



**MARCO ANTONIO ALVES**  
[marco.alves@fazenda.gov.br](mailto:marco.alves@fazenda.gov.br)

### SHORT BIO

- Natural de **Juiz de Fora – MG**.
- Residente em **Brasília-DF**.
- **Servidor Público da Carreira de Analista de Planejamento e Orçamento Federal**, lotado na Secretaria de Orçamento Federal (SOF), do Ministério do Planejamento e Orçamento; Brasília-DF (2000-atual).
- **Mestre** Profissional em Administração Pública com ênfase em Finanças Públicas (UnB, 2014).
- **Engenheiro Civil** (UFJF, 1986)

### FUNÇÕES OCUPADAS NO SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

- **Coordenador-Geral de Orçamento, Finanças e Contabilidade** no Ministério da Fazenda (atual)
- **Coordenador-Geral de Finanças** no Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (março 2023 – novembro 2023).
- **Diretor de Orçamento, Finanças e Contabilidade** no Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (janeiro 2023 – março 2023).
- **Diretor de Orçamento, Finanças e Contabilidade** e **Coordenador-Geral de Orçamento** no Ministério da Economia (julho 2022- janeiro 2023).
- **Coordenador-Geral de Comércio Exterior**, na Secretaria de Produtos de Defesa do Ministério da Defesa (2015 – 2022).
- **Diretor de Planejamento, Orçamento, Finanças (substituto), Coordenador-Geral e coordenador de Orçamento** no Ministério da Defesa (2001-2015).

### ATIVIDADES ACADÊMICAS (principais)

- **Professor de Finanças Públicas** IBMEC-DF (2009-2012).
- **Professor** da Escola de Negócios na *UniProjeção* (2015-2020), em Brasília-DF.
- **Professor de orçamento, finanças e contabilidade pública**, na Escola de Administração Fazendária (ESAF) e Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), em Brasília-DF (2018-2020).
- **Conferencista de Finanças Públicas e Tributação** na Escola Superior de Guerra – ESG, Escola de Guerra Naval - EGN (RJ), Escola de Comando do Estado-Maior do Exército - ECEME (RJ); Federações de Indústrias Estaduais (FIESP, FIEAM, FIESC, FIERGS, FIRJAN, FIEMG); Empresas Estratégicas da Base Industrial de Defesa (BID) e União das Nações Sul-americanas (UNASUR).

### ATIVIDADES PROFISSIONAIS NOS SISTEMAS DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO, FINANÇAS E CONTABILIDADE

- Programação e execução das atividades inerentes aos Sistemas de Planejamento e de Orçamento Federal, de Administração Financeira Federal e de Contabilidade Federal; e

- Execução das atividades relacionadas com esses sistemas na modalidade de **arranjo colaborativo** com outros Ministérios e órgãos da União, como Coordenador-geral de Orçamento, Coordenador-geral de Finanças e Diretor de Orçamento, Finanças e Contabilidade (Ministério da Economia e Ministério da Gestão e Inovação em Serviços Públicos).

#### PARTICIPAÇÃO EM CONSELHOS

- **Conselho-fiscal** da Amazônia Azul Tecnologias de Defesa S/A - AMAZUL, empresa ligada ao desenvolvimento do Programa Nuclear Brasileiro, tendo sido um de seus criadores (2013-2016).

#### OUTRAS ATIVIDADES PROFISSIONAIS RELACIONADAS AO SETOR PÚBLICO (principais selecionadas)

- Implementou o processo de normatização e avaliação de Empresas Estratégicas de Defesa – EED (Lei nº 12.598/2012), permitindo que essas empresas usufríssem de benefícios fiscais, comerciais, licitatórios e creditícios diferenciados.
- Autor da **Política Nacional da Base Industrial de Defesa – PNBID** (Decreto Nº 11.169, de 10 de agosto de 2022, coautoria dos Ministérios da Economia e da Ciência, Tecnologia e Inovações), conjunto de subpolíticas estratégicas de fomento ao setor produtivo de Defesa no País, estabelecendo orientações nas áreas:
  - ciência e tecnologia
  - promoção e inteligência comercial
  - financiamentos e garantias
  - tributação
  - orçamento
- Parecerista para os temas que envolvem as empresas da Base Industrial de Defesa (BID) e as questões de financiamentos, garantias, tributação e orçamento.

#### ATIVIDADES PROFISSIONAIS NO SETOR PRIVADO COMERCIAL E DE SERVIÇOS (1981-2000):

- Auxiliar de Escritório (1981-1985)
- Pequeno empresário e Engenheiro Civil (1985-2000):
  - **Fiscal** de contratos e obras financiadas pelo Sistema Financeiro de Habitação (SFH). **Empresa:** Delphos SA, Belo Horizonte - MG (1985-1987).
  - **Engenheiro-Residente** na construção de infraestrutura destinada à prospecção e extração de petróleo (contrato Petrobras), na região Amazônica. **Empresa:** Lopes Filho Engenharia Ltda, São Paulo - SP e Manaus-AM (1987-1990).
  - **Projetista** de obras civis para telefonia. **Empresa:** contratada pela Telecomunicações de Minas Gerais – TELEMIG, Belo Horizonte - MG (1990-2000).
  - **Sócio administrador** da COFESA Ltda, empresa comercial do ramo de ferragens e material de construção.

#### PUBLICAÇÕES CIENTÍFICAS, ARTIGOS E DISSERTAÇÕES (principais destacados)

- **O Programa Nuclear da Marinha: uma abordagem a partir do orçamento.** 2014. Dissertação (Mestrado Profissional em Administração) — Universidade de Brasília, Brasília, 2014. Disponível em <http://repositorio.unb.br/handle/10482/16637>.
- **Mecanismos de controle econômico e social para o programa seguro-desemprego pescador artesanal.** Revista Avaliação de Políticas Públicas – AVAL, 2017. Disponível em <http://www.avalrevista.ufc.br/index.php/revistaaval/article/view/34>.
- **Vamos falar de Orçamento Público?** Revista Digital – ENEG, 2017
- **O Modelo Incremental como Teoria para o Processo Orçamentário.** Revista Brasileira de Planejamento e Orçamento - RBPO, 2016. Disponível em [https://assecor.org.br/wpfd\\_file/o-modelo-incremental-como-teoria-para-o-processo-orcamentario/](https://assecor.org.br/wpfd_file/o-modelo-incremental-como-teoria-para-o-processo-orcamentario/).
- **O processo de formação de agenda: como atrair a atenção do governo e converter problemas em políticas públicas.** Revista Negócios em Projeção, 2016.
- **O processo orçamentário federal e a execução das despesas em dezembro: estratégia de planejamento orçamentário?** Revista de Políticas Públicas da UFMA, 2015. Disponível em [http://www.anpad.org.br/evento.php?acao=trabalho&cod\\_edicao\\_subsecao=966&cod\\_evento\\_edicao=68&cod\\_edicao\\_trabalho=15757](http://www.anpad.org.br/evento.php?acao=trabalho&cod_edicao_subsecao=966&cod_evento_edicao=68&cod_edicao_trabalho=15757;);

- **Orçamento em Discussão**, nº 25. Brasília: Senado Federal, Consultoria de Orçamentos, Fiscalização e Controle. Disponível em <https://www2.senado.leg.br/bdsf/item/id/519436>

### PARTICIPAÇÃO EM GRUPOS DE TRABALHO (principais destacados)

- Integrante da equipe de criação da **Agência Nacional de Aviação Civil – ANAC**;
- Integrante da equipe de criação da empresa pública **Amazônia Azul Tecnologias de Defesa S/A – Amazul** (vide: PARTICIPAÇÃO EM CONSELHOS);
- Integrante de equipes para reestruturação da **Indústria de Material Bélico - IMBEL**;
- Integrante de grupo responsável pelas finanças do **Conselho de Defesa Sul-americano – CDS/UNASUL**.

### CONDECORAÇÕES OFICIAIS

- Ordem do Mérito da Defesa
- Medalha da Vitória
- Medalha Mérito Tamandaré
- Medalha Amigo da Marinha
- Medalha Mérito Naval
- Medalha do Pacificador
- Ordem do Mérito Santos Dumont
- Ordem do Mérito Aeronáutico
- Ordem do Mérito Militar
- Condecoração Amigo do Hospital das Forças Armadas