



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
**Secretaria de Acompanhamento Econômico**

Parecer Técnico n.º 06011/2003/ RJ COGPI/SEAE/MF

Rio de Janeiro, 21 de janeiro de 2003

Referência: Ofício n.º 6032/2002/SDE/GAB, de 27 de dezembro de 2002.

**Assunto:** ATO DE CONCENTRAÇÃO  
n.º 08012.009344/2002-27

**Requerentes:** Mcdonald's Comercio de Alimentos Ltda; Braslo Produtos de Carne Ltda; Brapelco Comercio transportes e serviços Ltda e fresh Start bakeries industrial Ltda..

**Operação:** Aquisição, pelo Mc Donald's Brasil, de ativos localizados no complexo Food Town.

**Recomendação:** Aprovação sem restrição.

**Versão:** *Versão Pública*

**Procedimento Sumário**

---

A Secretaria de Direito Econômico do Ministério da Justiça solicita à SEAE, nos termos do Art. 54 da Lei n.º 8.884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas Mcdonald's Comercio de Alimentos Ltda; Braslo Produtos de Carne Ltda; Brapelco Comercio transportes e serviços Ltda e fresh Start bakeries industrial Ltda..

**O presente parecer técnico destina-se à instrução de processo constituído na forma a Lei n.º 8.884, de 11 de junho de 1994, em curso perante o Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência – SBDC.**

**Não encerra, por isto, conteúdo decisório ou vinculante, mas apenas auxiliar ao julgamento, pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, dos atos e condutas de que trata a Lei.**

**A divulgação de seu teor atende ao propósito de conferir publicidade aos conceitos e critérios observados em procedimentos da espécie pela Secretaria de Acompanhamento Econômico – SEAE, em benefício da transparência e uniformidade de condutas.**

## I – Requerentes

1. A McDonald's Comércio de Alimentos Ltda. ("McDonald's Brasil") faz parte da McDonald's Corporation, de origem norte-americana. A McDonald's Brasil possui participação na empresa Arras Comércio de Alimentos Ltda. com atuação no Brasil. No Mercosul, a empresa detém participação na Arcos Dorados S.A. (Argentina), Gauchito de Oro (Uruguai) e Serviços Rápidos del Paraguay S.A. (Paraguai). A McDonald's Brasil atua apenas no Brasil e, em 2001, apresentou faturamento<sup>1</sup> de R\$1,6 bilhão no Brasil. A McDonald's Corporation, por sua vez, apresentou faturamento<sup>2</sup> de R\$95,4 bilhões<sup>3</sup> no mundo. Nos últimos três anos, a McDonald's Brasil não participou de nenhum ato de concentração no Brasil e no Mercosul.
2. A Braslo Produtos de Carne Ltda. ("Braslo"), subsidiária do OSI Group, de origem norte-americana, foi constituída em 1982. No Brasil, a Braslo detém participação na Penasul Alimentos Ltda., Glenmark do Brasil Ltda. e Yenbu S.A. A Braslo atua apenas no Brasil e, em 2001, apresentou faturamento de R\$88,5 milhões no Brasil. Já o OSI Group apresentou faturamento<sup>4</sup> de R\$115,5 milhões no Brasil e R\$3,5 bilhões<sup>5</sup> no mundo. Nos últimos três anos, o OSI Group não participou de nenhum ato de concentração no Brasil e no Mercosul.
3. A Brapelco Comércio, Transportes e Serviços Ltda. ("Brapelco") é uma empresa pertencente a Reyes Holdings, LLC, de origem norte-americana. No Brasil, a Brapelco detém participação na Martin-Bower Brasil Ltda., Appelco Empreendimentos e Participações S.C. Ltda., Martin-Bower Armazéns Gerais Ltda. e MD Foods Ltda.. Em 2001, a Brapelco<sup>6</sup> apresentou faturamento<sup>7</sup> de R\$460,9 milhões no Brasil. Já a Reyes Holdings, LLC apresentou faturamento de R\$8,9 bilhões<sup>8</sup> no mundo. Nos últimos três anos, a Brapelco não participou de nenhum ato de concentração no Brasil e no Mercosul.
4. A Fresh Start Bakeries Industrial Ltda. ("Fresh Start") é uma empresa que pertence a uma associação entre a empresa norte-americana Fresh Start Bakeries Worldwide Holdings, Inc. e a brasileira Rothschild Comercial e Participações Ltda.. No Brasil, a Fresh Start detém participação na C.S. Rothschild Comercial Ltda., Copley Empreendimentos e Participações Ltda., Ernesto Rothschild Ltda., Quincy Comercial Ltda., Rothschild Comercial e Participações Ltda.,

<sup>1</sup> Faturamento referente às lojas próprias e franqueadas.

<sup>2</sup> As requerentes não disponibilizaram o faturamento da Mc Donald's Corporation no Mercosul.

<sup>3</sup> Taxa média de câmbio (venda) em 2001: US\$1=R\$2,35. Fonte: Banco Central do Brasil.

<sup>4</sup> As requerentes não disponibilizaram o faturamento do OSI Group no Mercosul.

<sup>5</sup> Taxa média de câmbio (venda) em 2001: US\$1=R\$2,35. Fonte: Banco Central do Brasil.

<sup>6</sup> A Brapelco atua apenas no Brasil.

<sup>7</sup> As requerentes não disponibilizaram o faturamento do OSI Group no Mercosul.

<sup>8</sup> Taxa média de câmbio (venda) em 2001: US\$1=R\$2,35. Fonte: Banco Central do Brasil.

Vally Produtos Alimentícios S.A., Panificadora Interbake Chile Ltda., FSB Participações Ltda.. A Fresh Start atua apenas no Brasil e no Mercosul e, em 2001, apresentou faturamento<sup>9</sup> de R\$36,1 milhões no Brasil e R\$836,5 mil no Mercosul. Já, a Fresh Start Bakeries Worldwide Holdings, Inc. apresentou faturamento de R\$36,1 milhões no Brasil, R\$836,5 mil no Mercosul e R\$204 milhões<sup>10</sup> no mundo. A Rothschild Comercial e Participações Ltda. faturou R\$13,5 milhões no Brasil, R\$671,3 mil no Mercosul e R\$3,76 milhões no mundo, em 2001. Nos últimos três anos, a Fresh Start não participou de nenhum ato de concentração no Brasil e no Mercosul.

## II – Descrição da Operação

5. A presente operação trata da aquisição, pelo McDonald's Brasil, de ativos localizados no complexo Food Town, o centro de excelência para a produção e distribuição de alimentos destinados às lojas da cadeia McDonald's, mediante a celebração dos Contratos de Compra e Venda, firmados em 6 e 18 de dezembro de 2002, com as empresas Braslo, Brapelco e Fresh Start.
6. A operação foi realizada em âmbito nacional e seu valor foi de R\$203,5 milhões

## III – Setores de atividades das empresas envolvidas

7. A McDonald's Brasil atua no setor de serviços gerais (restaurantes).
8. A Braslo e a Fresh Start atuam na indústria alimentícia, enquanto a Brapelco atua no setor de serviços de transporte e armazenagem, entre outros.

## IV – Considerações sobre a natureza da Operação

9. A Braslo, a Brapelco e a Fresh Start são fornecedoras do Sistema McDonald's (fornecimento de insumos, distribuição de produtos às lojas, preparação e comercialização de alimentos *fast-food*) atuantes no complexo Food Town. A Braslo é a fabricante de produtos de carne bovina e de frango (como hambúrgueres e nuggets, entre outros) comercializados por todas as lojas nacionais da cadeia McDonald's (lojas próprias e franqueadas). A Brapelco, por seu turno, distribui os produtos adquiridos de fornecedores do Sistema McDonald's (fornecedores nacionais, como Braslo e Fresh Start ou fornecedores

---

<sup>9</sup> A Brapelco atua apenas no Brasil.

<sup>10</sup> Taxa média de câmbio (venda) em 2001: US\$1=R\$2,35. Fonte: Banco Central do Brasil.

externos) a todas as lojas da rede. Dentre os produtos distribuídos incluem-se: alimentos que compõem os lanches McDonald's (pães, hambúrgueres, alface e outros). A Fresh Start, por fim, é responsável pela produção de todos os tipos de pães que são utilizados nos lanches McDonald's (pães de hambúrgueres, por exemplo).

10. De acordo com as requerentes, a administração e controle dos ativos transferidos à McDonald's Brasil continuarão inteiramente a cargo da Braslo, Fresh Start e Brapelco. Deste modo, a política comercial e operacional destas empresas não sofrerá qualquer mudança com a presente operação. Dessa forma, a presente operação é incapaz de gerar efeitos prejudiciais à concorrência, uma vez que trata da transferência de ativos, sem qualquer alteração nas respectivas administrações.
11. Vale ressaltar que a relação vertical verificada entre McDonald's Brasil, de um lado, e as empresas fornecedoras Braslo, Brapelco e French Start, de outro, é preexistente à presente operação e não se alterará após a operação.
12. Cabe ressaltar, conforme as informações prestadas pelas requerentes, que a presente operação tem como único objetivo possibilitar a redução dos custos financeiros das três empresas fornecedoras. Os encargos elevaram-se em decorrência do impacto da recente desvalorização cambial sobre os financiamentos tomados para a construção do complexo Food Town, ameaçando a saúde financeira da Braslo, Fresh Start e Brapelco e, conseqüentemente, colocando em risco a competitividade de todo o *Sistema* McDonald's. Assim sendo, o negócio em questão é considerado o instrumento pelo qual o McDonald's contribuirá para a melhoria da situação financeira dos três fornecedores.

**V – Recomendação**

13. Recomendamos a aprovação da operação sem restrições.

À apreciação superior.

FERNANDA NIGRI  
Técnica

LEANDRO PINTO VILLELA  
Coordenador-Geral de Produtos Industriais

De acordo.

FRANCISCO DE ASSIS LEME FRANCO  
Secretário de Acompanhamento Econômico, Interino