



MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS  
Secretaria de Serviços Compartilhados  
Diretoria de Gestão Estratégica  
Comitê Ministerial de Governança

ATA DE REUNIÃO

2ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO COMITÊ MINISTERIAL DE GOVERNANÇA DO MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS

DATA, HORÁRIO E LOCAL DA REUNIÃO

Reunião realizada em **28 de fevereiro de 2024**, às 10h30, na Sala 619 do 6º andar do Bloco K, sede do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, em Brasília - DF.

PESSOAS PRESENTES

**Membros e Membros do Comitê Ministerial de Governança:** **Esther Dweck** - Ministra de Estado da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos; **Cristina Kiomi Mori** - Secretária-Executiva do MGI; **Ana Flávia Magalhães Pinto** - Diretora do Arquivo Nacional; **Claír Rodrigues de Abreu** - Secretário de Serviços Compartilhados; **Elisa Vieira Leonel** - Secretária de Coordenação e Governança das Empresas Estatais; **Francisco Gaetani** – Secretário Extraordinário para a Transformação do Estado; **José Celso Cardoso Jr.** - Secretário de Gestão de Pessoas; **José Lopez Feijóo** - Secretário de Relações do Trabalho; **Lúcio Geraldo de Andrade** - Secretário de Gestão do Patrimônio da União; **Roberto Seara Machado Pojo** - Secretário de Gestão e Inovação; **Rogério Souza Mascarenhas** - Secretário de Governo Digital.

**Autoridades de entidades vinculadas convidadas:** **Betânia Lemos** - Presidenta da Escola Nacional de Administração Pública (Enap); **Rodrigo Assumpção** - Presidente da Empresa de Tecnologia e Informações da Previdência.

**Outras autoridades convidadas:** **Adauto Modesto Junior** - Secretário-Executivo Adjunto do MGI; **Adriano Caetano Santos** - Coordenador-Geral de Estratégia e Projetos; **Ana Paula Cunha Machado Cavalcante** - Secretária Adjunta da Secretária de Coordenação e Governança das Empresas Estatais; **André de Oliveira Bucar** - Assessor Especial de Assuntos Parlamentares e Federativos; **Anna Carolina Venturini** - Diretora de Programa; **Braúlio Santiago Cerqueira** – Assessor; **Carolina Gabas Stuchi** - Secretária Adjunta de Gestão do Patrimônio da União; **Celina Pereira** – Secretária Adjunta da Secretaria Extraordinária para a Transformação do Estado; **Daniel Fernandes Merli** - Assessor Especial de Comunicação Social; **Daniela Salomão Gorayeb** – Assessora de Participação Social e Diversidade; **Danilo Marasca Bertazzi** – Assessor Especial de Cooperação Federativa em Gestão e Governo Digital; **Felipe Cerqueira Guth** - Diretor de Programa; **Francisco Eduardo de Holanda Bessa** – Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno; **Janira Trípodí Borja** - Diretora de Programa; **Karoline Busatto** - Consultora Jurídica; **Laila Ferreira Hossain** - Coordenadora-Geral de Processos; **Luanna Sant'Anna Roncaratti** - Secretária Adjunta de Governo Digital; **Marilene Ferrari Lucas Alves Filha** - Secretária Adjunta de Relações de Trabalho; **Miriam Chaves** - Assessora Especial da Ministra; **Norberto Martins** - Assessor Especial da Ministra; **Patrícia Lima Sousa** - Chefe de Gabinete da Ministra; **Rodrigo Morais Lima Delgado** – Assessor; **Tania Maria de Oliveira** - Assessora Especial da Ministra.

**Secretaria-Executiva do Comitê Ministerial de Governança:** Pela Diretoria de Gestão Estratégica, **Wanessa Oliveira**, Diretora; **Rodrigo Brito**, Coordenador-Geral de Governança Organizacional e **Daniele Borges**, Coordenadora de Modelagem, Monitoramento e Avaliação em Governança.

**I. ABERTURA**

A reunião foi oficialmente aberta pela Secretária-Executiva do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, Cristina Kiomi Mori, na condição de substituta formal da presidência do colegiado, e por Wanessa Oliveira, Diretora de Gestão Estratégica do órgão e Secretária-Executiva do comitê.

Cristina Mori informou aos presentes que a reunião tinha como objetivos a apresentação de um panorama geral sobre a avaliação da estratégia, voltada ao Balanço de Resultados de 2023 do Planejamento Estratégico Institucional, como também a deliberação sobre a proposta de Cadeia de Valor do Ministério.

A Secretária aproveitou a oportunidade para reforçar a necessidade de as secretarias planejarem e organizarem adequadamente suas atividades referentes à alocação, recepção e ambientação interna dos novos servidores a serem nomeados, oriundos do Concurso Público Nacional Unificado (CPNU), iniciativa estratégica da Secretaria de Gestão de Pessoas (SGP).

Em seguida, a Assessora de Participação Social e Diversidade, Daniela Gorayeb, solicitou às pessoas presentes que participassem dos eventos programados para o mês de março, que terão como foco a celebração do Dia Internacional das Mulheres (08/03) e do Dia Internacional de Combate à Discriminação Racial (21/03). Nesse momento, Betânia Lemos, Presidenta da Enap, ressaltou a importância dessas duas temáticas e informou que a Escola de Governo organizou uma programação especial, com a participação da Ministra.

**II. DELIBERAÇÕES**

**Item 1: Homologação da Cadeia de Valor do MGI**

**DECISÃO:** Foi **aprovada, por unanimidade**, a Cadeia de Valor do MGI

**PONTOS DE ESCLARECIMENTO E DEBATE:**

O ponto de deliberação da reunião foi apresentado pela Secretária-Executiva do MGI, Cristina Kiomi Mori. Na sequência, Wanessa Oliveira explicou brevemente a lógica de elaboração e formatação da Cadeia de Valor, que é representada por um cata-vento. A imagem remete à ideia de uma força conjunta que gera energia a partir de um eixo central (direcionador estratégico). Assim, cada pá (macroprocesso) é impulsionada para um mesmo sentido (cumprimento da missão institucional).

Dentre os ajustes sugeridos, cabe citar as seguintes solicitações de substituição textual, feitas pelos presentes:

I. Alteração, na cadeia temática e nos valores públicos da Sest, de modo que as ações de governança e coordenação das estatais transpareçam o fortalecimento destas em prol do desenvolvimento do país;

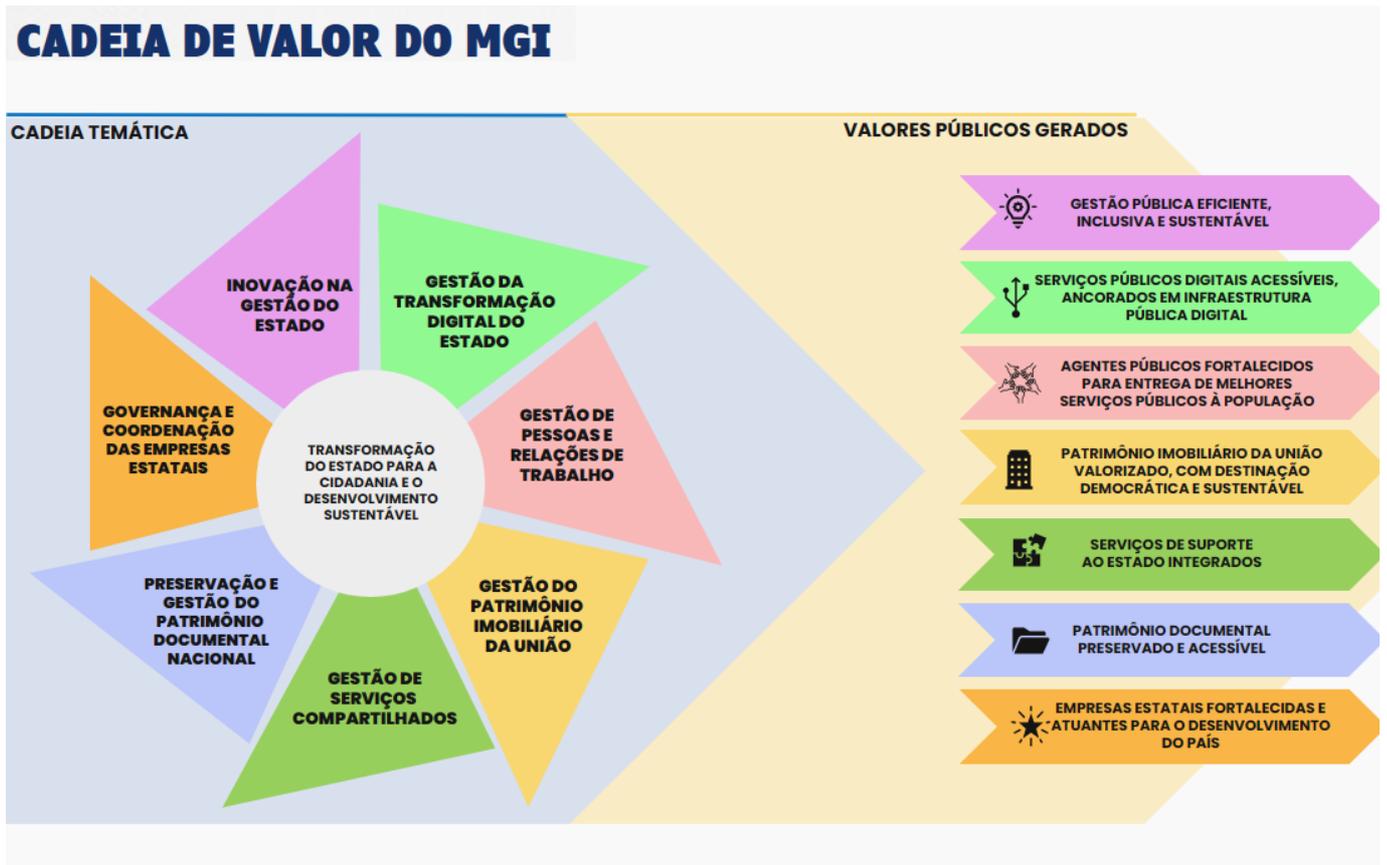
II. No caso do Arquivo Nacional, foi solicitada a substituição do termo “memória” por “patrimônio”, a fim de que fique clara a mensagem sobre a relevância da preservação do patrimônio documental;

III. A Sete contribuiu com a solicitação de ajuste na cadeia temática, para que seja possível vislumbrar a transformação do Estado na Cadeia de Valor do MGI, de maneira mais transversal;

IV. A SGD sugeriu um novo texto que incorporasse a promoção da inclusão nos serviços públicos digitais prestados pela Secretaria, com foco no cidadão;

Desse modo, em virtude da necessidade de adequações textuais, tanto na cadeia temática quanto nos valores públicos gerados, a Secretária-Executiva do MGI

sugeri a edição da Cadeia de Valor concomitantemente à apresentação da situação geral das iniciativas de cada secretaria. Ao final da reunião, a Cadeia de Valor com os ajustes sugeridos foi então novamente apresentada e prontamente aprovada por todos os membros e membras do colegiado, ficando com a seguinte versão final:



Para dar conhecimento a todo o MGI acerca desse direcionador estratégico do órgão, a homologação da Cadeia de Valor será formalizada em resolução do CMG.

### III. APRESENTAÇÕES PARA DISCUSSÃO

#### Item 1: 1ª Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE) do MGI

#### PONTOS DE ESCLARECIMENTO E DEBATE:

Nessa parte da reunião, o objetivo foi o de promover uma análise situacional das iniciativas estratégicas, com as falas conduzidas por cada Secretário presente, além da Presidenta da Enap.

A Diretora Wanessa aproveitou o momento para apresentar o Portal da Estratégia e informou que, desde outubro de 2023, o monitoramento das iniciativas estratégicas vem sendo feito pelas equipes responsáveis na ferramenta. Assim, com o apoio do Coordenador-Geral de Estratégia e Processos, Adriano Santos, foi aberto o Relatório de Iniciativas Estratégicas, no Painel Estratégico, que contém, além das principais informações acerca das entregas estratégicas, a lista de riscos e problemas identificados em cada um dos segmentos analisados. Cada uma das autoridades membras do Comitê teve quatro minutos para contextualizar o panorama de gestão estratégica de sua unidade. Falou, pelo Arquivo Nacional, a Diretora da unidade, Ana Flávia Magalhães Pinto; pela Seges, seu Secretário, Roberto Pojo; pela Sest, a Secretária Elisa Vieira Leonel; pela Sete, a Secretária Adjunta Celina Pereira; pela SGD, o Secretário Rogério Souza Mascarenhas; pela SGP, o Secretário José Celso Cardoso Jr.; pela SPU, a Secretária Adjunta Carolina Gabas Stuchi; pela SRT, o Secretário Jose Lopez Feijóo e pela SSC, o Secretário Cilair Rodrigues de Abreu. Como convidada do Comitê Ministerial de Governança, explanou também sobre os principais desafios e avanços de planejamento estratégico alcançados pela Instituição, a Presidenta da Enap, Betânia Lemos.

Ao final dessa rodada de apresentações técnico-gerenciais, foi franqueada a palavra ao Assessor Especial de Controle Interno, Francisco Eduardo de Holanda Bessa, que rememorou a recente aprovação da Política de Gestão de Riscos do MGI, ressaltando a importância dos Planos de Gestão de Riscos dos nove órgãos singulares do ministério, para viabilizar a melhoria da tomada de decisões gerenciais e o gerenciamento de riscos eficaz.

### IV. INFORMES

#### Item 1: Instituição dos Comitês dos Sistemas Estruturantes de Gestão de Pessoas do MGI.

Quando da apresentação das iniciativas estratégicas de sua unidade, o Secretário de Gestão de Pessoas, José Celso Cardoso Jr., aproveitou a oportunidade para informar aos membros do colegiado acerca da proposta de criação de Comitês dos Sistemas Estruturantes de Gestão de Pessoas do MGI, cuja modelagem está em análise e discussão interna.

#### Item 2: Status dos trabalhos do Comitê de Integridade, Transparência, Acesso à Informação, Riscos e Controle (CITARC).

Quanto ao informe referente ao CITARC, o chefe da Assessoria Especial de Controle Interno, Francisco Bessa, destacou que referido Comitê deliberou a Resolução CITARC/MGI nº1, de 15 de dezembro de 2023, com a aprovação da Política de Gestão de Riscos do MGI, aplicável notadamente aos órgãos específicos singulares da estrutura do Ministério. Destacou ainda que referida Política prevê que os órgãos singulares do MGI deverão elaborar e manter atualizados seus Planos de Gestão de Riscos, documentos que consolidam os objetos prioritários indicados por cada órgão do MGI e que estão já sendo submetidos à rotina de identificação, avaliação e tratamento de riscos associados. Registrou finalmente a importância de que esses planos de gestão de riscos sejam firmados diretamente pelas autoridades titulares de cada órgão singular do MGI.

## V. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Secretária-Executiva do Comitê, Wanessa Oliveira, em sua fala de encerramento, destacou que cada secretaria deve priorizar, para as próximas reuniões, pontos de atenção referentes às ações e iniciativas estratégicas prioritárias, realçando a necessidade de que cada uma delas empodere seus pontos focais de planejamento para a atualização de dados e informações no Sistema de Gestão da Estratégia (SisGE), além da importância de que as autoridades passem a conhecer e utilizar o sistema em suas rotinas gerenciais e de governança internas, de modo a se apropriarem da ferramenta e de suas potencialidades de aplicação.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião às 12h45 e lavrada a presente ata por Daniele Borges e Rodrigo Brito, da equipe da Secretaria-Executiva do CMG, que depois de lida e aprovada, será assinada eletronicamente pelos membros e membras do Comitê Ministerial de Governança do MGI, assim como por sua Secretária-Executiva.



Documento assinado eletronicamente por **Esther Dweck, Ministro(a) de Estado**, em 15/03/2024, às 17:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rogério Souza Mascarenhas, Secretário(a)**, em 18/03/2024, às 14:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **José Lopez Feijóo, Secretário(a)**, em 18/03/2024, às 14:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Jose Celso Cardoso Junior, Secretário(a)**, em 18/03/2024, às 14:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Cilair Rodrigues de Abreu, Secretário(a)**, em 18/03/2024, às 14:57, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Roberto Seara Machado Pojo Rego, Secretário(a)**, em 18/03/2024, às 16:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Elisa Vieira Leonel, Secretário(a)**, em 18/03/2024, às 17:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ana Flávia Magalhães Pinto, Usuário Externo**, em 19/03/2024, às 11:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Lucio Geraldo de Andrade, Secretário(a)**, em 20/03/2024, às 15:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Celina Pereira, Secretário(a) Adjunto(a)**, em 22/03/2024, às 10:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Cristina Kiomi Mori, Secretário(a) Executivo(a)**, em 25/03/2024, às 18:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Wanessa Queiroz de Souza Oliveira, Secretário(a)-Executivo(a) do Comitê**, em 26/03/2024, às 11:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.economia.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.economia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **40699944** e o código CRC **DCE7D1BE**.