

DIFERENÇAS ENTRE GESTÃO E GOVERNANÇA

Atenção: governança não é o mesmo que gestão! **Governança** é a função **direcionadora**; a **gestão** é a função **realizadora**.

Relação entre governança e gestão



Enquanto a **governança** é responsável por estabelecer a direção a ser tomada, com fundamento em evidências e levando em conta o interesse da sociedade, a **gestão** é responsável por planejar a forma mais adequada de implementar as diretrizes estabelecidas, executar os planos e fazer o controle de indicadores e de riscos.

Abaixo, pode-se verificar as diferenças entre as funções da governança e da gestão:

São funções da GOVERNANÇA:

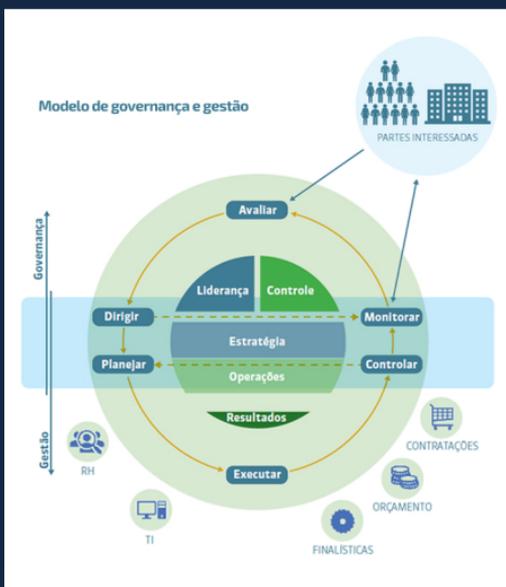
- a) definir o direcionamento estratégico;
- b) supervisionar a gestão;
- c) envolver as partes interessadas;
- d) gerenciar riscos estratégicos;
- e) gerenciar conflitos internos;
- f.) auditar e avaliar o sistema de gestão e controle; e
- g) promover a *accountability* (prestação de contas e responsabilidade) e a transparência.

São funções da GESTÃO:

- a) implementar programas;
- b) garantir a conformidade com as regulamentações;
- c) revisar e reportar o progresso de ações;
- d) garantir a eficiência administrativa;
- e) manter a comunicação com as partes interessadas; e
- f.) avaliar o desempenho e aprender.

Feita a distinção entre governança e gestão, importante destacar que existe uma região em que as duas funções praticamente se tocam. A figura ao lado demonstra claramente essa região, na qual a estratégia e as operações se realizam – e onde direção e planejamento podem se sobrepor no mundo real, assim como o controle e o monitoramento.

Os direcionamentos necessários ao planejamento organizacional vêm da função de governança, exercida por instâncias internas e externas. Ações de controle, por sua vez, geram informações para subsidiar o monitoramento praticado pelas instâncias de governança, a fim de saber se as partes interessadas estão sendo atendidas e de decidir quais rumos tomar ou que correções fazer.



Dependendo da organização, portanto, as atividades intrínsecas de **governança** e **gestão** poderão estar mais juntas ou mais separadas.

Fonte de referência para imagens e informações: TCU. Referencial Básico de Governança Organizacional – 3. ed., 2021