



# Integra

PROGRAMA DE  
INTEGRAÇÃO, GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA

## ÍNDICE DE MATURIDADE DOS COLEGIADOS DE GOVERNANÇA DO ME (IMG)

Em 2020, foi realizado projeto-piloto de avaliação da modelagem dos colegiados internos de apoio à governança organizacional do ME, em que foi possível lançar um olhar sobre itens como ritos, estrutura, papel da liderança e engajamento dos membros no funcionamento dos comitês para conhecer os avanços, lacunas, as possibilidades de melhoria e captar elementos para promoção do desenvolvimento de capacidades institucionais.

A partir desta experiência, entendeu-se necessário realizar uma avaliação de maturidade, traduzida no Índice de Maturidade dos Colegiados de Governança do ME (IMG), com a principal finalidade de aprofundar o conhecimento acerca dos princípios e práticas de gestão e governança dos comitês internos de governança organizacional do ministério, bem como promover o fortalecimento da cultura avaliativa no órgão. O IMG também visa medir em qual patamar cada Comitê Temático de Apoio à Governança do ministério encontra-se, numa escala de evolução da maturidade referenciada em boas práticas de governança. Pretende-se aplicar o questionário a cada dois anos para aferição dos avanços na atuação estratégica das instâncias.

O instrumento foi aplicado em outubro passado, por meio de um questionário estruturado, endereçado prioritariamente às Presidências e Secretarias-Executivas das instâncias e composto por 17 questões, com cinco opções de resposta cada uma, dispostas em uma escala gradativa de maturidade – do grau mais incipiente ao mais avançado, divididas em quatro blocos temáticos:

- **Pessoas;**
- **Comunicação, Conhecimento e Inovação;**
- **Planejamento e Integração;**
- **Monitoramento e Avaliação.**



As perspectivas abordadas no instrumento permitiram uma visão sobre aspectos mais refinados da modelagem de governança do ME, como a promoção da transparência ativa, de boas práticas e de pautas baseadas em evidências, a identificação de partes interessadas, a definição de prioridades claras e o alinhamento das deliberações à estratégia do órgão.

O estabelecimento do IMG consolida a tríade avaliativa dos colegiados de governança do ME, com análises diversas acerca da operação, sob a ótica da realização periódica de reuniões e do cumprimento de entregas pactuadas (Índice de Operação dos Colegiados de Governança – IOG), da conformidade e performance (Avaliação de Conformidade e Performance dos Colegiados de Governança do ME – ACPG) e da atuação mais estratégica dos comitês (Índice de Maturidade dos Colegiados de Governança do ME – IMG).

Os achados de todas essas iniciativas, sob a forma de painéis de *business intelligence* e de relatórios, estarão disponíveis na página da governança no Portal do Integra até a segunda quinzena de dezembro de 2022.