



MINISTÉRIO DA GESTÃO E INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS  
Secretaria de Gestão e Inovação  
Coordenação-Geral de Inovação e Gestão

## CONSULTORIA EXECUTIVA SIMPLIFICA

### SUDENE – PRODUTO 2

#### IDENTIFICAÇÃO DO PRODUTO

<b>Órgão atendido:</b>	Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste
<b>ID do produto:</b>	Sudene-2
<b>Processo trabalhado</b>	Inexigibilidade e dispensa de licitação por valor
<b>Unidade Responsável:</b>	Coordenação de Licitações e Contratos
<b>Objeto:</b>	Planejamento de compras por dispensa e inexigibilidade.
<b>Período de atividades:</b>	15 de setembro a 15 de dezembro de 2022
<b>Órgão atendido:</b>	Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste

#### EQUIPE ENVOLVIDA

CGIG	Danilo Melo Gonçalves Alves da Silva Rafael Setúbal Arantes Gabriella Vieira Oliveira Gonçalves Lucas Ramalho Maciel Pedro Mader Gonçalves Coutinho
------	---

Sudene	Camila Leandro de Souza Diego Vêras Emerenciano Mariza Fontaine Costa Renan Vasconcelos
--------	--

#### PRODUTOS ENTREGUES

- Produto 2.1: desenho to be do processo.
- Produto 2.2: manual do processo – to be.
- Produto 2.3: matriz de responsabilidade.
- Produto 2.4: Minuta de Instrução Normativa.
- Produto 2.5: Minuta de Nota Técnica.



## RESUMO DAS ATIVIDADES

Conforme definido no escopo da consultoria (ver SEI nº 19973.105969/2022-11), o processo de planejamento de dispensa e inexigibilidade de licitação foi selecionado para aperfeiçoamento. Conforme relatado no diagnóstico da situação atual dos procedimentos de compras realizados pela Sudene, esse processo é um dos mais sensíveis para a instituição.

A transformação do processo (*to be*) se estendeu por um período maior que o inicialmente previsto devido

às diversas situações problemas que ocorrem. Assim, durante a execução do trabalho, verificou-se a necessidade de elaborar a matriz de responsabilidade bem como auxiliar a Sudene na elaboração de Nota Técnica para subsidiar o envio da minuta de Instrução Normativa para a análise jurídica.

A próxima etapa da consultoria será a implementação de piloto e revisão de artefatos, se for o caso.

## PRINCIPAIS RESULTADOS ALCANÇADOS:

- O principal resultado dessa etapa corresponde à proposta de criação de Equipe Virtual de Requisição e Contratação e de painel de monitoramento das contratações.

## QUESTÕES CRÍTICAS:



É necessário preparar sistemas e arcabouço normativo para implementação do projeto piloto.



## PRÓXIMOS PASSOS:

Implementação de projetor piloto.

