



PLANO DE TRABALHO Nº 01/2023 DO TED Nº 16/2023

1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA	
a) Unidade Descentralizadora e Responsável	
Nome do órgão ou entidade descentralizador(a):	Secretaria de Governo Digital - SGD
Nome da autoridade competente:	Rogério Souza Mascarenhas
Número do CPF:	██████████
Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED:	Secretaria de Governo Digital
b) UG SIAFI	
Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito:	Órgão 110600 - Secretaria de Governo Digital/170607
Número e Nome da Unidade Gestora - UG Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED:	Secretaria de Governo Digital
2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA	
a) Unidade Descentralizada e Responsável	
Nome do órgão ou entidade descentralizada:	Universidade de Brasília (UnB)
Nome da autoridade competente:	Profª. Márcia Abrahão Moura
Número do CPF:	██████████
Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED:	Departamento de Administração (ADM) da Faculdade de Economia, Administração, Contabilidade e Gestão de Políticas Públicas (FACE)
b) UG SIAFI	
Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito:	UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA / Órgão 26271 / UG 154040
Número e Nome da Unidade Gestora - UG Responsável pela execução do objeto do TED:	UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA / Órgão 26271 / UG 154040
3. OBJETO:	

4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:

O Projeto de Pesquisa de Inteligência Artificial (IA) aplicada à prototipação de soluções para o Escritório de Inteligência Artificial do Governo Federal terá suas ações conduzidas por pesquisadores do Laboratório de Aprendizado de Máquinas em Finanças e Organizações – LAMFO (<https://lamfo.unb.br/>), vinculado ao Departamento de Administração (ADM) da Faculdade de Economia, Administração, Contabilidade e Gestão de Políticas Públicas (FACE) da UnB, em colaboração com pesquisadores do Laboratório Translab (<http://www.translab.unb.br/>), vinculados aos Departamentos de Ciências de Computação (CIC) e de Estatística (EST) do Instituto de Exatas (IE) da Universidade de Brasília (UnB). Além disso, o projeto será conduzido por meio de parceria entre a UnB e pesquisadores de outras Instituições de Ensino Superior Públicas: Universidade Federal de Uberlândia (UFU), Instituto Federal de Minas Gerais – Campus Formiga (IFMG), e a Universidade Estadual de Santa Catarina (UDESC).

O projeto visa contribuir com as atribuições do Departamento de Infraestrutura de Dados Públicos (art. 33 do Decreto n. 11.345/2023) da Secretaria de Governo Digital (SGD), no sentido de subsidiar:

- a governança de dados e de inteligência artificial (inciso IV do art. 33);
- a elaboração e proposição de modelos, processos, formatos e padrões de dados e inteligência artificial (inciso VI do art. 33);
- o uso de soluções seguras e inteligentes baseadas em dados e modelos de inteligência artificial (inciso I do art. 33);
- o uso de soluções tecnológicas de mineração, processamento, análise, consolidação e visualização de dados, de forma a possibilitar a criação de modelos analíticos e de inteligência artificial, para aprimoramento e suporte do ciclo de gestão de políticas públicas e oferta de serviços públicos (inciso III do art. 33)

O objetivo geral do projeto é a modelagem e a prototipação de inteligência artificial (IA) para solucionar problemas do setor público, em suporte ao Escritório de Inteligência Artificial do Governo Federal.

Os objetivos específicos do projeto são:

- Identificar, avaliar e priorizar as necessidades de soluções da administração pública federal e construir protótipos de IA para inovação de serviços públicos;
- Identificar, avaliar e propor as melhores práticas para a regulação da inteligência artificial (IA), nos aspectos de governança, da regulação propriamente dita e da ética, considerando ainda a segurança cibernética;
- Identificar, propor e comunicar as melhores práticas para a gestão de projetos de inteligência artificial (IA), com foco na abordagem ágil;
- Identificar, avaliar e propor as melhores práticas para modelos de contratação de inteligência artificial (IA);
- Identificar, propor, experimentar e comunicar as melhores práticas para a desenvolvimento e implementação de “Lean Office”;
- Mapear, prototipar e documentar soluções em inteligência artificial aplicadas a problemas da administração pública.

As metas do projeto de pesquisa são descritas na tabela a seguir:

META	DESCRIÇÃO
1	Estrutura Analítica do Projeto (EAP): planejamento de longo prazo de macro atividades do projeto, o qual será conduzido com abordagem ágil. Inclui Dicionário da EAP e Especificação Detalhada, com critérios de aceitação de cada entregável. A EAP

	terá três versões, com atualizações do planejamento e das especificações dos entregáveis, à medida que o escopo for sendo aprofundado.
2	<i>Survey</i> de levantamento de necessidades de soluções por meio de design sprint IA, em diversos órgãos da administração pública federal e seleção de projetos promissores conforme critérios da SGD, limitados a duas soluções.
3	Levantamento do estado da arte com revisões da literatura sobre melhores práticas em regulação de IA, em gestão de projetos de IA, em modelos de contratação pública de soluções de IA e em “Lean Office” no setor público.
4	Levantamento do estado da arte com revisão da literatura sobre tecnologias de IA para soluções aplicadas à administração pública, com submissão de artigo a um congresso internacional.
5	Diagnóstico propositivo com benchmarking internacional para a regulação de IA, nos aspectos de governança, da regulação propriamente dita e da ética, considerando ainda a segurança cibernética.
6	Identificação, proposição e comunicação de sistemática de gestão de projetos de IA na administração pública.
7	Diagnóstico propositivo com benchmarking internacional para modelos de contratação pública de IA.
8	Identificação, proposição, experimentação em até dois órgãos e comunicação dos resultados da aplicação do “Lean Office” na administração pública.
9	Mapeamento, prototipação com abordagem ágil, em ambiente de demonstração e documentação de soluções com IA obtidas na Meta 2, em diversos órgãos da administração pública federal, limitada a duas soluções.
10	Versões finais: Elaboração relatório técnico com versões finais das soluções de IA prototipadas e a documentação do projeto, o qual consolidará os resultados do projeto, contribuindo para a prestação de contas da SGD e para o registro histórico da iniciativa do projeto.

5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:

A partir do benchmarking internacional da transformação digital da administração pública, incluindo a inovação em serviços públicos por meio das melhores práticas e de tecnologias emergentes de inteligência artificial, este projeto se justifica por sua aderência às estratégias em vigor no Governo Brasileiro, bem como por seu potencial impacto favorável.

Sob essas perspectivas, este projeto de pesquisa contribui para (i) a formulação e a concretização sustentável de políticas públicas de inteligência artificial e (ii) a implementação ágil da inovação em serviços públicos. Esses serviços podem contribuir significativamente com a transformação digital da administração pública.

Utilizando um levantamento abrangente da literatura, serão identificados os principais resultados, limitações e potenciais futuros da aplicação da inteligência artificial na transformação da administração pública. Além disso, por meio da exploração de melhores práticas e tecnologias emergentes da aplicação da inteligência artificial à administração pública, pretende-se aplicar um conceito de Meta IA (ou seja, aprender a aprender sobre inteligência artificial aplicada), por meio da condução de processos completos de pesquisa aplicada para atingir os objetivos do projeto.

Em função da dinâmica acelerada da inteligência artificial e de suas possibilidades de impacto favorável na sociedade, o plano de trabalho foi construído de comum acordo de forma a propiciar uma maior flexibilidade à Secretaria de Governo Digital na priorização dos desafios a serem enfrentados.

Como explicitados anteriormente, os objetivos do projeto visam subsidiar as atribuições do Departamento de Infraestrutura de Dados Públicos (art. 33 do Decreto n. 11.345/2023) da Secretaria de Governo Digital (SGD).

Em suma, existe o interesse mútuo da SGD e da UnB neste projeto, que se justifica por razões sociais, tecnológicas e acadêmicas.

Do ponto de vista social, o projeto de pesquisa tem potencial de proporcionar um significativo impacto na sociedade, à medida que propicia ao Ministério de Gestão e da Inovação em Serviços Públicos atender a algumas de suas importantes competências do Decreto n. 11.345/2023: a inovação em serviços públicos, simplificação e aumento da eficiência e da eficácia das políticas públicas (inciso III do art. 1º), e a transformação digital dos serviços públicos, governança e compartilhamento de dados (inciso IV do art. 1º).

Do ponto de vista tecnológico, haverá o desenvolvimento de pesquisa aplicada, com a utilização de melhores práticas e tecnologias emergentes em inteligência artificial aplicadas à administração pública, visando à prototipação de soluções de IA, contribuindo para atender às atribuições do Departamento de Infraestrutura de Dados Públicos (art. 33 do Decreto n. 11.345/2023).

Do ponto de vista acadêmico, esta pesquisa tem caráter de ineditismo, justificando trabalhos desde a graduação ao doutorado. Além disso, o projeto trará a disseminação de conhecimento entre as equipes da SGD e da UnB e a produção de materiais científicos que possam servir de referência a outras organizações públicas.

6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

Sim

Não

7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.

Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.

Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

Sim

Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado:

• devidos a UnB para custeio de suas despesas discricionárias (exemplo: água, luz, telefone, terceirização e etc); e

• despesas operacionais e administrativas da fundação de apoio.

9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

METAS	DESCRIÇÃO	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total	Início	Fim
A01 1ª Versão	Estrutura Analítica do Projeto (EAP), com especificação detalhada do projeto	Mês	5	R\$ 6.700,00	R\$ 33.500,00	1	5
PRODUTO	Relatório técnico da EAP – 1ª Versão, com dicionário da EAP e especificação detalhada dos entregáveis						
A01 2ª Versão	Estrutura Analítica do Projeto (EAP), com especificação detalhada do projeto	Mês	5	R\$ 6.700,00	R\$ 33.500,00	6	10
PRODUTO	Relatório técnico da EAP – 2ª Versão, com dicionário da EAP e especificação detalhada dos entregáveis						
A01 3ª Versão	Estrutura Analítica do Projeto (EAP), com especificação detalhada do projeto	Mês	5	R\$ 6.700,00	R\$ 33.500,00	11	15
PRODUTO	Relatório técnico da EAP – 3ª Versão, com dicionário da EAP e especificação detalhada dos entregáveis						
A02	Survey de levantamento de necessidades por meio de design	Mês	18	R\$ 26.188,18	R\$ 471.387,15	1	18

	sprint em órgãos da administração pública federal e seleção de projetos promissores						
PRODUTO	Relatório técnico de levantamento de necessidades e de propostas de solução priorizadas						
A03	Levantamento do estado da arte com revisões da literatura sobre regulação de IA, gestão de projetos de IA, modelos de contratação pública de IA e "Lean Office" no setor público	Mês	6	R\$ 6.700,00	R\$ 40.200,00	4	9
PRODUTO	Relatório técnico de levantamento do estado da arte sobre regulação de IA, gestão de projetos de IA, modelos de contratação pública de IA e "Lean Office" no setor público						
A04	Levantamento do estado da arte e revisão da literatura sobre tecnologias de IA e participação em congresso internacional relevante	Mês	6	R\$ 6.700,00	R\$ 40.200,00	4	9
PRODUTO	Relatório técnico de levantamento do estado da arte sobre tecnologia de IA com artigo científico submetido a congresso relevante						
A05	Diagnóstico com benchmarking internacional de regulação de IA, comparando com as propostas de legislação nacional, limitadas a quatro propostas	Mês	6	R\$ 6.700,00	R\$ 40.200,00	13	18

PRODUTO	Relatório técnico de regulação de IA e oficinas com carga horária total de até 16h para repasse de conhecimento.						
A06	Identificação, proposição e comunicação de sistemáticas de gestão de projetos de IA	Mês	6	R\$ 15.075,00	R\$ 90.450,00	7	12
PRODUTO	Relatório técnico sobre sistemática de gestão de projetos de IA e oficinas com carga horária total de até 64h para repasse de conhecimento.						
A07	Diagnóstico com benchmarking internacional de modelos de contratação de IA	Mês	6	R\$ 6.700,00	R\$ 40.200,00	13	18
PRODUTO	Relatório técnico de modelos de contratação de IA e oficinas com carga horária total de até 16h para repasse de conhecimento.						
A08	Identificação, proposição e experimentação em até dois órgãos e comunicação dos resultados da aplicação do "Lean Office" na administração pública	Mês	6	R\$ 15.075,00	R\$ 90.450,00	7	12
PRODUTO	Relatório técnico com os resultados da aplicação da metodologia "Lean Office" na administração pública e oficinas práticas com carga horária total de até 64h para repasse de conhecimento.						

A09	Mapeamento, prototipação com abordagem ágil, em ambiente de demonstração e documentação de soluções com IA obtidas na Meta 2.	Mês	22	R\$ 26.188,18	R\$ 576.139,85	3	24
PRODUTO	Relatório técnico de documentação de protótipos de IA implementados e apresentação dos protótipos para os principais envolvidos e interessados.						
A10	Versões finais: Elaboração relatório técnico com versões finais das soluções de IA prototipadas e a documentação do projeto, o qual consolidará os resultados do projeto, contribuindo para a prestação de contas da SGD e para o registro histórico da iniciativa do projeto.	Mês	1	R\$ 6.700,00	R\$ 6.700,00	18	18
PRODUTO	Relatório técnico final de documentação do projeto, com código fonte dos protótipos						

10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

MÊS/ANO	VALOR
Out/2023	R\$ 596.427,00
Abr/2024	R\$ 450.000,00
Out/2024	R\$ 450.000,00
Total	R\$ 1.496.427,00

11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD

CÓDIGO DA NATUREZA DA DESPESA	CUSTO INDIRETO	VALOR PREVISTO
3.3.90.39	Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	R\$ 1.496.427,00
	TOTAL A SER REPASSADO	R\$ 1.496.427,00

Observação: O preenchimento do PAD deverá ser até o nível de elemento de despesa.

BOLSAS DE PESQUISA (Professores/Servidores/Alunos de Mestrado e Doutorado)

Beneficiário (ou "a selecionar")	Modalidade	Meses/quant.	Valor Unitário	Valor Total
Victor Rafael Rezende Celestino	Pesq. Sênior A	20	R\$ 9.000,00	R\$ 180.000,00
Silvia Araújo dos Reis	Pesq. Sênior A	10	R\$ 9.000,00	R\$ 90.000,00
Herbert Kimura	Pesq. Sênior A	10	R\$ 9.000,00	R\$ 90.000,00
Daniel Oliveira Cajueiro	Pesq. Sênior A	10	R\$ 9.000,00	R\$ 90.000,00
Gladston Luiz da Silva	Pesq. Sênior A	10	R\$ 9.000,00	R\$ 90.000,00
Li Weigang	Pesq. Sênior A	10	R\$ 9.000,00	R\$ 90.000,00
José Márcio Carvalho	Pesq. Sênior A	2	R\$ 9.000,00	R\$ 18.000,00
João Gabriel de Moraes Souza	Pesq. Sênior C	12	R\$ 4.250,00	R\$ 51.000,00
José Francisco Salm Jr. - UDESC	Pesq. Sênior C	12	R\$ 5.000,00	R\$ 60.000,00
Maisa Kely de Melo – IFMG Formiga	Pesq. Sênior C	12	R\$ 4.250,00	R\$ 51.000,00
Vérica M. F. de Paula - UFU	Pesq. Sênior C	12	R\$ 4.250,00	R\$ 51.000,00
Tiago Mota dos Santos	Apoio Tec. B	18	R\$ 1.875,00	R\$ 33.750,00
Elizânia de Araujo Gonçalves	Apoio Tec. C	9	R\$ 1.000,00	R\$ 9.000,00
"a selecionar"	Pesq. B (Mestrado)	7	R\$ 2.000,00	R\$ 14.000,00
"a selecionar"	Pesq. B (Mestrado)	7	R\$ 2.000,00	R\$ 14.000,00
"a selecionar"	Pesq. B (Mestrado)	7	R\$ 2.000,00	R\$ 14.000,00
Valor Total				R\$ 945.750,00

Observação: valores de bolsas mensais consideram envolvimento parcial de pesquisadores ao longo do projeto.

BOLSAS DE ESTUDANTE (Alunos de Graduação)

Beneficiário (ou "a selecionar")	Modalidade	Meses/quant.	Valor Unitário	Valor Total
"a selecionar"	Apoio Oper. (Graduação UnB)	12	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00

“a selecionar”	Apoio Oper. (Graduação UnB)	12	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
“a selecionar”	Apoio Oper. (Graduação UnB)	12	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
“a selecionar”	Apoio Oper. (Graduação UnB)	12	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
“a selecionar”	Apoio Oper. (Graduação UnB)	12	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
“a selecionar”	Apoio Oper. (Graduação UnB)	12	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
“a selecionar”	Apoio Oper. (Graduação UnB)	12	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
“a selecionar”	Apoio Oper. (Graduação UnB)	12	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
“a selecionar”	Apoio Oper. (Graduação UnB)	12	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
“a selecionar”	Apoio Oper. (Graduação UnB)	12	R\$ 1.500,00	R\$ 18.000,00
Valor Total				R\$ 180.000,00

DIÁRIAS (Auxílio Despesas com Viagens – Reembolso)

Outras Despesas	Valor Unitário	Valor Total
Diárias Internacionais – Servidor Federal	R\$ 2.055,00	R\$ 8.220,00
Passagens Internacionais e despesas com locomoção	R\$ 5.550,00	R\$ 5.550,00
Valor Total		R\$ 13.770,00

SERVIÇO DE TERCEIROS – PESSOA JURÍDICA

Outras Despesas	Valor Unitário	Valor Total
Despesas com Seguro Obrigatório (para viagens internacionais)	R\$ 277,50	R\$ 277,50
Participação em Congressos e/ou publicações	R\$ 8.325,00	R\$ 8.325,00
Contratação de Computação na Nuvem	R\$ 98.900,00	R\$ 98.900,00
Valor Total		R\$ 107.502,50

Custos Indiretos	Valor Unitário	Valor Total
Despesas operacionais e administrativas da fundação de apoio	R\$ 99.761,80	R\$ 99.761,80
Custos indiretos UnB	R\$ 149.642,70	R\$ 149.642,70
Valor Total		R\$ 249.404,50

12. PROPOSIÇÃO

Documento assinado eletronicamente

MÁRCIA ABRAHÃO MOURA

Departamento de Administração da Faculdade de Economia, Administração, Contabilidade e Gestão de
Políticas Públicas

Universidade de Brasília

13. APROVAÇÃO

Documento assinado eletronicamente

ROGÉRIO SOUZA MASCARENHAS

Secretário de Governo Digital

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos



Documento assinado eletronicamente por **Márcia Abrahão Moura, Usuário Externo**, em 16/11/2023, às 20:24, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rogério Souza Mascarenhas, Secretário(a)**, em 17/11/2023, às 17:48, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.economia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **37945529** e o código CRC **FA9840FB**.