



7352481

08620.004635/2024-76



MINISTÉRIO DOS POVOS INDÍGENAS  
FUNDAÇÃO NACIONAL DOS POVOS INDÍGENAS  
GRUPO DE TRABALHO PARA ELABORAÇÃO DE PROPOSTA DE UMA NOVA  
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL PARA A FUNAI

**MEMÓRIA DE REUNIÃO DO GT-REESTRUTURAÇÃO Nº23/2024**

**Pauta:**

1. Modelagem de estrutura - Quarta etapa

<b>Data:</b> 03/09/2024	<b>Local:</b> <i>on-line</i> << <a 151="" 430="" 444"="" 520="" data-label="Section-Header" href="https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19%3a6AQTDtEbCyABV3QiKg_QVXyT7mVkhVQUJLwutKkaEUA1%40thread.tacv2/1712576562948?context=%7b%22id%22%3a%22d9e53f92-849b-40d0-84e1-259790373066%22%2c%22oid%22%3a%22c012a13c-3bef-42c1-b35e-764311ef5d89%22%7d&gt;&gt;.&gt;&gt;&lt;/a&gt;&gt;&gt;&lt;/td&gt; &lt;td&gt;&lt;b&gt;Horário:&lt;/b&gt; 9:25h&lt;br/&gt;- 12:39h&lt;/td&gt; &lt;/tr&gt; &lt;/table&gt; &lt;/div&gt; &lt;div data-bbox="> <p><b>Membros do GT que compõem o quórum desta reunião:</b></p> </a>
----------------------------	---

Nome	Condição	Órgão/Entidade/Organização
André Raimundo Ferreira Ramos	Titular	Funai
Benedito César Garcia Araújo	Titular	Funai
arolina Augusta de Mendonça Rodrigues	Titular	Funai
Douglas Bezerra Adilson (Krenak)	Titular	Funai
Elcio Severino da Silva Filho Mancheri	Suplente	Funai
Eliano de Barros Santos Lira	Suplente	Funai
Ellen Ribeiro Veloso	Suplente	Funai
Fábio Alves	Titular	Funai
Ivan Abreu Stibich	Titular	Funai
Larissa dos Santos Martins	Titular	Conselho Terena
Lúcia Fernanda Jófej Kaingang	Titular	Funai
Lucio André Wanderley Correia de Mello	Titular	Funai
Marcelo de Souza Romão	Titular	Funai
Martinho Alves de Andrade Junior	Titular	Funai
Mislene Metchacuna Martins Mendes	Titular	Funai
Paula Wolthers de Lorena Pires	Titular	Funai
Priscila Caetano Amorim	Titular	Conselho Terena
Thiago Halley Anacê	Titular	Funai
Wilton Reis Silva Fahning	Titular	Funai

**Demais Participantes:**

Nome	Condição	Órgão/Entidade/Organização
Aline Maciel de Carvalho	Convidada	Funai
Andrea Bitencourt Prado	Suplente	Funai
Ângela da Silva Sousa	Convidada	Representante da Ansef
Artur Nobre Mendes	Suplente	Funai
Bruno Emílio Fadel Daschieri	Suplente	Funai
Camila Abuassi de Faro Passos	Convidada	Funai
Claudia Almeida Bandeira de Mello	Convidada	Representante da Ansef
Danusa de Oliveira Sabala	Suplente	Funai
Eduardo Rocha Barcellos	Suplente	Funai
Eliane Cristina de Paula Ferreira	Membro da Secretaria-Executiva	Funai
Gabriela Kelly Pacheco dos Santos	Suplente	Funai
Gustavo Vieira Peixoto Cruz	Convidado	Representante do INA
Janilze Chaves Oliveira	Suplente	Funai

Julia de Paiva Pereira Leão	Convidada	Funai
Lucas Soares Braga	Suplente	Funai
Marcelino Soyinka Santos	Suplente	Funai
Maria Guiomar de Melo	Membro da Secretaria-Executiva	Funai
Rafaela Neves Rocha	Membro da Secretaria-Executiva	Funai

### 1) ABERTURA

Uma vez atingido o quórum da reunião, Mislene, iniciou às 9h25min, deu as boas-vindas à nova participante, Ellen Veloso, suplente da Hermisia Pedrosa, destacando que houve algumas reuniões com as diretorias e algumas coordenações e que hoje vai ser apresentada um resumo de todas as propostas da maneira como foram apresentadas dentro de um organograma, dividindo por cadeias de valores. Mencionou a necessidade de enxugar a proposta existente e que no final da apresentação será discutido a organização das próximas reuniões e a viagem dos membros do GT que estão fora de Brasília. Em seguida passou a palavra para o Artur.

### 2) APRESENTAÇÃO DO CRONOGRAMA DE TRABALHO E DA PLANILHA COM A JUNÇÃO DAS PROPOSTAS

**Palestrante: Artur Nobre Mendes**

**Tema: Modelagem de estrutura**

**Artur** iniciou sua fala solicitando a Rafaela disponibilizar no grupo do GT o arquivo que será usado na reunião de hoje, cumprimentou a todos deu as boas-vindas a Ellen Veloso. Disse que foi feito um exercício na reunião da semana passada para definir a moldura, que na verdade é uma definição quanto as principais cadeias de comando que precisa ter dentro da Funai, para que isso possa se desdobrar depois nas coordenações gerais e também nas unidades descentralizadas ou desconcentradas.

Foi destacado pelo Artur, que ficou definido na reunião passada, que hoje seria discutido o miolo das unidades descentralizadas/desconcentradas, ou seja, para fechar a moldura é necessário saber como o GT vai atuar nas pontas, para depois voltar ao centro do processo que faz conexão com as diretorias, que defendem as diretrizes políticas com aqueles que executam de fato essas políticas que são as unidades descentralizadas/desconcentradas. Em seguida disponibilizou na tela um organograma que foi considerado pela Diretoria Colegiada, como extremamente pertinente porque consegue hierarquizar todos esses processos de trabalho, de forma que fique claro a vinculação entre os processos macros e os processos menores. Disse que o modelo de organograma que está sendo apresentado é o mesmo utilizado pela Polícia Rodoviária Federal-PRF, que é um órgão vinculado ao Ministério da Justiça, que tem uma área de gestão estratégica muito bem consolidada. Em seguida passou a detalhar dentro do organograma toda estrutura das unidades descentralizadas/desconcentradas.

Finalizado a apresentação do organograma, teve-se um momento destinado a perguntas e considerações.

### 3) ENCERRAMENTO

Mislene, agradeceu a participação de todos e encerrou a reunião.

### 4) ENCAMINHAMENTO(S)

a) A Coordenadora do GT irá consultar a Dircol acerca da prorrogação do GT para mais 62 (sessenta e dois) dias, finalizando em 31/10/2024, caso seja autorizado, a proposta de datas para reunião presencial para conclusão dos trabalhos do GT será no período de 29 a 31/10/2024;

b) A Coordenadora do GT, estenderá o convite para participar das reuniões presenciais aos suplentes que tiveram mais atuação nas reuniões do GT;

c) O Gabinete da DAGES, ficará responsável por notificar os titulares da comissão do GT de outros estados, para participarem das reuniões presenciais em Brasília; e

d) Ficou definido para o dia 06/09 às 14hs, a reunião online do Subcolegido da Estrutura Regionalizada.

Servidora redatora: Eliane Cristina de Paula Ferreira



Documento assinado eletronicamente por **Mislene Metchacuna Martins Mendes**, **Coordenador(a) do Grupo de Trabalho**, em 17/09/2024, às 18:43, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Bruno Emílio Fadel Daschieri, Membro Suplente do Grupo de Trabalho**, em 01/10/2024, às 10:32, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Paula Wolthers de Lorena Pires, Membro Titular do Grupo de Trabalho**, em 01/10/2024, às 11:40, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Maria Guiomar Melo, Membro da Secretaria Executiva do Grupo de Trabalho**, em 09/10/2024, às 08:49, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Artur Nobre Mendes, Membro Suplente do Grupo de Trabalho**, em 16/10/2024, às 10:32, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Lúcio André Wanderley Correia de Mello, Membro Titular do Grupo de Trabalho**, em 16/10/2024, às 16:12, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Lucas Soares Braga, Membro Suplente do Grupo de Trabalho**, em 17/10/2024, às 16:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Thiago Anacé, registrado civilmente como Thiago Halley Santos de Lima, Membro Titular do Grupo de Trabalho**, em 17/10/2024, às 16:30, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Cláudia Almeida Bandeira de Mello, Representante de Associação/Sindicato de Servidores em Grupo de Trabalho**, em 18/10/2024, às 15:30, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Vieira Peixoto Cruz, Representante de Associação/Sindicato de Servidores em Grupo de Trabalho**, em 21/10/2024, às 11:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Eliane Cristina de Paula Ferreira, Membro da Secretaria Executiva do Grupo de Trabalho**, em 21/10/2024, às 11:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Benedito César Garcia Araújo, Coordenador(a) do Grupo de Trabalho**, em 21/10/2024, às 16:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Gabriela Kelly Pacheco Dos Santos, Membro Suplente do Grupo de Trabalho**, em 21/10/2024, às 17:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Eduardo Rocha Barcellos, Membro Suplente do Grupo de Trabalho**, em 21/10/2024, às 18:01, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Elcio Severino da Silva Filho Mançineri, Membro Suplente do Grupo de Trabalho**, em 21/10/2024, às 21:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Igor Barros Santos, Membro Suplente do Grupo de Trabalho**, em 22/10/2024, às 11:31, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Douglas Krenak, registrado civilmente como Douglas Bezerra Adilson, Membro Titular do Grupo de Trabalho**, em 22/10/2024, às 12:19, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Danusa de Oliveira Sabala, Membro Suplente do Grupo de Trabalho**, em 22/10/2024, às 12:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.

---



Documento assinado eletronicamente por **Lucia Fernanda Jófej Kaingáng, registrada civilmente como Lucia Fernanda Inácio Belfort Sales, Membro Titular do Grupo de Trabalho**, em 22/10/2024, às 17:42, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.

---



Documento assinado eletronicamente por **Wagner de Jesus Gallo, Membro Suplente do Grupo de Trabalho**, em 22/10/2024, às 18:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.

---



Documento assinado eletronicamente por **Adroaldo Antonio Fidelis, Membro Titular do Grupo de Trabalho**, em 22/10/2024, às 20:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.

---



Documento assinado eletronicamente por **Andrea Bitencourt Prado, Membro Suplente do Grupo de Trabalho**, em 22/10/2024, às 23:18, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015.

---



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site:

[http://sei.funai.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?](http://sei.funai.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)

[acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.funai.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **7352481** e o código CRC **DEBE5F69**.

---