



MINISTÉRIO DA ECONOMIA  
Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital  
Secretaria de Gestão  
Coordenação-Geral de Simplificação Administrativa

## CONSULTORIA EXECUTIVA SIMPLIFICA

### SPU – PRODUTO 1

#### IDENTIFICAÇÃO DO PRODUTO

**Órgão atendido:** Secretaria de Coordenação e Governança do Patrimônio da União (SPU)  
**ID do produto:** SPU-1  
**Processo trabalhado:** Cessão gratuita de imóvel para estados e municípios  
**Unidade responsável:** Coordenação-Geral de Gestão de Bens de Uso da Administração Pública (CGAPF) /  
Diretoria de Destinação (DEDES)  
**Objeto:** Implantação de piloto das atividades do Núcleo Executivo e-SPU  
**Período de atividades:** 04/01/2022 a 18/02/2022

#### EQUIPE ENVOLVIDA

CGSIM	Danilo Melo Gonçalves Alves da Silva Fernando Ramos Mendes Gabriella Vieira Oliveira Gonçalves Pedro Mader Gonçalves Coutinho
SPU	Juarez Barbosa Thiago Rodrigues da Costa André Luís Pereira Nunes Viviane Esse Nilza Emy Yamasaki José Carlos de Oliveira Machado Sergio Augusto Alonso Ballaminut Regina Celia Enedina Pereira Gomes da Silva

#### PRODUTOS ENTREGUES

- Produto 1.1: novo desenho do processo.
- Produto 1.2: manual do processo.
- Produto 1.3: modelo de *check list* de análise pelo Núcleo.
- Produto 1.4: modelo de *check list* de resposta das superintendências.
- Produto 1.5: modelo de projeto de destinação.

#### ANEXOS:

- Desenho do processo anterior às alterações, elaborado pela área de negócio.



## RESUMO DAS ATIVIDADES

O objetivo principal do trabalho foi elaborar um projeto piloto destinado à centralização da análise processual nos moldes do que será uma das células do Núcleo Executivo da SPU. O processo escolhido foi o de “cessão gratuita para estados e municípios” pelos seguintes motivos: a) é um processo de menor complexidade, cujas etapas já estavam bem definidas; b) envolve a atuação do órgão central e das superintendências, com possibilidade de alterações visando à centralização de atividades; e c) há volume menor, em termos de demanda, o que permitiria testar o novo modelo sem causar distúrbios ao trabalho do órgão – algo importante para uma fase de teste.


Os resultados e os produtos apresentados decorreram de trabalho conjunto entre a CGSIM e a SPU, com destaque ao apoio da CGAPF, cujos servidores dedicaram-se amplamente às atividades e foram cruciais para as entregas aqui apresentadas.


O piloto entrou em funcionamento em 26/01/2022. As próximas etapas do trabalho incluem o acompanhamento das atividades do Núcleo e a identificação de possíveis melhorias ao processo desenhado e aos instrumentos propostos. Futuramente, com a incorporação de outros processos, será possível desenhar as competências dessa e de outras células eventualmente criadas.


## PRINCIPAIS RESULTADOS ALCANÇADOS:

- Processo mapeado e redesenhado, adequando-o à proposta do Núcleo Executivo.
- Modelos de ferramentas de análise desenhados e testados.
- Piloto do Núcleo Executivo implementado e em atividade. Núcleo composto por três servidores, sob coordenação da CGAPF.
- Definição de indicadores para acompanhamento das atividades do Núcleo.

## QUESTÕES CRÍTICAS:

 Área de negócio já havia elaborado diversos documentos, e protagonizou a redação de minutas dos documentos que ainda não existiam. De maneira especial, os produtos 1.3 e 1.4 foram elaborados, em grande parte, pela área de negócios, tendo a consultoria oferecido ajustes incrementais. Esse envolvimento foi crucial para o avanço dos trabalhos.

 A criação de perfil nacional no Sisrei, com o objetivo de permitir a análise de processos pelo Núcleo, mostrou-se mais importante do que o inicialmente avaliado. Essa melhoria precisa ser implementada para que o Núcleo funcione plenamente.

 Não foi possível realizar o levantamento de dados para estabelecimento de linha de base para mensurar os indicadores de acompanhamento dos processos.

## PRÓXIMOS PASSOS:

### Necessários:

- Monitorar as atividades do Núcleo.
- Levantar dados para mensurar os indicadores.
- Avaliar se o trabalho realizado pelo Núcleo está de acordo com as expectativas de padronização e simplificação processual.
- Acompanhar a solução de automatização do processo.

### Possíveis:

- Analisar portaria Sisrei para verificar necessidades de ajustes em decorrência do trabalho dos Núcleos.
- Elaborar modelo de memorial descritivo de imóvel.

