

CONCESSÕES FLORESTAIS:

Uma Agenda de Parceria entre o MAPA e o BNDES

Março 2021



MINISTÉRIO DA
AGRICULTURA, PECUÁRIA
E ABASTECIMENTO



> BNDES – Estruturação de Projetos

> Atuação – BNDES Estruturação de Projetos

Transformando suas capacitações em produtos, o BNDES **amplia seu portfólio** com foco nas demandas atuais do país



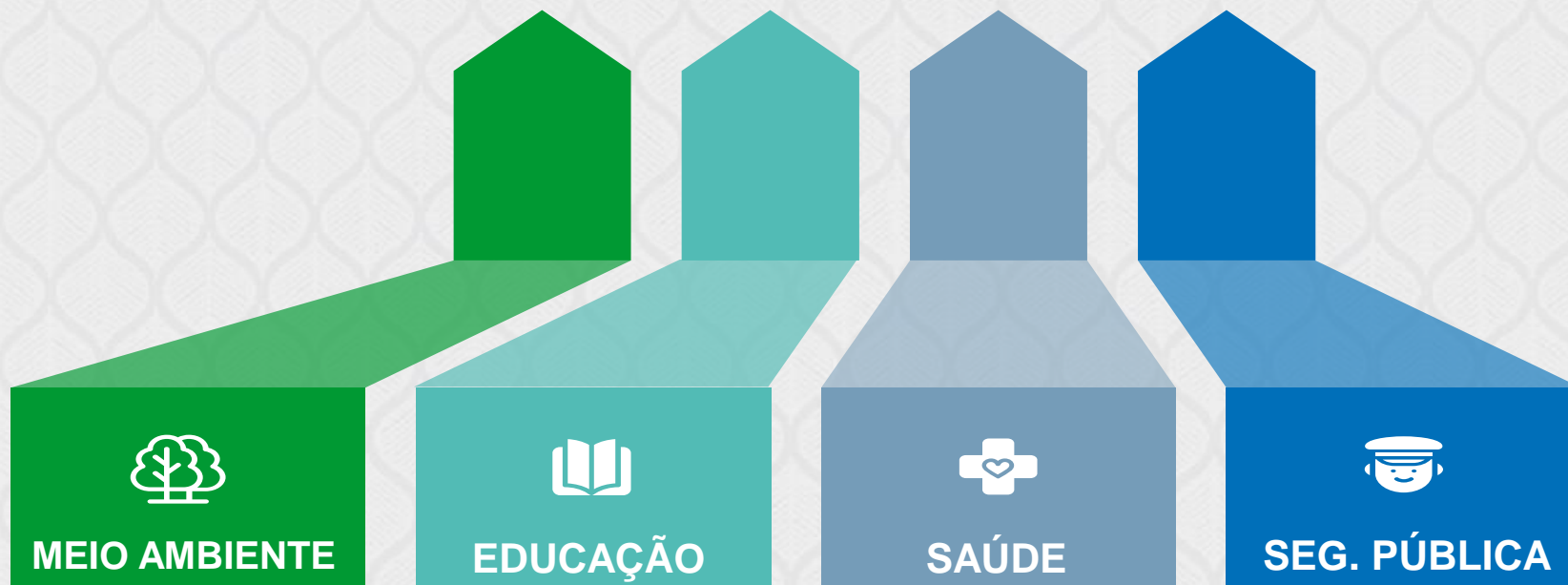
> Atuação – BNDES Estruturação de Projetos

Transformando suas capacitações em produtos, o BNDES **amplia seu portfólio** com foco nas demandas atuais do país



> Atuação da Fábrica de Projetos – Infra Social

INFRAESTRUTURA SOCIAL



> Setores muito afetados pela **crise fiscal**.

> Necessidade de desbravamento de **novos modelos**.

> O BNDES, como principal estruturador de projetos do país, tem um papel determinante na criação de **paradigmas metodológicos** para estruturação de parcerias.

> A **atuação reforçada** do BNDES na estruturação de parcerias em infraestrutura social pode ser um **catalisador** no estabelecimento de **parcerias para investimentos**.

> Propósito da atuação do BNDES – Concessões Florestais

> Uso sustentável dos recursos florestais



Conservação de florestas em áreas críticas

Manutenção da **biodiversidade**



Desenvolvimento Econômico

Promoção da **bioeconomia** e do **desenvolvimento sustentável**



Novos modelos para o setor florestal

Repensar a abordagem do setor para **enfrentar seus desafios**, aprimorando e desenvolvendo novos formatos, promovendo a **articulação** entre o setor privado, esfera pública e comunidade ESG, **valorizando os ativos florestais** e acessando outros **mercados investidores**

> **Parceria MAPA/SFB e BNDES**

> Escopo da parceria MAPA/SFB e BNDES

8 projetos

Bloco 1 - Flonas Sul

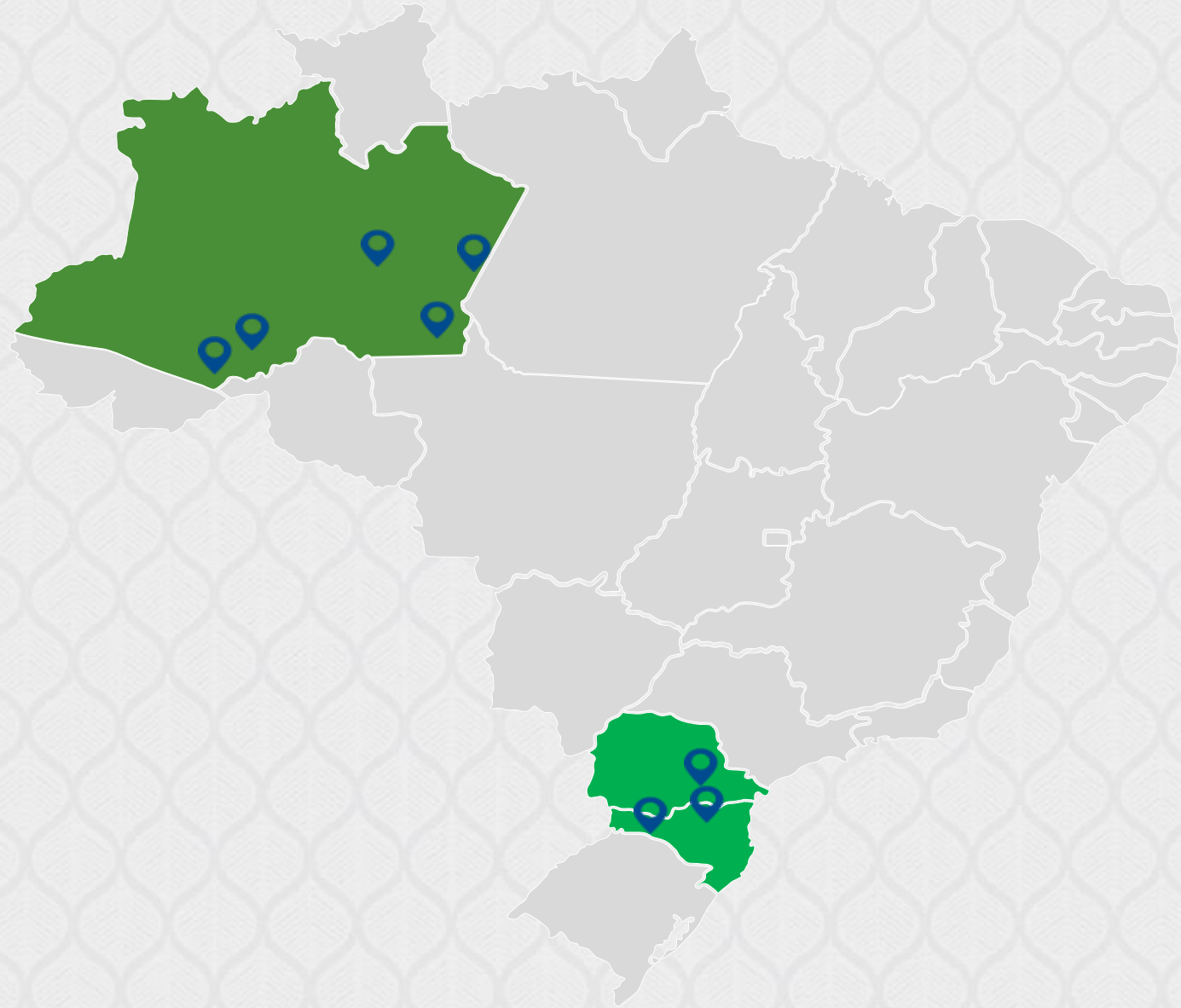
Recuperação da vegetação nativa

- 📍 Flona Chapecó/SC
- 📍 Flona Irati/PR
- 📍 Flona Três Barras/SC

Bloco 2 – Florestas Amazônia

Manejo Florestal Sustentável

- 📍 Flona Balata-Tufari
- 📍 Flona Iquiri
- 📍 Flona Jatuarana
- 📍 Flona Pau-Rosa
- 📍 Gleba Castanho



> Objetivos e Resultados Esperados – Flonas Sul

Recuperação da vegetação nativa no bioma **Mata Atlântica**



Desenvolvimento de **novo modelo** de concessão florestal

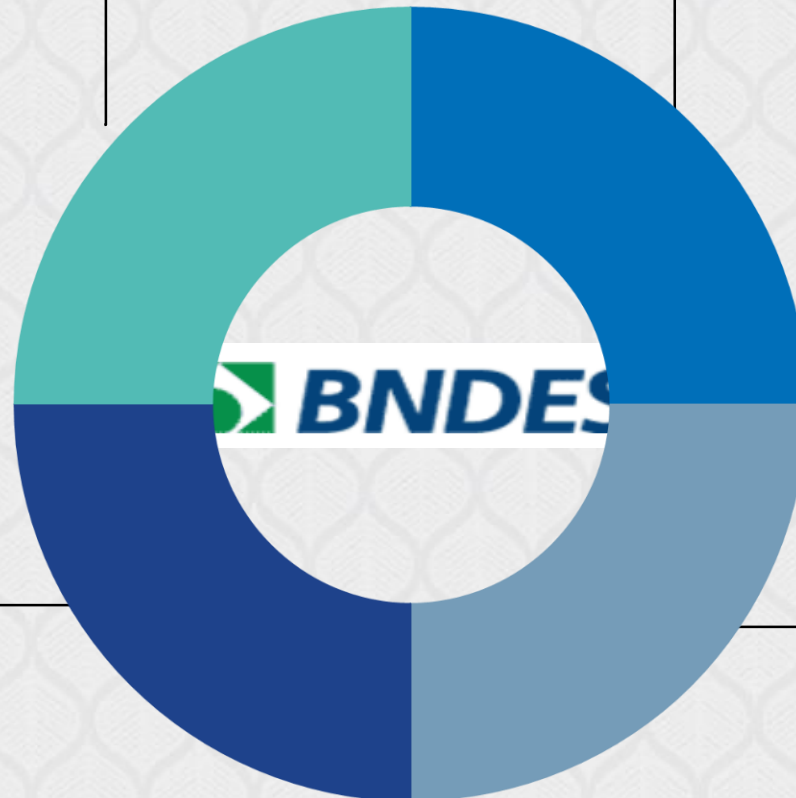


Uso **múltiplo e sustentável** de 6 mil hectares de floresta



> Atuação em parceria com atores-chave

Parceiros do Governo Federal



Parceiros técnicos

Consultoria a ser contratada para Florestas da Amazônia



Parceiros financeiros

ESG Funds
Organismos multilaterais
Companhias com atuação nas áreas de influência dos projetos

Potenciais operadores



> Diretrizes para estruturação

Manejo florestal e silvicultura de espécies nativas para exploração de produtos madeireiros, não-madeireiros e serviços florestais

Aumento da biodiversidade da floresta, por meio da **substituição das espécies exóticas por nativas**

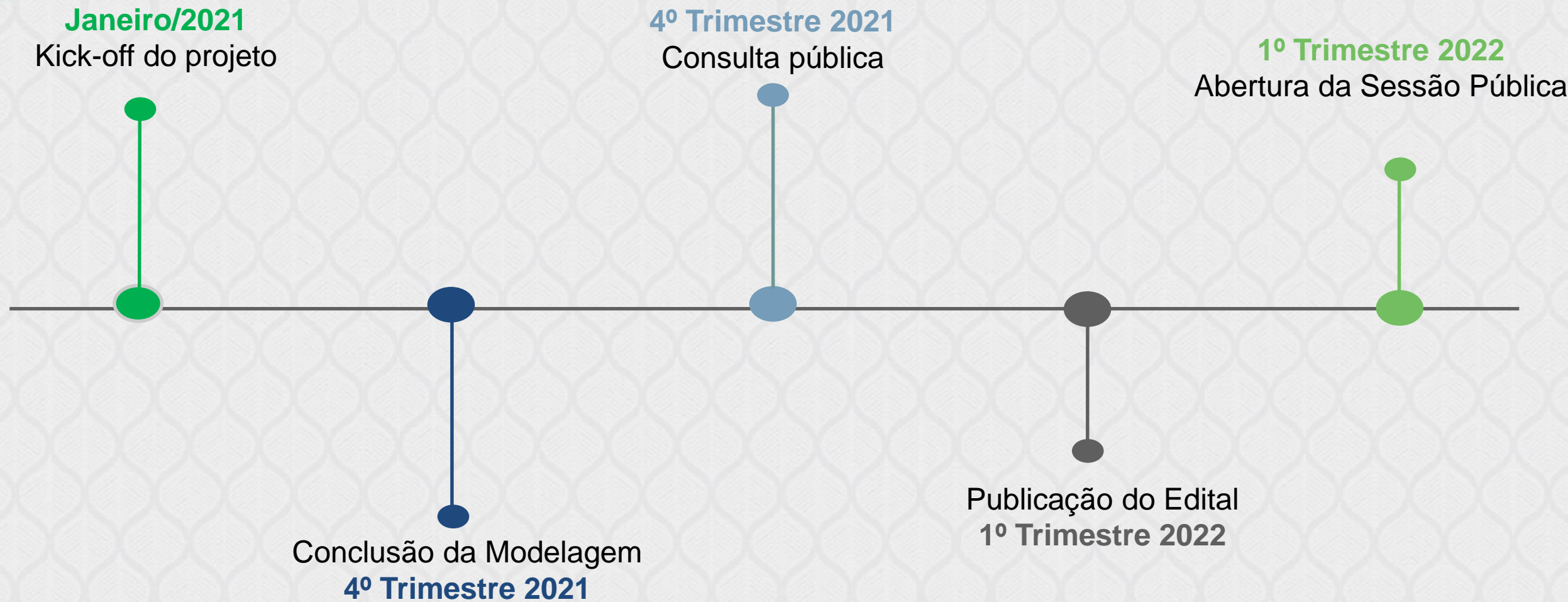
Proteção de espécies ameaçadas, por meio de instalação de **bancos de sementes**

Envolvimento da população da região, por meio do uso múltiplo da floresta e da promoção de atividades de **educação ambiental e turismo**

Modelo de concessão que concilie a **atratividade comercial** com a garantia da **recomposição da vegetação nativa** e o menor impacto na **fauna local**



> Cronograma



Obrigado.

concessoes.florestais@bndes.gov.br

concessao@florestal.gov.br



Portal BNDES
www.bndes.gov.br

Serviço Florestal Brasileiro
florestal.gov.br

Min. da Agricultura Pecuária e Abastecimento
gov.br/agricultura



**MANESCO,
RAMIRES,
PEREZ,
AZEVEDO
MARQUES**
SOCIEDADE DE ADVOGADOS



CONSULTORIA
ENGENHARIA
GERENCIAMENTO



**MANESCO,
RAMIRES,
PEREZ,
AZEVEDO
MARQUES**
SOCIEDADE DE ADVOGADOS



Projeto FLONAS

Estruturação de concessões florestais para a prática do manejo florestal e silvicultura de espécies nativas para exploração de produtos madeireiros, não madeireiros e serviços nas Florestas Nacionais de Três Barras, Irati e Chapecó

SUMÁRIO

■ **Apresentação BNDES / SFB**

■ **Apresentação CONSÓRCIO FGV-STCP-MANESCO**

■ **Etapas do Projeto**

■ **Organograma**

■ **Produtos**

■ **Marcos Iniciais**

■ **Produtos – Primeira Etapa Estudos**

■ **Agenda**

■ **Discussões**

Etapas do Projeto

Etapa 1 – Plano de Trabalho;

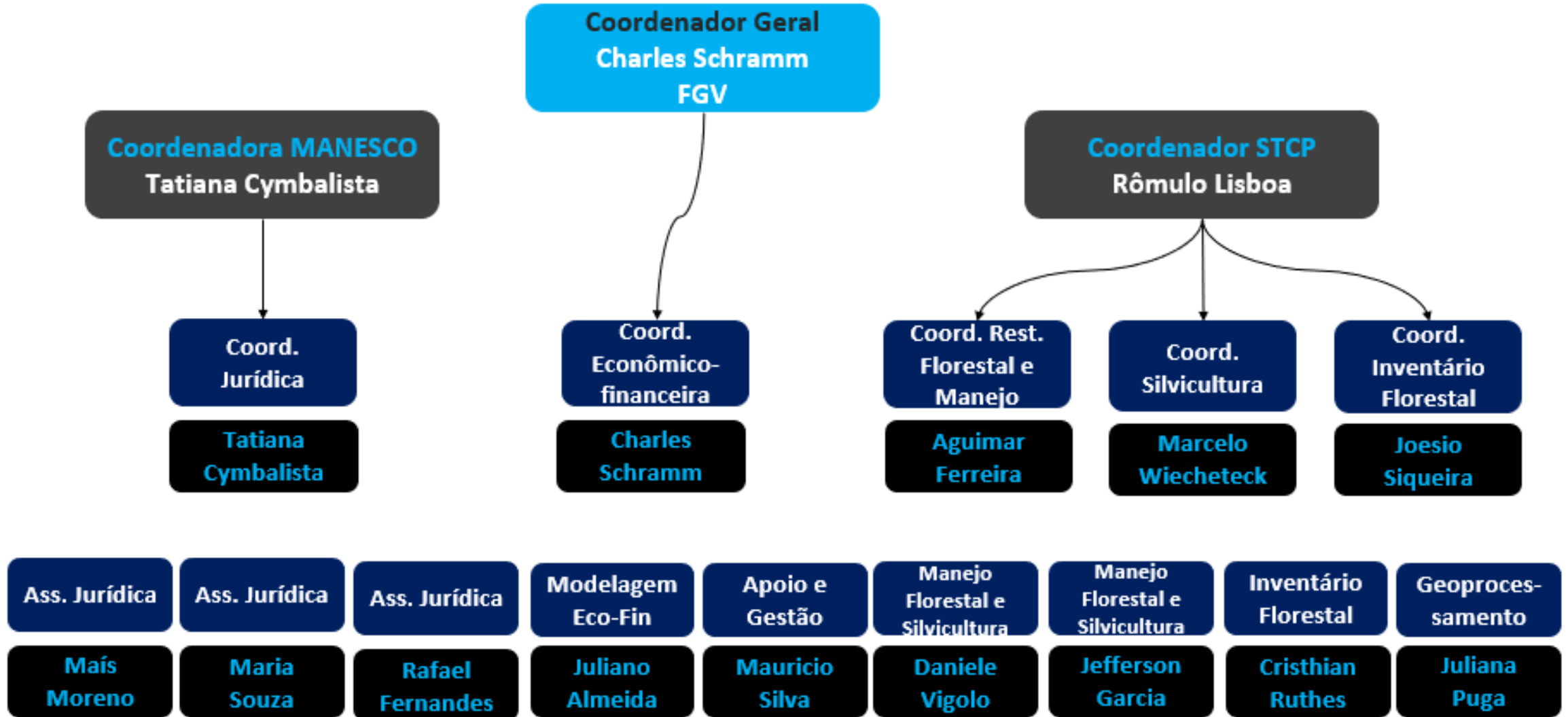
Etapa 2 – Diagnóstico e Análise de Cenários;

Etapa 3 – Estruturação e Modelagem;

Etapa 4 – Consulta Pública Edital e Preparação para Licitação;

Etapa 5 – Licitação e Assinatura do Contrato

Organograma



Produtos

- Produto 1 - Plano de Trabalho;
- Produto 2 - Plano de Comunicação do Projeto;
- Produto 3 - Diagnóstico dos produtos madeireiros e não madeireiros;
- Produto 4 - Avaliação Comercial e Estudo de Demanda para as atividades turismo e capacitação;
- Produto 5 - Diagnóstico e Projeto Conceitual de Engenharia ou Arquitetura e Logística;
- Produto 6 - Análise do Quadro Jurídico-Institucional;
- Produto 7 - Diagnóstico de Logística e Transporte;
- Produto 8 - Análise de Métodos de Precificação;
- Produto 9 - Avaliação Econômico-Financeira Preliminar;
- Produto 10 - Inteligência de Mercado e Potenciais Investidores;
- Produto 11 - Relatório para Decisão do Cenário de Investimento;
- Produto 12 - Proposta de Plano de Manejo Florestal;
- Produto 13 - Relatório de Avaliação Econômico-Financeira e Plano de Negócios;
- Produto 14 - Caderno de Encargos;
- Produto 15 - Relatório de Minutas de Edital, Contratos e Anexos;
- Produto 16 - *Roadshows*;
- Produto 17 - Relatório de Resultados dos *Roadshows*; e
- Produto 18 - Relatório de Contribuições da Consulta e Audiência Públicas.

Marcos Iniciais

Contratação
do Consórcio

25/01/2021



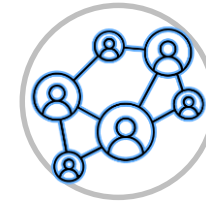
Data Request

01/02/2021



Visitas
Técnicas

24/02 - Três Barras
25/02 - Chapecó
03/03 - Irati



28/01/2021



Reunião de
Kick-off



09/02/2021

Plano de
Trabalho



11/03/2021

Plano de
Comunicação

Data de Entrega dos Produtos

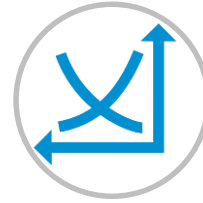
Produto 1 – Plano de Trabalho

09/02/2021



Produto 3 – Diagnóstico dos Produtos Madeireiros e Não Madeireiros

26/03/2021



Produto 5 – Diagnóstico e Projeto Conceitual de Engenharia ou Arquitetura e Logística

27/05/2021



11/03/2021

Produto 2 – Plano de Comunicação



26/03/2021

Produto 4 – Avaliação Comercial e Estudo de Demanda para Atividades de Turismo e Capacitação



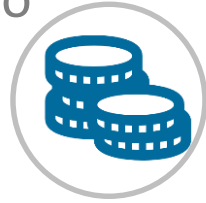
11/04/2021

Produto 6 – Análise do Quadro Jurídico-Institucional

Data de Entrega dos Produtos

Produto 7 – Diagnóstico de Logística e Transporte

27/05/2021



Produto 9 – Avaliação Econômico-Financeira Preliminar

11/07/2021



Produto 11 – Relatório para Decisão do Cenário de Investimento

10/08/2021



11/04/2021

Produto 8 – Análise de Métodos de Precificação



12/05/2021

Produto 10 – Inteligência de Mercado e Potenciais Investidores



25/09/2021

Produto 12 – Proposta de Plano de Manejo Florestal

Data de Entrega dos Produtos

Produto 13 – Relatório de Avaliação Econômico-Financeira e Plano de Negócios
25/09/2021



Produto 15 – Relatório de Minutas de Edital, Contratos e Anexos

11/11/2021



Produto 17 – Relatório de Resultados dos Roadshows

17/12/2021



11/11/2021

Produto 14 – Caderno de Encargos



17/12/2021

Produto 16 - Roadshows



30 dias corridos após o encerramento da consulta pública

Produto 18 – Relatório de Contribuições da Consulta e Audiência Públicas

Data de Entrega dos Produtos

Contratação
25/01/2021

Execução ao longo do Contrato
até 24 meses

Concessão Implantada



Produto 19
Gerenciamento de
Projeto - PMO



Produto 20
Assessoria Jurídica



Produto 21
Assessoria de Comunicação
Externa



Produtos

Produto 1 - Plano de Trabalho;

Produto 2 - Plano de Comunicação do Projeto;

Produto 3 - Diagnóstico dos produtos madeireiros e não madeireiros;

Produto 4 - Avaliação Comercial e Estudo de Demanda para as atividades turismo e capacitação;

Agenda

- **Reconhecimento inicial de campo:**

- Objetivo: reconhecimento inicial das áreas para planejamento dos primeiros Produtos (inventários, características das UCs e infraestrutura)
- 24 de fevereiro: FLONA Três Barras
- 25 de fevereiro: FLONA Chapecó
- **03 de março: FLONA Irati**
- Participantes: Consórcio/Gestores das FLONAs (ICMbio)

- **Reunião com *stakeholders* locais:**

- Objetivo: apresentar o projeto para *stakeholders* chaves locais
- Participantes: Consórcio, BNDES, Gestores e Conselhos das FLONAs (dos quais fazem parte Prefeituras)
- Duração e Período (Sugestão):
 - ✓ FLONA Irati: 02 de março: 14 as 16 hs;
 - ✓ FLONA Três Barras: 03 de março: 14 as 16 hs;
 - ✓ FLONA Chapecó: 04 de março: 14 as 16 hs.

Aspectos de Destaque

Área objeto - estudos para recomposição da vegetação nativa na FLORESTA NACIONAL DE IRATI devem abranger toda a Zona de Manejo Florestal e a Zona de Recuperação

- **DIAGNÓSTICO PRODUTOS MADEIREIROS E NÃO MADEIREIROS**
Composição, estrutura e capacidade produtiva da floresta, para produtos madeireiros e não madeireiros, na zona de manejo florestal sustentável (área 1 - 867 hectares ocupados predominantemente com talhões de pinus e araucária, e área 2 - 713 hectares ocupados predominantemente com talhões de pinus), conforme definido no Plano de Manejo da Unidade de Conservação

Aspectos de Destaque

Área objeto - estudos para recomposição da vegetação nativa na FLORESTA NACIONAL DE IRATI devem abranger toda a Zona de Manejo Florestal e a Zona de Recuperação

- **AVALIAÇÃO COMERCIAL E ESTUDO DE DEMANDA PARA AS ATIVIDADES TURISMO E CAPACITAÇÃO**

Modelagem técnica e operacional, os estudos de engenharia, arquitetura e logística e a avaliação de viabilidade econômico-financeira quanto às possibilidades de delegação das seguintes atividades:

- Cursos teórico-práticos de recomposição florestal
- Ecoturismo: estrutura local, novas instalações ou reformas da infraestrutura existente, capacidade de carga

Discussões

Contribuições da Plenária





**MANESCO,
RAMIRES,
PEREZ,
AZEVEDO
MARQUES**
SOCIEDADE DE ADVOGADOS



CONSULTORIA
ENGENHARIA
GERENCIAMENTO

Charles Schramm

Coordenador FGV

Charles.schramm@fgv.br

Tatiana Cymbalista

Coordenadora MANESCO

tatiana@manesco.com.br

Rômulo Lisboa e Marcelo Wiecheteck

Coordenadores STCP

rlisboa@stcp.com.br

mwiecheteck@stcp.com.br