



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria de Acompanhamento Econômico

Parecer Técnico n.º 06186/2003/RJ

COBED/COGPI/SEAE/MF

21 de agosto de 2003

Referência: Ofício SDE/GAB n.º 4189, de 12 de agosto de 2003.

Assunto: ATO DE CONCENTRAÇÃO
n.º 08012.005925/2003-71

Requerentes: Eastman Kodak
Company e Practiceworks, Inc..

Operação: Incorporação, pela Kodak
(por intermédio da subsidiária Peach
Acquisition), da Practiceworks..

Recomendação: Aprovação sem
restrições.

Versão: *Versão Pública*

Procedimento Sumário

A Secretaria de Direito Econômico do Ministério da Justiça solicita à SEAE, nos termos do art. 54 da Lei n.º 8.884/94, parecer técnico referente ao ato de concentração entre as empresas Eastman Kodak Company e Practiceworks, Inc..

O presente parecer técnico destina-se à instrução de processo constituído na forma a Lei n.º 8.884, de 11 de junho de 1994, em curso perante o Sistema Brasileiro de Defesa da Concorrência – SBDC.

Não encerra, por isto, conteúdo decisório ou vinculante, mas apenas auxiliar ao julgamento, pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, dos atos e condutas de que trata a Lei.

A divulgação de seu teor atende ao propósito de conferir publicidade aos conceitos e critérios observados em procedimentos da espécie pela Secretaria de Acompanhamento Econômico – SEAE, em benefício da transparência e uniformidade de condutas.

I – Requerentes

1. Eastman Kodak Company (“Kodak”), com sede nos Estados Unidos da América, é uma empresa que atua no negócio de equipamentos e suprimentos para geração de imagens, 99,99% das quotas da empresa pertencem a Eastman Kodak Holdings BV. A Kodak Brasileira integra o grupo norte-americano Kodak. O Grupo possui participação nas seguintes empresas com atuação no Brasil e no Mercosul: Kodak Brasileira Comércio e Ind. Ltda., Kodak da Amazônia Indústria e Comércio Ltda., FCT Produções Artísticas Ltda., New Copy Comércio de Copiadoras Ltda., Kodak Polychrome Graphics Brasil Ltda., Kodak Américas Ltda., Kodak Argentina Saic, Kodak Polychrome Graphics Cono Sur S.A. No ano de 2002, o Grupo obteve o faturamento, no Brasil, de **confidencial**; e, no mundo, de **confidencial**. Nos últimos três anos, o Grupo participou de cinco atos de concentração no Brasil e no Mercosul¹.

2. Practiceworks, Inc., com sede nos Estados Unidos da América, é uma empresa produtora de softwares para gerenciamento de consultórios da área odontológica. A empresa faz parte do Grupo norte americano Parcticeworks. O capital social da empresa é pulverizado, apresentando apenas quatro acionistas com participação societária superior a 5%, entretanto, inferiores a 10%, quais sejam: Paulo & Co., Inc. com 6,9%; Mario J. Gabelli com 6,72%; Barry M. Kitt com 5,01%; e, Jack Silver com 5,0%. O Grupo não possui participação direta ou indireta em qualquer empresa com atuação no Brasil e ou no Mercosul. No ano de 2002, o Grupo obteve o faturamento, no Brasil, de R\$ 306.000,00; no Mercosul, de R\$ 9.291,46 (excluindo o Brasil); e, no mundo, de R\$ 255.220.705,87. Nos últimos três anos o grupo não participou de nenhum Ato de Concentração no Brasil e no Mercosul.

II – Descrição da Operação

3. Trata-se da eventual incorporação, pela Kodak (por intermédio da subsidiária Peach Acquisition), da Practiceworks. De fato, a Kodak deseja incorporar todos os ativos e direitos da Practiceworks, de acordo com os termos e sujeito às condições previstas no Contrato. Após a operação, a Priceworks será uma subsidiária integral da Eastman Kodak Company.

4. A data do “*Agreement and Plan of Merger*”, sujeito às condições constantes do contrato, foi de 20 de julho de 2003, e o valor da operação é de aproximadamente R\$ 1.460.000.000,00 (US\$ 500 milhões)².

¹ Ver lista completa, com n.º dos atos de concentração, empresas interessadas e recomendação, no item I.10 do Anexo I da Resolução n.º 15/98 da CADE.

² Conversão Dólar Americano para Real: US\$ 1 = R\$ 2,92 – média dólar venda, em 2002 – Fonte: Banco central do Brasil.

III – Setores de atividades das empresas envolvidas

5. As linhas de produtos da Eastman Kodak Company cobrem acessórios, câmaras, filmes, impressoras, mídia para *injet (plotters)*, papéis, pilhas e baterias, produtos para apresentações, químicos, scanners e serviços digitais, destinando-se aos diversos usos, tais como fotografias amadoras e profissionais, cinematografia, imagens para saúde (áreas médicas e dental), imagens para documentos etc.

6. A Practiceworks atua na produção de softwares para gerenciamento de consultórios da área odontológica (*Dental Practice Management Sftware*), e por meio de uma subsidiária integral, Trophy Radiologie, S.A., sediada em Paris, a Practiceworks produz equipamentos de radiografia dentária convencional e digital. Os produtos ofertados mundialmente pela Trophy são: sensor digital RVG (permite a geração de radiografias instantâneas sem o uso de filmes e outros produtos); sistemas panorâmicos digitais TrophyPan (permite a geração de imagem de toda mandíbula do paciente); DigiPan (consiste em fita cassete digital que utiliza a tecnologia RVG e substitui o filme do equipamento); câmara infra-oral digital Stomavision (mostra ao paciente o procedimento que precisa ser realizado); e, Irix 70 e Elitys (unidades intra-orais de geração de raio-x convencional).

IV – Considerações sobre a natureza da Operação

7. A atuação da Practiceworks no Brasil é pouco significativa, o Grupo não possui unidades produtivas instaladas no país, tampouco escritórios de representação. A atuação do Grupo restringe-se às exportações esporádicas realizadas pela subsidiária Trophy. As demais unidades de negócio da Practiceworks não realizam vendas ao mercado Brasileiro.

8. Ressalte-se que, segundo as Requerentes, no ano de 2002, a Trophy exportou para o país equipamentos de raio-x (incluindo unidades de radiografia convencionais panorâmicas) e algumas peças de reposição. Estas vendas totalizaram o montante aproximado de R\$ 306 mil (equivalente a € 109 mil³). No ano anterior (2001), a Trophy exportou para o Brasil trinta e seis unidades de RGV (sensores utilizados para radiografia), cujas vendas totalizaram R\$ 316 mil (€ 150 mil⁴). Estas vendas foram realizadas para um único cliente, a empresa Nordic Botech. Todavia, em 2003, o relacionamento comercial entre Trophy e Nordic Biotech foi encerrado por inadimplência. Assim, a atuação da Practiceworks no mercado nacional é inexpressiva, demonstrando que a presente operação não gera grandes reflexos no mercado brasileiro.

³ Conversão Euro para Real: €1= R\$ 2,804616 – média do euro para 2002 (jan. a dez.) – Fonte: Banco Central do Brasil.

⁴ Conversão Euro para Real: €1= R\$ 2,109243 – média do euro para 2001 (jan. a dez.) – Fonte: Banco Central do Brasil.

V – Recomendação

9. Recomendamos a aprovação da operação sem restrições.

À apreciação superior.

REBECCA VIRGÍNIA ESCOBAR VILLAGRA
Técnica

CLAUDIA VIDAL MONNERAT DO VALLE
Coordenadora-Geral de Produtos Industriais

De acordo.

LUIS FERNANDO RIGATO VASCONCELLOS
Secretário Adjunto

De acordo.

JOSÉ TAVARES DE ARAUJO JUNIOR
Secretário de Acompanhamento Econômico