



Caiu na Rede

Boletim Trimestral da Rede TransformaGov

Edição nº 1 - Janeiro a Março/2023

Inspirar e conectar pessoas e instituições, por meio da colaboração e democratização de saber, gerando capacidades, sinergias e valor público.

UMA REDE, UM PROPÓSITO

O que é a Rede TransformaGov?

A Rede TransformaGov é uma iniciativa da Secretaria de Gestão e Inovação do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, com alcance nacional e que visa articular representantes de órgãos e entidades federais localizados nos estados.

Concebida como uma das dimensões do Programa de Gestão Estratégica e Transformação Institucional - TransformaGov, instituído pelo Decreto 10.382/2020, a Rede conecta pessoas das unidades descentralizadas do governo federal nos estados.

Com implantação iniciada em 2020, a Rede TransformaGov hoje está presente nas cinco regiões geográficas brasileiras, nos 26 estados da federação.

Conectando servidores públicos, a Rede TransformaGov busca ser um ambiente de colaboração interinstitucional e estrutura de apoio ao desenvolvimento e implementação de soluções em eficiência administrativa.

Como fórum de saberes, promove o compartilhamento de experiências, dissemina boas práticas de governança e gestão, o que impulsiona e dá visibilidade à inovação produzida pelos seus partícipes.

A adesão à Rede é voluntária e permitida a qualquer órgão ou entidade da APF com representação nos estados e tem duração temporal ilimitada.

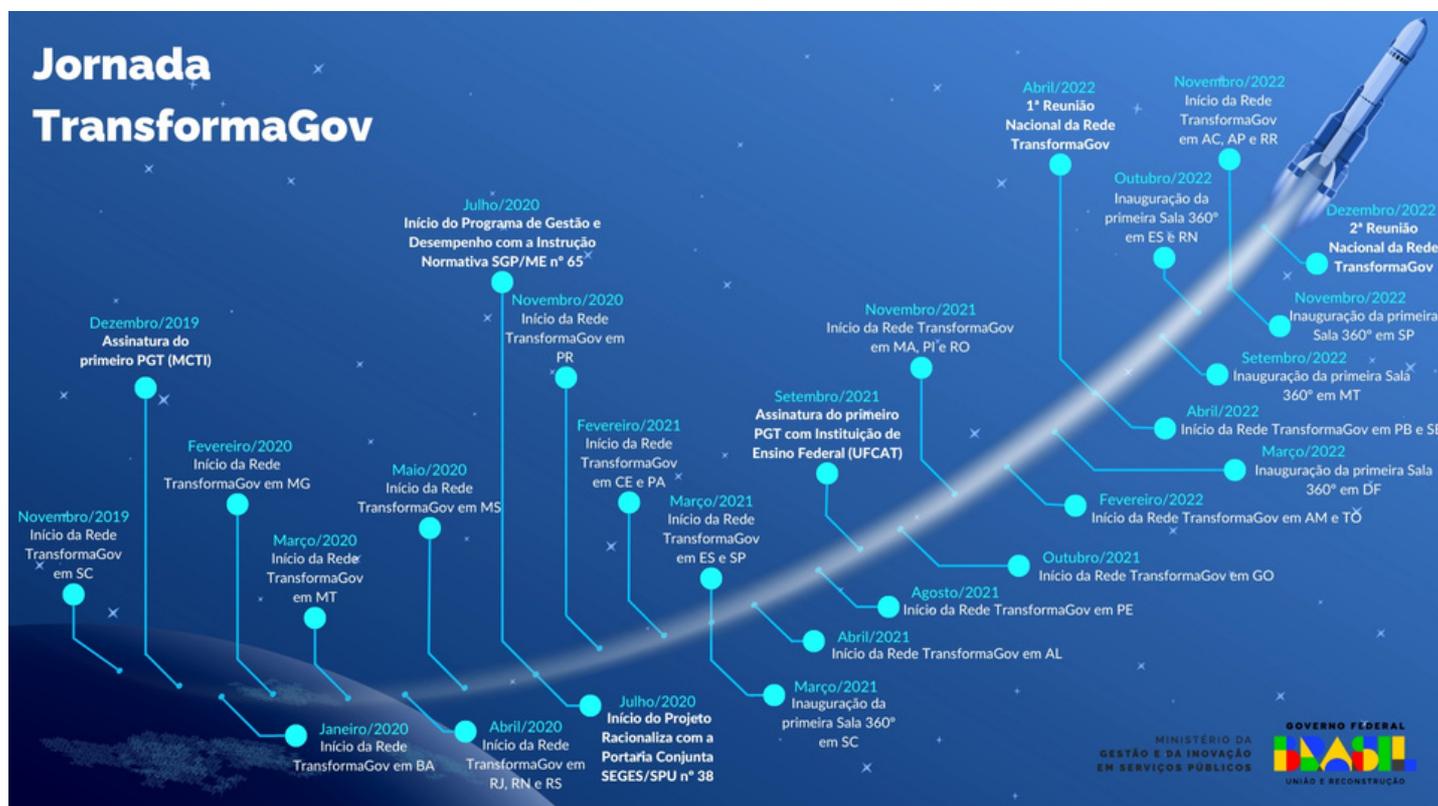
A formalização do ingresso na Rede se dá pelo Termo de Adesão, e não se confunde com a formalização do Plano de Gestão Estratégica e Transformação Institucional - PGT.

É possível também fazer parte dos grupos estaduais de whatsapp, bem como integrar a lista de transmissão da Rede. Basta enviar o pedido de inclusão para o e-mail redetransformagov@economia.gov.br ou preencher o formulário clicando [aqui](#).

"A Rede é ambiente de colaboração interinstitucional para apoio ao desenvolvimento e implementação de soluções de eficiência administrativa, além de promover a troca de experiências inovadoras e difusão de boas práticas de governança e gestão."

LINHA DO TEMPO

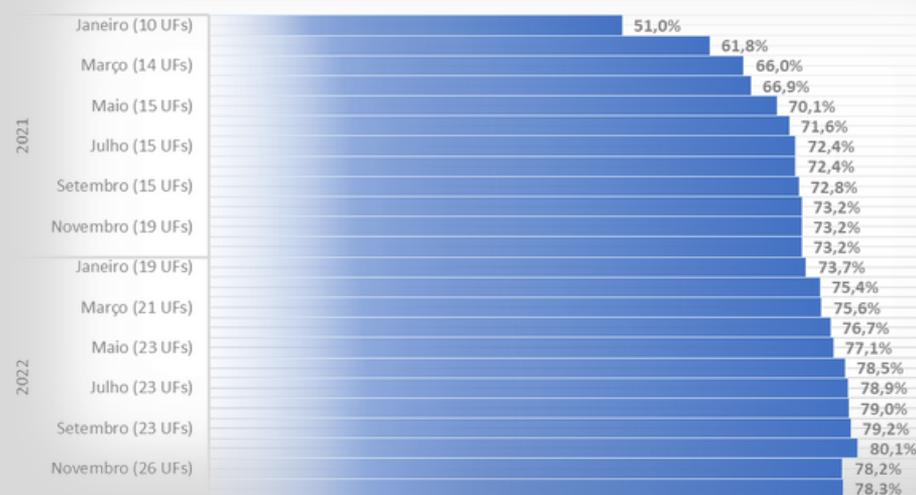
Do local (e presencial) à Rede Nacional



A REDE EM NÚMEROS

ÍNDICE DE ADERÊNCIA

DAS REPRESENTAÇÕES ESTADUAIS À REDE TRANSFORMAGOV



A Rede TransformaGov, em atividade nos 26 estados, alcança mais de 1000 representações regionais, e tem parceria com mais de 800 delas, resultando em um índice de aderência, em dezembro de 2023, de 78,3% do Executivo Federal, administração direta e indireta.

ESTRUTURA DA REDE NACIONAL

A Rede nos Estados



ARTICULAÇÃO LOCAL

- A Rede TransformaGov nacional subdivide-se em 26 grupos estaduais; no DF, a articulação interinstitucional é realizada via Comitê SIORG
- Os participantes de cada estado contam com grupo de mensagens, lista de e-mails e cadastro de participantes
- A gestão da estrutura de apoio é conduzida pela Coordenação-Geral de Integração e Governança Colaborativa - CGINC

COMUNICAÇÃO

- O site da [Rede TransformaGov](#) tem informações sobre sua criação, propósito, objetivos, calendário de eventos e conteúdo temático
- O [Repositório de Boas Práticas](#) divulga soluções em gestão e experiências inspiradoras
- Os participantes em cada estado conectam-se em grupos de comunicação (Whatsapp) para troca de informações, experiências e apoio técnico
- Os grupos estaduais se conectam à Comunidade Rede TransformaGov e recebem informações pertinentes à gestão pública simultaneamente.



Repositório Boas Práticas

COLABORAÇÃO

- A Rede é colaborativa e de fomento ao compartilhamento de informações, saberes, práticas e apoio
- A participação dos órgãos e entidades na Rede TransformaGov não gera obrigações financeiras nem transferência de recursos entre os partícipes

GESTÃO DA REDE NACIONAL

Coordenação-Geral de Integração e Governança Colaborativa
Diretoria de Inovação Governamental
Secretaria de Gestão e Inovação



GESTÃO, IDENTIDADE E COMUNICAÇÃO

- Produção e curadoria de conteúdo em publicações, normativos, oportunidades, capacitação
- Agenda de eventos, reuniões, webinários
- Mensageria permanente: WhatsApp, E-mail, LinkTree
- Cadastro permanente: comunicação direta com as unidades descentralizadas (dirigentes, servidores)

PARCERIAS E COLABORAÇÃO

- Mapa de oportunidades e conexões com atores externos e apoio à criação de ambientes institucionais para prototipagem e testagem;
- Novas conexões com redes, foruns temáticos e comunidades de prática, mapeando especialistas e usuários
- Mentorias, times volantes, free-las e multiplicadores de conhecimento

GESTÃO DE CONTEÚDO E DO CONHECIMENTO

- Produção, captação e divulgação de conteúdo
- Repositório e compartilhamento de soluções, problemas, metodologias, parcerias, networking; retroalimentação (usuário, problema, solução, avaliação);
- Oportunidades de Capacitação

O BALANÇO DA REDE EM 2022

Destaques

REDE NACIONAL

- Ativação da Rede em 7 estados em 2022 (AM, TO, PB, SE, AC, AP, RR), chegando a 26 unidades da Federação
- Alcance: 814 Unidades Descentralizadas e/ou sedes fora do DF conectadas (79% das UD's da APF)
- ~ 1500 servidores em contato
- 4 Reuniões Regionais realizadas: Sul, Sudeste, Centro-Oeste/Nordeste 1 e Nordeste 2)
- 2 Encontros Nacionais (abril e dezembro), consolidando a articulação da Rede nos estados

CAPACITAÇÃO E INFORMAÇÃO

- 09 turmas ofertadas e mais de 1500 matrículas solicitadas
- 179 Servidores capacitados
- Nova página Web com lista de contatos estaduais, agenda de eventos e acesso ao Repositório de Boas Práticas
- Repositório de Boas Práticas lançado e mais de 100 iniciativas cadastradas
- LinkTree da Rede divulgado: quicklinks a um clique
- Grupos locais de comunicação (Whatsapp)

REDE DE SOLUÇÕES

- Salas 360° presentes em ES, MT, RN, SC, SP além do DF
- Parcerias em projetos e apoio logístico
- Racionalização do uso e compartilhamento de áreas: economia estimada de R\$ 136 milhões com o Racionaliza
- Apoio à Central de Compras na implantação do TaxiGov Nacional



1ª Reunião Nacional (abril/22)



2ª Reunião Nacional (dez/22)



em Rede



RACIONALIZA GOV



O BALANÇO DA REDE EM 2022

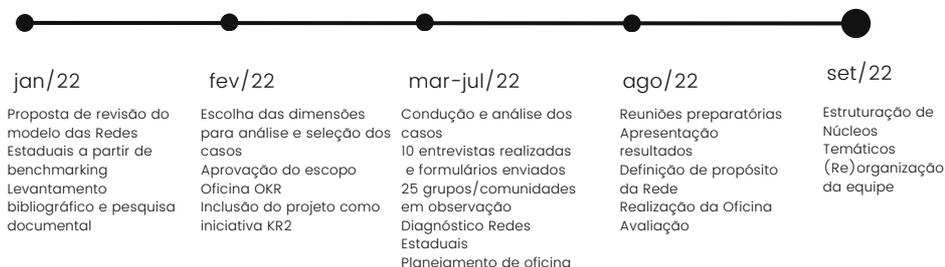
Destaques

INOVAÇÃO

Mais capacidade, novas ideias e soluções

- Novos modelos (benchmarking de redes de gestão e inovação)
- Parcerias e posicionamento estratégico (curadoria e difusão)
- Capacidades e habilidades (Janela GNova - CoLabs): 98 dias de aprendizados, experiências e trocas

BENCHMARKING



REDE TRANSFORMAGOV COLAB

Novos modelos de colaboração

- Oferta de novos modelos de trabalho em Rede
- Oportunidades de atuação em gestão compartilhada de redes, projetos colaborativos e mentorias
- Inovação gerando valor público

Formulário para cadastro:

<https://forms.office.com/r/JV2tGJa907>



Referências e melhores práticas



Modelos colaborativos

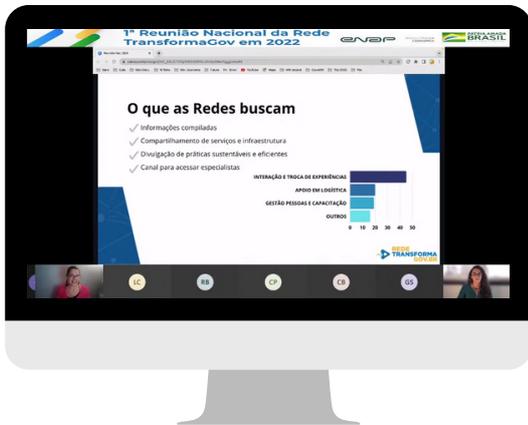
Curadoria Temática

Observatório de Redes e Comunidades de Prática



INTERAÇÃO

VIMOS NA REDE



Mapa de participação

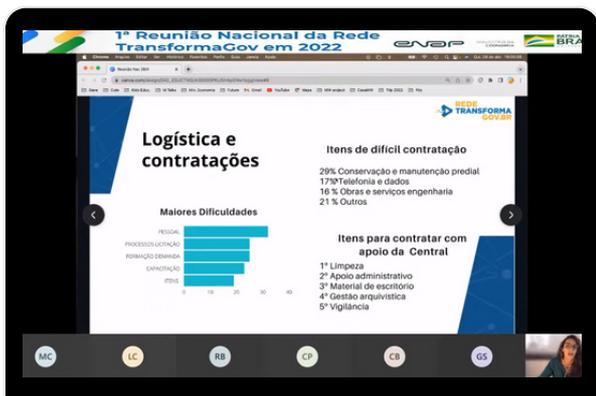
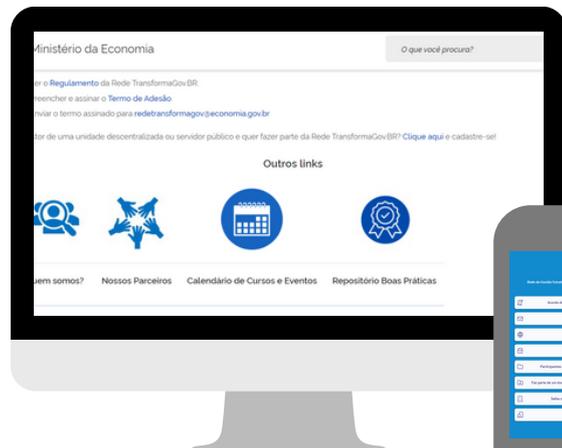
• CHECK-IN NO MAPA DA REDE em 15/12
UDs em 18 estados, 28 municípios

Capacitações - 2022

CURSOS	1	2	3	4	5
Aplicação de Penalidades em Centros Administrativos	1				
Atuação do OAB em Centros Administrativos de Bens Públicos	1				
Processos de Gestão Pública	1				
Uso de Créditos para Transferência de Direitos	1				
Desenvolvimento de Serviços	1	1	1		
Integração de Processos Jurídicos	1				
Participação em Obras de Engenharia de Projetos	1				
Plataforma Business Intelligence	1				
Plataforma Gestão e Fiscalização de Centros Administrativos	1				
Processo de Gestão em Centros Administrativos (OCA)	1				

Webinários
Acesse o QR e nos auxilie a escolher os próximos webinários

Qual foi o maior ganho para sua instituição por ter participado da Rede TransformaGov em 2022?



CAIU NA REDE, É PARCERIA!



Colaboração com o Instituto Brasileiro de Museus – IBRAM para o desenvolvimento e aplicação do formulário “Levantamento da Situação da Gestão de Riscos nos Museus do Rio de Janeiro”.

A realização do Censo Demográfico traz desafios relativos à organização da coleta e à disponibilidade orçamentária. Para superar esses desafios, o IBGE contou com a colaboração de Universidades, Institutos Federais e outras instituições públicas federais, que disponibilizaram, voluntariamente, espaço físico e outros recursos materiais por todo o território nacional.



A equipe CGINP participou da “Janela GNova – CoLabs – Turma 2”, ofertada pelo GNova/ENAP, buscando ampliar competências e capacidades para inovação em governo. TransformaGov.BR. Ao final, a equipe prototipou e testou solução que pretende apoiar o RacionalizaGov e a Rede

Dentro da abordagem GNova para inovação – design thinking, design etnográfico, jornada do usuário, pesquisa de campo, a jornada incluiu a definição e imersão em problema, formulação de desafios de ideação, proposta de solução, prototipação e teste do protótipo.



CAIU NA REDE, É PARCERIA!



↪NECTADOS

Caso: Toneladas de peixes

A pesca predatória é uma ação ilegal que ocorre com grande frequência na costa brasileira. O que muitos não sabem é que o Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis – IBAMA, autarquia do Governo Federal, mantém uma forte atuação para combater os infratores.

Durante ação de fiscalização em Itajaí (SC) no final da primeira semana de março de 2023, a Superintendência do IBAMA naquele estado encontrou toneladas de peixes, boa parte da espécie tubarão, em porão de empresa de pesca.

A carga oriunda de pesca predatória foi apreendida e os porões da empresa fechados para que se aguardasse o retorno dos fiscais na segunda-feira. Inicialmente, havia apenas uma estimativa do volume apreendido; logo, constatou-se ser uma carga de quase 17 toneladas de peixes, com valor de mercado em torno de R\$ 800 mil.

De imediato, 7 toneladas seguiram em doação para o parceiro Mesa Brasil Sesc, beneficiário habitual na região. Porém, ao perceber que os pescados – encontrados submersos no gelo – seriam doados, o infrator agiu para dificultar a doação de todos os peixes no mesmo dia, obtendo uma liminar para interromper a destinação da carga.

O IBAMA, em seu papel, demonstrou à justiça que a pesca era ilegal e obteve liminar garantindo a doação do restante da carga apreendida.

Era uma sexta-feira, e o desafio enorme: toneladas de peixes como o cação, alguns pesando 30kg e com 1,5m de comprimento demandando, então, uma logística própria, o que impediu a destinação da carga para os parceiros locais habituais. A apreensão demandava estrutura superior à disponível, considerando a espécie apreendida.

Buscando soluções, a superintendente interina do IBAMA em Santa Catarina, Lucila Claudia Lago Francisco, acionou a Rede de Gestão e Governança em SC, integrante da Comunidade Rede TransformaGov.

E a mensagem lançada sem expectativa de encontrar um interlocutor imediato ganhou vários caminhos; o pedido de apoio circulou pelo país num compartilhamento cooperativo, e passou por outras redes – grupos de gestores e interlocutores dos mais variados tipos: autoridades, dirigentes, entidades assistenciais, comunidades, pessoas comuns.

Em poucas horas, o assunto se espalhou pelos corredores virtuais e físicos da Administração Pública e da sociedade civil organizada, e mais de 40 pessoas entraram em contato.

CAIU NA REDE, É PARCERIA!

↻NECTADOS



Integrantes da equipe SEGES, Maria de Fátima Camargo e Martim Gottschalk, ajudaram a promover essa conexão. A superintendente Claudia relata que nunca havia sido tão contatada - "Foi uma avalanche", comentou, entusiasmada.

Curiosamente, um dos pontos críticos levantados por ela foi que muitos desconheciam o trabalho do IBAMA e a possibilidade de se cadastrarem no site da entidade como beneficiários nos casos de doações.

Os processos em que há tempo hábil para encaixe são mais facilmente conduzidos; porém, situações excepcionais exigem uma atuação diferenciada, por isso a ajuda da Rede, segundo Claudia, foi importante e teve grande alcance, o que possibilitou a seleção de diversos beneficiários: a Marinha do Brasil, as prefeituras de Bombinhas e Canelinha, e instituições assistenciais como a Restaurando Vidas, todos com capacidade logística para retirar, transportar e armazenar os peixes, congelados nesse 2º lote.

Para Claudia, ao observar um ilícito e quando o dano ambiental já está feito, o que se pode fazer é utilizar o material apreendido para o bem público e para os cidadãos que vão se beneficiar, e isso acaba sendo muito gratificante.

Uma das maiores apreensões da história do IBAMA no estado teve um desfecho surpreendente com a integração e a cola-

boração de vários atores que, juntos, demonstraram a importância de atuar em Rede e do poder originado por conexões e propósitos comuns.

Moral da história: Caiu na Rede, é Parceria!

SOBRE PROCESSOS E MÉTODOS

Em infrações como essa que vimos no caso acima, o IBAMA geralmente emite o auto de infração e realiza a apreensão e o perdimento do bem. Como o pescado é um bem perecível, acaba gerando doação sumária, pois em alguns ritos processuais o perdimento pode levar até 6 meses.

A suspensão da licença de pesca não é imediata e quem realiza é o Ministério, neste caso a Secretaria da Pesca. Em processos judiciais também pode ser pedida a suspensão. Há procedimentos operacionais (protocolos) que o IBAMA utiliza em cada um dos processos de fiscalização e o gerenciamento de riscos é feito no âmbito de cada um.

O ato normativo que estabelece diretrizes e procedimentos, no âmbito do IBAMA, para apreensão e destinação, dentre outros, é a Instrução Normativa 19, de dezembro de 2014.

Para saber mais sobre o trabalho de fiscalização do IBAMA e como denunciar um crime ambiental, [clique aqui](#).

REDE DE SOLUÇÕES

Catálogo de Serviços e Parceiros

Sala 360º: uma rede de espaços de trabalho de uso compartilhado e rotativo (coworking), distribuídos geograficamente nos grandes municípios, com infraestrutura adequada para trabalho remoto, disponibilizados para uso dos servidores dos órgãos membros da Rede. Espaços disponíveis em Brasília, Florianópolis, Mossoró, Natal, São Paulo e Vitória..

O Projeto Racionaliza preconiza a ocupação otimizada e compartilhada dos imóveis de uso especial da União objetivando a aplicação dos princípios de racionalidade, economia e eficiência ao planejamento de espaços de uso institucional da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

A Central de Compras integra a SEGES (órgão central do Sistema de Serviços Gerais - SISG) e atua no desenvolvimento, proposição e implementação de modelos, mecanismos, processos e procedimentos para aquisição, contratação, alienação e gestão centralizadas de bens e serviços de uso em comum pelos órgãos e pelas entidades do Poder Executivo Federal

O Enap em Rede oferta cursos presenciais de curta duração para desenvolvimento profissional de servidores públicos lotados fora de Brasília. Dada a ausência de infraestrutura da Escola em todos os estados, parcerias com institutos federais, universidades federais, escolas de governo federais e estaduais viabilizam a realização de cursos na ponta.

O GNova - Laboratório de Inovação da ENAP - atua com experimentação e desenvolvimento de novas metodologias buscando ousar novas formas de solucionar desafios públicos e agir em governo. Apoiar agentes públicos na resolução de problemas complexos, mobilizados pelo propósito de melhorar a vida das pessoas.

CLIQUE NA IMAGEM PARA CONHECER:



DICAS DA REDE

Quer saber mais sobre gestão e desempenho?

Nosso colega Marcelo Viana, da CGGIN/DIGOV/SEGES, escreveu um ótimo artigo sobre foco em resultado. Acesse aqui: <https://www.poder360.com.br/opiniao/gestao-e-desempenho/>

Artigo sobre “Custos no Serviço Público” é publicado no número especial da Revista do Serviço Público – RSP.

Autor: Marcos Alonso. Para acessá-lo, clique aqui: Vista do v. 73 n. b (2022): Edição Especial 85 anos (enap.gov.br) – a partir da pág. 127

Apresentação sobre “Transformação dos estados brasileiros na geração de valor público”, no Congresso CLAD (Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo).

O trabalho foi apresentado pela servidora Nicir Maria Gomes Chaves, que integra a equipe CE Gestão Estratégica/DINOV/SEGES. Para assistir, clique aqui: <https://www.youtube.com/watch?v=EsztgY84N4k>

Quer divulgar um artigo ou publicação?
Envie para redetransformagov@economia.gov.br

SOBRE OS AUTORES:



MARCELO VIANA

Marcelo Viana Estevão de Moraes, 57 anos, servidor da carreira de EPPGG (Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental), pesquisador do CEAG/UnB e doutor em Ciências Sociais pela PUC-Rio. Foi secretário de Gestão e de Previdência Social no governo federal. É autor do livro "A Construção da América do Sul: o Brasil e a Unasul" (Appris, 2021).

MARCOS ALONSO

Mestre e bacharel em Matemática e em Economia na Universidade de São Paulo (USP). Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental. Atuou em diversos projetos sobre "Gestão voltada para Resultados" e "Gestão de Custos", tendo sido relator da Comissão Interministerial de Custos, em 2006. Foi professor de Economia em universidades privadas e instrutor da ENAP nos cursos pioneiros sobre Gestão de Custos no serviço público



NICIR CHAVES

Master en Dirección y Gestión de los Sistemas de Seguridad Social, Universidade de Alcalá - Espanha (2013). Especialização: em Gestão Pública, pela Faculdade Venda Nova do Imigrante (2015). MBA em Gestão de Processo de Negócio, pela Faculdade Venda Nova do Imigrante (2018). Graduação: Bacharel em Administração pela Universidade Federal de São João Del Rei (2005). Bacharel em Ciências Contábeis pela Universidade Estadual de Maringá (1994).

A REDE em 2023

Comunidade da Rede TransformaGov

Da formação das redes nos estados para a construção da Rede Nacional e agora, integrados na Comunidade TransformaGov. Estamos conectados para impulsionar a comunicação e a disseminação de informações entre os parceiros e as parceiras da Rede. Se você ainda não faz parte do grupo do seu estado ou da comunidade, escreva para redetransformagov@economia.gov.br para receber o convite.



Reuniões virtuais e presenciais

Estamos programando diversos encontros virtuais e presenciais para esse ano! Nosso primeiro encontro nacional de 2023, o **3º Encontro Nacional da Rede TransformaGov**, será online, no dia **27 de abril, de 15h30 às 17h**. Guarde essa data!

Cursos da Enap com o apoio da Rede TransformaGov

Já temos a seleção inicial de cursos gratuitos, online e síncronos para esse ano! Acompanhe a Rede e receba os avisos sobre a abertura das inscrições! Veja abaixo a programação, sujeita a alterações.

		Inscrições abertas
Praticando Business Intelligence	24/04 a 08/05	
Gestão de Riscos nas Contratações Públicas	15/05 a 19/05	Inscrições a partir de 03/04/2023
Liderança como Essência da Gestão	22/05 a 26/05	Inscrições a partir de 10/04/2023
Praticando a gestão e fiscalização de contratos administrativos	23/05 a 30/05	Inscrições a partir de 10/04/2023
Gestão Integrada na Administração Pública	26/06 a 30/06	Inscrições a partir de 15/05/2023
Praticando o Dimensionamento da Força de Trabalho	03/07 a 10/07	Inscrições a partir de 22/05/2023
Governança, Compliance e Integridade na Administração Pública: novidades, desafios e tendências.	31/07 a 07/08	Inscrições a partir de 12/06/2023
User Research: Entendendo as Necessidades dos Usuários	01/08 a 08/08	Inscrições a partir de 19/06/2023
Gestão da mudança	07/08 a 14/08	Inscrições a partir de 26/06/2023
Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia	21/08 a 25/08	Inscrições a partir de 30/06/2023
Praticando a Gestão do Conhecimento no Setor Público	28/08 a 04/09	Inscrições a partir de 10/07/2023
Inovação Estratégica na Prática	12/09 a 21/09	Inscrições a partir de 31/07/2023

Interação na Rede TransformaGov

Amamos interagir e precisamos disso para a nossa Rede se fortalecer! Em março tivemos interações voltadas à pauta da igualdade de gênero, da inclusão e da diversidade, aproveitando uma data símbolo de luta, o Dia Internacional da Mulher. Ainda dá tempo de contribuir!



Somos muitas vezes que importam! Convidamos vocês para, conjuntamente, seguirmos em frente rumo a uma administração pública mais equânime, justa e eficiente.

Recebemos tantas mensagens com falas importantes que decidimos criar um painel - participe também! Compartilhe sua mensagem no nosso painel! Clique na imagem!



Em continuidade ao debate da 32ª Reunião do Fórum SIORG, compartilhamos o link para registro de estratégias de diversidade e inclusão adotadas em seus órgãos e entidades.

Conhecem alguma iniciativa nesse sentido? Vamos juntos inspirar e promover a gestão inclusiva no serviço público! Clique na imagem!

CAIU NA REDE, É CONEXÃO!

Site e Repositório de Boas práticas: visite a página e mande sugestões de melhorias e conteúdo!

Faça seu cadastro na Rede Colab!
Clique no form

Participe dos grupos de Whatsapp da Rede nos estados!

Se ainda não faz parte, envie um email para redetransformagov@economia.gov.br e solicite a inclusão no grupo de seu estado.

Fale conosco:
redetransformagov@economia.gov.br

Apoie a Rede: muitas ideias e projetos para 2023, vamos juntos!





Caiu Na Rede **Edição nº 1 - Janeiro a Março/2023**

Contato: redetransformagov@economia.gov.br

Visite a página da Rede TransformaGov

<https://www.gov.br/gestao/pt-br/assuntos/inovacao-governamental/rede-transformagov-1>

Coordenação-Geral de Integração e Governança Colaborativa
Diretoria de Inovação Governamental
Secretaria de Gestão e Inovação
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos