



# COORDENAÇÃO- GERAL DE RECURSOS LOGÍSTICOS



## PROPOSTA DE REESTRUTURAÇÃO

REESTRUTURAÇÃO: Proposta da CGRL



MINISTÉRIO DOS  
POVOS  
INDÍGENAS

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



# CONTRATOS - 2024

## CONTRATOS VIGENTES - 2024 SEDE

44

Contratos ativos formalizados  
pela **DAGES**

R\$ 52.249.144,65

01

Contrato ativo formalizado no  
âmbito da **DPT**

R\$ 1.117.726,80

01

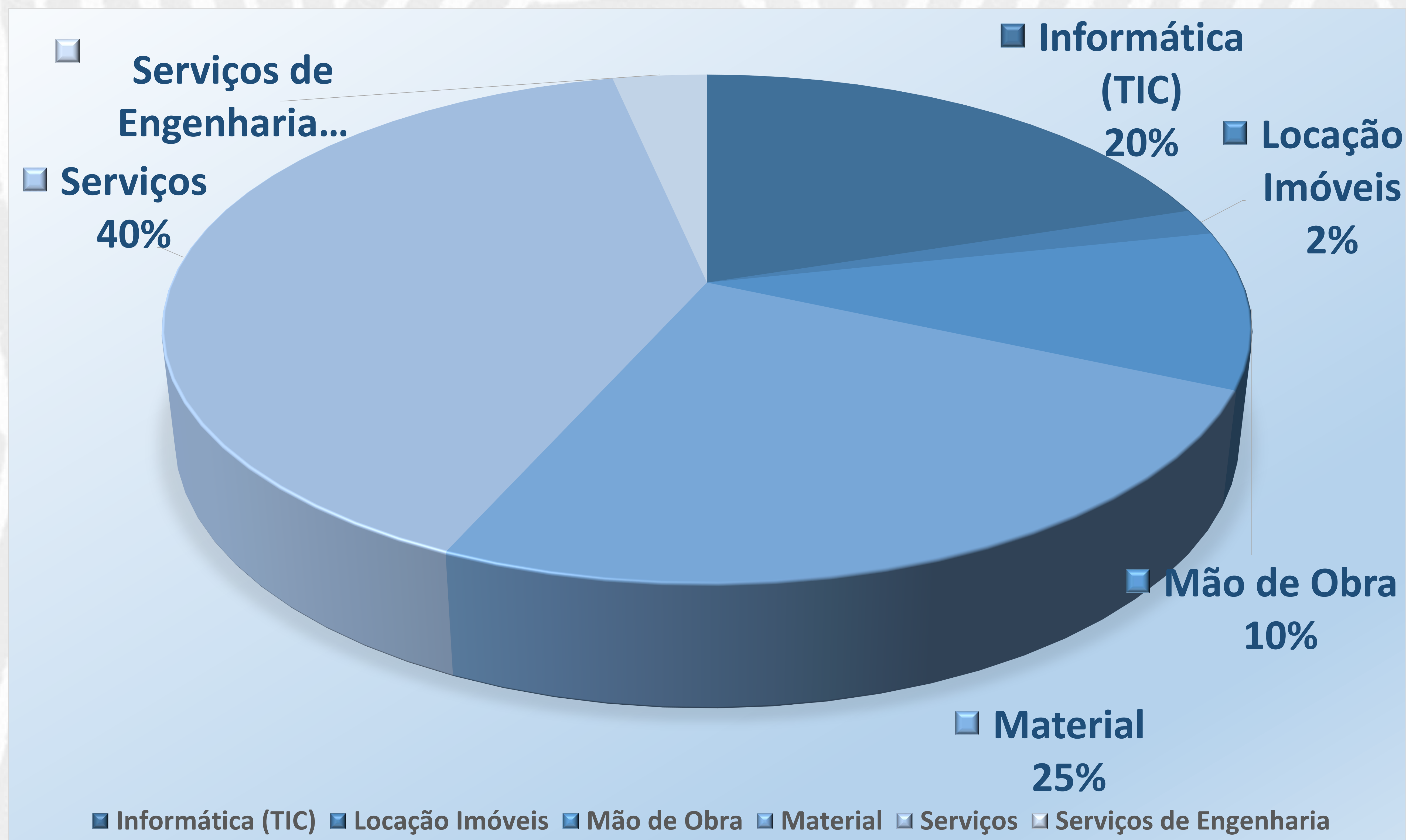
Contrato ativo formalizado no  
âmbito da **ESPIN**

R\$ 68.764.993,17





# CONTRATOS POR TIPO- 2024





## CONTRATOS POR TIPO - R\$ 135.020.846,21 (60)

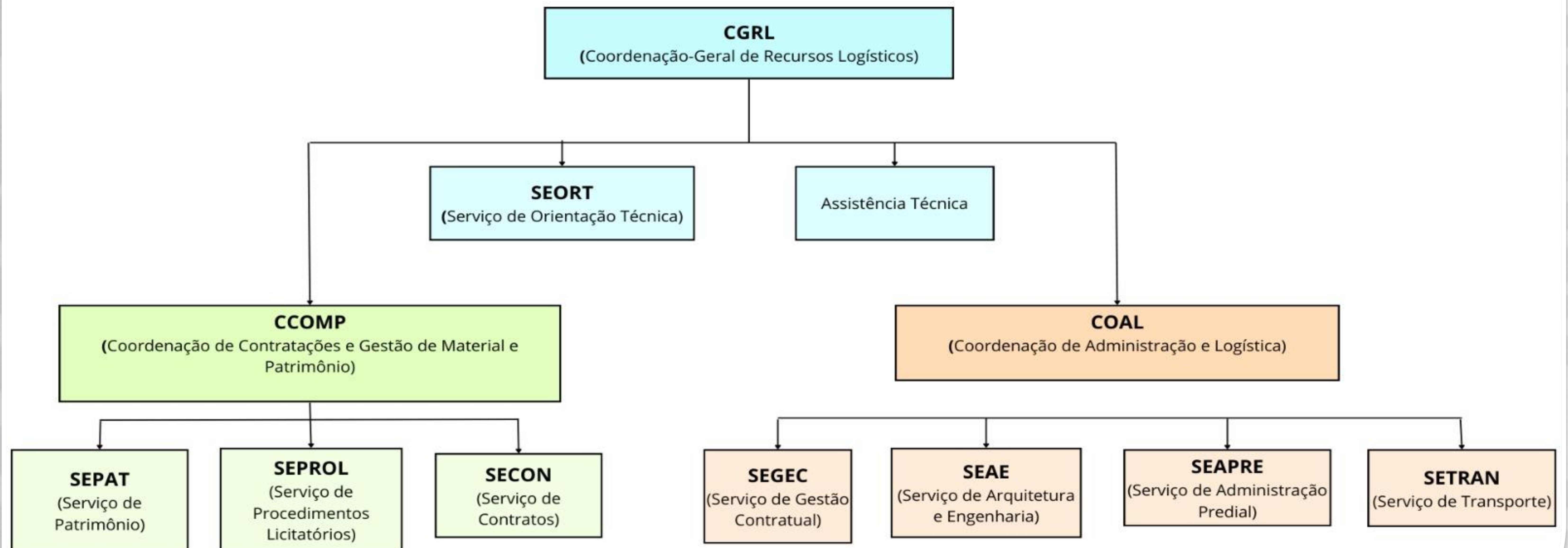
Categoria	Contratos	Valor Global
Informática (TIC)	12	R\$ 12.665.148,93
Locação Imóveis	1	R\$ 14.389.535,88
Mão de Obra	6	R\$ 9.528.527,25
Serviços	24	R\$ 84.177.230,95
Serviços de Engenharia	2	R\$ 522.612,12
Material	15	R\$ 14.006.708,39





# ORGANOGRAMA ATUAL

ORGANOGRAMA - COORDENAÇÃO-GERAL DE RECURSOS LOGÍSTICOS - CGRL





# ATRIBUIÇÕES REGIMENTAIS

As atribuições da CGRL estão definidas na PORTARIA Nº 666/PRES, de 17 de julho de 2017, nos arts. 69 a 85.

As atribuições são voltadas **EXCLUSIVAMENTE** para atividades da Funai-Sede.

- ✓ Art. 69. À Coordenação-Geral de Recursos Logísticos – CGRL compete planejar, coordenar, orientar, acompanhar e avaliar a execução das atividades relativas à administração de material, patrimônio, licitações, contratos, manutenção predial, transportes e demais atividades auxiliares **no âmbito da Sede da Funai**, bem como promover o suporte técnico para as Coordenações Regionais.
- ✓ Art. 71. À Coordenação de Contratações e Gestão de Material e Patrimônio – CComp compete:
- ✓ I - coordenar, supervisionar, acompanhar e avaliar a execução das atividades relativas à licitações, contratos e gestão de bens patrimoniais e de consumo **no âmbito da Sede da Funai**;
- ✓ II - formular e acompanhar o plano anual e cronograma de compras **da Sede da Funai**;
- ✓ V - emitir Parecer Técnico das Contratações **da Sede da Funai**;





# RECOMENDAÇÕES DE AUDITORIA – AUDIN, CGU e TCU

Quadro III – Consolidado das Recomendações da Audin e da CGU e recomendações/determinações do TCU classificadas por Áreas de Exame e Tipologias

Áreas de Exame/Tipologias	1-Processos	2-Pessoas	3-Tecnologia	4-Governança	5-Planejamento	6-Infraestrutura	7-Eventos externos	Total
P1-Patrimonial	96	38	0	2	3	3	0	142
P2-Contratação/Aquisição	109	74	0	5	1	0	0	189
P3-Recursos Humanos	44	142	1	1	0	0	0	188
P4-Comunicação	5	0	3	1	0	0	0	9
P5-Logística	1	1	1	0	0	1	0	4
P6-Contábil/Financeira	17	0	0	0	0	0	0	17
P7-Transferências	21	1	0	0	0	0	0	22
P8-Estratégica	25	0	1	9	6	0	0	41
P9-Gestão Fundiária	28	0	2	0	2	0	0	32
P10-Apoio às Comunidades Indígenas	25	5	0	4	2	0	1	37
P11-Renda do Patrimônio Indígena	6	1	0	0	0	0	0	7
<b>Total</b>	<b>377</b>	<b>262</b>	<b>8</b>	<b>22</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>688</b>

- ✓ **523 RECOMENDAÇÕES NOS ÚLTIMOS 3 ANOS: Nenhuma área da Funai é mais auditada.**
- ✓ Ressalta-se que as áreas de patrimônio, contratação/aquisição, recursos humanos e estratégica concentram 81,39% das recomendações de auditoria.





## RECOMENDAÇÕES DE AUDITORIA – AUDIN, CGU e TCU

### Achado 2.1 do Relatório de Auditoria RA-024 (3846290):

Achado 2.1.: Ausência de espelhamento das competências da Dages para a área de Recursos Logísticos.

### Recomendação 1:

1. Proceder a revisão das competências regimentais das unidades de recursos logísticos, a fim de garantir o espelhamento dos atributos da Dages e o monitoramento das atividades das unidades descentralizadas.





## RECOMENDAÇÕES DE AUDITORIA – AUDIN, CGU e TCU

- ✓ Observa-se que, embora a Diretoria de Administração e Gestão - Dages possua diversas atribuições relacionadas à coordenação, à supervisão e ao monitoramento da execução de atividades no âmbito da Funai, não existe espelhamento de algumas dessas competências para as suas Coordenações-Gerais, o que criou uma lacuna regimental no que tange ao monitoramento das atividades das unidades descentralizadas.





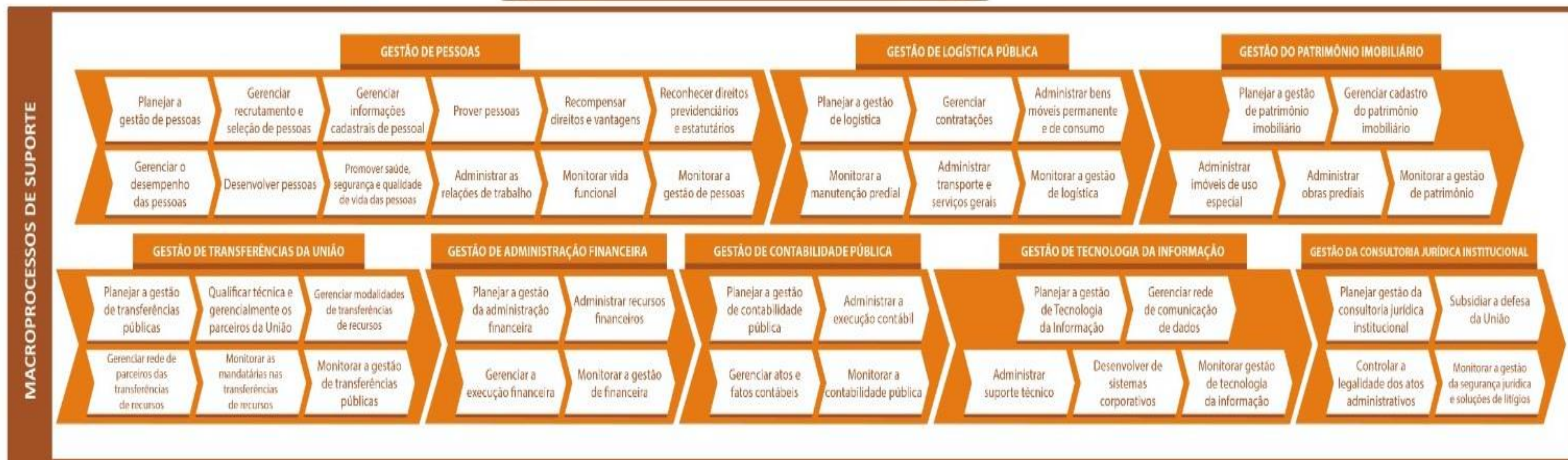
## RECOMENDAÇÕES DE AUDITORIA – AUDIN, CGU e TCU

- ✓ A criação de pontos de controle da área de gestão patrimonial, por exemplo, esbarra nas limitações de um regimento interno defasado, na **falta de espelhamento** das competências da Dages para suas coordenações-gerais (alvo de recomendação de auditoria) e na falta de servidores, o que implica na necessidade de reestruturação da CGRL e das unidades descentralizadas.





# CADEIA DE VALOR – MACROPROCESSOS DE SUPORTE





# CADEIA DE VALOR – MACROPROCESSOS DE SUPORTE





# CADEIA DE VALOR – MACROPROCESSOS DE SUPORTE





## NECESSIDADE DE SETORIZAÇÃO

- ✓ Segregação de funções;
- ✓ Recomendações dos órgãos de controle interno e externo (Audin, TCU, CGU);
- ✓ Demonstração cabal da segregação.
  - ✓ Art. 12 do DECRETO Nº 11.246, DE 27 DE OUTUBRO DE 2022
  - ✓ Arts. 5º, 7º e 169 da LEI Nº 14.133, DE 1º DE ABRIL DE 2021





## ALGUMAS DIFICULDADES

- ✓ A área-meio representa o principal gargalo para as unidades desconcentradas;
- ✓ Falta de atratividade para atuação na área, principalmente no DF (concorrência com ministérios e outros órgãos >> PGD, GSIST, etc.);
- ✓ Em situações normais, os servidores da área pouco viajam;
- ✓ Controle austero e exacerbado por parte de órgãos de controle (interno ou externo);
- ✓ Falta de padronização, retrabalho e excesso de unidades (UASGs).





## REESTRUTURAÇÃO: Proposta da CGRL

# SITUAÇÃO ATUAL

### Coordenação-Geral de Recursos Logísticos - CGRL

#### ATUAL (A)

Descrição	SIGLA-UORG	FUNÇÃO	MÍN. SERVIÇOS RES	QUANT	FUNÇÃO	Valor R\$	PONTUAÇÃO	VALOR TOTAL
<b>Coordenação-Geral de Recursos Logísticos</b>	CGRL	Coordenador-Geral	1	1	CCE 1 13	R\$ 11,306.90	3.84	3.84
Assistente Técnico	-	Assistente Técnico	1	1	CCE 2 05	R\$ 2,944.59	1.00	1
Serviço de Orientação Técnica	Seort	Chefe	1	1	CCE 1 05	R\$ 2,944.59	1.00	1
<b>Coordenação de Administração de Logística</b>	Coal	Coordenador	1	1	CCE 1 10	R\$ 6,250.69	2.12	2.12
<b>Serviço de Administração Predial</b>	Seapre	Chefe	1	1	FCE 1 05	R\$ 1,766.76	0.60	0.6
Serviço de Arquitetura e Engenharia	Seae	Chefe	1	1	CCE 1 05	R\$ 2,944.59	1.00	1
Serviço de Gestão Contratual	Segec	Chefe	2	1	FCE 1 05	R\$ 1,766.76	0.60	0.6
Serviço de Transporte	Setran	Chefe	7	1	FCE 1 05	R\$ 1,766.76	0.60	0.6
<b>Coordenação de Contratações e Gestão de Material e Patrimônio</b>	CComp	Coordenador	1	1	FCE 1 10	R\$ 3,750.42	1.27	1.27
Serviço de Contratos	Secon	Chefe	2	1	FCE 1 05	R\$ 1,766.76	0.60	0.6
Serviço de Patrimônio	Sepat	Chefe	4	1	FCE 1 05	R\$ 1,766.76	0.60	0.6
Serviço de Procedimentos Licitatórios	Seprol	Chefe	2	1	FCE 1 05	R\$ 1,766.76	0.60	0.6
<b>Assistentes (Dages)</b>	Assistentes (Dages)	Chefe	1	1	FCE 2 01	R\$ 360.56	0.12	0.12
<b>Assessores (Dages)</b>	Assessores (Dages)	Chefe	3	3	FCE 4 03	R\$ 1,089.50	0.37	1.11
			<b>28</b>					<b>15.06</b>





## REESTRUTURAÇÃO: Proposta da CGRL

# PROPOSTA 1

PROPOSTO (B)									
Descrição	SIGLA-UORG	EXERCÍCIO	FUNÇÃO	MÍN. SERVIÇO RES	QUANT	FUNÇÃO	Valor R\$	PONTUAÇÃO	VALOR TOTAL
<b>Coordenação-Geral de Recursos Logísticos</b>	CGRL		Coordenador-Geral	1	1	FCE 1 13	R\$ 6,784.14	2.30	2.3
Serviço de Orientação Técnica	SEORT		Chefe	2	1	CCE 1 05	R\$ 2,944.59	1.00	1
<b>Coordenação de Patrimônio</b>	Copat		Coordenador	2	1	CCE 1 10	R\$ 6,250.69	2.12	2.12
Divisão de Almoxarifado - Sede	Seal		Chefe	1	1	FCE 1 07	R\$ 2,448.14	0.83	0.83
<b>Divisão de Monitoramento, Gestão Patrimonial e Imóveis</b>	Semop		Chefe	3	1	CCE 1 07	R\$ 4,080.23	1.39	1.39
<b>Divisão de Patrimônio - SEDE</b>	Sepat		Chefe	2	1	CCE 1 07	R\$ 4,080.23	1.39	1.39
<b>Coordenação de Serviços Gerais</b>	Coseg		Coordenador	2	1	CCE 1 10	R\$ 6,250.69	2.12	2.12
Divisão de Transportes	Setrans		Chefe	1	1	FCE 1 07	R\$ 2,448.14	0.83	0.83
Divisão de Gestão Contratual	Segec		Chefe	5	1	FCE 1 07	R\$ 2,448.14	0.83	0.83
<b>Coordenação de Engenharia e Arquitetura</b>	COEA		Coordenador	2	1	CCE 1 10	R\$ 6,250.69	2.12	2.12
Divisão de Administração Predial, Obras e Reformas	Seapor		Chefe	3	1	FCE 1 07	R\$ 2,448.14	0.83	0.83
Divisão de Gestão Imobiliária	Segim		Chefe	2	1	FCE 1 07	R\$ 2,448.14	0.83	0.83
<b>Coordenação de Licitações e Contratos</b>	Colic		Coordenador	2	1	CCE 1 10	R\$ 6,250.69	2.12	2.12
Divisão de Contratos	Secon		Chefe	2	1	FCE 1 07	R\$ 2,448.14	0.83	0.83
Divisão de Procedimentos Licitatórios	Sepror		Chefe	2	1	FCE 1 07	R\$ 2,448.14	0.83	0.83
<b>Divisão de Sanções Contratuais</b>	Sesac		Chefe	1	1	CCE 1 07	R\$ 4,080.23	1.39	1.39
<b>Divisão de Instrução de Contratações</b>	SEIC		Chefe	3	1	FCE 1 07	R\$ 2,448.14	0.83	0.83
<b>COCEN - Coord. de Compras Centralizadas</b>	Cocen		Coordenador	2	1	FCE 1 10	R\$ 3,750.42	1.27	1.27
Divisão de Gerenciamento das Contratações	Segec		Chefe	2	1	FCE 1 07	R\$ 2,448.14	0.83	0.83
Divisão de Preparação das Contratações Centralizadas	Secen		Chefe	4	1	FCE 1 07	R\$ 2,448.14	0.83	0.83
<b>Divisão de Pesquisa de Preços</b>	Sepesp		Chefe	1	1	CCE 1 07	R\$ 4,080.23	1.39	1.39
				<b>45</b>					<b>26.91</b>
								<b>DIFERENÇA</b>	<b>11.85</b>



## REESTRUTURAÇÃO: Proposta da CGRL

# PROPOSTA 2

PROPOSTO (C)									
Descrição	SIGLA-UORG	EXERCÍCIO	FUNÇÃO	MÍN. SERVIÇOS	QUANT	FUNÇÃO	Valor R\$	PONTUAÇÃO	VALOR TOTAL
<b>Coordenação-Geral de Recursos Logísticos</b>	CGRL		Coordenador-Geral	1	1	FCE 1 13	R\$ 6,784.14	2.30	2.3
Serviço de Orientação Técnica	Seort		Chefe	2	1	CCE 1 05	R\$ 2,944.59	1.00	1
<b>Coordenação de Patrimônio</b>	Copat		Coordenador	2	1	CCE 1 10	R\$ 6,250.69	2.12	2.12
Serviço de Almoxarifado - Sede	Seal		Chefe	1	1	FCE 1 05	R\$ 1,766.76	0.60	0.6
<b>Serviço de Monitoramento, Gestão Patrimonial e Imóveis</b>	Semop		Chefe	3	1	CCE 1 05	R\$ 2,944.59	1.00	1
<b>Serviço de Patrimônio - SEDE</b>	Sepat		Chefe	2	1	CCE 1 05	R\$ 2,944.59	1.00	1
<b>Coordenação de Serviços Gerais</b>	Coseg		Coordenador	2	1	CCE 1 10	R\$ 6,250.69	2.12	2.12
Serviço de Transportes	Setrans		Chefe	1	1	FCE 1 05	R\$ 1,766.76	0.60	0.6
Serviço de Gestão Contratual	Segec		Chefe	5	1	FCE 1 05	R\$ 1,766.76	0.60	0.6
<b>Serviço de Instrução de Contratações</b>	SEIC		Chefe	3	1	FCE 1 05	R\$ 1,766.76	0.60	0.6
<b>Coordenação de Engenharia e Arquitetura</b>	COEA		Coordenador	2	1	CCE 1 10	R\$ 6,250.69	2.12	2.12
Serviço de Administração Predial, Obras e Reformas	Seapor		Chefe	3	1	FCE 1 05	R\$ 1,766.76	0.60	0.6
Serviço de Gestão Imobiliária	Segim		Chefe	2	1	FCE 1 05	R\$ 1,766.76	0.60	0.6
<b>Coordenação de Licitações e Contratos</b>	Colic		Coordenador	2	1	CCE 1 10	R\$ 6,250.69	2.12	2.12
Serviço de Contratos	Secon		Chefe	2	1	FCE 1 05	R\$ 1,766.76	0.60	0.6
Serviço de Procedimentos Licitatórios	Seprol		Chefe	2	1	FCE 1 05	R\$ 1,766.76	0.60	0.6
<b>Serviço de Sanções Contratuais</b>	Sesac		Chefe	1	1	CCE 1 05	R\$ 2,944.59	1.00	1
<b>Serviço de Pesquisa de Preços</b>	Sepesp		Chefe	1	1	CCE 1 05	R\$ 2,944.59	1.00	1
<b>Assessores Técnicos</b>	Assessores (Dages)		Assessor	12	12	FCE 4 03	R\$ 1,089.50	0.37	4.44
				<b>49</b>					<b>25.02</b>
								<b>DIFERENÇA</b>	<b>9.96</b>



# ORGANOGRAMA PROPOSTO







**Obrigado!**