



6550571

08620.004635/2024-76



MINISTÉRIO DOS POVOS INDÍGENAS
FUNDAÇÃO NACIONAL DOS POVOS INDÍGENAS
GRUPO DE TRABALHO PARA ELABORAÇÃO DE PROPOSTA DE UMA NOVA
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL PARA A FUNAI

MEMÓRIA REUNIÃO DA REUNIÃO DO GT-REESTRUTURAÇÃO Nº06/2024

Pauta:

1. Apresentação da estrutura organizacional do Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária – Incra
2. Apresentação da estrutura organizacional da Secretaria de Saúde Indígena - Sesai do Ministério da Saúde

Data: 30/04/2024	Local: <i>on-line</i> << <a 152="" 500="" 513"="" 58="" data-label="Section-Header" href="https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19%3a6AQTDtEbCyABV3QiKg_QVXyT7mVkhVQUJLwutKkaEUA1%40thread.tacv2/1712576562948?context=%7b%22id%22%3a%22d9e53f92-849b-40d0-84e1-259790373066%22%2c%22oid%22%3a%22c012a13c-3bef-42c1-b35e-764311ef5d89%22%7d>>.>>>>

Apoio Técnico da CGGE: Antonieta Barros de Oliveira, Maria Guiomar de Melo e Rafaela Neves Rocha.</td><td>Horário: 9h
às 12h10</td></tr></table></div><div data-bbox="><p>Participantes:</p>
----------------------------	---

Nome	Condição	Órgão/Entidade/Organização
Aline Maciel de Carvalho	Convidada	Representante do Sindsep-DF
André Raimundo Ferreira Ramos	Titular	Funai
Antonieta Barros de Oliveira	Apoio Técnico da CGGE	Funai
Ângela da Silva Souza	Convidada	Associação Nacional dos Servidores da Funai - Ansef
Benedito César Garcia Araújo	Titular	Funai
Claudia Almeida Bandeira de Melo	Convidada	Representante da Ansef
Danielle Azevedo Antunes	Suplente	Funai
Danusa de Oliveira Sabala	Suplente	Funai
Eduardo Rocha Barcellos	Suplente	Funai
Eliano de Barros Santos Lira	Suplente	Funai
Fábio Alves	Titular	Articulação dos Povos Indígenas do Nordeste, Minas Gerais e Espírito Santo
Gustavo Vieira Peixoto Cruz	Convidado	INA
Ivan Abreu Stibich	Titular	Funai
José Augusto Lopes Pereira	Titular	Funai
Larissa dos Santos Martins	Titular	Ministério dos Povos Indígenas
Luana Machado de Almeida	Suplente	Funai
Lúcio Andre Wanderley Correia	Titular	Funai
Marcelino Soyinka Santos	Suplente	Funai
Marcelo de Souza Romão	Titular	Funai
Marciano Rodrigues Tupa	Titular	Articulação dos Povos Indígenas do Sul;
Maria Guiomar de Melo	Apoio Técnico da CGGE	Funai
Mislene Metchacuna Martins Mendes	Coordenadora do GT - Titular	Funai
Paula Wolthers de Lorena	Titular	Funai
Priscila Caetano Amorim	Titular	Conselho Terena
Rafaela Neves Rocha	Apoio Técnico da CGGE	Funai
Tônico Benites	Suplente	Funai
Wagner de Deus Gallo	Suplente	Funai
Wagner Pereira Sena	Convidado	Representante da Ansef
Wilton Reis Silva Fahning	Titular	Funai

<i>Gustavo Souto de Noronha</i>	<i>Palestrante</i>	<i>Incra</i>
<i>Edmilson Canale palestrante</i>	<i>Palestrante</i>	<i>Sesai</i>

1) ABERTURA

A coordenadora do GT abriu a reunião apresentando a pauta do dia e destacando que a proposta do encontro é que o GT consiga olhar o funcionamento das instituições que se apresentarão e pensar num modelo que possa auxiliar melhor a Funai na prestação de seus serviços e no cumprimento de sua missão. Antonieta frisou que hoje não seria considerado o quórum para iniciarmos a reunião.

2) APRESENTAÇÃO DA ESTRUTURA DO INCRA

Palestrante: Gustavo Souto de Noronha

Tema: Estrutura do do Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária – Incra

O Diretor Estratégico do Incra iniciou a apresentação dizendo que a autarquia acabou de encaminhar novo modelo de estrutura organizacional ao Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Público - MGI, para avaliação final da minuta de decreto deles, já considerando o quadro de cargos em comissão e funções de confiança aprovados pelo Ministério, com aumento de 120 pontos no lugar de 300 pontos como desejavam, passando de aproximadamente 600 pontos para 720.

Ele apresentou a estrutura atual já comparada com as melhorias da reestruturação e destacou que a estrutura foi revisada em cima dos fluxos processuais e menos voltada para as "caixinhas" de trabalho do órgão. Iniciou apresentando a estrutura finalística, sua ampliação, e na sequência apresentou a estrutura de suporte. Apresentou a autonomia futura da unidade de Conciliação Agrária atualmente com status de Diretoria. E destacou o investimento do órgão na área de inovação, assessoramento remoto e inteligência artificial, colocando a área de Tecnologia da Informação e Comunicação dentro da Diretoria Estratégica que assessora/apoia o Presidente do órgão.

Uma vez apresentada a estrutura da sede, o servidor apresentou a estrutura das descentralizadas. Esclareceu que na proposta de reestruturação eles passam de 29 para 30 superintendências: uma por estado e DF, três no Pará e duas em Pernambuco; de 45 unidades avançadas, passariam para 43, elas funcionam com FCE/CCE 1.05; na falta de cargo ou função para criar mais superintendência, propõem duas unidades avançadas especiais, subordinadas diretamente à autoridade máxima do órgão como as superintendências. As superintendências têm um espelhamento do que se tem em Brasília.

Depois da apresentação, abrimos para perguntas e depois os agradecimentos ao servidor Gustavo e sua disponibilidade em atender a Funai no convite para apresentar a estrutura do Incra.

3) APRESENTAÇÃO DA ESTRUTURA DA SESAI

Palestrante: Edmilson Canale

Tema: Estrutura da Secretaria de Saúde Indígena – Sesai

A coordenadora do GT agradeceu a disponibilidade do servidor Edmilson Canale de vir apresentar-nos a estrutura da Sesai e esclareceu o objetivo da equipe com as palestras de hoje e como é a constituição do GT. Na sequência, o servidor Edmilson disse que estava na assessoria do Departamento de Atenção Primária à Saúde Indígena - Dapsi, que é responsável pela condução das atividades de atenção integral à saúde dos povos indígenas, por meio da atenção básica, da educação em saúde e da articulação interfederativa, ou seja, articulação com os demais gestores do SUS para provimento das ações complementares e especializadas.

Ele disse a missão da Secretaria de Saúde Indígena - SESAI, que é responsável por coordenar e executar a Política Nacional de Atenção à Saúde dos Povos Indígenas e todo o processo de gestão do Subsistema de Atenção à Saúde Indígena (SasiSUS) no Sistema Único de Saúde (SUS). Apresentou o organograma da Secretaria e focou nas unidades descentralizadas: 34 Distritos Sanitários Especiais Indígenas - Dseis; 383 Polos Bases; 70 Casas de Saúde Indígena - Casai; e dentro das aldeias ficam as 1.212 Unidades Básicas de Saúde Indígena. Em dois estados não há DSEI: no Piauí e no Rio Grande do Norte. Disse que a Sesai conta com 20.894 profissionais de saúde contratados pelas conveniadas e que correspondem às equipes de saúde que vão fazer Atenção à Saúde dentro dos territórios, são médicos, enfermeiros, agentes comunitários de saúde e agentes de saneamento. O pessoal dos Dseis tocam toda a parte técnica de Atenção e organizam o processo de trabalho dessas equipes de profissionais de saúde. Esclareceu que concurso público não é a melhor seleção para atender as especificidades do trabalho que realizam devido ao regime de trabalho desses profissionais de saúde.

Ao final, tivemos um momento de perguntas ao palestrante e agradecimentos pela sua presença.

O arquivo da apresentação será encaminhado por ele à servidora Danusa, e na sequência disponibilizaremos aos participantes e arquivaremos na pasta de documentos de apoio no GT no *Teams*.

4) ENCERRAMENTO

Considerando que o Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade - ICMBio não respondeu ao convite da Funai para apresentar sua estrutura organizacional, a coordenadora Mislene perguntou se o grupo desejava usar o restante do tempo da reunião para discutir o que foi falado pelos palestrantes. O GT sinalizou que sim e iniciaram as falas de considerações sobretudo com relação à nossa metodologia futura de trabalho, apontando que seria inclusive necessário rever a forma de escuta dos representantes indígenas e dos demais servidores da Funai quanto à reestruturação organizacional.

A discussão ponto a ponto, bem como a fala literal de cada participante que veio a contribuir consta na gravação da reunião, disponível no *Teams*. O que ficou de consenso foi: a) que deveríamos ousar no pedido de ampliação do quadro de cargos em comissão e funções de confiança, considerando que na negociação com o MGI eles já reduzem o pedido; b) que devemos ampliar a consulta aos representantes indígenas e aos demais servidores acerca das propostas de estrutura e dos desafios que a Funai têm na sua atuação; c) e que a proposta de nova estrutura deve pautar-se nos fluxos de processos de trabalho da Funai para responder melhor aos anseios do público atendido e desempenhar melhor sua missão, ainda que com um quadro de pessoal muito limitado em quantidade de servidores ativos e em exercício na Fundação.

Não foi possível adiantar a pauta do dia 07/05, mas ficou de tentarmos novamente a vinda de alguém do ICMBio e também alguém do Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos - Ibama, neste último caso para que apresente sua estrutura descentralizada e a regulamentação de seu poder de polícia.

A reunião foi encerrada às 12h10, e os encaminhamentos registrados abaixo foram extraídos das falas dos participantes do GT.

5) ENCAMINHAMENTO

- 1) Reforçar o convite ao ICMBio para apresentar sua estrutura organizacional;
- 2) Convidar o Ibama para apresentar sua estrutura organizacional e falar do poder de polícia (uma sugestão do servidor Wagner Sena);
- 3) Sobre o levantamento dos fluxos processuais, Eduardo sugeriu que fizéssemos no GT dinâmicas ou algo semelhante para projetar alguns fluxos de trabalho em comum e em grupo no lugar de separadamente. André pontuou o quão fundamental é pensarmos na política indigenista nos tempos de hoje no momento de levantarmos os fluxos de trabalho, para conseguirmos dar algumas respostas e mostrarmos a complexidade do trabalho da Funai. Gustavo disse que achava preciso pensarmos numa estrutura, mesmo que temporária, para subsidiar o GT numa varredura de todos os aumentos de trabalho dos servidores advindos das mudanças na política indigenista, para avaliar esse aumento de processos de trabalho. E Lúcio destacou que o governo digital traz a racionalização dos trabalhos para algumas áreas e o aumento de trabalho para outras áreas, a exemplo da área de Logística da Dages, que com a transparência ativa teve aumento de suas atividades. Por último, ficou a sugestão de que a Dages apresente uma espécie de planilha de fluxos para preenchimento dos participantes ou outro instrumento semelhante que possa auxiliar o GT nesse levantamento;
- 4) Gustavo propôs que o GT pensasse numa forma de promover a participação das pessoas dos movimentos indígenas, considerando que até o momento a participação não foi a contento. Na reunião, chegou a propor que a participação se desse de forma presencial e regionalizada ou não. Em seguida, a coordenadora do GT informou não haver disponibilidade orçamentária para reuniões presenciais, semanalmente, sugerindo que os representantes das CRs possam incluir as organizações indígenas locais de suas regiões nas discussões, com intuito de ouvi-los;
- 5) Gustavo propôs também que o GT pudesse dedicar um dia, pelo menos, para escutar os servidores da Funai, numa espécie de assembleia de servidores e lhe foi sugerido pela coordenadora do GT que todos os membros do GT possuem autonomia para reuniões extras para além das reuniões semanais do GT;
- 6) A coordenadora do GT destacou o papel de ponte dos participantes do GT e a necessidade de esses representantes realizarem junto aos seus representados diálogos prévios a fim de trazer ao GT as necessidades de estrutura que precisam ser consideradas ou justificadas no âmbito do GT;
- 7) A coordenadora solicitou, ainda, que os participantes lessem a parte do Relatório de Aprimoramento da Estrutura da Funai - 2022 que apresenta os modelos de estruturas que a Funai já teve, até para saber por que alguns modelos não deram certo;
- 8) A próxima reunião será no dia 7 de maio de 2024.

Servidora redatora: Rafaela Neves Rocha



Documento assinado eletronicamente por **Mislene Metchacuna Martins Mendes**, **Diretor(a)**, em 10/06/2024, às 15:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **Rafaela Neves Rocha**, **Membro da**



Secretaria Executiva do Grupo de Trabalho, em 11/06/2024, às 16:31, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Danusa de Oliveira Sabala, Membro Suplente do Grupo de Trabalho**, em 18/06/2024, às 09:21, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Paula Wolthers de Lorena Pires, Membro Titular do Grupo de Trabalho**, em 18/06/2024, às 11:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Eliano de Barros Santos Lira, Membro Suplente do Grupo de Trabalho**, em 18/06/2024, às 11:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Luana Machado de Almeida, Membro Suplente do Grupo de Trabalho**, em 18/06/2024, às 14:55, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Cláudia Almeida Bandeira de Mello, Membro Titular do Grupo de Trabalho**, em 20/06/2024, às 10:22, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Larissa dos Santos Martins, Usuário Externo**, em 26/06/2024, às 17:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Wilton Reis Silva Fahning, Membro Titular do Grupo de Trabalho**, em 03/07/2024, às 16:24, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Aline Maciel de Carvalho, Convidado(a) do colegiado**, em 04/07/2024, às 13:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Adroaldo Antonio Fidelis, Membro Titular do Grupo de Trabalho**, em 01/10/2024, às 08:49, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Artur Nobre Mendes, Membro Suplente do Grupo de Trabalho**, em 16/10/2024, às 10:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marcelo de Souza Romão, Especialista em Indigenismo**, em 21/10/2024, às 11:25, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Igor Barros Santos, Membro Suplente do Grupo de Trabalho**, em 22/10/2024, às 11:36, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ivan Abreu Stibich, Membro Titular do Grupo de Trabalho**, em 22/10/2024, às 11:45, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Vieira Peixoto Cruz, Representante de Associação/Sindicato de Servidores em Grupo de Trabalho**, em 22/10/2024, às 11:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Wagner de Jesus Gallo, Membro Suplente do Grupo de Trabalho**, em 22/10/2024, às 18:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site: http://sei.funai.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **6550571** e o código CRC **D0C3E507**.

