



# SANDRA MARTINS

✉ martins.araujo.sandra@gmail.com

## HABILIDADES

Escrita em redação  
Oficial

Capacidade  
analítica

Liderança

Proatividade

Flexibilidade

Independência

Gestão de conflitos

Organização

Ética

Imparcialidade

Visão sistêmica

## PERFIL

- Bacharel em Administração de Empresas (Unb)
- Servidora pública federal
- Integrante da carreira da Previdência, Saúde e Trabalho desde 2014 do Ministério da Saúde.
- Especialista em Estratégia Empresarial FGV (DF)
- Pós-graduada em Direito Administrativo Disciplinar UNB (DF)

## EDUCAÇÃO

### 2024

Atualização Jurídica - Administrativo Regime  
Disciplinar do Servidor

Certificação em Ouvidoria Pública ENAP/EVG

- Acesso à informação
- Avaliação da Qualidade de Serviços como base para Gestão e Melhoria de Serviços Públicos
- Controle Social
- Gestão em Ouvidoria
- Resolução de Conflitos aplicada ao contexto das Ouvidorias
- Proteção ao Denunciante e Tratamento de Denúncias em Ouvidoria
- Inovando na Gestão de Projetos
- Como implementar a LGPD: Bases, Mecanismos e Processos
- Linguagem simples aproxima o governo das pessoas. Como usar?
- Atuação Gerencial das Ouvidorias para Melhoria da Gestão Pública
- Serviços Públicos e Defesa do Usuário

### 2022-2023

- Encontro Nacional de Corregedorias
- Passo a passo da Investigação Preliminar Sumária de agentes Públicos
- Aplicação da LGPD no processo correccional
- Reunião das unidades integrantes do SIPEF
- Dimensionamento da Força de Trabalho
- Assédio moral e sexual na Administração Pública
- Oficina de aprimoramento às respostas aos órgãos de controle
- Curso de Modelo Referencial do Dimensionamento da Força de trabalho
- Curso de Gestão e Governança de dados
- Curso de Arquitetura de Dados e Metadados
- Curso Qualidade de dados
- Guia Lilás na prática: papel das ouvidorias e corregedorias nas denúncias de assédio sexual
- Conferência 10 anos pela Lei Anticorrupção: balanço e novos caminhos
- Curso Técnicas de entrevista e persuasão aplicadas a processos disciplinares investigativos

# EXPERIÊNCIAS

Corregedora-Substituta da Corregedoria-Geral do Ministério da Saúde (2017 a 2019)

Coordenadora de Prevenção e Instrução Prévia da Corregedoria-Geral do Ministério da Saúde (set/2017 a mai/2020)

Coordenação da Rede de Ouvidoria do SUS do Ministério da Saúde (COACI/MS) (junho/2020 a nov/2020)

Chefe de Divisão de Prevenção e Instrução Prévia do Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária (INCRA) (2021 a 2022)

Presidente de Processos Administrativos Disciplinares no Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE) (2022 a 2024)

Coordenadora de Instrução e Julgamento da Corregedoria do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE) (2023-2024)

Corregedora-Substituta da Corregedoria do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE) (2023 a 2024)

- As contratações e suas repercussões na esfera disciplinar e de responsabilização de entes privados
- Curso de Processo Administrativo Disciplinar
- Nepotismo e Conflito de Interesses: De olho na Integridade
- Encontro Nacional de Corregedorias - Edição Especial: 18 anos do SisCor
- 1º Seminário Anual de Controle Interno do Ministério da Educação - Articulação para construir a integridade
- Processo seletivo para a contratação de consultores
- Treinamento virtual ePad
- Microsoft Office 365 - Conhecendo o Teams
- Qualificação em Dimensionamento da Força de Trabalho
- Termo de Ajustamento de Conduta
- Lançamento do Ementário de Notas Técnicas da Corregedoria-Geral da União
- Oficina de orientação para a autoavaliação da Maturidade Correccional 2024 - tema KPA 2.2

## 2021 - 2022

- Encontro Nacional de Unidades Correccionais (CRG/CGU)
- O Papel do Gerente na Gestão do Desempenho de Equipe (ENAP)
- Cadeia de valor (MS)
- Atos lesivos da Lei Anticorrupção (CGU)
- Licitações e Contratos (Ministério da Fazenda)
- Juízo de Admissibilidade em PAR
- Juízo de Admissibilidade em PAD
- Curso de Processo Administrativo Disciplinar - PAD - Formação para Membros de Comissões
- Processo de Responsabilização de Empresas Privadas - PAR - Controladoria-Geral da União (CGU)
- Conflitos
- Ética no trabalho
- Conflito de Interesses (CGU)
- Nepotismo (CGU)
- Sistema Eletrônico de Informações SEI! USAR (Escola Nacional de Administração Pública - ESAF)
- Elaboração de Pareceres, Relatórios e Notas Técnicas (Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC)

## 2019 - 2020

- Encontro de Corregedorias do Poder Executivo Federal
- Processo Administrativo Disciplinar CGU - Provas no PAD (CGU)

## 2017 -2019

- Assédio Moral (CORREG/MS)
- Ética e Deveres dos Agentes Públicos (CORREG/MS)
- Termo de Ajustamento de Conduta (CORREG/MS)
- Tomada de Contas Especial (CORREG/MS)
- Sindicância Patrimonial (CORREG/MS)
- Prática de Revisão de Textos (Instituto Fernando Moura)
- Curso de Auditoria Interna com Foco em Avaliação de Riscos (Tribunal de Contas da União)
- Curso Controle e Auditoria Interna (ESAF)
- Curso de Gramática do básico ao avançado (Instituto Fernando Moura)
- Curso de Interpretação de Textos - Instituto (Fernando Moura)
- Curso de Juízo de Admissibilidade (instrutora) - Rio de Janeiro - RJ

## 2016

- Oficina de Juízo de Admissibilidade em Processo Administrativo Disciplinar (Palestrante) - Brasília - DF e Rio De Janeiro - RJ