



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria de Acompanhamento Econômico

Parecer nº 06072/2003/DF COGSI/SEAE/MF

Em 26 de junho de 2003.

Referência: Ofício nº 189/2003/SDE/GAB, de 23 de janeiro de 2003.

Assunto: ATO DE CONCENTRAÇÃO n.º
08012.000325/2003-16

Requerentes: Lauritzencool Logistics do Brasil
LTDA e Reefpar Participacoes e Consultoria LTDA

Operação: Aquisição pela Lauritzencool Logistics do
Brasil Ltda de participação societária, detida pela
Reefpar Participações e Consultoria Ltda., na
Brasreefer Services Importação e Exportação S.A.

Recomendação: Aprovação sem restrições.
Versão Pública

“O presente parecer técnico destina-se à instrução de processo constituído na forma da Lei nº 8.884, de 11 de junho de 1994, em curso perante o Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência - SBDC.

Não encerra, por isso, conteúdo decisório ou vinculante, mas apenas auxiliar ao julgamento, pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE, dos atos e condutas de que trata a Lei.

A divulgação do seu teor atende ao propósito de conferir publicidade aos conceitos e critérios observados em procedimentos da espécie pela Secretaria de Acompanhamento Econômico - SEAE, em benefício da transparência e uniformidade de condutas”.

A Secretaria de Direito Econômico do Ministério da Justiça solicita à SEAE, nos termos do art. 54 da Lei n.º 8.884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas **Lauritzencool Logistics do Brasil LTDA e Reefpar Participacoes e Consultoria LTDA**

1. Das Requerentes

1.1 LAURITZENCOOL LOGISTICS DO BRASIL LTDA.

A Lauritzencool Logistics do Brasil Ltda. (doravante denominada Lauritzencool Logistics) é uma empresa brasileira com sede na cidade de Natal, no Estado do Rio Grande do Norte. Pertence ao Grupo J. Lauritzen A/S, de origem dinamarquesa, que tem como principal atividade transporte e armazenagem de cargas perecíveis. O faturamento do grupo no Brasil no exercício de 2002 foi de R\$ 4.539.262,50¹.

¹ Data cotação utilizada: 31/12/2002. 1 US\$ = 3,5325 R\$.

1.2 REEFPAR PARTICIPAÇÕES E CONSULTORIA LTDA.

A Reefpar Participações e Consultoria Ltda. (doravante denominada Reefpar) é uma empresa brasileira com sede na cidade de São Paulo, não pertencendo a nenhum Grupo econômico. Possui como acionistas os Senhores Américo José Fernandes Casal da Veiga (50%) e Pedro José Cortez Casal da Veiga (50%). Essa empresa presta serviços de consultoria na administração de negócios na área de transporte marítimo e segundo informações das requerentes foi recentemente constituída, motivo pelo qual não teve faturamento no último exercício.

2. Da Operação

A presente operação consiste na aquisição, pela Lauritzencool Logistics, de participação societária detida pela Reefpar na empresa Brasreefer Services Importação e Exportação S/A. (doravante denominada Brasreefer), empresa objeto da operação. Essa aquisição ocorrerá em três etapas, de acordo com o previsto no Contrato de Subscrição e Compra e Venda de Ações e Outras Avenças, firmado entre as requerentes em 31 de Dezembro de 2002. Na primeira etapa, que ocorreu em 1º de janeiro de 2003, a Lauritzencool Logistics adquiriu participação de 33,3% no capital social da Brasreefer. Na segunda etapa, que deverá ocorrer entre julho de 2004 e julho de 2005, a Lauritzencool Logistics poderá adquirir mais 33,3% do capital social da Brasreefer e na terceira e última etapa, a Brasreefer deverá ser totalmente incorporada à Lauritzencool Logistics ou a qualquer empresa pertencente ao Grupo J. Lauritzen A/S.

3. Dos Mercados Relevantes

Com intuito de melhor definir os mercados relevantes do produto da operação ora em análise, serão descritos as principais atividades de todas as empresas envolvidas na operação ²:

Grupo J. Lauritzen A/S.

- Lauritzencool do Brasil Ltda/Lauritzencool AB de Estocolmo

A Lauritzencool AB de Estocolmo é um subsidiária integral do Grupo J. Lauritzen A/S e opera uma linha de transporte marítimo de frutas de Natal para a Europa (Roterdã e Reino Unido) de cerca de 130.000 toneladas de frutas por ano, no período de agosto a abril. No que diz respeito as atividades da Lauritzencool do Brasil, esta atua como agente comercial para a Lauritzencool AB de Estocolmo para vender os serviços de transporte marítimo para exportadores de frutas brasileiros.

- Frio Grande do Norte Ltda.

É uma empresa que oferece serviços de armazenagem refrigerada em seu armazém localizado no porto da cidade de Natal com capacidade para 2.000 toneladas. Presta seus serviços tanto para clientes da Lauritzencool do Brasil Ltda como para outros clientes que não contratam os serviços de transporte da Lauritzencool.

- Lauritzencool Logistics

Esta é controlada pela Lauritzencool do Brasil Ltda. e não possui ativos (como navios por exemplo), contudo, subcontrata alguns dos serviços de logística que lhe são solicitados, focando sua atuação em duas áreas distintas: logística integrada e logística multidestinação para transporte de cargas em ambientes refrigerados.

² Vide resposta ao Ofício nº 6121/2003/DF/COGSI/SEAE/MF, de 31 de janeiro de 2003.

Na atividade de logística integrada, a sua atuação é como provedora de solução logística, ou seja, atua como um operador logístico³. Dessa forma, encarrega-se de coordenar uma solução de logística integral desde a porta do exportador, o que inclui a providência de transporte rodoviário, armazenagem em câmara frigorífica, estivagem e transporte marítimo em navios da própria Lauritzencool. Desses serviços, a Lauritzencool Logistics subcontrata empresas de transporte rodoviário e de estivagem, uma vez que não possui ativos próprios para tal fim. Portanto, trata-se de uma prestação de serviços de logística integral para transporte de produtos que necessitam de ambiente refrigerado.

Quanto à atividade de logística de multidestinação, a Lauritzencool Logistics presta o serviço a clientes que pretendem transportar cargas para outros destinos que não aqueles atendidos pela linha Natal-Europa, que é feita pela Lauritzencool AB de Estocolmo. Portanto, trata-se de uma prestação de serviços de corretagem para obtenção de espaço em navios com ambiente refrigerado.

Reefpar

A Reefpar presta serviços de consultoria na administração de negócios na área de transporte marítimo.

Brasreefer

A Brasreefer é uma empresa especializada na prestação de serviços de corretagem para transporte de cargas que necessitam de controle térmico, tais como frutas e cargas congeladas. É uma empresa que não possui navios, sendo responsável apenas pela alocação de cargas perecíveis em navios com ambientes refrigerados. A Brasreefer faz a corretagem tanto para operadores logísticos como também direto para exportadores e/ou importadores. A Lauritzencool Logistic, como operadora logística, já contratou os serviços da Brasreefer. Portanto, as atividades da Brasreefer são a prestação de serviços de corretagem para obtenção de espaço em navios com ambiente refrigerado.

3.1 Do Produto

Com base nas atividades exercidas pelas requerentes, pode-se definir que o mercado afetado pela operação é o mercado de logística para o transporte marítimo de cargas perecíveis, especificamente os mercados de:

- Prestação de serviços integrados de logística para o transporte marítimo de produtos que necessitam de ambiente refrigerado;
- Prestação de serviços de corretagem para a obtenção de espaço em navios com ambiente refrigerado.

A tabela 1 a seguir resume as relações horizontais e verticais geradas pela operação:

³ “Operador logístico é o fornecedor de serviços logísticos, especializado em gerenciar e executar todas ou parte das atividades logísticas nas várias fases da cadeia de abastecimento dos seus clientes e que tenha competência para, no mínimo, prestar simultaneamente serviços nas três atividades básicas de controle de estoques, armazenagem e gestão de transportes. Os demais serviços, que por ventura sejam oferecidos, funcionam como diferenciais de cada operador”. Ver artigo: A indústria de prestadores de serviços logísticos no Brasil – Caracterizando os principais Operadores (www.cel.coppead.ufrj.br)

Tabela 1 – Relações Horizontais e Verticais

Serviço	Lauritzencool Logistics	Brasreefer
Prestação de serviços integrados de logística para o transporte marítimo de produtos que necessitam de ambiente refrigerado	X	
Prestação de serviços de corretagem para a obtenção de espaço em navios com ambiente refrigerado	X	X

O símbolo → indica relação vertical.

3.2 Da dimensão geográfica

Conforme citado anteriormente, a Lauritzencool Logistics opera uma linha de transporte marítimo de Natal para a Europa, contudo, pode, através da prestação de serviços de multidestinação, transportar cargas para outros destinos que não aqueles atendidos por essa linha. Já a Brasreefer pode fazer a corretagem de transporte de carga para um exportador ou operador logístico para qualquer lugar do exterior. Conclui-se, portanto, que a dimensão geográfica afetada pela operação são todas as rotas internacionais de transporte marítimo que tenha o Brasil como ponto de partida ou chegada.

4. Da Participação de Mercado das Requerentes

Diante da possibilidade do exercício do poder de mercado pelo Grupo Lauritzencool, uma vez que a operação gera uma concentração horizontal e uma integração vertical, esta SEAE pesquisou, junto as requerentes e junto ao Centro nacional de Navegação Transatlântica⁴, informações quanto ao mercado de logística para transporte marítimo de produtos que necessitam de ambiente refrigerado. Contudo, não foi possível levantar informações precisas quanto ao mercado supracitado.

As requerentes, no entanto, apresentaram dados sobre o mercado de transporte de produtos que necessitam de ambiente refrigerado, a partir do qual o mercado de logística se desenvolve. Apesar desses dados não serem exatamente referentes ao mercado de logística, são capazes de sinalizar que a operação não gera condições que permitam o exercício do poder de mercado pelo grupo Lauritzencool. A tabela a seguir, demonstra melhor os dados apresentados pelas requerentes:

Tabela 2 – Dados sobre o transporte marítimo no BRASIL

	2001	2002
Volume total transportado*	3.364.818	4.182.544
Volume alocado pelo Grupo Lauritzencool*	121.292	92.181
Volume alocado pela Brasreefer*	100.000	110.000
Participação de mercado do Grupo Lauritzencool**	3,6%	2,2%
Participação de mercado da Brasreefer**	3,0%	2,6%

Elaboração: SEAE

Informações: Requerentes

*Em toneladas

**Considerando o volume total transportado

⁴ Vide resposta ao Ofício nº 6400/2003/DF/COGSI/SEAE/MF, de 27 de março de 2003. O Centro Nacional de Navegação Transatlântica é um órgão que elabora estudos e pesquisas na área de transporte marítimo. (www.centronave.org.br)

Observa-se que o grupo Lauritzencool alocou um volume de 92.181 toneladas em 2002, o que representou cerca de 2,2% de participação de mercado, enquanto que a Brasreefer alocou 110.000 toneladas, cerca de 2,6%. Portanto, entende-se que a participação de mercado resultante da operação não é significativa.

5. Recomendação

Do exposto, sugere-se a aprovação do ato sem restrições.

À apreciação superior.

SYMONE OLIVEIRA LIMA
Assistente Técnica

ERNANI LUSTOSA KUHN
Coordenador

MARCELO PACHECO DOS GUARANYS
Coordenador-Geral de Serviços Públicos e Infra-estrutura

De acordo.

JOSÉ TAVARES DE ARAUJO JUNIOR
Secretário de Acompanhamento Econômico