



MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS
Comitê Ministerial de Governança

ATA DE REUNIÃO

1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO COMITÊ MINISTERIAL DE GOVERNANÇA DO MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS

DATA, HORÁRIO E LOCAL DA REUNIÃO

Reunião realizada em **26 de outubro de 2023**, com início às 18h45, no Edifício-Sede da Dataprev, 11º andar, Sala Multiuso, Brasília/DF.

PESSOAS PRESENTES

Membros e membras do Comitê Ministerial de Governança (CMG) do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI), designados pela Portaria MGI nº 5.896, de 17 de outubro de 2023: Esther Dweck - Ministra de Estado da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos; Cristina Kiomi Mori - Secretária-Executiva do MGI; Ana Flávia Magalhães Pinto - Diretora do Arquivo Nacional; Cilair Rodrigues de Abreu - Secretário de Serviços Compartilhados; Elisa Vieira Leonel - Secretária de Coordenação e Governança das Empresas Estatais; Celina Pereira – Secretária-Adjunta da Secretaria Extraordinária para a Transformação do Estado; José Celso Cardoso Jr. - Secretário de Gestão de Pessoas; José Lopez Feijóo - Secretário de Relações do Trabalho; Lúcio Geraldo de Andrade - Secretário de Gestão do Patrimônio da União; Roberto Seara Machado Pojo - Secretário de Gestão e Inovação e Rogério Souza Mascarenhas - Secretário de Governo Digital.

Autoridades de entidades vinculadas convidadas: Betânia Lemos - Presidenta da Escola Nacional de Administração Pública e Rodrigo Assumpção - Presidente da Empresa de Tecnologia e Informação da Previdência.

Autoridades do MGI convidadas: Aduino Modesto Junior - Secretário-Executivo Adjunto do MGI; Ana Carolina Quintanilha Dos Santos Loriato - Ouvidora; André de Oliveira Bucar - Assessor Especial de Assuntos Parlamentares e Federativos; Bruno Martins - Diretor de Programa da Secretaria-Executiva; Carlos Henrique Leite - Consultor Jurídico Adjunto; Carolina Gabas Stuchi - Secretária-Adjunta de Gestão do Patrimônio da União; Daniel Fernandes Merli - Assessor Especial de Comunicação Social; Daniela Salomão Gorayeb – Assessora de Participação Social e Diversidade; Danilo Marasca Bertazzi – Assessor Especial de Cooperação Federativa em Gestão e Governo Digital; Fernanda Álvares da Rocha - Corregedora; Francisco Eduardo de Holanda Bessa - Assessor Especial de Controle Interno; Hugo Torres do Val - Coordenador-Geral de Estratégia e Projetos; Luana Passos - Assessora Especial da Ministra; Miriam Chaves - Assessora Especial da Ministra; Norberto Martins - Assessor Especial da Ministra; Patrícia Lima Sousa - Chefe de Gabinete da Ministra e Rodrigo Estrela de Carvalho - Assessor Especial de Assuntos Internacionais.

Secretaria-Executiva do Comitê Ministerial de Governança: Pela Diretoria de Gestão Estratégica, Wanessa Oliveira, Diretora, e Rodrigo Brito, Coordenador-Geral de Governança Organizacional.

I. ABERTURA

A reunião foi oficialmente aberta pela Ministra de Estado da Gestão e da Inovação em Serviços

Públicos, Esther Dweck, na condição de Presidenta do colegiado, e por Wanessa Oliveira, Diretora de Gestão Estratégica da Secretaria de Serviços Compartilhados e Secretária-Executiva do Comitê.

Wanessa Oliveira leu os assuntos da pauta da reunião e o que se esperava para deliberação: a aprovação de uma resolução instituindo formalmente o Planejamento Estratégico Institucional do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos.

A Ministra Esther Dweck aproveitou o momento para agradecer o empenho das pessoas envolvidas na construção do planejamento estratégico e para reforçar a importância da integração das unidades do Ministério em prol dos resultados das iniciativas estratégicas desenhadas.

II. DELIBERAÇÕES

Item 1: Planejamento Estratégico Institucional do MGI

DECISÃO: Foi **aprovada, por unanimidade**, a resolução do Planejamento Estratégico Institucional do MGI para o período de 2023 a 2027.

PONTOS DE ESCLARECIMENTO E DEBATE:

O ponto de deliberação da reunião foi apresentado pela Secretária-Executiva do MGI, Cristina Kiomi Mori. Em sua fala, destacou as etapas vivenciadas desde o primeiro trimestre de 2023 até o presente momento, constituindo atividades clássicas de um ciclo de planejamento: análise de cenário, entrevistas a atores-chave, proposição inicial de Missão, Visão e Valores do órgão, oficinas para o desenho de Objetivos Estratégicos, detalhamento desses marcos em resultados-chave, consultas abertas acerca de Missão, Visão e Valores, priorização de iniciativas estratégicas e detalhamento, por secretaria, de entregas estratégicas.

Explicou que os direcionadores estratégicos do MGI refletem valores essenciais para o órgão e que o processo de monitoramento já se encontra em implementação, ressaltando a importância de se manter uma estratégia dinâmica, com a evolução do próprio rito de monitoramento e avaliação instituído.

Na sequência, Wanessa Oliveira explicitou brevemente os conteúdos e a lógica de construção da minuta de resolução que, após receber contribuições pontuais de ajustes ortográficos e de digitação, foi prontamente aprovada por todos os membros do colegiado.

III. APRESENTAÇÕES PARA DISCUSSÃO

Item 1: 1ª Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE) do MGI

PONTOS DE ESCLARECIMENTO E DEBATE:

Nessa parte da reunião, o objetivo foi o de promover um *report* situacional das iniciativas estratégicas, com as falas conduzidas por cada Secretário e Secretária presente, além da Presidenta da Enap e do Presidente da Dataprev. As falas basearam-se num modelo de apresentação previamente pactuado junto aos gabinetes pela Diretoria de Gestão Estratégica, em que se pôde descrever o conjunto de objetivos estratégicos e resultados-chave da Secretaria e abordar, para as iniciativas estratégicas prioritárias, sua descrição sintética, entregas realizadas, desafios enfrentados e próximas entregas previstas.

Cada um dos membros e das membras presentes teve cinco minutos para contextualizar o panorama de gestão estratégica de sua unidade, incluindo as oito Secretarias finalísticas do Ministério. Falando pela Secretaria de Gestão e Inovação (Seges), o Secretário Roberto Pojo; pela Secretaria de Gestão de Pessoas (SGP), o Secretário José Celso Cardoso Júnior; pela Secretaria de Relações do Trabalho (SRT), o Secretário Jose Lopez Feijóo; pela Secretaria de Governo Digital (SGD), o Secretário Rogério Souza Mascarenhas; pela Secretaria do Patrimônio da União (SPU), a Secretária-Adjunta Carolina Gabas Stuchi; pela Secretaria de Serviços Compartilhados (SSC), o Secretário Cilair Rodrigues de Abreu; pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (Sest), a Secretária Elisa Vieira Leonel; e pela Secretaria Extraordinária para a Transformação do Estado (Sete), a Secretária-Adjunta Celina Pereira. A apresentação do Arquivo Nacional foi feita pela Diretora da unidade, Ana Flávia Magalhães Pinto. Como convidados do

Comitê Ministerial de Governança, explanaram também sobre seus conteúdos de planejamento estratégico a Presidenta da Enap, Betânia Lemos, e o Presidente da Dataprev, Rodrigo Assumpção.

Ao final da rodada de apresentações técnico-gerenciais, foi aberta a inscrição para o debate – momento em que Chefes de Assessoria e outras autoridades presentes, na condição de convidados, puderam fazer suas considerações e destaques.

Rodrigo Estrela, Assessor Especial de Assuntos Internacionais, em sua fala, chamou atenção para a complexidade da agenda internacional do MGI, destacando a necessidade de que se observe o arcabouço jurídico dos diversos acordos internacionais firmados pelo Ministério, quando da efetivação de programas, políticas e projetos.

O Assessor Especial de Controle Interno, Francisco Eduardo de Holanda Bessa, afirmou que já há uma grande convergência entre as iniciativas estratégicas prioritárias do MGI e as pautas de auditoria dos órgãos de controle, salientando a importância de se disponibilizar o mapa estratégico de maneira transparente para a sociedade.

Ana Carolina Quintanilha, Ouvidora, colocou a unidade à disposição de todas as Secretarias, no que tange aos dados e relatórios – qualitativos e quantitativos – gerados pela área, a fim de subsidiar políticas e programas institucionais.

A Corregedora Fernanda Rocha destacou a importância da cooperação de todos com relação à instrução de processos de correção, bem como se colocou à disposição para dirimir dúvidas e atuar em conjunto com todas as unidades, com vistas ao melhor alinhamento estratégico internamente.

André Bucar, Assessor Especial de Assuntos Parlamentares e Federativos, parabenizou o time de condução do atual ciclo de planejamento estratégico do MGI, ressaltou a complexidade da estratégia num órgão como o MGI e apontou a relevância do contínuo monitoramento das iniciativas estratégicas como caminho para a maturidade organizacional.

O Assessor Especial de Comunicação Social, Daniel Merli, por sua vez, relatou que está em construção, já em sintonia com o planejamento estratégico do Ministério, um Plano Estratégico de Comunicação para o MGI, tendo sido realizadas diversas oficinas de trabalho com esse intuito.

IV. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Ministra, em sua fala de fechamento, destacou a importância de um olhar estratégico de toda a gestão do MGI nas relações com o Parlamento, com a mídia, com os usuários dos serviços prestados pelo órgão e com a sociedade em geral.

A Chefa do Gabinete da Ministra, Patrícia Sousa, em complementação, pediu a todos especial atenção e cuidado na redação de respostas institucionais, como as do Serviço de Informação ao Cidadão (SIC), para que se consiga transmitir mensagens corporativas corretamente e de maneira bem sistematizada – inclusive quanto ao alinhamento com o planejamento estratégico.

A Secretária-Executiva Cristina Kiomi Mori ressaltou que a Secretaria-Executiva pretende seguir acompanhando de perto o planejamento para fazer avançar a estratégia desenhada, reafirmando o papel da unidade junto à condução das interlocuções externas necessárias.

Por fim, Wanessa Oliveira (SSC) definiu a 1ª reunião do CMG como um marco importante para a organização do MGI, notadamente pela pauta focada no planejamento estratégico da instituição, realçando a necessidade de que cada Secretaria empodere seus pontos focais de planejamento para a capilarização e avanço das iniciativas e entregas estratégicas.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião às 21h e lavrada a presente Ata por Rodrigo Brito, da Secretaria-Executiva do CMG, que depois de lida e aprovada, será assinada eletronicamente pela Secretária-Executiva e pelos membros e membras do Comitê Ministerial de Governança do MGI.



Documento assinado eletronicamente por **Esther Dweck, Ministro(a) de Estado**, em 31/10/2023, às 13:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Lucio Geraldo de Andrade, Secretário(a)**, em 09/11/2023, às 16:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rogério Souza Mascarenhas, Secretário(a)**, em 09/11/2023, às 18:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Cristina Kiomi Mori, Secretário(a) Executivo(a)**, em 10/11/2023, às 09:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **José Lopez Feijóo, Secretário(a)**, em 10/11/2023, às 12:15, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Cilair Rodrigues de Abreu, Secretário(a)**, em 14/11/2023, às 17:10, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Jose Celso Cardoso Junior, Secretário(a)**, em 14/11/2023, às 17:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Celina Pereira, Secretário(a) Adjunto(a)**, em 14/11/2023, às 18:23, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Elisa Vieira Leonel, Secretário(a)**, em 17/11/2023, às 15:30, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Roberto Seara Machado Pojo Rego, Secretário(a)**, em 17/11/2023, às 18:30, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ana Flávia Magalhães Pinto, Usuário Externo**, em 20/11/2023, às 17:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Wanessa Queiroz de Souza Oliveira, Secretário(a)-Executivo(a) do Comitê**, em 20/11/2023, às 18:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.economia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **38187219** e o código CRC **1BC88314**.