Periodicidade de apuração: Anual

- iii. Resultado Consolidado 2022: 100%
- iv. Meta 2022: 100%

Considerações OE - 13

O indicador alcançou a sua meta.

Meta do Objetivo Estratégico: 100%

Resultado alcançado pelo Objetivo Estratégico: 100% (Este Objetivo Estratégico tem o mesmo resultado do Indicador).

14. OE-14 - PROPORCIONAR SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS, INOVADORAS, INTEGRADAS, SEGURAS E DE ALTO DESEMPENHO

- a. Indicador: Índice de Produtos Cartográficos Produzidos/Ano pelo GSI/PR⁵
 - i. Responsável: DADSN/SADSN
 - ii. Periodicidade de apuração: Mensal
 - iii. Resultado Consolidado 2022: 100% (1567 Produtos Cartográficos Produzidos)
 - iv. Meta 2022: 97%
- b. Indicador: Índice das Demandas de Serviços de Tecnologia da Informação relacionadas com Produção de Geoinformação Atendidas/ano pelo GSI/PR
 - i. Responsável: DADSN/SADSN
 - ii. Periodicidade de apuração: Mensal
 - iii. Resultado Consolidado 2022: 100%
 - iv. Meta 2022: 90%

Considerações OE - 14

O indicador Índice de Produtos Cartográficos Produzidos/Ano pelo GSI/PR alcançou sua meta.

O indicador Índice das Demandas de Serviços de Tecnologia da Informação relacionadas com Produção de Geoinformação Atendidas/ano pelo GSI/PR ultrapassou a meta e, talvez, deva ser revisto para 2023.

Meta do Objetivo Estratégico: 85%

Resultado alcançado pelo Objetivo Estratégico: 100%

⁵ Este indicador também é utilizado para medir os resultados intermediários no PPA 2020-2023.

Alguns indicadores que compõem o Objetivo Estratégico ultrapassaram em muito os 100% em seus resultados. Para evitar que estes tivessem um peso exagerado no resultado do Objetivo Estratégico, foi utilizado como limite os 100% para fins de cálculo.

15. OE-15 – APERFEIÇOAR A GESTÃO E APLICAÇÃO DOS RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS E FINANCEIROS

a. Indicador: Taxa de execução do orçamento

- i. Responsável: Coordenação de Finanças, Orçamento e Contabilidade do Departamento de Gestão da Secretaria-Executiva
- ii. Periodicidade de apuração: Mensal
- iii. Resultado: Janeiro: 3,55%
Fevereiro: 9,48%
Março: 15,78%
Abril: 29,93%
Maio: 44,53%
Junho: 58,45%
Julho: 65,02%
Agosto: 68,38%
Setembro: 74,85%
Outubro: 89,90%
Novembro: 91,15%
Dezembro: 99,80% (Consolidado 2022)
- iv. Meta 2022: 90% do crédito anual alocado executado

Considerações OE - 15

O indicador Taxa de execução do orçamento ultrapassou a meta e, talvez, deva ser revisto para 2023.

Meta do Objetivo Estratégico: 85%

Resultado alcançado pelo Objetivo Estratégico: 99,80% (Este Objetivo Estratégico tem o mesmo resultado do Indicador.)

Avaliação Geral dos Objetivos Estratégicos

Dos 33 indicadores (um indicador corresponde a dois objetivos), 10 não alcançaram suas metas. Em 2021 havia sido percebido que alguns dos indicadores ultrapassaram muito suas metas, desta forma, estes tiveram as suas metas ampliadas em 2022. Mesmo assim, os indicadores ficaram muito próximos a estas metas, demonstrando que a ampliação da meta foi adequada para que as áreas do GSI pudessem demonstrar o seu esforço de maneira mais efetiva. A meta por si só é uma forma de solidificar o objetivo a ser alcançado e seu atingimento ou aproximação mostra que os trabalhos estão indo na direção correta.

Entendemos que o resultado 2022 é adequado para as dificuldades enfrentadas no ano e, considerando que todo processo de planejamento envolve uma etapa de retroalimentação, o aprendizado do período irá ajudar nas próximas revisões do PEI.

INDICADORES DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

Projeto Estratégico: 15R5 - Implantação do Sistema de Proteção das Instalações Presidenciais (ProPR).

Unidade Responsável: SCP.

Periodicidade de apuração: Anual

Indicador de resultado: Índice de implantação do ProPR.

Resultado Consolidado 2022: 66,67%⁶

Principal Meta: Criar histórico

Projeto Estratégico: 219M - Implementação do Programa de Proteção Integrada de Fronteiras (PPIF).

Unidade Responsável: SADSN.

Periodicidade de apuração: Mensal

Indicador de resultado: Quantidade de ações de articulação (IAA).

Resultado: Janeiro: 3 ações de articulação

Fevereiro: 21 ações de articulação

Março: 5 ações de articulação

Abril: 11 ações de articulação

Mai: 15 ações de articulação

Junho: 7 ações de articulação

Julho: 10 ações de articulação

Agosto: 17 ações de articulação

Setembro: 9 ações de articulação

Outubro: 21 ações de articulação

Novembro: 4 ações de articulação

Dezembro: 9 ações de articulação

Consolidado 2022: 132 ações de articulação.

Principal Meta: 40 ações de articulação por ano

⁶ Apesar da dotação orçamentária na Loa, os créditos da Ação Orçamentária 15R5 foram bloqueados ou alterados. Não havendo provisão orçamentária, também não houve a sua execução. Na hipótese de ter havido provisão, o recurso teria sido executado conforme demonstrado pela "Taxa de execução do orçamento", cujo resultado foi de 99,80%. Desta forma o indicador "Taxa de execução da Ação Orçamentária 15R5 - Implantação do Sistema de Proteção das Instalações Presidenciais (ProPR)" não foi considerado para o cálculo neste ano.

Projeto Estratégico: 21AP - Apoio à Implementação da Política Nacional de Segurança da Informação (PNSI).

Unidade Responsável: DSI.

Periodicidade de apuração: Anual

Indicador de resultado: Índice de apoio à Implantação da PNSI.

Resultado Consolidado 2022: 92,25%

Principal Meta: Criar histórico

Projeto Estratégico: 4693- Segurança Institucional do Presidente da República e do Vice-Presidente da República, Respective Familiares e Outras Autoridades.

Unidade Responsável: Áreas pertinentes do GSI.

Periodicidade de apuração: Anual

Indicador de resultado: Índice de Segurança Institucional PR e VPR.

Resultado Consolidado 2022: 99,14%

Principal Meta: Criar histórico

Projeto Estratégico: 2684 - Ações de Inteligência⁷

Unidade Responsável: Agência Brasileira de Inteligência

Periodicidade de apuração: Mensal

Indicador de resultado: Índice de Execução de Ações de Inteligência (IEAI)

Resultado:

Janeiro: 100%

Fevereiro: 82,40% (Acumulado no ano até Fevereiro: 91,20%)

Março: 91,67% (Acumulado no ano até Março: 91,36%)

Abril: 96,97% (Acumulado no ano até Abril: 92,76%)

Mai: 93,04% (Acumulado no ano até Maio: 92,82%)

Junho: 94,12% (Acumulado no ano até Junho: 93,03%)

Julho: 85,00% (Acumulado no ano até Julho: 91,89%)

Agosto: 90,66% (Acumulado no ano até Agosto: 91,73%)

Setembro: 86,24% (Acumulado no ano até Setembro: 91,12%)

Outubro: 93,70% (Acumulado no ano até Outubro: 91,38%)

⁷ Observação: os dados referentes a este Projeto Estratégico foram revisados e houve a atualização de resultados em alguns meses.

Novembro: 78,45% (Acumulado no ano até Novembro: 90,21%)

Dezembro: 82,39% (Consolidado 2022: 89,55%)

Principal Meta: 2022: 87%

Projeto Estratégico: 2B27 - Proteção e Desenvolvimento do Programa Nuclear Brasileiro.

Unidade Responsável: SCS.

Periodicidade de apuração: Anual

Indicador de resultado: Índice de Proteção e Desenvolvimento do Programa Nuclear Brasileiro.

Resultado Consolidado 2022: 90,82%

Principal Meta: 95%

Avaliação Geral dos Projetos Estratégicos

Esta é a segunda medição dos Projetos Estratégicos do GSI e entendemos que em 2023 já teremos a possibilidade de implementar as metas naqueles Projetos que necessitavam de histórico para sua definição. Dois dos três Projetos Estratégicos que já possuíam metas definidas para o exercício alcançaram e até as superaram. O projeto estratégico que não alcançou sua meta ficou a menos de 5% dela, portanto indica que a meta é alcançável e deve ser mantida

Desafios do PEI listados para 2022 e seus resultados

- Aprimorar os Indicadores e Metas para os Projetos Estratégicos:
 - Foram consolidados os indicadores para os Projetos Estratégicos;
 - As metas serão incluídas nas próximas revisões do PEI.
- Implementar o processo de monitoramento digital do PEI
 - O processo foi implementado por meio de uma base de dados teste dentro da base do PPIF e verificou-se como válido para o monitoramento do PEI;
 - Deverá ser consolidada a aquisição do sistema para monitoramento em 2023;
 - O próprio procedimento de implementação agregou conhecimento que será utilizado na atualização dos indicadores a ser consolidada nas próximas revisões do PEI.
- Realizar a compatibilização do PEI ao Plano Estratégico Integrado da Presidência da República (PR) e aos seus documentos decorrentes
 - A compatibilização foi realizada e na próxima revisão do PEI/PR deverá refletir as alterações que o GSI implementou. Idealmente, a revisão do PEI/PR deveria compatibilizar com a revisão 2022 do PEI/GSI. Entretanto, estas revisões ocorrem em momentos diferentes do ano e quando o PEI/PR é publicado, o GSI já está em processo de atualização de seu PEI para o ano seguinte.

Desafios do PEI para 2023

- Contratar a solução para o processo de monitoramento digital do PEI de maneira a consolidar uma base de dados própria que deve ser integrada às bases existentes do PPIF e da SCS;
- Atualizar o PEI de acordo com as perspectivas estratégicas da nova liderança do GSI;
- Atualizar o PEI de acordo com a nova instrução normativa que deverá substituir a IN 24;
- Atualizar o PEI de acordo com a nova estrutura da Presidência da República e do GSI.

-----//-----//-----//-----

À apreciação do Comitê de Governança, Riscos e Controle em Fevereiro de 2023.